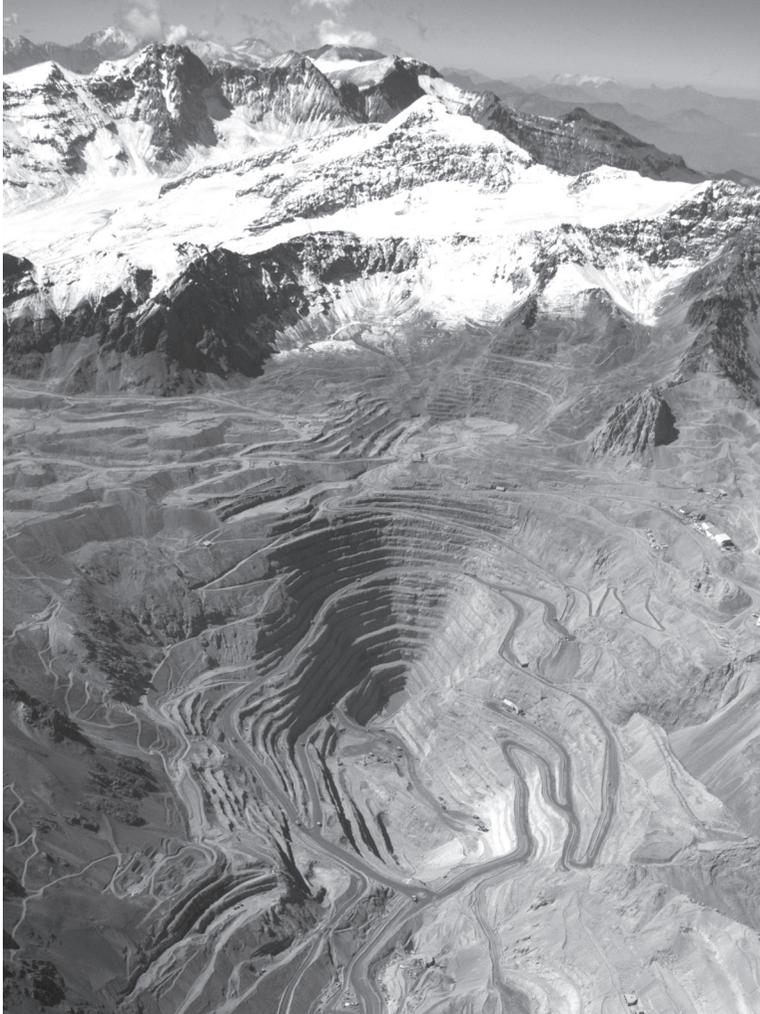




Capítulo 3

# ÁMBITOS ESTRATÉGICOS



## COMISIONES DE TRABAJO

La labor técnica del Consejo Minero (CM) es realizada principalmente por sus comisiones de trabajo, que focalizan sus esfuerzos en los ámbitos considerados prioritarios: Capital Humano, Medio Ambiente y Agua, Energía y Cambio Climático, Depósitos de Relaves, y Entorno Social y Comunicaciones.

Bajo la perspectiva de competitividad y sustentabilidad, cada Comisión analiza profunda y sistemáticamente las materias de su ámbito desde un punto de vista económico, medioambiental, regulatorio, técnico y social; identifica oportunidades y desafíos futuros; propone y desarrolla planes de trabajo; y comparte las buenas prácticas de la industria, resguardando los principios de la libre competencia. Cada una de las Comisiones está integrada por profesionales de las empresas socias, expertos en los temas estratégicos y por el equipo del CM.

Durante el 2020, todas las Comisiones del CM tuvieron ajustes en sus planes de trabajo a raíz de la pandemia por Covid-19, y analizaron la normativa constitucional de interés al aproximarse la discusión formal sobre una nueva Constitución en Chile.

## COMISIÓN DE CAPITAL HUMANO



Durante el 2020 y considerando la crisis sanitaria, la Comisión de Capital Humano fue parte de la creación de una instancia especial, “Grupo Coronavirus”, para hacer frente a la pandemia. Este grupo está compuesto por representantes de las empresas socias, principalmente de las áreas de salud, legal y recursos humanos.

El grupo de trabajo anterior cumplió con el rol de hacer seguimiento a los contagiados, compartir buenas prácticas y protocolos entre las empresas, y tener interlocución con autoridades sanitarias.

La Comisión, además, mantuvo reuniones con el ex Subsecretario de Minería, Ricardo Irrarrázaval, y con el Director Nacional del Sernageomin, Alfonso Domeyko, para dar a conocer avances y medidas adoptadas por el sector minero en el contexto del Covid-19, así como las acciones

que ha tomado la gran minería para hacer frente a la crisis económica que se ha desarrollado producto de la pandemia.

Dentro de los proyectos de ley analizados por la Comisión de Capital Humano estuvieron el de Protección del Empleo, y los que definen al Covid-19 como enfermedad laboral, en coordinación con la Confederación de la Producción y del Comercio (CPC). Junto con lo anterior, fueron objeto de análisis la Ley y el Reglamento de Trabajo a Distancia y Teletrabajo. Ante este último, la Comisión se reunió con el Subsecretario de Previsión Social, Pedro Pizarro, quien detalló las implicancias de la Ley, por ejemplo en lo que respecta la regulación de accidentes laborales. La Comisión también se reunió con la Directora Subrogante del Ministerio del Trabajo, Lilia Jerez, respecto de inquietudes

en la fiscalización de la normativa laboral con ocasión de la emergencia sanitaria.

Otros temas regulatorios incluyeron la presentación de observaciones del CM al proyecto de ley que busca reducir la jornada laboral, ante la Comisión de Trabajo y Previsión Social del Senado, y la finalización del trabajo conjunto del CM con el Instituto Nacional de Normalización (INN) para

Presidente:  
Fernando Hernández, Collahuasi.



Vicepresidenta:  
Ana María Rabagliati, Antofagasta  
Minerals.



desarrollar una norma de accesibilidad universal para personas con discapacidad en faenas mineras (Norma Chilena 3526). Además, en el marco de la Política Nacional Minera 2050, la Comisión siguió con interés la mesa de Productividad y Capital Humano.

Las empresas participaron en las diversas instancias del Consejo de Competencias Mineras (CCM), dando seguimiento desde la Comisión a los planes de formación de competencias transversales, el estudio prospectivo de fuerza laboral 2021-2030, el estudio de empleo local y la fusión CCM-Eleva, por ejemplo.

Además, cada empresa socia del CM está implementando diversas estrategias en materia de digitalización. Como gremio hemos participado en iniciativas como el Roadmap: Digitalización para una Minería 4.0.

Finalmente, como en años anteriores, se continuó elaborando el calendario de negociaciones colectivas de las empresas socias del CM, publicado en nuestra página web.

## TALLERES Y ESTUDIOS

### Mujer y minería

Las empresas de la gran minería, representadas por el CM, han estado implementando acciones cada vez más concretas para promover la participación y permanencia de las mujeres en la industria. Durante el año, la Comisión de Capital Humano avanzó en los desafíos de inclusión femenina realizando un segundo estudio sobre equidad de género en las empresas socias del CM. Este nuevo informe entrega un diagnóstico de la situación del sector en materia de inclusión, así como los avances y desafíos pendientes en esta materia, con miras a

construir reflexiones conjuntas para la elaboración de estrategias sectoriales que vayan en la línea de reducir las brechas de género presentes en la industria minera.

### Tecnología e innovación

Para seguir profundizando en el análisis de impacto de la tecnología en el trabajo, la Comisión de Capital Humano participó del taller sobre Transformación Digital y su Impacto en el Mercado Laboral. En el taller se analizaron además las implementaciones de analítica, automatización, digitalización e internet de las cosas, en cada proceso minero, así como la capacitación y formación requerida por los actuales y futuros trabajadores para hacer frente a este desafío. El taller se complementó con la presentación de un estudio internacional sobre la aceleración al trabajo remoto y la digitalización que está generando la pandemia del Covid-19.

## COMISIÓN DE MEDIO AMBIENTE Y AGUA



La Comisión de Medio Ambiente y Agua es históricamente de las comisiones con más movimiento regulatorio. Iniciativas legislativas como el Proyecto de Ley de Biodiversidad y Áreas Protegidas, de Protección y Preservación de Glaciares, las mociones sobre Delito Ambiental y la Reforma del Código de Aguas fueron parte importante del seguimiento y análisis que realizó la Comisión durante el año. Otros proyectos de ley analizados fueron el de Protección de Humedales y el de Modernización Tributaria en lo concerniente a impuestos verdes.

El CM se reunió con la Ministra del Medio Ambiente para revisar la agenda legislativa en materia ambiental. Habiendo los integrantes de la Comisión recibido al Jefe de la División de Recursos Naturales y Biodiversidad del Ministerio del Medio

Ambiente, Juan José Donoso, con el objetivo de analizar el Proyecto de Ley de Biodiversidad y Áreas Protegidas y sus indicaciones, el CM presentó sus observaciones a este proyecto de ley ante la Comisión de Medio Ambiente de la Cámara de Diputados.

También, la Comisión recibió al Superintendente del Medio Ambiente, para conocer la estrategia de la Superintendencia ante la contingencia sanitaria y el nuevo sistema de fiscalización digital; al Director del Servicio de Evaluación Ambiental, Hernán Brücher, para tratar la propuesta de participación ciudadana virtual; y al Jefe de la Unidad de Glaciología y Nieves de la Dirección General de Aguas, Gino Casassa, para abordar el proyecto de ley sobre protección de glaciares, y la actualización del Inventario Público de Glaciares.

En materia de regulación internacional se continuó con el seguimiento a la implementación del Convenio de Minamata sobre Mercurio.

En el marco de participación en mesas público privada, fue de particular interés para la Comisión la Mesa de Minería Verde de la Política Nacional de Minería 2050 y la propuesta de Hoja de ruta

Presidente:  
Claudio Nilo, Anglo American.\*

» Vicepresidenta:  
Angélica Cabrera, Teck.

\*Hasta octubre de 2020 este cargo fue ocupado por María Francisca Domínguez, Codelco.



de Economía Circular, iniciativa impulsada por el Ministerio de Medio Ambiente. La primera definió distintas metas y compromisos respecto de los siguientes aspectos: recursos hídricos, mitigación y adaptación al cambio climático, pasivos ambientales mineros y relaves, biodiversidad, emisiones locales, inserción virtuosa del sector minero en la economía mundial baja en carbono e institucionalidad y normativa ambiental. La segunda abordó la discusión de una estrategia en materia de economía circular al año 2040 para lo cual se proponen 7 metas, divididas en cuatro ámbitos clave, cada meta está planteada con una meta intermedia al año 2030. Ambas instancias finalizaron con un borrador de propuesta que requiere una etapa de consulta ciudadana.

También se continuó participando activamente en la iniciativa Agua y Medio Ambiente, mesa multisectorial liderada por la Asociación Nacional de Empresas de Servicios Sanitarios (ANDESS) y en

la nueva Mesa de Eficiencia Hídrica, al alero de la Mesa Nacional del Agua, liderada por el Ministerio de Obras Públicas. Por otra parte, con el Director de Estudios de Cochilco, Jorge Cantallop, se abordaron mejoras a la encuesta de recursos hídricos.

La Comisión además inició una mesa de trabajo colaborativo con la Subsecretaría del Patrimonio Cultural para abordar desafíos y buscar soluciones institucionales a la gestión de depósitos de hallazgos arqueológicos y paleontológicos.

Un logro de esta Comisión durante el año fue haber consolidado un documento que busca hacerse cargo de las principales críticas hacia la industria minera de forma clara y concisa, en una publicación interna que se puso a disposición de los socios.

## TALLERES Y ESTUDIOS

### Patrimonio arqueológico

A raíz de los recientes desarrollos en las herramientas de registro y georreferenciación del patrimonio

arqueológico y paleontológico, se sostuvo un taller de actualización con la Subsecretaría del Patrimonio Cultural, liderada por el Subsecretario, Emilio de la Cerda, y con el Consejo de Monumentos Nacionales (CMN), encabezada por su Secretario Técnico, Erwin Brevis.

### Actualización del Sistema Unificado de Permisos (SUPER)

Con el propósito de presentar la nueva versión de SUPER, la herramienta que permite una tramitación más simple de los proyectos de inversión y su seguimiento en línea, el CM junto al Ministerio de Economía realizaron un taller al que se conectaron más de 130 personas, quienes pudieron conocer los beneficios de la plataforma y los formularios digitales que se encuentran disponibles en los servicios. El taller contó con la participación de Jorge Tapia, Jefe de la Oficina de Gestión de Proyectos Sustentables (GPS) del Ministerio de Economía.

## COMISIÓN DE ENERGÍA Y CAMBIO CLIMÁTICO



Durante el 2020 la Comisión de Energía y Cambio Climático siguió detenidamente el intenso movimiento regulatorio que hubo en estos dos grandes ámbitos. Por un lado, focalizó su trabajo en el análisis de proyectos de ley como el de Eficiencia Energética, el de Ley Marco de Cambio Climático y el mecanismo de compensación de emisiones en el marco del impuesto al carbono sobre fuentes fijas, introducido en la reforma tributaria. Por otro lado, se dedicó a evaluar propuestas de modificación de la normativa eléctrica, particularmente en lo referido a modificación de reglamentos, por ejemplo, el de potencia, el de planificación de la transmisión, y el de operación y coordinación del sistema eléctrico nacional.

Junto al seguimiento de la tramitación del proyecto de ley de Eficiencia Energética, las empresas so-

cias dieron continuidad al Convenio de eficiencia energética suscrito en 2014 con el Ministerio de Energía, actualizando sus reportes anuales para evaluación de sistemas de gestión de la energía en base a un formato ajustado.

En cuanto al proyecto de Ley Marco sobre Cambio Climático, el CM presentó sus observaciones ante la Comisión de Medio Ambiente y Bienes Nacionales del Senado y comentó la Contribución Nacionalmente Determinada (NDC) en ocasión de la consulta pública respectiva. Además, la Comisión se reunió con el Ministerio de Energía, para hacer un análisis de medidas de mitigación asociadas a la NDC, con miras a contribuir desde el sector minero hacia la carbono neutralidad. Además, siguió con atención el desarrollo y lanzamiento de la Estrategia Nacional de Hidrógeno, participando

en la mesa general y regulatoria a este efecto, y la elaboración de la Estrategia de Flexibilidad del Sistema Eléctrico.

Un logro de la Comisión en 2020 fue el de la consolidación del compromiso de mitigación del cambio climático de las empresas socias del CM, estableciendo cada empresa metas individuales de reducción de Gases de Efecto Invernadero (GEI).



Presidente:  
Francisco Danitz, Codelco.  
Vicepresidenta:  
Verónica Cortez, Collahuasi.



De esta manera, la industria minera se convierte en el primer sector productivo que asume este tipo de compromiso, lo que confirma el interés de la minería por aportar al cumplimiento del objetivo de Chile de ser carbono neutral al 2050 y reducir sus emisiones globales al 2030, como fijado en la Contribución Nacionalmente Determinada (NDC).

Durante el año, la Comisión participó activamente en diversas mesas con autoridades. Se destacan la de Estrategia Climática de Largo Plazo, así como la de Estrategia de Hidrógeno, y la de Certificados Verdes, con miras de un sistema de trazabilidad de las fuentes de suministro eléctrico. Otras instancias de trabajo convocadas por el Gobierno en las que participó el CM en representación de la Comisión fueron la Mesa de Descarbonización, la de actualización de la Política Energética Nacional y la de Estrategia de Transición Justa, por ejemplo, reforzando la participación del gremio en instancias de debate

de cambios regulatorios que afectan al sector.

Además de las reuniones con autoridades que sostuvo el equipo del CM, a lo largo del año la Comisión recibió a distintas autoridades y funcionarios públicos. Esta se reunió con Juan Carlos Jobet, entonces Ministro de Energía y hoy Biministro de Energía y Minería, para abordar temas regulatorios eléctricos y de política energética, ocasión en que realizó observaciones al proceso de expansión de la transmisión en lo que respecta a la línea Kimal-Lo Aguirre y al proceso de descarbonización de la matriz energética nacional. También, la Comisión se reunió con el Secretario Ejecutivo de la Comisión Nacional de Energía, José Venegas, el Presidente y Vicepresidente del Consejo del Coordinador Eléctrico Nacional, Juan Carlos Olmedo y Jaime Peralta, la Subdirectora de Desarrollo Tecnológico de CORFO, Ana María Ruz y diversos jefes de división del Ministerio de Energía.

## **TALLERES Y ESTUDIOS**

### **Costo del suministro eléctrico**

Dado el movimiento regulatorio en ámbito eléctrico, el CM encargó un estudio sobre la estructura de costos del suministro eléctrico para un cliente libre de la minería, de modo de ahondar en los argumentos económicos de los cargos regulatorios y del régimen de servicios complementarios. El estudio fue complementado por una comparación internacional en este sentido.

### **Costo de la potencia**

También se encargó, junto a Acenor, un estudio sobre la eficiencia en la señal de costo de la potencia, que sirvió para sustentar la postura del CM frente a una propuesta de la autoridad en la materia.

### **Compromiso frente al cambio climático**

Se finalizó el trabajo coordinado por EY y la CPC para generar un relato del sector privado frente al cambio climático, que había surgido en el marco de la COP25. El texto cuenta con un capítulo sobre minería, elaborado con el aporte de la Comisión.

## COMISIÓN DE DEPÓSITOS DE RELAVES



El foco de esta Comisión estuvo en hacer seguimiento, revisiones y aportes al Global Tailings Review (GTR), presentada en agosto de 2020. La iniciativa, desarrollada por el ICMM en conjunto con el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) y Principios para la Inversión Responsable (PRI), establece el primer estándar global sobre manejo de relaves que se puede aplicar a las instalaciones de relaves existentes y futuras, independientemente de su ubicación, para evitar daños a las personas y el medio ambiente. El estándar, además, cubre todo el ciclo de vida de las instalaciones de relaves,

desde la selección, el diseño y la construcción de los sitios, pasando por la gestión y el monitoreo, hasta el cierre y post -cierre. Se analizaron así el estándar y sus documentos asociados, como la Guía de implementación de buenas prácticas y el Protocolo de Conformidad de relaves.

A nivel nacional, la Comisión de Depósito de Relaves se reunió con Alfonso Domeyko, Director Nacional del Sernageomin y Jorge Vargas, Jefe del Departamento de Grandes Proyectos y Depósitos de Relaves, para conocer los avances en materia de Observatorio de Relaves. El equipo del CM también dio seguimiento en esta Comisión a

avances pertinentes sobre relaves en la Mesa de Minería Verde de la Política Nacional Minera 2050. Durante todo el año la Comisión presentó iniciativas innovadoras de las empresas socias en relación

Presidente:  
Santiago Montt, BHP.

» Vicepresidente:  
Rodrigo Moya, Antofagasta Minerals.



Durante todo el año la Comisión presentó iniciativas innovadoras de las empresas socias en relación al manejo y transparencia de información, innovación y tecnología en materia de relaves.

al manejo y transparencia de información, innovación y tecnología en materia de relaves. Esto se hizo, por ejemplo, mediante invitación de expertos internacionales que compartieron nuevas formas de depositar relaves y reutilizar rajos en desuso, o a través del seguimiento a la participación de empresas en concursos de innovación en torno a proyectos de economía circular para la reducción y uso de relaves mineros.

Finalmente, con el apoyo de la Gerencia de Comunicaciones, se trabajó en contenidos para la labor de difusión en materia de depósitos de relaves. Se rediseñó la Plataforma de Relaves del CM y se conformó una mesa con Sernageomin para revisar en conjunto las preguntas y respuestas

frecuentes sobre relaves publicadas en el sitio web de esta institución, con miras a actualizarlas, complementarlas y mejorar su entendimiento para la ciudadanía en general.

## TALLERES Y ESTUDIOS

### Evaluación ambiental de relaves

El CM encargó un estudio para la sistematización y análisis de las exigencias de carácter ambiental en materia de desarrollo de proyectos de depósitos de relaves mineros en Chile. Para este efecto se revisaron distintos tipos de proyecto en sus componentes ambientales a partir de varias fuentes de información.

## COMISIÓN DE ENTORNO SOCIAL Y COMUNICACIONES



La agenda de la Comisión de Entorno Social y Comunicaciones estuvo muy marcada por la pandemia ocasionada por el Covid-19. Las empresas socias del CM, representadas en esta Comisión, compartieron información sobre medidas tomadas para el cuidado y la seguridad de sus trabajadores y realizaron una serie de donaciones y acciones comunitarias de manera de ir en ayuda de las personas que más lo necesitaban, minimizando los contagios que podrían producirse en el sector. Para dar a conocer este compromiso, el CM creó el espacio “Gran Minería y Covid-19” en su sitio web, donde las personas pueden encontrar las medidas adoptadas, los aportes, iniciativas sociales, noticias y links de interés.

Dentro del año la Comisión trabajó en diversos productos comunicacionales que mostraron el

activo rol que estaba cumpliendo la minería durante la pandemia. Uno de ellos fue el video “Yo soy Minería”, pieza comunicacional que reconoció a todas las personas que son parte de la cadena de valor del sector minero, y que hicieron posible mantener activa a la industria en tiempos de crisis económica; trabajadores, proveedores y emprendedores fueron los protagonistas de este video.

Con ocasión de la crisis sanitaria, se dio especial foco a reuniones con autoridades particularmente desde la Mesa Público Privada liderada por el Ministro de Economía, así como a gestiones de contingencia realizadas a través de los ministros de Minería, Salud, y Trabajo y Previsión Social, y los subsecretarios de Minería y de Redes Asistenciales.

También, la Comisión hizo seguimiento al trabajo del equipo del CM con la Contraloría General de la

República, ante su pronunciamiento que restringe donaciones a entes públicos.

Dentro del trabajo de esta Comisión estuvo presente la revisión del plan estratégico de comunicaciones del CM, el análisis comunicacional de la coyuntura social, económica y legislativa, en particular a la luz del proceso constituyente.

Además, la Comisión terminó su participación en el programa de Derechos Humanos y Empresas,



Presidente:

René Aguilar, Antofagasta Minerals.

Vicepresidenta:

Úrsula Weber, Anglo American.



impulsado por el Consejo Minero junto a ACCIÓN Empresas y la Asociación de Generadoras. Durante el año el CM participó también en dos seminarios internacionales organizados por el World Business Council for Sustainable Development; y por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), la Federación Iberoamericana del Ombudsman (FIO), la Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), y la Red de Instituciones Nacionales para la Promoción y Protección de los Derechos Humanos del Continente Americano (RINDHCA). En estas instancias el gremio dio a conocer los principales resultados, buenas prácticas y desafíos del sector en materia de Derechos Humanos y empresas.

Dentro de sus labores la Comisión analizó además el Copper Mark, programa de certificación de producción responsable, impulsado originalmente desde la ICA (International Copper Association), para su adopción paulatina en faenas de Chile.

## TALLERES Y ESTUDIOS

### **Pueblos indígenas**

Se llevó a cabo un taller sobre buenas prácticas con Pueblos Indígenas de manera de profundizar en esta materia en un contexto de crecientes exigencias comunitarias.

### **Patrimonio cultural**

La Comisión de Entorno Social y Comunicaciones participó, junto a la Comisión de Medio Ambiente y Agua, en el taller anteriormente mencionado con la Subsecretaría del Patrimonio Cultural y el Consejo de Monumentos Nacionales, para compartir avances en herramientas cartográficas de registro arqueológico e identificación del potencial paleontológico territorial, presentar la nueva guía ministerial de procedimiento arqueológico y compartir sobre los desafíos asociados al depósito de hallazgos.



## GRUPOS DE TRABAJO



### GRUPO CONSTITUCIONAL

El Grupo Constitucional se creó a comienzos del año 2020 con el objetivo de analizar las normas de la actual Constitución, así como de las posibles modificaciones que éstas podría tener fruto del proceso constituyente. Lo anterior con el fin de consensuar posturas en torno a materias que impactarán a la minería en forma directa e indirecta, y que se espera sean parte de la discusión

Constitucional que elaborará un nuevo texto.

Este grupo está conformado por los integrantes del Grupo de Abogados, el que además fue enriquecido con profesionales de las empresas socias de otras áreas, a fin de incorporar visiones diversas a esta labor.

#### Presentaciones sobre el Proceso Constituyente

El Grupo Constitucional recibió a Carlos Carmona, ex Presidente del Tribunal Constitucional y a Pa-

tricio Walker, ex Presidente del Senado, gentileza del estudio Vergara, Galindo, Correa Abogados.

Entre los meses de abril a diciembre 2020 se realizaron una serie de charlas constitucionales que permitieron nivelar conocimiento en cada una de las materias que se indican en el siguiente cronograma:

Tema de la Reunión	Fecha	Expositor
Aspectos Mineros	Jueves 9 de abril, 2020	Jerónimo Carcelén
Derecho de Propiedad	Jueves 23 de abril, 2020	Sebastián Soto
Aspectos de Aguas	Jueves 28 de Mayo, 2020	Matías Desmadryl
Libertad de empresa y Estado empresario	Jueves 25 de junio, 2020	Luis Cordero
Aspectos Mineros: Profundización	Jueves 23 de julio, 2020	Winston Albuquerque
Aspectos Medio ambientales	Jueves 27 de agosto, 2020	Valentina Durán
Aspectos Laborales	Jueves 24 de septiembre, 2020	Felipe Saez
Aspectos Tributarios y Financieros	Jueves 22 de octubre, 2020	Julio Pereira
Pueblos Indígenas y Constitución	Jueves 17 de diciembre, 2020	Sebastián Donoso



## GRUPO DE APOORTE FISCAL

El trabajo del Grupo de Aporte Fiscal, creado en 2020, que además absorbió las funciones del anterior Grupo de Impuestos del Consejo Minero, se focalizó principalmente en el seguimiento, análisis, formulación de observaciones y planteamiento de propuestas alternativas a proyectos de ley, reglamentos y circulares relevantes, relacionadas con la carga fiscal de las empresas de la gran minería y que se encuentren en estado de discusión, implementación o modificación.

De igual forma se analizaron distintos escenarios de cambios en materia tributaria, producto de la discusión Constitucional que se avecina.

Otra labor importante que cumplió este grupo fue el relacionamiento con autoridades de carácter técnico para el cumplimiento de la función en materia de contenidos regulatorios, principalmente de los Ministerios de Hacienda y de Economía, y Servicio de Impuestos Internos.

Este grupo está conformado por líderes de las áreas de impuestos y finanzas de las empresas socias del Consejo Minero, y enriquecido con

la participación de abogados con experiencia en impuestos de las compañías y de altos ejecutivos en áreas de Asuntos Corporativos y Comunicaciones.

Presidenta:  
Carolina Musalem, Teck.

» Vicepresidentes:  
Constanza de la Riva, BHP,  
Eligio Marzolini, Anglo American.