

¡NOS TRANSFORMAMOS HOY POR EL FUTURO DE CHILE!

MEMORIA ANUAL 2019

ÍNDICE

PERFIL CORPORATIVO

- 4 Carta del presidente del directorio
- 6 Carta del presidente ejecutivo
- 8 Directorio
- 9 Organigrama
- 10 Administración superior
- 12 Los desafíos de la mayor transformación de Codelco
- 14 Perfil Corporativo
- 19 Historia
- 22 Línea de tiempo
- 24 Divisiones

INDICADORES RELEVANTES

- 26 Indicadores relevantes

NUESTRA GESTIÓN

- 29 Resultados económico financieros
- 32 Productividad y Excelencia C+
- 36 Financiamiento
- 38 Mercado internacional del cobre
- 41 Negocios con terceros

- 44 Tecnología y automatización en los procesos de negocios
- 47 Innovación corporativa
- 51 Recursos humanos
- 58 Responsabilidad social y desarrollo sostenible
- 60 Sustentabilidad

TRANSPARENCIA, PROBIDAD Y BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

- 75 Modelo de gestión integral de riesgos y control
- 78 Transparencia y probidad, palanca esencial para el buen gobierno corporativo
- 83 Informe anual de gestión del Comité de Directores

TRANSFORMACIÓN Y FUTURO

- 90 Chuquicamata subterránea, un proyecto emblemático
- 92 Inversiones y proyectos
- 96 Recursos y reservas minerales

- 105 Exploraciones mineras en Chile y el extranjero

EMPRESAS FILIALES Y COLIGADAS

- 110 Empresas filiales y coligadas
- 111 Mineras
- 118 Inversión
- 121 Eléctricas
- 122 Plantas de procesamiento
- 124 Investigación y tecnología
- 126 Comercializadoras
- 130 Portuarias
- 131 Salud y pensiones
- 135 Participación de Codelco en empresas filiales y coligadas

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

- 136 Estados financieros consolidados

OFICINAS Y REPRESENTANTES

- 287 Oficinas y representantes





PERFIL CORPORATIVO

BUSCAMOS SEGUIR APORTANDO AL DESARROLLO DE CHILE

Somos la principal empresa de Chile desde hace 48 años. Hoy estamos construyendo proyectos estructurales para extender la vida de los yacimientos por otros 40 a 50 años, elevar nuestros estándares medioambientales, incrementar nuestra productividad y mantener los actuales niveles de 1,7 millones de toneladas de cobre fino anuales.



Perfil
Corporativo



Indicadores
Relevantes



Nuestra Gestión



Transparencia,
probidad, y
buen gobierno
corporativo



Transformación
y futuro



Empresas filiales
y coligadas



Estados
financieros
consolidados
2019



Oficinas y
representantes

CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

Juan Benavides Feliú, presidente del directorio

“La transformación que estamos impulsando para seguir entregando aportes a Chile por al menos 50 años más, no sólo se sustenta en el plano productivo, sino también en una perspectiva valórica. Es un deber que las actuaciones de nuestros ejecutivos, profesionales, trabajadores y administrativos estén regidas por un actuar probo y transparente”.

En Codelco iniciamos una profunda transformación de nuestro negocio durante 2019, tarea ineludible para reposicionarla entre las productoras de cobre más competitivas, sustentables y rentables del mundo, y para seguir aportando al desarrollo del país y a una mejor calidad de vida para sus ciudadanos.

Las expectativas de la sociedad han cambiado; lo veníamos percibiendo desde hace un tiempo, pero se hizo evidente al finalizar el año. En esta empresa tenemos claridad de que hoy más que nunca debemos esforzarnos por mejorar nuestros resultados, aumentar en eficiencia y productividad, estar conscientes de que ninguna meta de producción está por sobre el cuidado de las personas, trabajar en equipo y redoblar los esfuerzos para darle cada vez más excedentes a Chile. El país necesita de nuestros aportes para que el Estado pueda responder a las demandas de la ciudadanía. Por eso estamos implementando un robusto plan

de negocios que concentra nuestros esfuerzos en la explotación de cobre, para lo cual definimos tres ejes estratégicos: la excelencia operacional, la excelencia de los proyectos y una máxima eficacia para convertir recursos en reservas.

En esta línea, estamos mejorando la eficacia en el uso de nuestros activos operacionales, con estrategias de mantenimiento que aseguren la continuidad de marcha y con prácticas de productividad exigentes y de más largo plazo, al mismo tiempo que reforzando la calidad y eficiencia de los servicios en el área de abastecimiento.

También comenzamos a optimizar los estándares de diseño y construcción de nuestros proyectos, especialmente de los estructurales; mientras, en paralelo, estamos apoyando la captura del potencial de la enorme base de recursos geológicos que posee Codelco.





Nuestros principales habilitadores son el fortalecimiento de la organización, la gestión de talentos críticos y el cambio del sello de liderazgo; la disciplina en materia de seguridad y salud operacional; la concreción de mejores estándares en sustentabilidad, y la adopción de tecnologías y el desarrollo de innovaciones para la minería de estos tiempos.

En paralelo a este profundo plan de transformación, como directorio seguimos comprometidos con elevar nuestros estándares de buen gobierno corporativo, probidad, control de la gestión y transparencia, y con aplicar los más estrictos controles a la empresa.

Codelco es, probablemente, una de las compañías que se encuentra sujeta a uno de los modelos de fiscalización más variado y amplio del país. La Corporación es fiscalizada, al igual que las Sociedades Anónimas Abiertas, por la Comisión para el Mercado Financiero, que le exige altos estándares respecto de la entrega continua al mercado de información transparente y consistente.

La empresa, además, es fiscalizada por la Comisión Chilena del Cobre, Cochilco, que nos hace requerimientos de información para sus auditorías y realiza la revisión funcional de unos 60 a 70 proyectos de inversión cada año. La ley permite a la Contraloría General de la República, además, cuando circunstancias especiales así lo aconsejan, asumir transitoriamente y en plenitud, todas o algunas de las facultades fiscalizadoras que le corresponden a esta comisión.

Por eso, la transformación que estamos impulsando para seguir entregando aportes a Chile por 50 años más, no sólo se sustenta en el plano productivo, sino también en una perspectiva valórica. Entendemos que

debemos satisfacer las expectativas que la sociedad tiene de quienes administran una empresa que le pertenece a todos los chilenos y chilenas. Una ética que no esté a la altura de este desafío también pone en riesgo el futuro de Codelco. Es un deber, por lo tanto, que las actuaciones de nuestros ejecutivos, profesionales, trabajadores y administrativos estén regidas por un actuar probo y transparente.

Cada vez que alguno de nosotros soslaya estos principios, pone en tela de juicio nuestros avances y le da un fuerte golpe a la reputación de la compañía. Éste es un problema de enormes proporciones con una complejidad adicional: todas las instituciones estamos siendo cuestionadas. Sólo con conductas irreprochables y cero tolerancia a la falta de ética en los negocios podremos recobrar la confianza de la ciudadanía.

En estos 10 años, desde que en noviembre de 2009 se aprobó la Ley de Gobierno Corporativo de nuestra empresa, han sido indiscutibles y vigorosos los esfuerzos desplegados por los distintos directorios y por la administración para dotar a la compañía de una estructura organizacional, sistemas y reglas que resguarden la trazabilidad de los procesos.

De este modo, hemos respondido a la imperiosa necesidad de fortalecer la autorregulación, que se traduce en normas corporativas, procedimientos, compromisos voluntarios y buenas prácticas que fomentan el actuar con rigor profesional y ético en todos los niveles de la compañía.

En 2019 aprobamos una política y un nuevo modelo de gestión de riesgos y control, con el objetivo de que sean parte de la cultura e identidad organizacional,



Nuestro desafío hoy es acercar nuestras normativas de transparencia y probidad a todas las áreas y personas”.

para desarrollar nuestro trabajo de manera proactiva y preventiva, y apuntar a la búsqueda continua de las mejores prácticas. Con este modelo común, vamos a mitigar la incertidumbre propia del negocio minero, fortaleciendo el ambiente de control, con roles y responsabilidades claras, y una metodología única para identificar y gestionar los eventos que puedan impactar negativamente el logro de nuestros objetivos.

En Codelco estamos convencidos, además, de que privilegiar el interés personal por sobre los de la empresa es una conducta inaceptable. Para proteger la integridad y credibilidad de la organización, hemos desarrollado normativas internas que regulan expresamente qué hacer y no hacer ante distintas situaciones. Nuestro objetivo es contar con sistemas que nos permitan identificar y gestionar los conflictos de intereses -sean éstos reales, potenciales o aparentes-, de nuestro personal y de las empresas con las que trabajamos.

También actualizamos nuestro Modelo de Prevención de Delitos y reforzamos el proceso de *due diligence*, incorporando la perspectiva del

desempeño ético de las empresas que quieran trabajar con Codelco. Estos mecanismos nos ayudarán a combatir la corrupción y a incrementar la confianza, lo cual finalmente se traducirá en valor para Codelco.

Nuestro desafío hoy es acercar las normativas de transparencia y probidad a todas las áreas y personas. Con ese objetivo, diseñamos un plan integral de difusión, capacitación y entrenamiento, para generar mayor conciencia de que esta tarea es responsabilidad primordial de todos y cada uno de quienes trabajamos en esta compañía.

Estas mejoras en materia de gobernanza buscan garantizar que las decisiones para definir las estrategias de la Corporación y controlar, autoevaluar y auditar nuestro trabajo se toman privilegiando exclusivamente el interés de Chile.

Tengo la convicción de que Codelco merece ser dirigida por un gobierno corporativo y una administración comprometidos con la planificación estratégica del negocio y con elevar sus estándares de probidad, transparencia y control de la gestión, con el objetivo de asegurar la sostenibilidad de la compañía. En 2020 continuaremos por esta senda, porque sólo así podremos atender de manera sólida el desafío de proyectarnos al futuro para seguir contribuyendo al desarrollo de Chile por otros 50 años.

Juan Benavides Feliú
Presidente del directorio

CARTA DEL PRESIDENTE EJECUTIVO

Octavio Araneda Osés, presidente ejecutivo

“Debemos ser más productivos, incrementar la inclusión y la diversidad, fortalecer nuestra vocación por la sustentabilidad, avanzar hacia un mejor estándar en temas de innovación y tecnología, reforzar y desarrollar el talento de nuestras personas, robustecer la seguridad y consolidar nuestros avances en probidad y transparencia”.

Chile vive hoy un cambio. Las demandas de muchos de nuestros compatriotas reafirman la responsabilidad histórica de esta empresa de seguir aportando recursos por varias décadas más, para mejorar las condiciones de vida de todos los chilenos y chilenas.

En Codelco estamos enfrentando un proceso de transformación para hacer frente a un complejo escenario interno y del mercado internacional. Nuestro desafío para el mediano y largo plazo es sostener la rentabilidad del negocio en medio de condiciones complejas: yacimientos que se agotan, son de menor calidad o están cada vez a mayor profundidad; el incremento del costo de la mano de obra y de los insumos clave, y la volatilidad en el precio del cobre debido a diferentes factores.

En ese escenario, en Codelco estamos involucrados en la construcción de grandes proyectos estructurales, necesarios para extender la vida de nuestros yacimientos, y que requieren una importante inversión de varias decenas de miles de millones de dólares.

En agosto de este año inauguramos el primero de ellos, Chuquicamata Subterránea. Desde 2019 comenzó a disminuir la actividad en ese enorme rajo de 950 hectáreas que tanto le ha dado a Chile y que cerrará su actividad en 2022. Mientras, la mina subterránea seguirá desarrollándose hasta alcanzar su máxima capacidad en 2026, cuando comience a mover 140 mil toneladas de mineral diarias, con una mejor ley de cabeza.





El megayacimiento de Chuquicamata cuenta con 1.028 millones de toneladas de mineral de cobre en reservas y una ley de 0,82%. Esas cifras son las que permiten afirmar que seguirá aportando al desarrollo de Chile por, al menos, 40 años más.

Además de Chuquicamata, en Codelco estamos embarcados en la construcción de Traspaso Andina y del Proyecto de Desarrollo El Teniente. Otros tres proyectos están en distintas etapas de evaluación o ingeniería: Rajo Inca, Desarrollo Futuro Andina y RT Sulfuros Fase II.

Todas estas obras de ingeniería de gran magnitud son ineludibles, no sólo porque permiten transformar en valor económico nuestros recursos y reservas mineras, sino también porque ayudarán a mantener en el tiempo nuestra capacidad de generar excedentes.

En todo caso, nuestra sustentabilidad futura no sólo depende de la construcción de los proyectos, sino también de que los trabajadores (as), supervisores (as) y ejecutivos (as) nos comprometamos con toda nuestra fuerza a construir una empresa más ágil y moderna, con menores costos y mayor productividad, que nos permita situarnos en el segundo cuartil de la industria en 2022 y seguir mejorando permanentemente.

Para ello, debemos ser más productivos, incrementar la inclusión y la diversidad, buscar nuevas y mejores formas de hacer las cosas, fortalecer nuestra vocación por la sustentabilidad, avanzar hacia un mejor estándar en temas de innovación y tecnología, reforzar y desarrollar el talento de nuestras personas, robustecer la seguridad y consolidar nuestros avances en probidad y transparencia.

En 2019 nuestros indicadores no fueron los mejores, pero estamos trabajando para revertir en 2020 los problemas que identificamos en muchos de nuestros procesos y operaciones.

A pesar de que este año registramos las tasas más bajas registradas de accidentabilidad en la historia de nuestra compañía, lamentamos la ocurrencia de un accidente con consecuencia fatal que se produjo en la División El Teniente. Esto provoca un sentimiento de aflicción en una empresa en que la protección de la vida y de las personas es el principal valor. Seguiremos reforzando el resguardo de nuestros trabajadores y trabajadoras, desarrollando su conciencia de autocuidado y mejorando nuestros procesos y estándares.

En producción, entre enero y diciembre alcanzamos un millón 706 mil toneladas de cobre, considerando nuestra participación en Anglo American Sur y El Abra, esto es, 100 mil toneladas menos que en 2018, (-5,6%) respecto del millón 806 mil toneladas que produjimos en el periodo enero-diciembre de 2018.

Hay varias explicaciones para esto, pero las más relevantes son las lluvias de febrero, la huelga de 14 días de Chuquicamata en junio, y las campañas de mantención y los problemas operacionales en las divisiones de Andina y Chuquicamata. Logramos revertir, en todo caso, los malos resultados del primer semestre, que estaban 11% más bajos que en el mismo periodo del año anterior.

A pesar de que el costo C1 aumentó en 1,8% por menor producción, fundamentalmente, el costo neto a cátodo (c3) disminuyó en 3%, principalmente

“

Estoy convencido de que es una obligación mejorar nuestro estatus completo si queremos seguir siendo relevantes en aportar al progreso de Chile”.

por menores gastos no operacionales. (castigos, provisiones y diferencia de cambio) y la venta de la filial GNL Mejillones (foco en el negocio principal).

Nuestros excedentes sumaron US\$ 1.340 millones, menos que en el mismo periodo del año pasado, lo que se explica, aparte de la baja en la producción, por la baja en el precio del cobre, el retraso en la puesta en marcha de las fundiciones y las negociaciones colectivas.

Tenemos que seguir mejorando; porque aunque en 2020 alcancemos las metas de producción y de costos, o aunque suba el precio del cobre, ello no será suficiente para asegurar el aporte de Codelco en el largo plazo.

Por eso, estoy convencido de que es una obligación mejorar nuestro estatus completo si queremos seguir siendo relevantes en aportar al progreso de Chile.

Nuestro compromiso para 2020 es concentrarnos en nuestro plan estratégico de negocios a 2022, que busca aumentar nuestra productividad y rentabilidad, a través de una profunda transformación que ya iniciamos y que iremos profundizando.

Para ser más productivos, rentables y sustentables, estamos priorizando los mejores proyectos para

ejecutarlos a tiempo y con diseños más simples; reforzando la excelencia en todas nuestras operaciones y enfocándonos en un mayor desarrollo de nuestros recursos minerales

Nuestros objetivos son concretos. Este plan estratégico pretende mejorar nuestros excedentes en US\$ 1.000 millones de dólares por año, a partir de 2021. Esto se sumará a nuestro ahorro proyectado de 20% en el total de la cartera de inversiones que tenemos planificada para los próximos años. Estos recursos nos ayudarán a financiar nuestros proyectos y a cumplir nuestra promesa de alargar la vida de Codelco.

Esta transformación operacional, organizacional y cultural será una realidad, porque estamos convencidos de que los cambios son posibles y que juntos podemos levantar a la principal empresa del país por el bien de Chile entero.

Octavio Araneda Osés
Presidente Ejecutivo



DIRECTORIO

Al 31 de diciembre de 2019



**Juan
Benavides
Feliú**

Presidente del directorio

Ingeniero comercial
Pontificia Universidad Católica de Chile
RUT 5.633.221-9

**GHASSAN
DAYOUB PSELI**
Director

Ingeniero civil industrial
Universidad de Chile
RUT 14.695.762-5



**HERNÁN DE
SOLMINIHAC TAMPIER**
Director

Ingeniero civil en
construcción Pontificia
Universidad Católica
de Chile
RUT 6.263.304-2



**RAIMUNDO
ESPINOZA CONCHA**
Director

Técnico electricista.
Estudios de Ingeniería
en Minas, Universidad
Técnica de Antofagasta
RUT 6.512.182-4



**JUAN ENRIQUE
MORALES JARAMILLO**
Director

Ingeniero civil
de minas
Universidad de Chile
RUT 5.078.923-3



**ISIDORO
PALMA PENCO**
Director

Ingeniero comercial
Pontificia Universidad
Católica de Chile
RUT 4.754.025-9



**PAUL SCHIODTZ
OBILINOVICH**
Director

Ingeniero civil mecánico
Universidad de Santiago
RUT 7.170.719-9



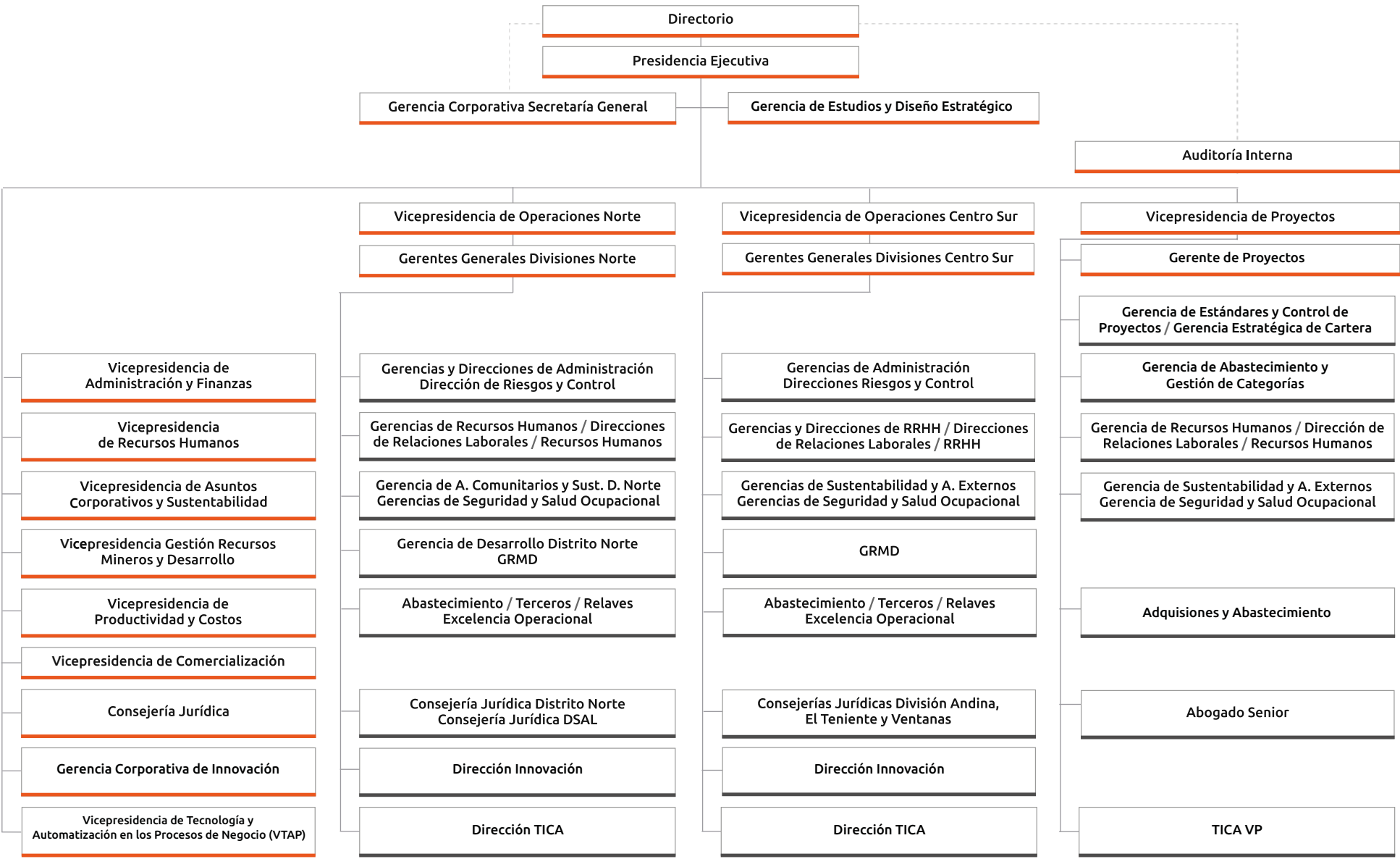
**BLAS TOMIC
ERRÁZURIZ**
Director

Ingeniero comercial
Pontificia Universidad
Católica de Chile
RUT 5.390.891-8



ORGANIGRAMA

A diciembre de 2019





ADMINISTRACIÓN SUPERIOR

A diciembre de 2019



**Octavio
Araneda Osés**

Presidente ejecutivo

Ingeniero civil de minas
RUT 8.088.228-9

**ÁLVARO
ALIAGA JOBET**

Vicepresidente de
Operaciones Norte
Ingeniero civil de minas
RUT 8.366.217-4



**MAURICIO
BARRAZA GALLARDO**

Vicepresidente de
Operaciones Centro Sur
Ingeniero civil de minas
RUT 9.467.943-5



**ALEJANDRO
RIVERA STAMBUK**

Vicepresidente de
Administración y Finanzas
Ingeniero civil industrial
RUT 7.332.747-4



**GERHARD
VON BORRIES HARMS**

Vicepresidente
de Proyectos
Ingeniero civil de minas
RUT 6.372.610-9



**MARCELO
ÁLVAREZ JARA**

Vicepresidente de
Recursos Humanos
Ingeniero comercial
RUT 13.026.507-3



**ANTONIO
BONANI RIZZOLLI**

Vicepresidente de
Gestión de Recursos
Mineros y Desarrollo (I)
Ingeniero civil de minas
10.535.613-7



**ROBERTO
ECCLEFIELD ESCOBAR**

Vicepresidente de
Comercialización
Ingeniero civil industrial
RUT 10.643.229-5



**JOSÉ
ROBLES BECERRA**

Vicepresidente de
Productividad y Costos
Ingeniero civil mecánico
RUT 8.088.122-3



**RENATO
FERNÁNDEZ BAEZA**

Vicepresidente de
Asuntos Corporativos
y Sustentabilidad
Periodista
RUT 10.871.675-4





ADMINISTRACIÓN SUPERIOR

A diciembre de 2019

**ÁLVARO
GARCÍA GONZÁLEZ**

**Vicepresidente de
Tecnología y
Automatización en los
Procesos de Negocio**
Ingeniero civil industrial
RUT: 10.216.192-0



**LINDOR
QUIROGA BUGUEÑO**

**Gerente General
División Radomiro Tomic**
Ingeniero civil de minas
RUT 9.182.846-4



**NICOLÁS
RIVERA RODRÍGUEZ**

**Gerente General
División Chuquicamata**
Ingeniero civil industrial e
ingeniero civil de minas
RUT 14.119.793-2



**RODRIGO
BARRERA PÁEZ**

**Gerente General
División Ministro Hales**
Ingeniero civil de minas
RUT 13.327.336-0



**SERGIO
HERBAGE LUNDIN**

**Gerente General División
Gabriela Mistral**
Ingeniero civil de minas
RUT 13.461.800-0



**CHRISTIAN
TOUTIN NAVARRO**

**Gerente General
División Salvador**
Ingeniero civil de minas
RUT 10.044.337-6



**JAIME
RIVERA MACHADO**

**Gerente General
División Andina**
Ingeniero civil industrial e
ingeniero civil de minas
RUT 14.134.931-7



**JOSÉ
SANHUEZA REYES**

**Gerente General
División Ventanas**
Ingeniero civil metalúrgico
RUT 6.525.034-9



**ANDRÉS
MUSIC GARRIDO**

**Gerente General
División El Teniente**
Ingeniero civil de minas
RUT 14.119.532-8



**CÉSAR
CORREA PARKER**

Auditor General
Ingeniero comercial
RUT 7.417.045-5



**MARÍA FRANCISCA
DOMÍNGUEZ MEZA**

Consejera Jurídica (i)
Abogada
RUT 10.728.455-9





PRESENTACIÓN DE LA EMPRESA

LOS DESAFÍOS DE LA MAYOR TRANSFORMACIÓN EN CODELCO

“Hoy le estamos pidiendo a cada integrante de Codelco que entienda el desafío que tenemos, que no hay una segunda oportunidad, que la solución está en nuestras manos y que tenemos las capacidades para lograr estos objetivos. Si lo conseguimos, vamos a ser capaces como equipo, de proyectar a Codelco hacia el futuro, convirtiéndola en una compañía prestigiosa, saludable y que contribuye con sus excedentes al desarrollo del país.”

Con estas palabras, el presidente ejecutivo de Codelco, Octavio Arana, inauguró a inicios de diciembre de 2019 la campaña de transformación operacional y organizacional más importante de los últimos años en la estatal cuprífera. En dicha ocasión se desplegaron varios vicepresidentes y altos ejecutivos en los distintos trabajos y Casa Matriz para explicar “La transformación en primera persona” a más de dos mil personas, entre miembros del comité ejecutivo, supervisores, jefes de turno, trabajadoras y trabajadores.

En los diferentes eventos masivos se detalló el plan estratégico de negocios de Codelco para mejorar la productividad, bajar los costos y aumentar los excedentes, de modo de financiar la importante cartera de inversiones contemplada para los próximos años.

¿CUÁLES CON LOS OBJETIVOS DE LA TRANSFORMACIÓN?

- Permitir posicionar a Codelco en el segundo cuartil de costos, esto es, estar en el grupo del 50% de empresas con menores costos, asegurando el financiamiento y desarrollo de nuestros proyectos estructurales, para ser competitivos y mantener el aporte de Codelco al país por 50 años más.
- Lograr mejorar nuestros excedentes (respecto de 2018) en US\$ 1.000 millones de dólares por año, a partir de 2021, y en US\$ 400 millones en 2020.
- Mantener y reforzar la austeridad, para bajar los costos. Ahorrar 20% en el total de la cartera de

inversiones que desarrollemos entre 2019 y 2028, lo que significa un ahorro aproximado de US\$ 8.000 millones. Estos mayores excedentes y menor uso de capital permitirán asegurar el financiamiento y desarrollo de nuestros proyectos estructurales, para mantener la relevancia y el aporte de Codelco al país por 50 años más.

- Convertirnos en una empresa con un estándar mundial en materia de sustentabilidad, transparencia y probidad, innovación y desarrollo de las personas. Debemos lograr que cada chileno y chilena vuelva a sentirse orgulloso por la forma en que Codelco cumple su propósito con el país.

¿CÓMO LO HAREMOS?

Excelencia en operaciones

- Buscaremos alcanzar los límites técnicos de las operaciones, es decir, a los mismos activos les sacaremos el mayor rendimiento posible de forma sostenida mediante la excelencia operacional y el adecuado mantenimiento.
- Implementaremos prácticas de productividad aún más exigentes en todas las áreas, que nos permitan ubicarnos en el segundo cuartil de la industria en 2022.
- Reforzaremos la excelencia en abastecimiento, para racionalizar las compras y contrataciones. Sólo lo que se necesita, al mejor precio del mercado.

Excelencia en proyectos

- Priorizaremos los mejores proyectos para ser ejecutados.
- Los diseños de nuestros proyectos serán más simples y ajustados a los reales requerimientos del negocio; incorporando soluciones creativas y mejores prácticas del mercado.
- Su contratación y construcción será en tiempo, según el alcance acordado, acrecentando el trabajo disciplinado en productividad y con seguimiento de metas de eficacia y mejora continua.



Debemos iniciar un proceso de cambio cultural, para que todos conectemos con el propósito y los objetivos comunes: nuestras metas y conductas relevantes son indispensables para materializar nuestra estrategia de negocio.

Aspiramos a más y buscaremos la mejora continua; desafiaremos “la vieja mentalidad de que siempre se ha hecho así”, por lo que es mejor mantenernos como estamos. Con datos, observaciones y nuevos estándares, desarrollaremos nuevas y mejores formas de hacer las cosas. Trabajaremos en equipo, seremos proactivos en la colaboración con otros, valoraremos la integración y la diversidad de opiniones para alcanzar soluciones innovadoras. Al mismo tiempo, necesitamos líderes que incorporen dentro de su rol el desarrollo de las personas, esto es, las habilidades técnicas y adaptativas de sus equipos de trabajo.

Para que este esfuerzo logre sus objetivos, es requisito indispensable profundizar las buenas prácticas y la gestión ética de los recursos de todos los chilenos. La probidad debe ser, por lo tanto, un pilar fundamental para conseguir una gestión de excelencia. Por esto, seguiremos perfeccionando los procedimientos, prácticas y normativas de la empresa para evitar conflictos de intereses e incompatibilidades, y continuaremos fortaleciendo los mecanismos de control en la ejecución de los contratos, con auditorías permanentes y aleatorias.

En materia de sustentabilidad, debemos comprender sus desafíos, especialmente, el cuidado medioambiental como parte del cambio en la cultura organizacional que debemos conseguir. Promoveremos el uso de energías limpias en

futuros contratos, para impactar positivamente en los resultados del negocio. Además, seguiremos trabajando en la integración de nuestras operaciones con las comunidades, para entender mejor cuáles son sus exigencias y hacernos cargo de ellas.

La profunda transformación de nuestra empresa tiene como uno de sus pilares estratégicos desplegar la innovación y las nuevas tecnologías, enfocadas en solucionar los desafíos tecnológicos clave de nuestro negocio. Buscaremos habilitar importantes recursos mineros a los que hoy no tenemos acceso, resguardar la seguridad de nuestros trabajadores y solucionar temas críticos en sustentabilidad, como la optimización en el consumo de agua, una mayor captura de emisiones y un mejor manejo de residuos.

Nos convertiremos en promotores del cambio operacional y organizacional, partiendo por comprender que somos una sola Corporación y no un conjunto de divisiones. El destino de todos depende del aporte de cada uno. Nuestros logros personales se traducirán en logros del equipo y en mayores recursos para el país, a través de mejores resultados en Codelco que generen beneficios y mayor equidad para Chile entero.

En resumen, nos preparamos para seguir aportando al desarrollo del país por otros 50 años, a través de excelencia en nuestras operaciones y proyectos, el desarrollo de recursos en reservas geológicas, una transformación cultural profunda, mejor gestión del talento, adopción acelerada de tecnología e innovación, y vocación de ser sustentables en el amplio sentido de la palabra.

**¡NOS TRANSFORMAMOS HOY POR EL
FUTURO DE CHILE!**



Sistema de extracción de aire, Mina Chuquibambilla, Subterránea

PERFIL CORPORATIVO

En todas nuestras áreas de gestión hemos impulsado altos estándares de eficiencia, eficacia, probidad, un reforzado sistema de riesgos y control, además de una mayor autofiscalización, para asegurar las mejores prácticas y el buen uso de los recursos.



1.706.013
tmf de
cobre fino

INCLUIDAS
NUESTRAS
PARTICIPACIONES
EN EL ABRA
Y EN ANGLO
AMERICAN SUR



Ventas totales
US\$ 12.525
millones

8%

DE LA PRODUCCIÓN
DE COBRE DE MINA A
NIVEL MUNDIAL

29%

A NIVEL
NACIONAL

41%

DE LA PRODUCCIÓN
NACIONAL
DE MOLIBDENO DE MINA



¿QUIÉNES SOMOS?

Nuestro giro principal es explorar, desarrollar y explotar recursos mineros, procesarlos para producir cobre refinado y subproductos, y luego comercializarlos a clientes en todo el mundo.

Desde nuestros orígenes en 1971 hasta 2019 hemos generado excedentes por US\$ 116 mil millones para el Estado de Chile (en moneda de 2019). Poseemos activos por US\$ 40.345 millones y un patrimonio de US\$ 11.635 millones a diciembre de 2019.

Operamos siete divisiones mineras: Chuquicamata, Ministro Hales, Radomiro Tomic, Gabriela Mistral, Salvador, Andina, El Teniente, además de la Fundición y Refinería Ventanas. Nuestra Casa Matriz se ubica en Santiago, desde donde se coordina la estrategia corporativa, desarrollada por un directorio de nueve integrantes y el presidente ejecutivo de la empresa.

En la gestión diaria nos guiamos por nuestra Carta de Valores y nuestro Código de Conducta de Negocios. Queremos ser reconocidos, en Chile y en el exterior, por un desempeño y forma de hacer negocios que reflejen nuestros valores empresariales:

- **Respeto a la vida y la dignidad de las personas**
- **Responsabilidad y compromiso**
- **Competencia de las personas**
- **Trabajo en equipo**
- **Excelencia en el trabajo**
- **Innovación**
- **Desarrollo sustentable**

Buscamos posicionar a Codelco en el segundo cuartil de costos, esto es, estar en el grupo del 50% de empresas con menores costos, asegurando el financiamiento y desarrollo de nuestros proyectos estructurales, para ser competitivos y mantener el aporte de Codelco al país por 50 años más.

También, mantener y reforzar la austeridad, para bajar los costos, y lograr mayores excedentes y menor uso de capital, lo que permitirá asegurar el financiamiento y desarrollo de nuestros proyectos estructurales, para proteger la relevancia y la contribución de Codelco al país.

Tenemos vocación por ser una empresa con un estándar mundial en materia de sustentabilidad, transparencia y probidad, innovación y desarrollo de las personas. Para ello, estamos impulsando una nueva minería chilena que aporte al desarrollo del país y responda a las necesidades críticas que exige la industria extractiva del siglo XXI.

La sustentabilidad es una de nuestras prioridades estratégicas, e incluye una búsqueda de mejora continua en temas de seguridad y salud ocupacional, cuidado del medioambiente, gestión comunitaria y eficiencia en el uso de los recursos naturales. Además, estamos mejorando nuestros indicadores específicos de uso de energía en los procesos productivos, para consolidar dos objetivos esenciales: disminuir el consumo energético e incorporar energías limpias a nuestra matriz.

En todas nuestras áreas de gestión hemos impulsado altos estándares de eficiencia, eficacia, probidad, un reforzado sistema de riesgos y control, además de una mayor autofiscalización, para asegurar las mejores prácticas y el buen uso de los recursos.

Mantenemos una activa comunicación pública para difundir información de interés sobre la gestión, los avances y los resultados de la principal empresa de Chile. En este afán buscamos ser proactivos y entregar data actualizada, accesible y comprensible, además de cumplir con nuestros compromisos de transparencia activa.

Igualmente, la innovación está enfocada en siete áreas críticas de nuestro negocio, con una transformación digital orientada a habilitar la operación continua y a escalar en nuevos centros de operación remota, equipos autónomos y la automatización de las áreas de apoyo.

Con datos, observaciones y nuevos estándares, buscamos nuevas y mejores formas de hacer las cosas. Promovemos ser proactivos en la colaboración con otros, además de valorar la integración y la diversidad de opiniones para alcanzar soluciones innovadoras. Al mismo tiempo, fomentamos liderazgos que incorporen dentro de su rol el desarrollo de las personas, esto es, las habilidades técnicas y adaptativas de sus equipos de trabajo.



DE CHILE AL MUNDO

Somos los mayores productores de cobre del mundo. Cerramos el año con una

PRODUCCIÓN DE
1.706 miles
TONELADAS MÉTRICAS
DE COBRE FINO

incluida nuestra participación en El Abra y en Anglo American Sur.



Esta cifra equivale al **8% de la producción de cobre de mina a nivel mundial** y a un **29% a nivel nacional**.



Somos uno de los mayores productores de molibdeno en el mundo y primeros en Chile, con una producción total de 23.353 toneladas métricas finas en 2019, que equivale al 41% de la producción nacional de molibdeno de mina.



Nuestras ventas totales alcanzaron los US\$ 12.525 millones, con el mercado asiático como principal destino, seguido por los mercados norteamericano, europeo y sudamericano.

Nuestras exploraciones son permanentes y buscan expandir nuestra base minera y **asegurar nuestro negocio a largo plazo**.

NUESTRA CARTERA COMERCIAL

Producimos y comercializamos los siguientes productos de cobre refinado y no refinado, subproductos y un producto semielaborado:

- **Refinados:** cátodos de cobre con 99,9% de pureza, que se obtienen en nuestros procesos de electrorrefinación y electroobtención.
- **No refinados:** concentrados de cobre, concentrados de cobre tostados, ánodos y blíster (material metálico con una pureza de alrededor de 99,5%, que se usa como materia prima para la elaboración de cátodos de cobre).
- **Subproductos:** molibdeno, nuestro principal subproducto, un insumo clave en la fabricación de aceros especiales; ácido sulfúrico, que tiene la propiedad de disolver varios tipos de metales y sustancias; oro, plata y renio.

MERCADOS FINANCIEROS

Desarrollamos y mantenemos relaciones de largo plazo con una base de clientes estables y geográficamente diversos, incluyendo varias de las principales compañías manufactureras del mundo. Accedemos regularmente al sistema bancario y de capitales, nacional e internacional, para financiar nuestras inversiones y refinanciar pasivos.

Realizamos operaciones en los mercados financieros latinoamericanos, norteamericanos, asiáticos y europeos, a través de emisiones de

bonos y créditos bancarios. Una larga trayectoria nos ha permitido desarrollar una amplia base de bancos e inversionistas de diversos países y de gran calidad.

PROYECTOS ESTRUCTURALES

Estamos construyendo proyectos estructurales para extender la vida de los yacimientos por otros 40 a 50 años, elevar nuestros estándares, incrementar nuestra productividad y mantener los actuales niveles de 1,7 millones de toneladas de cobre fino anuales.

Chuquicamata Subterránea es el primero de esos proyectos en ser inaugurado en agosto de 2019.

Se convirtió, así, en la segunda mina bajo tierra más grande de Chile, altamente tecnologizada y preparada para los estándares ambientales y de seguridad del siglo XXI, y que contribuirá a extender la vida de esta división por cuatro décadas más. Codelco, además, está construyendo Traspaso Andina y el Proyecto de Desarrollo El Teniente.

Otros tres proyectos están en distintas etapas de evaluación o ingeniería: Rajo Inca, Desarrollo Futuro Andina y RT Sulfuros Fase II.

Considerando esta obra y otra importante cartera de desarrollos, invertimos US\$ 3.673 millones en 2019, monto superior al de 2018 (US\$ 3.535 millones), lo que nos mantiene como la empresa minera que más invierte en Chile.



CREACIÓN Y MARCO LEGAL

Somos una empresa del Estado de Chile, de giro minero, comercial e industrial. El Decreto Ley N° 1.350 de 1976 creó la Corporación Nacional del Cobre de Chile, Codelco Chile, cuando asumimos la administración de los yacimientos de la gran minería, nacionalizados en 1971.

Nos relacionamos con el Gobierno a través del Ministerio de Minería y nos regimos por las disposiciones del mencionado decreto ley y por nuestros estatutos, y en lo no previsto en ellos, por las normas de las sociedades anónimas abiertas y por la legislación común, en lo que sea aplicable y compatible con la normativa propia.

Mediante la Ley N° 20.392, publicada en el Diario Oficial del 14 de noviembre de 2009, se modificó el Estatuto Orgánico de Codelco Chile (D.L. 1.350 de 1976) y mediante la Ley N° 19.137 de 1992 se establecieron normas sobre disposición de pertenencias que no formen parte de yacimientos en actual explotación.

GOBIERNO CORPORATIVO

De acuerdo con la ley de Gobierno Corporativo de Codelco, somos una empresa del Estado de Chile, administrada por un directorio compuesto por nueve miembros titulares, quienes duran cuatro años en sus cargos y se renuevan por parcialidades. Todos son nominados por el Presidente de la República, de acuerdo a la siguiente modalidad:

- **4 directores** a partir de una terna propuesta para cada cargo por el Consejo de Alta Dirección Pública.

- **2 representantes de los trabajadores de Codelco**, sobre la base de quinas que debe proponer la Federación de Trabajadores del Cobre, por una parte, y la Asociación Nacional de Supervisores del Cobre y la Federación de Supervisores del Cobre en conjunto, por la otra.

- **3 directores** de designación directa de la Presidencia de la República.

9 miembros
titulares del directorio



La Presidencia de la República designa además, de entre los nueve directores, al presidente del directorio.

Dentro de las principales atribuciones de nuestro directorio se encuentra designar al presidente ejecutivo de Codelco, actualmente, el ingeniero civil de Minas y Master of Science in Mineral Economics, de Curtin University of Technology, WASM, Australia, Octavio Araneda Osés. El presidente ejecutivo es el responsable de ejecutar los acuerdos del directorio y de supervisar todas las actividades productivas, administrativas y financieras de la empresa. Además, tiene las facultades que el directorio le delega y dura en el cargo mientras tenga la confianza de este cuerpo colegiado.

Asimismo, al directorio le corresponde elaborar el presupuesto anual de Codelco, el cual debe ser aprobado por un decreto supremo conjunto de los ministerios de Minería y de Hacienda, y traspasar al Fisco los excedentes.



Correa overland de transporte de mineral, Mina Chuquicamata Subterránea



COMITÉS DEL DIRECTORIO

Los Comités del Directorio dividen el trabajo entre sus miembros, aprovechando los conocimientos especializados y tratando los temas clave en mayor profundidad, apoyando así el trabajo del cuerpo colegiado, único responsable de tomar las decisiones que le competen.

La estructura y funciones de los comités no están normadas por la ley, salvo la del Comité de Auditoría, Compensaciones y Ética, formado por los cuatro representantes provenientes del Consejo para la Alta Dirección Pública.

Además, el directorio ha considerado la conformación de otros cuatro comités permanentes y en su Código de Gobierno Corporativo, establece la estructura y las funciones de cada uno de ellos:

FISCALIZACIÓN

Nuestra empresa es fiscalizada por la Comisión para el Mercado Financiero (ex Superintendencia de Valores y Seguros), la Comisión Chilena del Cobre e, indirectamente, por la Contraloría General de la República, a través de dicha Comisión. Estamos inscritos en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) N° 785, y estamos sujetos a las disposiciones de la Ley sobre Mercado de Valores, por lo que debemos entregar la misma información a la que están obligadas las sociedades anónimas abiertas, al CMF y al público en general.



Razón social Corporación Nacional del Cobre de Chile
RUT: 61.704.000-K

COMITÉS

- COMITÉ DE AUDITORÍA COMPENSACIONES Y ÉTICA (CACE)
- COMITÉ DE PROYECTOS Y FINANCIAMIENTO DE INVERSIONES.
- COMITÉ DE GESTIÓN.
- COMITÉ DE SUSTENTABILIDAD.
- COMITÉ DE CIENCIAS, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN.

HISTORIA

Este 2019, el histórico yacimiento de Chuquicamata comenzó a bajar la producción a cielo abierto para convertirse en una mina bajo tierra de gran nivel tecnológico. Éste es el primero de nuestros proyectos estructurales en ser inaugurado, todos los cuales buscan alargar la vida de Codelco para seguir aportando a Chile por 50 años más.

Somos la gran empresa minera estatal de Chile. Nos enfocamos en la exploración, extracción y procesamiento sostenible de los recursos del cobre del país. Nuestra misión es maximizar, de manera competitiva y sustentable, el valor económico de la empresa y su aporte al Estado en el largo plazo, a través de la explotación del cobre.

Nuestro aporte histórico al desarrollo de Chile es incuestionable. Durante casi medio siglo (1971-2019), hemos sido uno de los principales motores de desarrollo del país. Nuestras exportaciones representan el 20% de todas las ventas al exterior del país durante el período. En excedentes para el Estado, hemos generado US\$ 116 mil millones.

Además, nuestras inversiones de capital por cerca de US\$ 68 mil millones representan el 8% de la inversión total realizada en Chile en el mismo período, y más que toda la inversión extranjera materializada en minería en nuestro país. Codelco es de todos los chilenos y chilenas. Con mejores proyectos y mayor desarrollo de

sus recursos estamos trabajando para reposicionarla entre las productoras de cobre más competitivas, sustentables y rentables del mundo. Los proyectos estructurales acelerarán este camino transformador.

Este año el histórico yacimiento de Chuquicamata comenzó a bajar la producción a cielo abierto para convertirse en una mina bajo tierra de gran nivel tecnológico, que incrementará la productividad laboral en casi 40%, al alcanzar las 320 mil toneladas de cobre fino al año en régimen.

En tanto, en Radomiro Tomic ingresamos una Declaración de Impacto Ambiental al Sistema de Evaluación de modo de extender la vida útil del yacimiento de óxidos en 10 años, hasta 2030. En paralelo, continuamos con el estudio de factibilidad del proyecto RT Sulfuros Fase II. En Atacama, en División Salvador, el proyecto Rajo Inca avanza con sus obras tempranas en tanto se gestionan sus permisos ambientales, con la expectativa de comenzar a operar en 2021.

En División Andina, el proyecto Traspaso Andina llegó a 83% en el avance de su construcción y será inaugurado el 2020. Desarrollo Futuro Andina, en tanto, continúa con su estudio de factibilidad. En El Teniente, el Proyecto de Desarrollo El Teniente avanza tanto en Andes Norte como en los proyectos Diamante y Andesita.

Estos nuevos proyectos requerirán otro tipo de conocimientos, competencias y productividad también de parte de trabajadores y trabajadoras. Trabajaremos en equipo, seremos proactivos en la colaboración con otros, valoraremos la integración y la diversidad de opiniones para alcanzar soluciones innovadoras.

Tenemos más de 16,7 mil colaboradores propios que deben sumarse a esta transformación para ser protagonistas del futuro de la empresa. De todos depende que seamos exitosos en la ruta que seguirá Codelco para mejorar su posicionamiento y competitividad, de manera de fortalecer el negocio para los próximos 50 años.





HITOS HISTÓRICOS

El Teniente, Andina, Exótica, Chuquicamata y El Salvador pertenecían a empresas extranjeras hasta que en 1966, la “chilenización” de la gran minería del cobre llevó al Estado de Chile a controlar el 51% de su propiedad y a fiscalizar sus actividades a través del directorio, mientras la operación “en terreno” de las minas quedó a cargo de las compañías norteamericanas.

En julio de 1971, el Congreso dio un paso más al aprobar por unanimidad el proyecto sobre la Nacionalización de la Gran Minería del Cobre: “Por exigirlo el interés nacional y en ejercicio del derecho soberano e inalienable del Estado de disponer libremente de sus riquezas y recursos naturales, se nacionalizan y declaran por tanto incorporadas al pleno y exclusivo dominio de la Nación las empresas extranjeras que constituyen la gran minería del cobre”.

Con esta ley, la N° 17.450, el escenario de la industria minera en Chile cambió radicalmente. Los bienes y las instalaciones existentes pasaron a ser 100% propiedad del Estado de Chile en 100%, el que se encargó directamente de la explotación de los yacimientos, así como de la organización y la administración de las distintas empresas que se convirtieron en subsidiarias de la Corporación del Cobre.

El 1 de abril de 1976 se dictaron los decretos de ley 1.349 y 1.350, que subdividieron a la Corporación del Cobre en dos organismos independientes: la Comisión Chilena del Cobre, Cochilco, como organismo técnico y asesor, y la Corporación Nacional del Cobre de Chile, Codelco, como empresa productiva que agrupó a todos los

yacimientos en una sola corporación minera, industrial y comercial, con personalidad jurídica y patrimonio propio. Los ingenieros chilenos debieron encargarse de desarrollar y operar las minas existentes; también de explorar los inmensos recursos geológicos y crear nuevas tecnologías para explotarlos.

En 1997 inauguramos la primera operación liderada por chilenos, la mina Radomiro Tomic. Continuamos luego con Gabriela Mistral en 2008 y Ministro Hales en 2010. Además, por orden del Estado, adquirimos la Fundición y Refinería Ventanas en 2005, que hasta entonces le pertenecía a la Empresa Nacional de Minería (Enami).

En noviembre de 2009 se incorporaron cambios en nuestro gobierno corporativo, mediante la Ley N° 20.392, que modificó el estatuto orgánico de Codelco Chile (D.L. N° 1.350 de 1976) y las normas sobre la disposición de pertenencias en actual explotación (Ley N° 19.137).

Las nuevas pautas modificaron, entre otros temas, la composición del directorio (antes estaba formado por los ministros de Hacienda y Minería, y hoy está formado por nueve miembros), el que quedó a cargo de designar al presidente ejecutivo.

Desde ese momento y hasta estos días hemos avanzado para entregarle a Chile una empresa con exigentes estándares de buen gobierno corporativo, probidad, control de la gestión y cultivo de buenas prácticas en todas las áreas operacionales, tarea imprescindible para una compañía estatal de estas dimensiones que compite en el mercado mundial. Entre otras medidas, establecimos una línea



Construcción subestación eléctrica Tchitack, Mina Chuquicamata Subterránea



Sistema de extracción de aire, Mina Chuquibambilla Subterránea

de denuncias, pusimos en marcha el Código de Gobierno Corporativo; actualizamos la Norma Corporativa Codelco N° 18, que regula el control, autorización y reporte bajo la normativa de la Comisión para el Mercado Financiero, de las operaciones con empresas en que trabajan “personas relacionadas” con algún funcionario de Codelco; aprobamos la Carta de Valores y certificamos nuestro modelo de prevención de delitos bajo la Ley N° 20.393.

También creamos el sistema de fiscalización y control de empresas contratistas, definimos reglas para transparentar y sistematizar la relación entre los integrantes del directorio y la administración de

la empresa, ampliamos la obligación de suscribir una “declaración de intereses” a todos quienes manejan contratos con terceros (aproximadamente 2.000 personas); regulamos toda eventual contratación con personas expuestas políticamente, la que en todos los casos requiere la autorización expresa del directorio, y aprobamos la norma que controla eventuales contratos con “personas expuestas a Codelco”, esto es, extrabajadores de la empresa, que requiere en todos los casos la aprobación expresa del directorio.

Además, reformamos la Consejería Jurídica para asegurar la vigencia de los estándares corporativos en todas las divisiones y reforzamos el funcionamiento de la Unidad de Auditoría

Interna, la que pasó a depender del Comité de Auditoría del directorio.

Robustecimos nuestras normativas internas, incluso superando las exigencias de las leyes que nos rigen. Entre otros temas, pusimos mayores exigencias a las actuales normas para la compra o contratación de bienes y servicios, la de negocios con partes relacionadas y la de contratación de bienes y servicios con sociedades filiales de Codelco.

Este año establecimos nuevas normas que refuerzan la probidad y la transparencia en los procesos de contratación, incluyendo declaraciones de conflictos de interés aparente y de empresas vinculadas,

y de comportamiento ético de las compañías interesadas en colaborar con la estatal.

Esta batería de normas y procesos nos permiten estar más preparados para las exigencias ciudadanas de mayor trazabilidad, integridad y transparencia en nuestros procesos.



LÍNEA DE TIEMPO





LÍNEA DE TIEMPO





DIVISIONES



RADOMIRO TOMIC

PRODUCCIÓN

266.415

toneladas métricas de cobre fino

DOTACIÓN PROPIA

1.252

personas al 31 de diciembre de 2019

TIPO DE EXPLOTACIÓN

Mina a rajo abierto

OPERACIÓN

Desde 1997

UBICACIÓN

Calama, Región de Antofagasta

PRODUCTOS

Cátodos electroobtenidos.

CHUQUICAMATA

PRODUCCIÓN

385.309

toneladas métricas de cobre fino

DOTACIÓN PROPIA

4.899

personas al 31 de diciembre de 2019

TIPO DE EXPLOTACIÓN

Mina a rajo abierto y subterránea

OPERACIÓN

Desde 1915

UBICACIÓN

Calama, Región de Antofagasta

PRODUCTOS

Cátodos electrorrefinados y electroobtenidos, y concentrado de cobre.

MINISTRO HALES

PRODUCCIÓN

151.838

toneladas métricas de cobre fino

DOTACIÓN PROPIA

791

personas al 31 de diciembre de 2019

TIPO DE EXPLOTACIÓN

Mina a rajo abierto

OPERACIÓN

Desde 2010

UBICACIÓN

Calama, Región de Antofagasta

PRODUCTOS

Calcina de cobre, concentrado de cobre y plata.

GABRIELA MISTRAL

PRODUCCIÓN

104.087

toneladas métricas de cobre fino

DOTACIÓN PROPIA

449

personas al 31 de diciembre de 2019

TIPO DE EXPLOTACIÓN

Mina a rajo abierto

OPERACIÓN

Desde 2008

UBICACIÓN

Sierra Gorda, Región de Antofagasta

PRODUCTOS

Cátodos electrorrefinados.



DIVISIONES



SALVADOR

PRODUCCIÓN

50.561
toneladas métricas de cobre fino

DOTACIÓN PROPIA

1.437
personas al 31 de diciembre de 2019

TIPO DE EXPLOTACIÓN

Mina subterránea y mina a rajo abierto

OPERACIÓN

Desde 1959

UBICACIÓN

Diego de Almagro, Región de Atacama

PRODUCTOS

Cátodos electrorrefinados
y electroobtenidos.

ANDINA

PRODUCCIÓN

170.274
toneladas métricas de cobre fino

DOTACIÓN PROPIA

1.597
personas al 31 de diciembre de 2019

TIPO DE EXPLOTACIÓN

Mina subterránea y mina a rajo
abierto

OPERACIÓN

Desde 1970

UBICACIÓN

Los Andes, Región de Valparaíso

PRODUCTOS

Concentrado de cobre.

EL TENIENTE

PRODUCCIÓN

459.744
toneladas métricas de cobre fino

DOTACIÓN PROPIA

4.058
personas al 31 de diciembre de 2019

TIPO DE EXPLOTACIÓN

Mina subterránea y mina a rajo abierto

OPERACIÓN

Desde 1904

UBICACIÓN

Machalí, Región del Libertador
Bernardo O'Higgins

PRODUCTOS

Ánodos y concentrado de cobre.

VENTANAS

DOTACIÓN PROPIA

852
personas al 31
de diciembre de 2019

TIPO DE EXPLOTACIÓN

Fundición y refinería

OPERACIÓN

Desde 1904

UBICACIÓN

Puchuncaví, Región de Valparaíso

PRODUCTOS

Cátodos de cobre.



INDICADORES RELEVANTES 2019

NUESTRO COBRE REPRESENTA 29% DE LA PRODUCCIÓN NACIONAL



Construcción de túneles, Mina Chuquicamata Subterránea



Perfil
Corporativo



Indicadores
Relevantes



Nuestra Gestión



Transparencia,
probidad, y
buen gobierno
corporativo



Transformación
y futuro



Empresas filiales
y coligadas



Estados
financieros
consolidados
2019



Oficinas y
representantes

INDICADORES RELEVANTES

Sobre la base de los Estados Financieros Consolidados y bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, en inglés).

(MILLONES DE US\$)	2015	2016	2017	2018	2019
Ventas	11.694	11.537	14.642	14.309	12.525
Resultado antes de Impuesto a la Renta y Ley 13.196, consolidado	-2.191 ⁽¹⁾	435	2.915	1.656 ⁽⁴⁾	1.344
Resultado antes de Impuesto a la Renta y Ley 13.196 atribuible a Codelco Chile (excedentes)	-1.357 ⁽²⁾	500	2.885	1.606 ⁽⁴⁾	1.340
Pagos al fisco	1.088	942	1.366	1.809	1.000
Inversiones	3.343	2.738	3.146	3.551	3.673
Activo total	33.305	33.421	36.356	37.091	40.345
Pasivo total	23.572	23.531	25.431	25.747	28.710
Patrimonio	9.733	9.890	10.925	11.344	11.635
Incorporación de activos fijos	4.261	3.014	3.411	3.894	4.102
Producción de cobre (miles de toneladas métricas finas) (3)	1.891	1.827	1.842	1.806	1.706
Empleo directo (al 31 de diciembre de 2018)	19.117	18.605	18.562	18.036	16.194
Personal propio (incluye dotación temporal)					
Trabajadores de empresas contratistas de operación y servicios (*)	23.098	21.357	20.623	19.871	19.946
Trabajadores de empresas contratistas de inversión (*)	23.250	25.741	24.965	27.157	32.672
Precio del cobre (c/lb) (BML cátodos grado A)	249,2	220,6	279,7	295,9	272,1

(1) Al 31 de diciembre de 2015, incluye deterioros y castigos (impairment) por US\$ 3.217 millones.

(2) Al 31 de diciembre de 2015, incluye deterioros y castigos (impairment) por US\$ 2.431 millones.

(3) Incluye la participación de Codelco en El Abra y en Anglo American Sur.

(4) Al 31 de diciembre de 2018, incluye deterioros y castigos (impairment) por US \$396 millones.

(*) Prestan servicios bajo régimen de subcontratación (Ley N° 20.123). Codelco mide la participación de contratistas.



NUESTRA GESTIÓN

UN AÑO COMPLEJO EN TEMAS ECONÓMICO FINANCIEROS

Distintos factores como las lluvias en el norte de Chile en febrero, la huelga de trabajadores en mayo, además de temas operacionales y de mantención en Chuquicamata y Andina explican nuestra caída en la producción. Ésta, a su vez, sumada a la guerra comercial entre China y Estados Unidos que influyó en la volatilidad del precio del cobre, impactaron en los excedentes que generamos. Para 2020, el riguroso plan estratégico de negocios busca revertir esta tendencia.



Construcción estación de transferencia interior mina, Mina Chuquicamata Subterránea



Perfil
Corporativo



Indicadores
Relevantes



Nuestra Gestión



Transparencia,
probidad, y
buen gobierno
corporativo



Transformación
y futuro



Empresas filiales
y coligadas



Estados
financieros
consolidados
2019



Oficinas y
representantes



RESULTADOS ECONÓMICO - FINANCIEROS

Este año enfrentamos una caída en la producción, a pesar de lo cual generamos excedentes por US\$ 1.340 millones

ENTREGAMOS EXCEDENTES Y APORTES AL ESTADO DE CHILE

En 2019 generamos excedentes por US\$ 1.340 millones, resultado que fue un 17% menor al de 2018 (US\$ 1.606 millones, después de ajustes contables) debido en parte a menores ventas, las que a su vez obedecen a una caída en la producción. Otros factores que influyeron, fueron la baja en el resultado de las subsidiarias y un menor margen en la venta de subproductos.

Nuestros excedentes corresponden a los resultados antes de nuestras obligaciones con el Estado, es decir, antes del Impuesto a la Renta y antes de la Ley Reservada del Cobre (N° 13.196), que grava con 10% el retorno por la venta en el exterior de cobre y subproductos propios.

A diciembre de 2019, nuestro Ebitda consolidado (ganancias antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización, antes de la

Ley Reservada del Cobre) alcanzó los US\$ 4.043 millones, inferior en un 14% al de 2018, cuando ascendió a US\$ 4.696 millones.

Nuestra utilidad comparable, que se calcula aplicando el régimen tributario de las empresas privadas, fue de US\$ 825 millones en 2019, un 25% menor que la de 2018.

PRECIO DEL COBRE Y SUBPRODUCTOS

La cotización promedio del cobre en la Bolsa de Metales de Londres alcanzó los 272,1 centavos de dólar la libra (c/lb) en 2019, un 8% menor al promedio de 2018, cuando se cotizó en 295,9 c/lb. El precio del molibdeno tuvo una baja de 4,8% respecto del año anterior, al promediar US\$ 25,03 por kilo durante 2019 en la Metals Week. Por otra parte, la cotización del oro aumentó 9,8% y de plata un 3,2%.



EXCEDENTES POR
US\$ 1.340
MILLONES

US\$ 996
MILLONES
APORTE AL FISCO



APORTES AL FISCO

Entregamos US\$ 996 millones al fisco durante 2019, con siguiente detalle comparativo:

	2019	2018
Impuesto a la Renta y Royalty	78	59
Ley N° 13.196	918	1.137
Dividendos	0	602
TOTAL	996	1.798

Sobre la base de los estados económicos - financieros individuales.
No se incluyen impuestos de filiales.



COSTOS

Nuestros costos y gastos totales experimentaron una baja de 4,3%, al pasar de 245,1 centavos de dólar por libra (c/lb) en 2018 a 233,5 c/lb en 2019. En tanto, nuestro costo neto a cátodos bajó en casi 3%, desde 230,5 c/lb a 224,1 c/lb en el mismo periodo. Nuestro costo directo (C1) llegó a 141,6 c/lb en 2019, cifra 1,8% superior a la de 2018 (139,1c/lb). Esto se debe, principalmente, a la menor producción y a la menor venta de subproductos.

Costos unitarios (centavos de dólar por libra)	2019	2018	Var
Costos y gastos totales	233,5	245,1	-4,7%
Costo neto a cátodos (C3)	224,1	230,5	-2,8%
Cash costo directo (C1)	141,6	139,1	1,8%

PRODUCCIÓN

En 2019 nuestra producción alcanzó 1.706.013 toneladas métricas de cobre fino (tmf), estadística que incluye nuestra participación en Minera El Abra (49% de propiedad) y en Anglo American Sur S.A. (20% de propiedad), más lo producido por nuestros propios yacimientos. Esta cifra equivale a una disminución de 100.000 tmf (5,6%) respecto de la producción de 2018 (1.806.363 tmf).

Nuestra producción de cobre propio alcanzó 1.588.229 tmf en 2019, cifra 5,3% inferior a la registrada en 2018. Por su parte, nuestra producción de molibdeno fue de 22.353 tmf, inferior en 7% a la registrada en 2018.

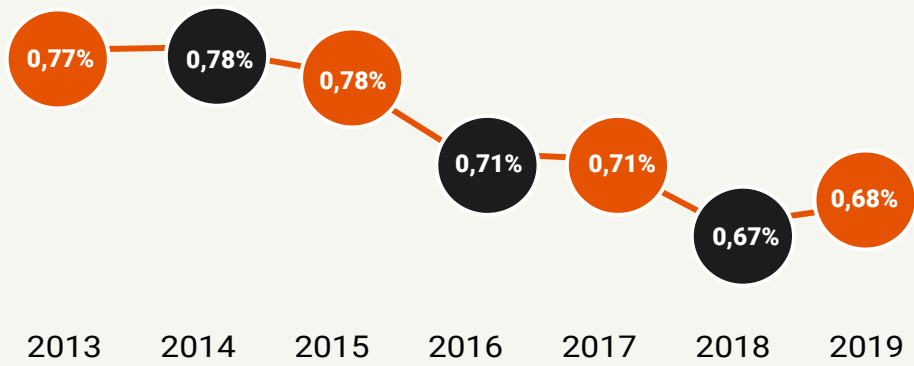
La caída en la producción propia de cobre se explica por distintos factores, los más importantes: los eventos climáticos ocurridos en febrero en el norte, la huelga de los sindicatos de Chuquicamata en mayo, temas operacionales y de mantención en las concentradoras de Chuquicamata y Andina.

PRODUCCIÓN DE COBRE Y MOLIBDENO (TMF)

División	Cobre		Molibdeno	
	2019	2018	2019	2018
Chuquicamata	385.309	320.744	11.493	12.172
Radomiro Tomic	266.415	332.667	505	621
Ministro Hales	151.838	195.485	-	-
Gabriela Mistral	104.087	107.247	-	-
Salvador	50.561	60.840	757	993
Andina	170.274	195.531	2.095	3.489
El Teniente	459.744	465.040	7.503	6.756
CODELCO	1.588.229	1.677.554	22.353	24.031
El Abra	39.945	44.360		
Anglo American Sur	77.839	84.449		
TOTAL	1.706.013	1.806.363	22.353	24.031



HISTORIAL DE LEY DE MINERAL



OTROS SUBPRODUCTOS

Nuestra producción de ácido sulfúrico fue de 2,1 millones de toneladas, 35,3% de las cuales las comercializamos y las restantes (64,7%) las destinamos a las operaciones de lixiviación de minerales, principalmente.

División	Oro kg		Plata kg		Acido (ton)	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Chuquicamata	1.307	1.410	339.374	261.959	263.795	640.281
Radomiro Tomic						
Ministro Hales			61.651	143.780	191.774	254.104
Gabriela Mistral						
Salvador	384	354	23.244	35.497	255.337	402.769
Andina			42.569	48.883		
El Teniente	746	822	89.125	96.614	1.050.883	1.178.700
Ventanas					324.683	324.768
Total Codelco	2.437	2.585	555.963	586.733	2.086.472	2.800.622





PRODUCTIVIDAD Y EXCELENCIA C+

A través de un esfuerzo mancomunado de los centros de trabajo, definimos una única forma de medir la productividad laboral de todos los procesos.

I. MEJORAR LOS INDICADORES DESDE EL ENTENDIMIENTO

En 2019 pusimos el foco en resolver dos grandes inquietudes entre los trabajadores y trabajadoras de Codelco: cómo se mide la productividad y qué puede hacer cada persona para impactar en los resultados. Para responder la primera consulta, consolidamos el inédito cálculo de la productividad laboral en los procesos; mientras que para el segundo, reforzamos la importancia de aplicar en todo orden de proyectos, la excelencia operacional, que en Codelco llamamos C+.

PRODUCTIVIDAD LABORAL: RESULTADOS POR PROCESOS, FASES, DIVISIONES Y CORPORATIVO

Como si se tratara de un gran dominó, impulsar mejoras en los procesos operativos beneficia la productividad de las fases, lo cual impacta en la productividad divisional, se refleja en la corporativa y, como consecuencia, en los excedentes que entregamos al país.

Por eso fue tan relevante que este año -a través de un esfuerzo mancomunado y participativo de los centros de trabajo-, hayamos definido una única

forma de medir la productividad laboral de todos los procesos. Esto nos ha permitido comparar los resultados de nuestras divisiones y buscar sinergias y buenas prácticas entre ellas.

Si en 2019 desarrollamos, definimos y aprobamos las fórmulas que usaremos en Codelco para este fin, en 2020 deberemos poner a disposición estos números con el objetivo de que las personas puedan proponer cambios que permitan mejorar sus propios indicadores diarios y, de esa forma, aumentar los excedentes que como Corporación entregamos a nuestro dueño, el Estado de Chile.

EXCELENCIA OPERACIONAL: EN CODELCO ES C+

En 2019 cumplimos cinco años desde que comenzamos a implementar una profunda transformación en toda la Corporación denominada C+, que se basa en la metodología *Lean Management*, alcanzando un despliegue en todos los centros operativos y en un 70% de los procesos productivos. En concreto, C+ persigue el empoderamiento de las personas,

el diseño de palancas de gestión y el cambio cultural necesario para conseguir transformaciones estructurales.

En línea con la estrategia de nuestra empresa, C+ es un habilitador de la excelencia para elevar el desempeño del negocio de cada centro de trabajo. Por esta razón, hemos fortalecido las habilidades analíticas de las personas que cumplen el rol de “agentes de cambio”, quienes deben generar análisis estadísticos robustos que eliminen la variabilidad y “desperdicios” (concepto *Lean*, que se refiere a aquellas prácticas que nos impiden tener un proceso productivo perfecto). El principal desafío para 2020 es asegurar la captura de valor de nuestra estrategia corporativa en sus prioridades de excelencia en operaciones, abastecimiento y mantenimiento, a través de la co-construcción de los planes de implementación tácticos que desafían los límites técnicos de los procesos involucrados para alcanzar la aspiración.

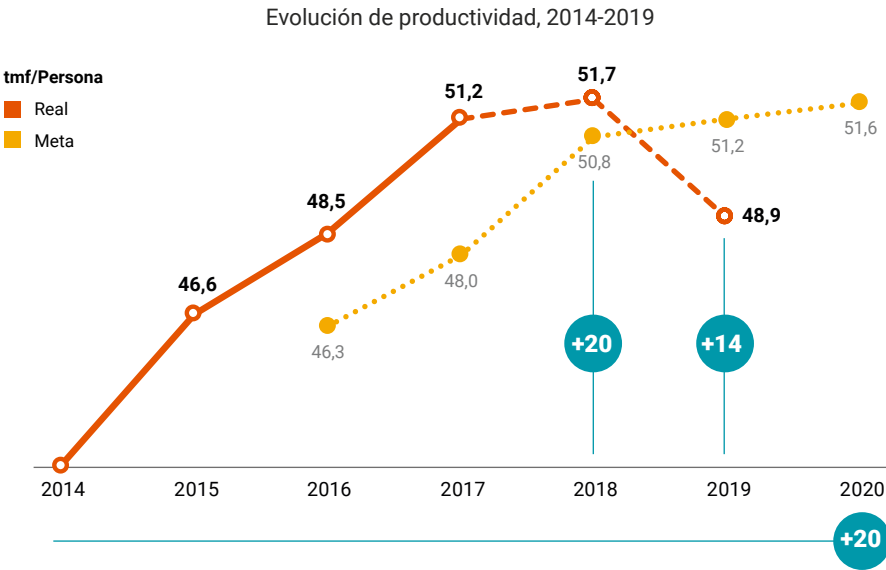


Planta de Molienda Convencional,
División El Teniente



II. PRINCIPALES RESULTADOS 2019

RESULTADOS PRODUCTIVIDAD LABORAL



(1) Producción P1 cobre divisional. Incluye producción y dotación de divisiones mineras, fundiciones y refinерías.



Fundición de cobre Caletones, División El Teniente

La principal disminución de la productividad en 2019, está asociada a la menor producción, la que a su vez se explica por factores externos, como los eventos climáticos de febrero y la huelga de trabajadores de mayor, y otros internos, como los mantenimientos de las concentradoras de Chuquicamata y Andina.

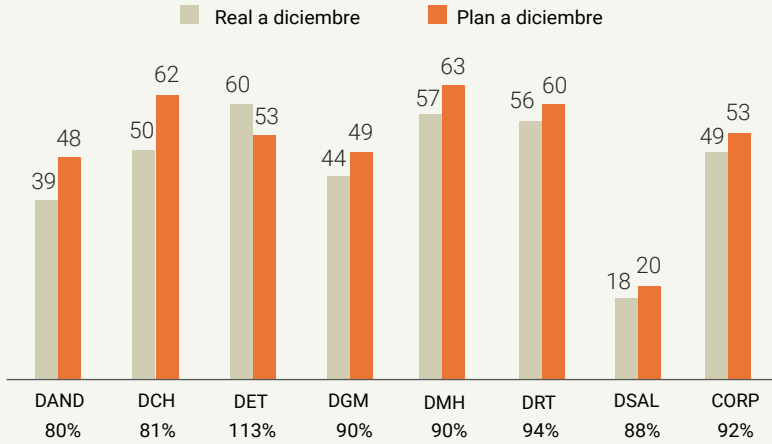
RESULTADOS PRODUCTIVIDAD LABORAL

Acumulados enero - diciembre 2019

PRODUCTIVIDAD TOTAL DIVISIONAL Producción P1 divisional: productos propios comerciables obtenidos a nivel Divisional Real 48,9 tmf/pp Plan 53,1 tmf/pp 92,0%	PRODUCTIVIDAD A COBRE NUEVO Producción P0: productos terminados en planta línea óxidos y a nivel concentrado de cobre filtrado línea sulfuros Real 55,3 tmf/pp Plan 59,3 tmf/pp 93,4%	PRODUCTIVIDAD A CÁTODO Producción P1 pagable: Producción divisional descontada la deducción metalúrgica de cada tipo de producto Real 41,7 tmf/pp Plan 45,6 tmf/pp 91,3%
--	---	--

PRODUCTIVIDAD LABORAL TOTAL DIVISIONAL (TMF/PP)

Acumulado enero-diciembre 2019 tmf/pp



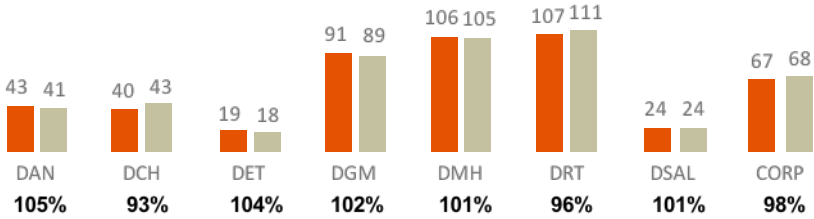


RESULTADOS PRODUCTIVIDAD LABORAL FASES

Acumulados enero - diciembre 2019

Real Plan

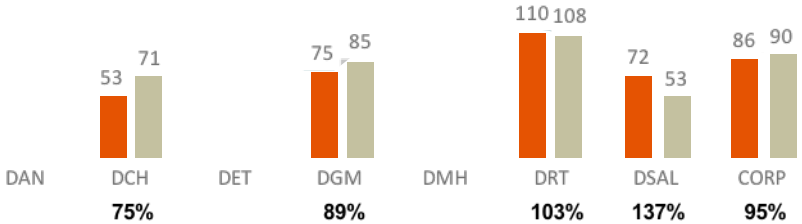
MINA RAJO - ktmh/pp | Movimiento total



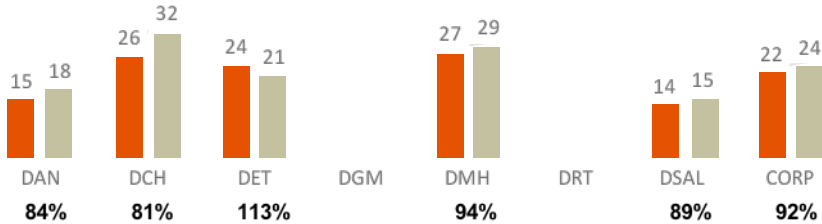
MINA SUBTERRÁNEA - ktms/pp | Mineral extraído a DAND



PLANTA HIDROMETALURGIA - tmf/pp | Cátodos obtenidos



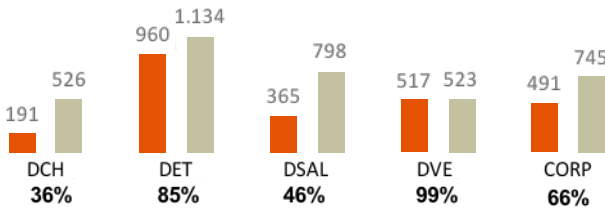
PLANTA CONCENTRADORA - ktms/pp | Procesamiento global



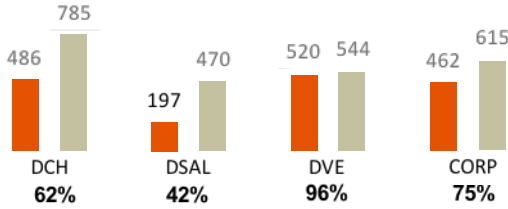
TOSTACIÓN - tms/pp | Concentrado a tostación



FUNDICIÓN - tms/pp | Fusión total



REFINERÍA - tmf/pp | Cátodos producidos





III. UN POCO MÁS DE C+

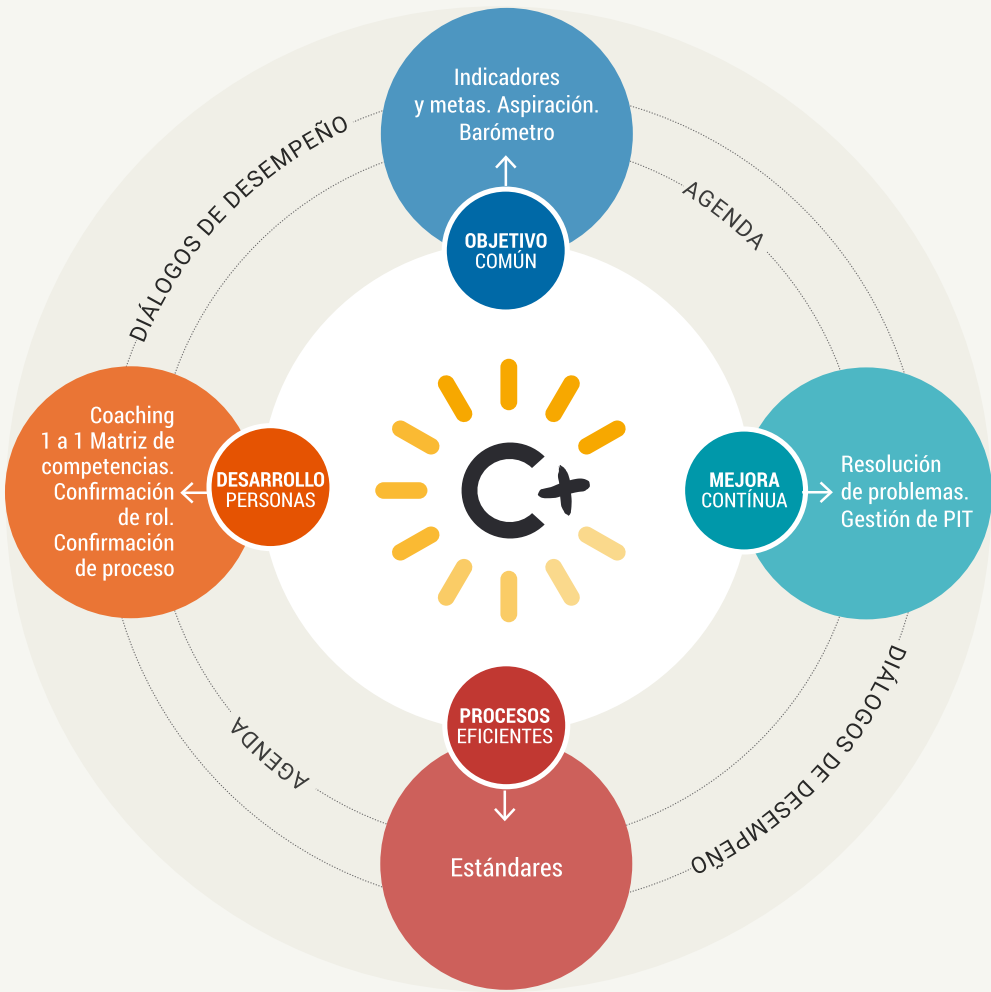
En Codelco nuestras metas son siempre desafiantes, por lo que constantemente estamos diseñando indicadores que identifican procesos de valor, a los cuales les hacemos seguimiento a través **Diálogos de desempeño**. En ellos se generan compromisos y se identifican oportunidades de mejoras, que se transforman en **Resolución de problemas** que determinan la causa raíz. Para lograr el cierre de estas brechas, nos apoyamos en **Planes de implementación tácticos**, los que generan una mejora continua y permiten hacer más eficientes los procesos, a través del desarrollo de **competencias técnicas y adaptativas** en las personas.

DIMENSIONES DE C+:

- **Sistemas operativos:** Identificar la mejor manera de operar las fases de nuestro negocio, para lograr eliminar la variabilidad de nuestros procesos, estandarizar prácticas y actividades, para capturar el mayor valor y fomentar el trabajo colaborativo, a través de la transferencia de buenas prácticas.
- **Sistemas de gestión:** Implementar prácticas y herramientas que permitan eliminar “desperdicios” en nuestro diario quehacer, identificar las causas raíces de los problemas operacionales y realizar un seguimiento efectivo de los indicadores clave del negocio, aspirando siempre a un objetivo común.
- **Mentalidades y comportamientos:** Instalar una cultura basada en los principios C+, fomentando la inteligencia colectiva y empoderando a los equipos de trabajo.

DISCIPLINAS C+

Son cuatro las disciplinas, que con sus herramientas y prácticas, han permitido mantener el sello único y transversal del C+ en todos los centros de trabajo.





FINANCIAMIENTO

Durante 2019 realizamos operaciones de financiamiento por un monto agregado de US\$ 4.383 millones. Estos fondos se usaron para refinanciar pasivos y prefinanciar el programa de inversiones, descomprimiendo las necesidades de 2020.

Durante 2019 emitimos un total US\$ 3.430 millones en bonos internacionales denominados en dólares. Del monto anterior, US\$ 2.200 millones correspondieron a bonos *bullet* a 30 años plazo y US\$ 1.230 millones, a bonos *bullet* a 10 años plazo. Adicionalmente, emitimos bonos en otras monedas: 500 millones de dólares de Hong Kong en bonos *bullet* a 15 años plazo, equivalente a US\$ 64 millones, y 70 millones de dólares australianos en bonos *bullet* a 20 años plazo, equivalente a US\$ 49 millones. Estas dos emisiones permitieron conseguir atractivas tasas de financiamiento y, al mismo tiempo, continuar incrementando nuestra base de inversionistas.

En paralelo, efectuamos operaciones de recompra de bonos a través de ofertas públicas en dos oportunidades. El objetivo fue seguir calzando los flujos de vencimiento de nuestra deuda con el inicio de producción y generación de caja de los proyectos que estamos ejecutando, aliviando los vencimientos en los períodos de mayor inversión. En total, durante 2019 recomparamos US\$ 1.679 millones en bonos internacionales que vencían entre 2020 y 2025.

En relación a los financiamientos bancarios, algunas de las operaciones que destacamos son los préstamos a exportadores cursados por US\$ 265 millones y la suscripción de dos créditos bancarios de largo plazo, a 10 y 7 años, por un total de US\$ 375 millones.

CAPITALIZACIÓN

En febrero, el Estado aportó US\$ 400 millones en capital a Codelco, completando así la inyección de capital de US\$ 1.000 millones aprobada en 2018. Con este aporte, se dio por concluida la Ley de Capitalización de 2014, que permitió fortalecer a Codelco con un total de US\$ 2.820 millones. El importante apoyo del Estado nos ha permitido mantener el nivel de deuda controlado durante estos años, a pesar del alto nivel de inversiones ejecutado.

CLASIFICACIÓN DE RIESGO

Nuestra compañía es analizada por cuatro clasificadoras de riesgo: Moody's y S&P, a nivel internacional, y Fitch Ratings y Feller-Rate, a nivel local. Durante 2019 las clasificaciones internacionales se mantuvieron en los niveles de A3 para Moody's y A+ para S&P. Moody's mantuvo la perspectiva estable, mientras que S&P cambió la perspectiva a negativa desde estable. Las clasificaciones locales se mantuvieron en AAA, tanto para Fitch Ratings como para Feller-Rate, ambas con perspectiva estable.





GESTIÓN FINANCIERA

El precio del cobre afecta de manera significativa los resultados financieros de las empresas productoras. La principal estrategia de nuestra Corporación para enfrentar estas fluctuaciones es mantener una estructura de costos competitiva respecto a la industria.

Nuestra compañía utiliza instrumentos derivados para asegurar que los embarques se vendan a los precios vigentes de mercado en el mes, tal y como lo dictamina nuestra política de precios aplicable a cada producto. Las operaciones de derivados no contemplan operaciones de carácter especulativo.

Para gestionar riesgos asociados a paridades cambiarias y tasas de interés, eventualmente contemplamos el uso de coberturas de tipo de cambio, destinadas a las variaciones de mercado que afecten obligaciones en monedas distintas al dólar norteamericano. En tanto, para cubrir las tasas de interés, contemplamos el eventual uso de contratos para fijar las tasas de obligaciones existentes. Estas acciones no representan operaciones de carácter especulativo.

SINIESTROS

Durante febrero, nos vimos afectados por la avería del molino 511 de la planta concentradora de la División El Teniente. El proceso de liquidación del siniestro arrojó una indemnización para nuestra compañía de US\$ 27 millones, monto que sería recibido durante el primer trimestre de 2020.



SEGUROS



En Codelco mantenemos programas de seguros para cubrir los activos, a los trabajadores y trabajadoras, y eventuales pérdidas por paralizaciones. A su vez, estos seguros tienen condiciones de retención de riesgos que consideran el contexto actual del mercado asegurador y la capacidad propia de nuestra empresa de absorber pérdidas por siniestros.



MERCADO INTERNACIONAL DEL COBRE

Al igual que durante 2018, el comportamiento del precio del cobre durante el 2019 ha demostrado que es una de las materias primas más expuestas a las oscilaciones macroeconómicas mundiales. Las expectativas de precio para el año eran elevadas, ya que se anticipaba una oferta deficitaria de cobre respecto a la demanda. Sin embargo, la incertidumbre generada por las disputas arancelarias entre Estados Unidos y China junto con otros conflictos geopolíticos marcaron la tendencia negativa, situando el precio promedio durante 2019 en US\$ 2,72 la libra, es decir, US\$ 0,24 menos que en 2018 (cuando se situó en US\$ 2,96 la libra).

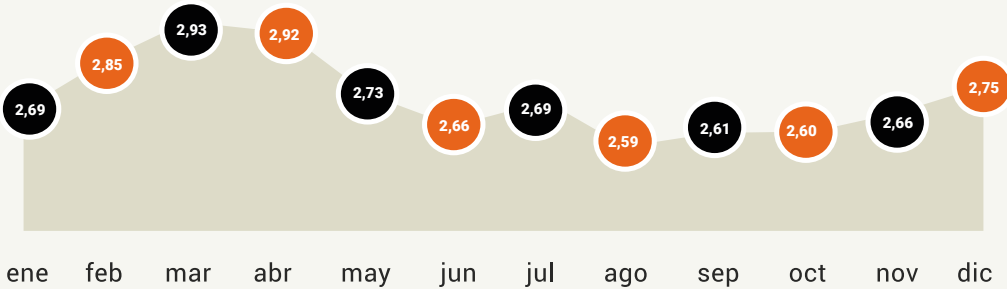
El mercado del cobre depende en gran medida del comportamiento de la manufactura a nivel global, la que, a su vez, está condicionada por el contexto macroeconómico mundial. Los fundamentos de mercado parecían saludables para 2019, pero las tensiones geopolíticas impulsaron a la baja las expectativas y la demanda, lo que afectó negativamente el precio.

El año comenzó con tensiones entre Estados Unidos y China, pero a fines del enero surgieron rumores de un posible acuerdo, lo que llevó el precio por sobre los US\$ 2,92 la libra. Desde ese punto, no hubo mayores noticias al respecto, hasta que en mayo se vivió otra escalada del conflicto con la imposición de nuevos aranceles entre ambas naciones. Esto perjudicó el rendimiento del precio impulsándolo a la baja por debajo de los US\$ 2,75 la libra.

Otros conflictos geopolíticos, como el vivido en Hong Kong y el Brexit en el Reino Unido, entre otros, ayudaron a generar incertidumbre, lo que forzó un ajuste a la baja en las expectativas económicas de China y a nivel mundial. La inestabilidad generada perjudicó la manufactura a nivel mundial, la que tuvo un fuerte retroceso durante 2019, sobre todo en la zona euro liderada por Alemania.

En noviembre de 2019, cuando el pesimismo se había apoderado de gran parte del mercado, Estados Unidos y China acercaron posiciones, lo que marcó una recuperación en la economía del gigante asiático y del mundo entero. De esta forma, el precio terminó el año con una tendencia alcista, ubicándose nuevamente por sobre los US\$ 2,75.

PROMEDIO MENSUAL DEL PRECIO DEL COBRE EN LA BOLSA DE METALES DE LONDRES (LME) 2019 (US\$/LB)



OFERTA Y DEMANDA MUNDIAL

Durante 2019, la producción minera, considerando tanto el concentrado de cobre como la producción de cátodos SX, estuvo por debajo de lo esperado, con una contracción 0,5%. Esta situación fue gatillada, principalmente, por las interrupciones de producción en Chile, Perú e Indonesia, y fue, entre otras cosas, uno de los fuertes soportes para que el precio no siguiera su tendencia a la baja.

Por otro lado, el menguado crecimiento económico a nivel mundial y el bajo rendimiento de la manufactura impactaron negativamente la demanda. A comienzos de año se proyectaba un crecimiento por sobre el 2% para la demanda de cobre refinado, pero terminamos con un crecimiento real bajo 1,5%.

INVENTARIOS TOTALES DE COBRE EN BODEGAS OFICIALES

Durante 2019, los inventarios en la Bolsa de Metales de Londres (LME), la Bolsa de Futuros de Metales de Estados Unidos (Comex) y la Bolsa de Futuros de Shanghai (SHFE), se mantuvieron bajos y cerraron el año con una caída de 33%, respecto del cierre del año anterior.

Si bien tanto en la LME como en la SHFE los inventarios cayeron en un 15% con respecto a los de diciembre 2018, la tendencia fue marcada por la disminución de 78% en los inventarios de Comex.

Los bajos niveles de inventarios, que se mantuvieron prácticamente todo el año, refleja que los fundamentos del mercado del cobre se mantuvieron positivos. Esto se acentuó durante la última parte de 2019, cuando se alcanzaron los niveles más bajos de los últimos años.





VENTAS

Nuestros ingresos totales alcanzaron los US\$ 12.524 millones en 2019 por la venta de cobre propio y de terceros, molibdeno y subproductos. Esto representa una disminución de 12% en comparación a 2018.



Del total de las ventas, el cobre propio y de terceros significó un 91% y el resto de los productos, un 9%. La comercialización de cobre (propio y de terceros) significó ingresos por US\$ 11.408 millones, que corresponden a una cantidad vendida de 1,98 millones de toneladas métricas de cobre fino. La comercialización 2019 de molibdeno y otros subproductos (principalmente metales y ácido sulfúrico) alcanzó US\$ 1.116 millones, distribuidos en US\$ 596 millones por la venta de molibdeno y US\$ 520 millones por el resto de los subproductos.

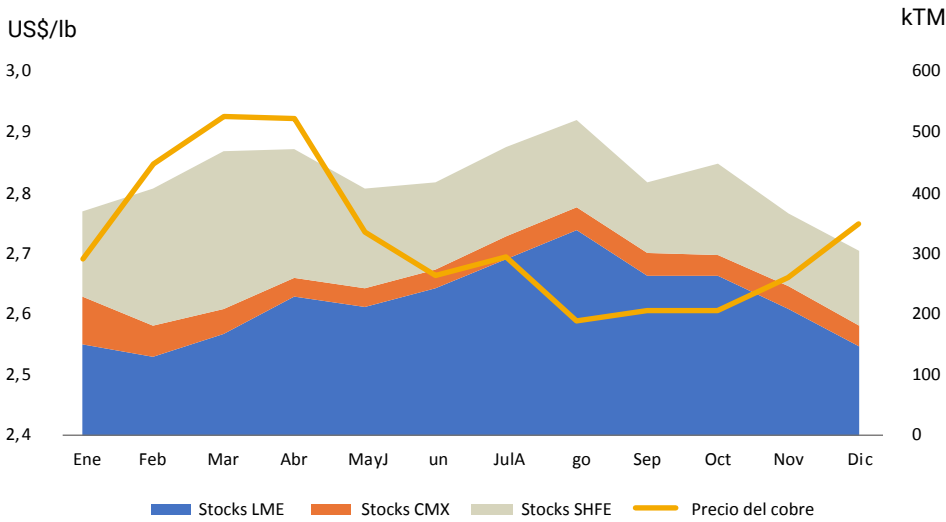


DISTRIBUCIÓN

La venta física de cobre (propio y de terceros) registró una disminución de 12% respecto del año pasado, pasando de 2,13 millones a 1,98 millones de toneladas métricas en 2019, con el siguiente detalle por tipo de producto: 56% de cobre refinado, 40% de concentrados y 4% de blíster y ánodos. El principal mercado de nuestras ventas de cobre correspondió a Asia con 49%, seguido por Sudamérica con 21%, Norteamérica con un 16%, Europa con 13% y otros mercados con un 1%.



PRECIO DEL COBRE LME Y EVOLUCIÓN DE LOS INVENTARIOS EN BOLSAS DE METALES



VOLUMEN DE VENTAS 2019 POR PRODUCTO*	TMF	%
Cobre refinado	1.105	56 %
Concentrado	788	40 %
Blíster y ánodos	83	4 %
TOTAL	1.976	100 %

* Cobre propio y de terceros, incluye filiales y coligadas.



NEGOCIOS CON TERCEROS

Codelco realizó negocios con 2.813 proveedores durante 2019; 2.607 nacionales y 206 extranjeros. El monto total asignado alcanzó a US\$ 5.750 millones, cifra que incluye la suscripción de contratos de largo plazo, tanto de suministro de energía como de combustibles.

Durante 2019 nos enfocamos en robustecer la integridad de los procesos de contratación de bienes y servicios, para lo cual fortalecimos y le dimos carácter corporativo a la adhesión del Proceso Único de Contratación y a los sistemas de cumplimiento y riesgo en la gestión de negocios.

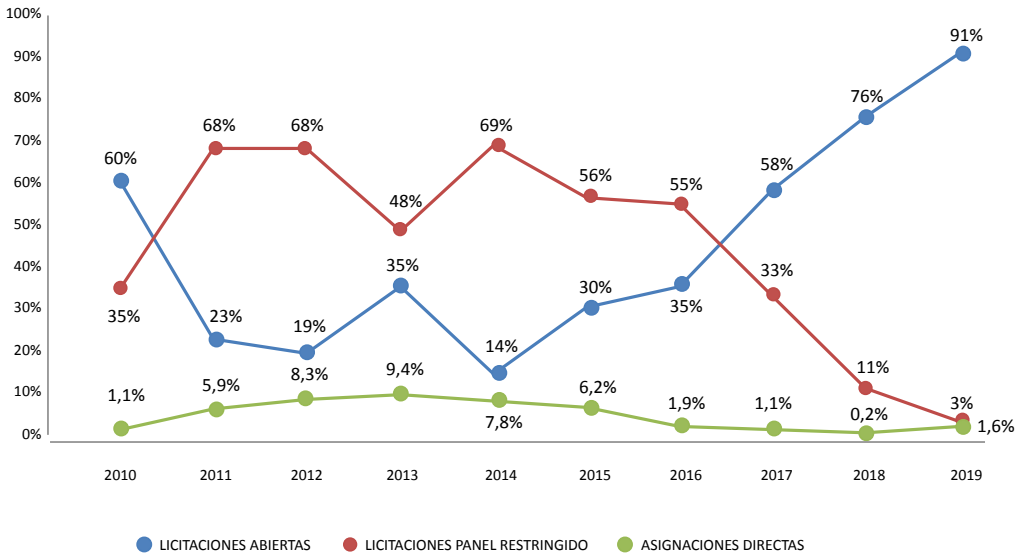
Consolidamos la implementación del nuevo sistema corporativo de registro y evaluación de desempeño de proveedores, lo que nos permite disponer de información e indicadores de las

capacidades del mercado proveedor. Asimismo, hemos avanzado en la segmentación de los proveedores, de acuerdo a una metodología que considera diversas dimensiones.

Tuvimos, además, un nuevo récord de licitaciones abiertas (91%), mientras continuamos manteniendo en un nivel muy bajo las asignaciones directas (1,6%), lo cual ha permitido fomentar la competitividad a niveles sin precedentes en la Corporación.

Durante 2019 iniciamos la implementación del estado de pago digital, montado sobre la Plataforma SAP SUS, la cual permite que las empresas proveedoras ingresen directamente sus estados de pago en el sistema. Esta solución busca tener un proceso de pago más moderno, eficiente, trazable y auditable.

EVOLUCIÓN DE NEGOCIOS
LICITACIONES ABIERTAS, DE PANEL RESTRINGIDO
Y ASIGNACIONES DIRECTAS



CONSUMO DE BIENES Y SERVICIOS (US\$ MILLONES)

	Bienes			Servicios			Total		
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Operación	1.773	2.468	1.498	3.639	3.959	3.659	5.413	6.428	5.157
Inversión	173	315	297	2.362	2.248	2.015	2.535	2.564	2.312
Total	1.946	2.784	1.795	6.001	6.208	5.673	7.947	8.991	7.468



NEGOCIOS POR TIPO DE ASIGNACION

TIPO DE ASIGNACION		2019			2018			2017		
		NÚMERO DE NEGOCIOS	MONTO (EN MILES USD)	%	NÚMERO DE NEGOCIOS	MONTO (EN MILES USD)	%	NÚMERO DE NEGOCIOS	MONTO (EN MILES USD)	%
Licitacion Abierta	INVERSION	369	2.244.557	39,0%	419	1.735.926	24,8%	198	464.645	10,1%
	OPERACIÓN	22.813	2.967.129	51,6%	25.836	3.546.595	50,7%	26.728	2.204.004	47,9%
Total Licitacion Abierta		23.182	5.211.686	90,6%	26.255	5.282.521	75,5%	26.926	2.668.649	58,0%
Licitacion con panel proveedores	INVERSION	116	30.079	0,5%	236	590.179	8,4%	499	1.116.611	24,3%
	OPERACIÓN	632	140.006	2,4%	1.179	157.155	2,2%	3.045	398.603	8,7%
Total Licitacion con panel proveedores		748	170.084	3,0%	1.415	747.334	10,7%	3.544	1.515.213	32,9%
Asignacion Directa	INVERSION	58	76.833	1,3%	31	3.047	0,0%	52	8.711	0,2%
	OPERACIÓN	86	17.102	0,3%	80	12.507	0,2%	197	41.397	0,9%
Total Asignacion Directa		144	93.935	1,6%	111	15.553	0,2%	249	50.108	1,1%
Otras Asignaciones	INVERSION	260	39.513	0,7%	104	448.360	6,4%	82	63.005	1,4%
	OPERACIÓN	1.604	234.792	4,1%	2.107	499.335	7,1%	1.695	304.719	6,6%
Total Otras Asignaciones		1.864	274.305	4,8%	2.211	947.694	13,6%	1.777	367.725	8,0%
	INVERSION	803	2.390.982	41,6%	790	2.777.512	39,7%	831	1.652.972	35,9%
	OPERACIÓN	25.135	3.359.028	58,4%	29.202	4.215.591	60,3%	31.665	2.948.723	64,1%
Total		25.938	5.750.010	100,0%	29.992	6.993.103	100,0%	32.496	4.601.695	100,0%

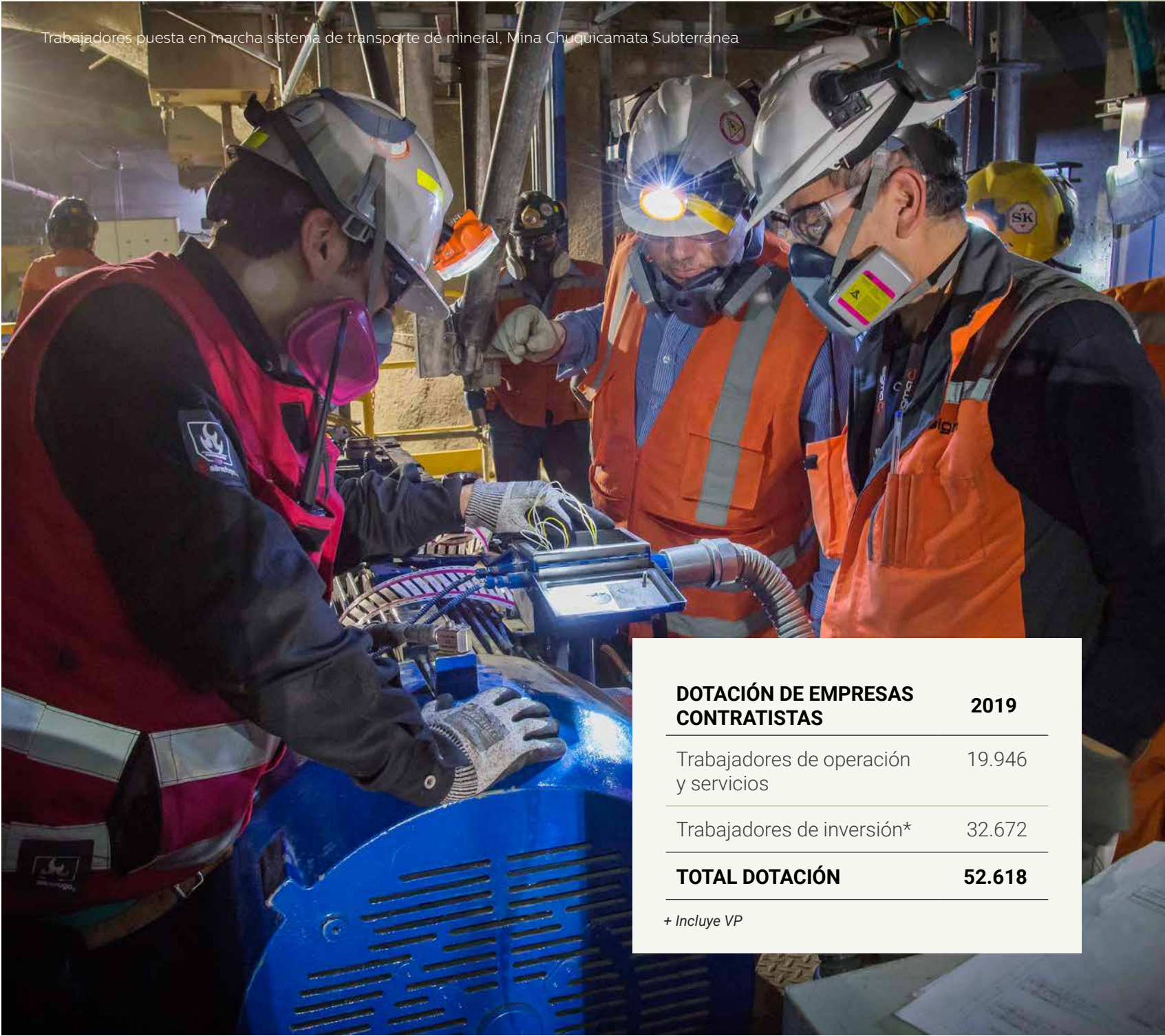


MERCADOS EMERGENTES:
CARTERA DE PROVEEDORES
ASIÁTICOS SE ELEVÓ A 401 EMPRESAS

A través de nuestra Gerencia de Mercados Emergentes con base en Shanghai, China, nuestra empresa posiciona su presencia en mercados internacionales y robustece la oferta de productos disponibles desde el mercado Asia Pacífico, para incorporar nuevos proveedores, productos y tecnologías para nuestras operaciones y proyectos.

Nuevos servicios fueron entregados a otras áreas de la Corporación, como el apoyo prestado a la Vicepresidencia de Proyectos, para Rajo Inca, Desarrollo Futuro Andina, Nuevo Nivel Mina y Sulfuros Radomiro Tomic. Asimismo, gracias a nuestra presencia en China, pudimos coordinar estudios y análisis de nuevas tecnologías, tales como la producción de *copper foil*, los avances en electromovilidad, la instalación de redes de comunicación LTE (siglas en inglés del estándar de banda ancha móvil denominado Long Term Evolution) al interior de nuestras minas y un *benchmarking* de fundiciones.

Con lo anterior, durante 2019 la cartera de proveedores asiáticos se elevó a 401 empresas, en más de 65 categorías de productos, lo que permitió gestionar compras por más de US\$ 200 millones. Como cada año, en noviembre, nuevamente participamos en la Asian Copper Week, evento al que acuden las mayores mineras de cobre del mundo y que contó con la presencia de ejecutivos de nuestra compañía, lo que contribuye a mantener la presencia y liderazgo de nuestra Corporación.



Trabajadores puesta en marcha sistema de transporte de mineral, Mina Chuquicamata Subterránea

DOTACIÓN DE EMPRESAS CONTRATISTAS	2019
Trabajadores de operación y servicios	19.946
Trabajadores de inversión*	32.672
TOTAL DOTACIÓN	52.618

+ Incluye VP



TECNOLOGÍA Y AUTOMATIZACIÓN EN LOS PROCESOS DE NEGOCIO, **PALANCA CRUCIAL DE LA TRANSFORMACIÓN DE CODELCO**

En marzo 2019, en Codelco creamos la nueva Vicepresidencia de Tecnología y Automatización en Procesos de Negocios, como una palanca crucial en nuestro camino de transformación.

Su objetivo es capturar los avances globales en digitalización, automatización, robótica y procesamiento y análisis de datos, para impactar en todos los procesos mineros y en las áreas

administrativas, de modo de mejorar la productividad, seguridad y confiabilidad de nuestros procesos, asegurando además la ciberseguridad IT/OT (Tecnologías de la Información y Tecnologías de la Operación) de los sistemas.

Durante el año tuvimos grandes avances en las distintas áreas.

DIGITAL Y ANALÍTICA AVANZADA

En Codelco consideramos que la analítica avanzada es fundamental para nuestra transformación digital, ya que nos permitirá identificar las formas más óptimas de operar nuestros valiosos activos y procesos.

Tenemos hoy grandes volúmenes de datos, con mucha información, que debemos gobernar, ordenar y clasificar, para obtener el máximo beneficio

posible. Luego, tras incorporar modelos analíticos, algoritmos, reglas y restricciones de los procesos, lograremos optimizar la producción de cobre fino, bajar costos operacionales, aumentar la seguridad o reducir el riesgo en la operación.

Creemos firmemente que podemos aportar a cumplir las metas desafiantes que, a través de resultados concretos y con saltos significativos, ya que la analítica nos permite sintonizar,



Construcción de túneles, Mina Chuquicamata Subterránea



parametrizar, evaluar miles de escenarios posibles para, finalmente, recomendar la mejor opción de operación, dado el contexto del momento.

Con esta mirada y un gran desafío a futuro, partimos en octubre de 2019 conformando la Gerencia Corporativa Digital y Analítica Avanzada, en la que nos enfocamos en cuatro pilares y habilitadores:

- **El valor de las personas:** definimos la estructura organizacional necesaria e incorporamos y desarrollamos talentos.
- **Habilitar tecnología y metodología:** exploramos opciones y definimos implementar un *data lake* corporativo. Aprobamos la metodología Agile para el desarrollo de proyectos, y consolidamos la operación de tres células "Agile", una ya en funcionamiento.
- **Valor y calidad de los datos:** análisis de los datos y sistemas actuales para definir herramientas tecnológicas necesarias para almacenar, distribuir y explotar datos.
- **Aporte de Valor:** iniciamos el proyecto de implementación de analítica avanzada en molinos SAG y flotación primaria en Chuquicamata.

Tenemos innumerables desafíos por delante, pero para lograr bases sólidas de despegue de nuestra transformación, los más importantes son:

- Implementar los modelos de analítica SAG en otras divisiones.

- Desarrollar e implementar la estrategia de Gobierno de Datos Corporativo.
- Determinar el valor del dato único, la única fuente de la verdad.
- Implementar un nuevo proceso de Gestión de la Demanda para Analítica Avanzada, un proceso que priorice y maximice la captura de valor.
- Diseñar el roadmap de la arquitectura futura, entre otros.

CONTINUIDAD OPERACIONAL

Durante 2019 todos los KPI de los servicios estuvieron sobre los SLA (*Service Level Agreement*) comprometidos a usuarios, algunos de los principales con 100% de disponibilidad, como el correo electrónico e Internet. Junto con ello, las principales plataformas como SAP, Portal, PI SYSTEM, Sharepoint, SGDOC, tuvieron una alta disponibilidad.

Como parte de la estrategia de mejora continua de servicios de tecnologías e información (TI), implementamos una solución de sitio de contingencia de la plataforma SAP (DRP). Esta consiste en tener configurado y habilitado un segundo sitio para brindar continuidad de servicios SAP, ante una situación de desastre mayor que pudiera ocurrir en el *datacenter* principal. Junto a ello, permite tener un mayor resguardo, integridad y consistencia de la información, dada la constante sincronización entre ambos centros.

Con el fin de garantizar su correcta habilitación y disponibilidad, realizamos actividades controladas periódicamente por las distintas áreas de la vicepresidencia involucradas en esta solución.

En el ámbito de la transformación digital, en octubre de 2019 comenzamos el proyecto para migrar los servidores que se encuentran en los sitios corporativos hacia la nube. Con ello, esperamos disminuir la complejidad de los centros de datos en las divisiones, disponer de crecimiento bajo demanda y maximizar el uso de las plataformas evitando la obsolescencia tecnológica.

Por otro lado, con el fin de ir consolidando una plataforma de videoconferencia capaz de responder en calidad y oportunidad a los desafíos actuales de la Corporación, habilitamos 40 salas con calidad HD a nivel corporativo. El objetivo es mejorar la experiencia de uso, con una cultura de trabajo altamente colaborativa que, a su vez, implique una disminución y/o contención de costos por conceptos de viajes asociados a estos temas.

Como parte del proceso de transformación digital, iniciamos la implementación masiva de la Plataforma Office 365 para toda la Corporación, que permitirá acceder entre otras aplicaciones al *Outlook*, *OneDrive* y *Teams*, desde cualquier parte y desde cualquier dispositivo móvil. A diciembre de 2019, tenemos más de 13.000 usuarios migrados a Office 365, y tenemos programado que la Corporación completa cambie a esta nueva plataforma en mayo de 2020.

Este proceso lo hemos acompañado con actividades de capacitación que permiten a los usuarios conocer las nuevas posibilidades que brindan estas nuevas tecnologías, principalmente aquellas orientadas a impulsar la colaboración, trabajo en equipo y mayor disponibilidad de espacio para almacenamiento de información.



Durante el año, aportamos también al plan de ahorro de impresión de Codelco avanzando hacia una empresa sin papeles, con la difusión del plan de contención a nivel corporativo. Se dio una señal de cultura de austeridad, disminuyendo al mínimo las impresiones en color, dejando sólo aquellas en blanco y negro, lo que permitió ahorrar en el consumo de insumos y congelar el parque de impresoras.



PROYECTOS DE TECNOLOGÍA Y AUTOMATIZACIÓN EN LOS PROCESOS DE NEGOCIO

En esta área tenemos dos focos de trabajo críticos para la agregación de valor a la Corporación. El primero tiene relación con los proyectos de tecnología y automatización en las áreas productivas, con énfasis en minas y plantas. En este ámbito, destacó el Programa de Automatización de Plantas Concentradoras (PAPC), especialmente, los sistemas de control avanzado tanto en Ministro Hales como en El Teniente, y los cambios y mejoras en la infraestructura de automatización para Chuquicamata.

Otro hito clave fue la definición y formalización de la estrategia del Centro Integrado de Operaciones (CIO) de Codelco, en la que se conceptualiza y define el lineamiento hacia un CIO Estratégico, con base en Casa Matriz, y tres CIO Tácticos ubicados en Calama, Los Andes y en Rancagua. En este contexto, en 2019 consolidamos los CIO Tácticos de Chuquicamata y El Teniente, y trasladamos el de la operación de Ministro Hales hacia el CIO Táctico Calama.

El segundo foco de trabajo fue en las áreas de apoyo, es decir, abastecimiento, recursos humanos, finanzas, entre otros. En 2019, destaca el inicio del Proyecto GEMA (Gestión para un Mejor Abastecimiento), que apunta implementar una herramienta tecnológica llamada Ariba como palanca de transformación para el área de Abastecimiento. También, algunos proyectos, como la migración de la base de datos de la plataforma de gestión y reportabilidad a la nueva versión

de SAP llamada HANA, lo cual permite mejoras considerables en tiempos de ejecución y análisis de datos, y los notables avances del proyecto *Employee Central* el cual permitirá la centralización del dato único por parte de Recursos Humanos y dejar disponible el autoservicio para los empleados.

Otro hito de relevancia en materias de aplicaciones en ámbitos regulatorios es la generación de la guía de despacho en forma electrónica, requisito mandatorio a partir de enero 2020 bajo la nueva legislación.



TECNOLOGÍA

Dentro de la estructura organizacional, creamos el rol de *Technology Business Partner*, la que jugará un papel fundamental en la forma en cómo la vicepresidencia se relaciona con los diversos clientes de las operaciones, proyectos y áreas funcionales, siendo ellos el punto único de contacto y gestión de demanda de tecnología, permitiendo entregar un servicio robusto, integrado y coordinado hacia los clientes.

Hoy buscamos tecnologías que permitan habilitar la transformación digital de los procesos en nuestra empresa. Por eso, estamos definiendo estándares y lineamientos tecnológicos que serán utilizados en las diversas operaciones corporativas.

El ámbito de trabajo de esta área se centrará en las redes de comunicaciones, que son las carreteras por donde fluye toda la información utilizada en la corporación, tanto en lo administrativo como lo operativo, y que se encuentra centralizado en la dirección de *networking* y telecomunicaciones que también concentra la definición sobre las comunicaciones inalámbricas (*trunking*). Durante 2019, además de prestar soporte a todos los proyectos de crecimiento de nuestras operaciones, realizamos un análisis que nos permitirá gatillar en 2020 un proyecto para renovar tecnológicamente nuestras redes de comunicaciones y salir de la obsolescencia tecnológica que nos expone a múltiples tipos de fallas en las redes.

También es parte de nuestras funciones, la defensa de nuestros activos de información y la ciberseguridad IT/OT. Mediante una serie

de sistemas y aplicaciones monitoreamos y protegemos a la Corporación de ataques cibernéticos. Durante 2019 iniciamos un trabajo en conjunto con las operaciones para generar niveles de seguridad mayores en las redes operativas, específicamente en el proyecto Chuquicamata Subterránea. Adicionalmente, realizamos una serie de actividades con el fin de elevar nuestros niveles básicos de seguridad tales como el bloqueo de puertos USB, *e-learning*, clasificación de información, campañas de *phishing* entre otros.

La definición de estándares, revisión de ingenierías e implementación de proyectos en lo referente a salas de equipo, salas de comunicaciones, tecnologías de circuito cerrado de televisión y de control de acceso, son también parte de las labores que estamos potenciando. Estamos estableciendo niveles estandarizados en las soluciones tecnológicas a implementar, para contar con un ecosistema de soluciones integrado, lo que finalmente se traduce en mejores niveles de soporte y menores niveles de fallas. Durante 2019, realizamos nuestras tecnologías e iniciamos la especificación de estándares documentados que serán una guía para toda la Corporación. También chequeamos posibles puntos de fallas en algunas salas de equipo de comunicaciones, las que serán mejoradas con proyectos que se realizarán durante 2020.

Para el futuro, pensamos implementar dos nuevas áreas de trabajo, una dirección de arquitectura tecnológica y una oficina de gestión de los proyectos (PMO, por sus siglas en inglés) de esta vicepresidencia. Estas áreas son claves para desarrollar la digitalización avanzada de nuestra Corporación.



INNOVACIÓN CORPORATIVA, APORTE DE VALOR

En Codelco entendemos la innovación como el proceso de transformación de conocimiento en valor económico y en ese sentido trabajamos en dos ámbitos:

- Innovación disruptiva que, a través de una cartera de proyectos de innovación, aborda los desafíos estratégicos de la Corporación tanto en sustentabilidad como en el aumento de reservas mineras, a través del desarrollo de nuevas tecnologías.
- Innovación incremental, con proyectos focalizados en mejorar la competitividad de las operaciones en el corto y mediano plazo.

Para asegurar el cumplimiento de ambos objetivos Codelco mide año a año el valor generado por los proyectos de innovación implementados.

INNOVACIÓN DISRUPTIVA

Dado el compromiso de nuestra empresa con el cambio climático y la sustentabilidad, Codelco se ha venido consolidando como líder en electromovilidad. En 2018 operamos camionetas eléctricas dentro de las divisiones, mientras en 2019 probamos buses eléctricos en Chuquicamata y División El Teniente.

Además, comenzamos a operar el primer LHD híbrido en El Teniente, con reducciones importantes

en consumo de diésel, además llegamos a un acuerdo para realizar pruebas con un LHD completamente eléctrico.

En este mismo centro de trabajo, el equipo “descolgador de zanjas” (que opera mediante un brazo telescópico y un pegamento patentado) se ha utilizado exitosamente, más de 100 descuelgues en el segundo semestre. Esto nos permitió avanzar en la mecanización de una tarea que históricamente era manual, impactando positivamente la seguridad de los trabajadores. A fines de este año también comenzamos las pruebas de un “detector de inchancables”, desarrollo propio de nuestra compañía, que permitirá detectar y extraer elementos que pueden poner en riesgo la continuidad operacional de los procesos de conminución (reducción de materiales sólidos del tamaño de una partícula promedio a uno más pequeño, mediante procesos de trituración, molienda, corte, vibración u otros).

Con el objetivo de automatizar la mayor cantidad de tareas en minería subterránea, a fines de 2019 llegaron a Chile tres camiones autónomos para comenzar su prueba, lo que habilitará importantes ganancias de productividad en los niveles más profundos de la División El Teniente, mientras los dos LHD semiautónomos probados entraron a régimen operacional normal. En tanto, Chuquicamata Subterránea adquirió ocho equipos con la misma especificación técnica, con un inicio de operaciones programado para el primer trimestre de 2020.

Sistema de extracción de aire, Mina Chuquicamata Subterránea





Además, se lograron importantes avances en los ejes estratégicos de innovación disruptiva:

- **Lixiviación de sulfuros:**

hemos realizado intensivas pruebas con varias tecnologías nacionales, internacionales y desarrollos propios, con importantes resultados. El éxito de este desarrollo permitirá habilitar el procesamiento de sulfuros de una manera rentable y más sustentable.

- **Minería subterránea en altos esfuerzos:**

Dado el nivel de profundidad existente en los nuevos niveles de la División El Teniente y el inicio de operaciones subterráneas en la División Chuquicamata, en 2019 desarrollamos una hoja de ruta para enfrentar los desafíos geomecánicos y aumentar la productividad de nuestros métodos de explotación, mediante la

mejora de desarrollos propios de Codelco, como la aplicación de fracturamiento hidráulico para el debilitamiento de la roca y el trabajo colaborativo con especialistas de todo el mundo.

- **Lixiviación in-situ:** Definimos la necesidad de desarrollar un método de explotación minero menos invasivo, para procesar minerales que hoy no son factibles de explotar. Para ello, estamos trabajando en adaptar esta técnica, proveniente de la minería del uranio, al cobre.

- **Preconcentración:** Con el decrecimiento de las leyes en los últimos años, es imperativo introducir nuevas innovaciones que mejoren la selectividad del mineral procesado, reduciendo así consumos específicos de agua y energía. En esa línea, estamos trabajando en explorar y probar un set de tecnologías para enfrentar dicho desafío

- **Potenciamiento de fundiciones:**

Con el objetivo de mejorar el desempeño productivo y sustentable de nuestras fundiciones, se estamos siguiendo tres líneas de acción que complementan las tecnologías de empresas chinas, con desarrollos propios. Así, en Fundición Caletones comenzamos la evaluación técnico-económica para implementar toberas de alta presión en los hornos de fusión; en la Fundición Potrerillos continuamos la validación industrial de los sensores en el Convertidor Teniente y concluimos exitosamente los estudios fundamentales que entregan información base para el diseño de la prueba industrial de la tecnología de conversión continua.

- **Procesamiento de impurezas:** En Codelco somos líderes mundiales, tanto en el procesamiento de concentrados con alto contenido de arsénico,

a través del tostador que opera en la División Ministro Hales, como en el procesamiento de polvos de fundición, también altos en arsénico, y en la estabilización de este residuo en forma de escorodita, a través de la planta Abastecimiento de Arsénico Antimonio (AAA) de Ecometales. En este sentido, nuestra compañía se está esforzando por mejorar aún más estas tecnologías, tanto respecto de su desempeño productivo como de su sustentabilidad.

- **Agua y relaves:**

En Codelco, en línea con nuestra estrategia de sustentabilidad, estamos impulsando importantes desarrollos, con el objetivo de reducir nuestro consumo de agua y hacer aún más eficientes las técnicas de estabilización físicas y químicas de nuestros relaves.





INNOVACIÓN INCREMENTAL

La Gerencia Corporativa de Innovación ha desplegado en todas las divisiones una serie de iniciativas de proyectos incrementales con miras a capturar beneficios en el corto plazo. En los últimos cuatro años hemos implementado 57 proyectos que han generado importantes beneficios económicos, medioambientales y de seguridad.

Nuestro foco apunta a desarrollar e implementar nuevas tecnologías y capacidades para crear valor a la operación y aumentar la competitividad de la empresa. Para encausar los objetivos de los proyectos, durante 2019, establecimos seis focos estratégicos de la innovación incremental:

- Tratamiento
● Recuperación metalúrgica de Cu y subproductos
● Confiabilidad de correas transportadoras y ductos
● Desempeño de equipos móviles
● Consumo de agua, insumos críticos y mitigación de polvo
● Rentabilización de pasivos mineros

Algunos ejemplos de proyectos implementados son:

Enriquecimiento de concentrado:

la obtención de concentrado y cátodo de cobre de mejor calidad aumenta la competitividad y ayuda a reducir costos directos de la compañía. Un desarrollo implementado por la División Ministro Hales este año permitió dosificar la cal en el proceso de flotación en forma automatizada, según la relación de fierro-cobre de la alimentación, para así incrementar la ley de cobre presente en el concentrado.

Aprovechamiento de recursos hídricos:

para nosotros es de vital importancia la utilización eficiente de insumos críticos. Durante 2019, también en la División Ministro Hales, implementamos un proyecto que permite reasignar el agua en el proceso de conminución, frente a eventos de escasez hídrica.

Continuidad de marcha:

un histórico desafío operacional de las minas rajo de la corporación es la interrupción de los procesos de chancado debido a los dientes de pala que se desprenden al mineral. A través del tiempo hemos desarrollado distintos tipos de sensores o cámaras para alertar al operador de la pala, sin embargo, ninguna de ellas logró su cometido. La División Andina implementó una tecnología robusta que permite alertar la presencia de estos inchancables, solución que llegó como una transferencia tecnológica desde la División Gabriela Mistral.

En paralelo, a nivel corporativo gestionamos doce transferencias tecnológicas entre divisiones, como una oportunidad de acelerar las implementaciones, capturar el aprendizaje generado y establecer una estandarización tecnológica.

INNOVACIÓN ABIERTA

Propiciamos la interacción con el ecosistema de innovación, para combinar capacidades y conocimiento interno y externo que se traduzcan en soluciones innovadoras que se generen en menor tiempo, costo y riesgo. Con ese propósito, mantenemos convenios con universidades, centros de estudio, proveedores y centros de pilotaje. Participamos, además, en la Plataforma de



Innovación Abierta Expande, de Fundación Chile, instancia en la que interactuamos con proveedores de diversas tecnologías que dan respuesta a desafíos presentados por nuestras divisiones.

Durante el año desarrollamos nueve prospecciones de proveedores y cinco talleres presenciales, con la participación de las gerencias operacionales y proveedores seleccionados, lo que nos permitió conocer y evaluar la potencialidad de cada una de las tecnologías (Demodays).

Vigilancia tecnológica

Realizamos una vigilancia tecnológica constante para tener una visión sistemática y global de áreas de interés, nuevas tecnologías, competidores, potenciales socios o aliados, y proveedores, con el objetivo final de tomar decisiones informadas, apuntando hacia la inteligencia tecnológica.

Otros dos objetivos son estar al tanto de las nuevas solicitudes de patentes en Chile vinculadas a la minería y la metalurgia, y definir el curso de acción en torno

a la protección industrial de nuestros desarrollos. Durante el año desarrollamos más de 25 vigilancias tecnológicas, para visibilizar el mercado de proveedores asociado a un desafío operacional, información que pusimos a disposición de las áreas productivas, para asegurar la mejor decisión a la hora de incorporar tecnologías.

Prospección tecnológica

Las prospecciones nos permiten contar con información valiosa y actualizada para el desarrollo tecnológico, ya que ayuda a identificar nuevas tecnologías y proveedores a nivel local y global, además de generar modelos colaborativos, que incentiven al ecosistema a participar e involucrarse con nuestros desafíos, siempre preocupados de resguardar debidamente nuestra inversión.

El resultado de la gestión de propiedad intelectual nos ha posicionado como un referente en la industria, al contar con un portafolio significativo de derechos de propiedad industrial.



DURANTE 2019 REALIZAMOS 28 ESTUDIOS DE PROSPECCIÓN DE SOLUCIONES TECNOLÓGICAS, CON LA SIGUIENTE DISTRIBUCIÓN POR TEMÁTICAS:



CONCURSOS

Piensa Minería: esta iniciativa tiene como objetivo apoyar el financiamiento de programas de tesis que contribuyan a avanzar en nuevas tecnologías y conocimiento para el mundo de la minería.

En la versión 2019 participaron alumnos de siete universidades y los ganadores recibieron apoyo financiero para su arancel o matrícula, manutención y otros gastos para tres doctorados y cinco

magíster. Se destaca que los temas abordados van desde exploración hasta sustentabilidad, incluyendo minas, plantas y fundiciones, con postulantes de cuatro nacionalidades.

En 2019 como parte de su labor formativa, 11 practicantes de diversas especialidades de la carrera de ingeniería participaron en procesos formativos asociados a búsqueda y análisis de información funcionales al proceso de vigilancia tecnológica.

PROPIEDAD INTELECTUAL

PATENTES NACIONALES 1975-2019:

Total de patentes solicitadas:	282
• Concedidas:	181

DISTRIBUCIÓN SEGÚN SOLICITANTES:

- 100% Codelco: 127 (45%)
- Codelco y filiales (IM2, Biosigma, Codelco Tech): 124 (44%)
- Colaborativas: 31 (con universidades: 13, con empresas: 15 y con universidades + empresa: 3) (11%)

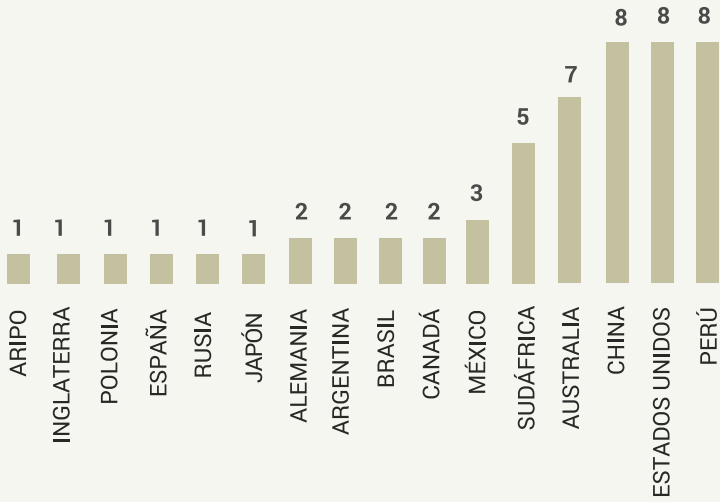
PATENTES NACIONALES 2019:

- Solicitadas 2019: 5
- Concedidas 2019: 6

PATENTES INTERNACIONALES:

- Total de patentes solicitadas: 127
- Solicitudes presentadas 2019: 5
- Total vigentes o en trámite: 54

PATENTES VIGENTES DISTRIBUCIÓN POR PAÍS



*ARIPO: African Regional Property Organization



RECURSOS HUMANOS

La nueva estrategia de recursos humanos juega un rol clave como habilitador para la transformación de Codelco.

Para lograr el éxito y asegurar la competitividad y sustentabilidad futura de nuestra empresa, en medio de su histórica transformación, Recursos Humanos diseñó y desplegó durante 2019 su nueva estrategia que busca innovar e incorporar nuevas dinámicas y formas de trabajo, para garantizar la generación de valor a través de las personas. La estrategia de Recursos Humanos 2019-2022 se basa en cuatro pilares estratégicos y tres habilitadores, y aspira a transformar la cultura y habilidades de Codelco con foco en la operación y proyectos para maximizar el valor económico de nuestra compañía y la sustentabilidad de largo plazo. Durante 2019 alcanzamos resultados en los diferentes pilares y habilitadores:

- **Cultura y talento estratégico**
La atracción y desarrollo del talento estratégico es una palanca clave para la transformación de nuestra compañía, para lo cual durante 2019 fortalecimos el abordaje de largo plazo, a través

LA ESTRATEGIA DE RRHH CONSISTE EN 4 PILARES Y 3 HABILITADORES

ESTRATEGIA DE RECURSOS HUMANOS DE CODELCO

MAXIMIZAR, EN FORMA COMPETITIVA Y SUSTENTABLE, EL VALOR ECONÓMICO DE CODELCO Y SU APOORTE AL ESTADO EN EL LARGO PLAZO, A TRAVÉS DE LA EXPLOTACIÓN MINERA DEL COBRE





del Sistema de Sucesión junto con el Programa de Graduados, con la iniciativa de “Talento al valor” que busca apalancar los desafíos de corto plazo en este ámbito, y contar con el talento adecuado en los cargos que capturan el mayor valor del negocio.

● Sistema de Sucesión

Nuestro Sistema de Sucesión es un proceso estratégico que busca identificar, desarrollar y conservar el talento dentro de Codelco. Su objetivo es atraer y comprometer a profesionales con alto potencial para, en línea con la estrategia corporativa, desarrollar el sello de liderazgo requerido que nos habilite la movilidad de profesionales a cargos críticos estratégicos. Luego de cinco años de implementación, el Sistema de Sucesión se ha consolidado y logró los siguientes avances:

- 316 cargos críticos identificados y validados.
- 610 ejecutivos/as y profesionales a nivel corporativo conforman la base de sucesores/as al cierre del año, lo que representa 15% de la

dotación de profesionales y ejecutivos/as. De la base de sucesores/as, 21% son mujeres, con un aumento de 5% en los últimos años.

- 77% de los cargos críticos vacantes fueron cubiertos vía sucesión.

Para el desarrollo de sucesores hemos desplegado el Programa de Mentores, el cual busca contribuir al desarrollo de los talentos mediante la transferencia de experiencias y conocimientos de ejecutivos/os a profesionales con alto potencial. Al cierre de 2019 han participado 129 profesionales y ejecutivos/as en las distintas versiones realizadas en los últimos tres años. Este año fueron 72 profesionales y ejecutivos/as de los distintos Centros de Trabajo.

BUSCAMOS GRADUADOS CON ALTO POTENCIAL Y SELLO DE LIDERAZGO

Este programa busca atraer y desarrollar el talento temprano y está orientado a los desafíos de productividad, sustentabilidad e innovación, en línea con la minería del futuro. Tiene como objetivo principal ser una herramienta que habilite el proceso



de transformación en el que nos encontramos como Corporación, con foco en la productividad y la sustentabilidad del negocio en el largo plazo. Por eso, busca asegurar la captura de profesionales jóvenes con alto potencial que presenten el sello de liderazgo de Codelco.

Durante 2019, realizamos una alianza estratégica con el área de Excelencia Operacional e Innovación, para fomentar el aprendizaje de los/as profesionales mediante pasantías en terreno y el desarrollo de proyectos de innovación, que buscan agregar valor a los Centros de Trabajo. En línea con lo anterior, y con el fin de potenciar una mirada más integral en los/as profesionales, realizamos la primera versión del “Diplomado en Negocio, Innovación y Liderazgo en Minería” con la Pontificia Universidad Católica de Chile, el que contó con la participación de ejecutivos/as de la Corporación.

Este programa capturó a 71 graduados/as para 2019, de los cuales 45% corresponden a mujeres. La selección de profesionales, por primera vez, incorporó la medición del potencial para vincularlo con el Sistema de Sucesión de la compañía.

Al cierre de 2019, contamos con 439 postgraduados/as activos en la Corporación (11% respecto a la dotación rol ejecutivo/a y profesional), con un promedio de antigüedad de siete años. Cabe destacar que 27% de los graduados/as forman parte de la base de sucesores/as.

● Talento al valor

Durante 2019 iniciamos una nueva iniciativa llamada “Talento al valor”, la cual permitirá identificar las áreas y cargos clave que agregan valor económico a nuestros Centros de Trabajo, asegurando que las personas que desempeñan





estas posiciones cuenten con las competencias, conocimientos y experiencias requeridas. Esta iniciativa nos permite mantener una relación directa con el negocio, para que el talento esté vinculado con las áreas de principal agregación de valor.

Específicamente, buscamos identificar cuáles son las iniciativas de mayor impacto para el negocio, ya sea desde el aumento de producción o desde la disminución de costos. De esta manera, es clave conocer cuáles son las actividades que se realizan para el despliegue de esta iniciativa y entender cuáles son los cargos de valor para cada una de ellas.

● **Diversidad e inclusión**

En Codelco hemos desarrollado una consistente ruta para fortalecer la incorporación de mujeres a la empresa y su desarrollo. Como resultado de estas acciones, en 2019 nos convertimos en la primera compañía estatal de gran dotación y de la industria minera, con todos sus Centros de Trabajo certificados en la Norma Chilena 3262. Con este logro, garantizamos la incorporación de acciones positivas, concretas e inmediatas para avanzar en igualdad de género y conciliación. Junto con ello, obtuvimos el Sello Iguala Conciliación del Ministerio de la Mujer en siete de nuestras divisiones y sigue realizando programas de formación que tienen como foco el potenciamiento del liderazgo femenino. La dotación de mujeres a nivel corporativo alcanzó 10,2%, lo que nos permitió cumplir la meta propuesta de balance de género para 2019. Esta cifra está 2,1% sobre el promedio de la industria.

Durante este año lanzamos Inspira Codelco, programa de networking entre mujeres y hombres profesionales de Codelco y alumnas de ingeniería de distintas universidades, con el fin de que se vinculen, conozcan y construyan redes efectivas. Con esto, buscamos generar un impacto en la entrega de modelos a seguir y el posterior aumento de mujeres en nuestra empresa y la industria minera, y motivar a jóvenes mujeres para que sean las protagonistas de la minería del futuro.

● **Transformación cultural y sello de liderazgo**

Una de las prioridades de nuestra estrategia en Codelco es “desarrollar a las personas y la organización”, para ser uno de los habilitadores fundamentales de la transformación cultural y el desarrollo de liderazgo.

En este contexto, construimos el sello de liderazgo de la compañía, caracterizado por conectar con un propósito y objetivo común, aspirar a más y a la mejora continua, desarrollar a las personas y trabajar en equipo y aspirar a una transformación cultural que habilite la estrategia corporativa durante los próximos años. Para esto, desarrollaremos distintas iniciativas que permitan asegurar el despliegue de estas competencias requeridas en nuestros líderes y, a su vez, el abordaje a nivel transversal de los elementos culturales que queremos alcanzar.



DESARROLLO DE LAS PERSONAS



RECLUTAMIENTO, SELECCIÓN Y MOVILIDAD

Durante 2019, como parte de la nueva estrategia de Recursos Humanos, formamos el Centro de Reclutamiento y Selección Integrado, que responderá a la necesidad de crear un modelo de reclutamiento único, de altos estándares, que incluya nuevas tecnologías y asegure la atracción talentos en los tiempos adecuados.

En este proceso se incorporó el 50% de los centros de trabajo: Casa Matriz, Salvador, Gabriela Mistral, Radomiro Tomic y El Teniente. Durante 2020 consolidaremos la operación del centro integrado, a través del escalamiento de los procesos en Andina, la Vicepresidencia de Proyectos, Ventanas, Ministro Hales y Chuquicamata.

En 2019 recibimos 95.344 postulaciones para 300 procesos que se abrieron al mercado externo. Como resultado, 717 personas ingresaron a la

Corporación. Asimismo, realizamos 261 procesos que permitieron la movilidad interna de 429 personas, es decir, 37% de las vacantes fueron cubiertas con talento interno.

Estas iniciativas reflejan el fuerte compromiso corporativo por la mejora continua, asegurando que en todos sus procesos esté presente la transparencia, trazabilidad y la igualdad de oportunidades. Así mismo, estamos impactando en la productividad actual y preparando la fuerza laboral del futuro para los desafíos de la transformación corporativa, a través de la incorporación de los mejores técnicos, profesionales, ejecutivos y operadores que posean las características requeridas.

DESEMPEÑO

En 2019, en el marco de la transformación, hemos trabajado en fortalecer el “cómo” se realizan las cosas. Esta palanca tiene la fortaleza de alcanzar el alto desempeño de los equipos de trabajo,



Planta electrowinning, División Gabriela Mistral



manteniendo la importancia en el logro de los resultados, pero comprendiendo que se debe hacer desde un liderazgo que cuida las formas, y es acorde a estos tiempos y a las mejores prácticas de la industria a nivel global.

Para ello desarrollamos y pusimos a prueba nuevas herramientas y metodologías de evaluación, tales como las encuestas 360° y los comités de validación, los cuales abordaron competencias y comportamientos clave que necesitamos para nuestra transformación. Estas nuevas formas de gestionar el desempeño las aplicamos en modo “piloto” a todos los ejecutivos en tres centros de trabajo (DRT, DET y VRH) y, luego, extendimos la aplicación de retroalimentación 360° a todos los vicepresidentes y gerentes generales de los centros de trabajo, con lo que completamos 38 evaluados y 128 evaluadores, lo que representa un 59% de participación del estamento ejecutivo.

En este proceso fue clave la incorporación del **“Nuevo sello de liderazgo Codelco”** el cual busca potenciar las competencias clave, como **“desarrollar personas, trabajar en equipo, conectar con un propósito común, y aspirar a más y a la mejora continua”**, además de responder a los desafíos actuales y futuros del negocio. Este sello fue construido de manera íntegra por el Comité Ejecutivo ampliado de la Corporación (presidente ejecutivo, vicepresidentes y gerentes generales) y sienta las bases para construir una nueva cultura que se modela desde los principales líderes de la organización. Esta será la nueva forma de evaluar el desempeño en el estamento ejecutivo durante 2020.

FORMACIÓN

Durante 2019 ejecutamos 578.555 horas de capacitación, las que tuvieron un alcance de 16.053 personas, es decir, 91% de la dotación de Codelco. La inversión total en capacitación ascendió a US\$ 11, 5 millones. Del total de personas capacitadas, 11% son mujeres.

Este año establecimos las primeras bases para un nuevo modelo de gestión de la formación que facilite la transformación. El modelo pretende poner foco, dar alineamientos estratégicos e impactar en la productividad. El primer hito se estableció a través del Pacto Estratégico acordado con trabajadores rol B de Codelco, en que se definió la formación en tres elementos clave: diversidad, valores y tecnología, por lo cual 31% de las horas de formación total ejecutadas las dedicamos a estos temas.

Asimismo, medimos brechas de desempeño en uno de nuestros cargos más críticos en dos divisiones (DET-RT), para diseñar, posteriormente, un camino formativo que permita medir el impacto en el negocio, asociado al cambio en los comportamientos adquiridos en la formación. Todo esto junto a las mejoras en sistemas y plataformas que facilitaron la agilidad de la oferta formativa durante 2019 y las bases para un nuevo modelo centralizado en 2020.

RELACIONES LABORALES

Gestión laboral

En 2019, las relaciones laborales tuvieron como prioridad viabilizar nuestra estrategia de transformación, en concordancia con los pilares estratégicos de Recursos Humanos en base a:

- Promover y enfatizar el diálogo y los acuerdos que habiliten los procesos de transformación del negocio y la sustentabilidad a largo plazo.
- Estimular el desarrollo personal y laboral de los trabajadores y la competitividad de nuestra empresa, sobre la base de la contribución a la empleabilidad y a la calidad de vida de los trabajadores, creando un mayor vínculo laboral.
- Desplegar iniciativas para fortalecer la relación directa con supervisores y trabajadores (as) que permitan aumentar el compromiso con la estrategia y, con ello, la captura de valor para la organización.
- Asegurar que los equipos de relaciones laborales, generen vínculos colaborativos de desarrollo para facilitar el alineamiento con las prioridades del negocio.
- Sistematizar e incorporar tecnologías para la gestión en los procesos de relaciones laborales.

Sindicalización

Están afiliados a distintos sindicatos, 77% del estamento de supervisores y 99% del estamento de trabajadores/as.



NEGOCIACIONES COLECTIVAS

FINALIZADAS 2019

Este año realizamos negociaciones colectivas con ocho sindicatos, dos de las cuales fueron anticipadas y seis, regladas.

Los acuerdos alcanzados se ajustan al máximo esfuerzo posible que nuestra empresa puede hacer en una negociación colectiva y consideran los desafíos de transformación y competitividad que tienen los centros de trabajo. En este sentido es importante destacar:

1. Los instrumentos colectivos incluyeron una vigencia de 36 meses, reajustes del sueldos base entre el 1% y 1,2%, bonos de término de negociación y prestamos, según la realidad

2. Incorporamos nuevos modelos de beneficios de coberturas de salud, acordes con la competitividad de mercado.

3. Como Corporación comenzamos a administrar el 100% de los seguros de vida y de accidentes contemplados en los instrumentos colectivos.

4. Extendimos los beneficios a supervisores/as y trabajadores/as en el 100% de las negociaciones efectuadas en el periodo.

División	Sindicato	Rol
Chuquicamata	Sindicato n° 1 de trabajadores	B
Chuquicamata	Sindicato n° 2 de trabajadores	B
Chuquicamata	Sindicato n° 3 de trabajadores	B
Chuquicamata	Sindicato Minero	B
Chuquicamata	Sindicato n° 5	B
Chuquicamata	Sindicato N° 1 Antofagasta	B
Salvador	Sindicato de Supervisores y Profesionales	A
Gabriela Mistral	Sindicato de Profesionales y Analistas	A

INDICADORES LABORALES

DOTACIÓN PROPIA POR ESTAMENTO

	Dotación a diciembre		
	2018	2019	% Variacion
Ejecutivas y ejecutivos	226	214	-5,6%
Profesionales /supervisores	4.010	3.626	-10,6%
Operarios(as)/administrativos	13.165	12.354	-6,6%
Dotación indefinida	17.401	16.194	-7,5%
Dotación temporal	635	532	-19,4%
	18.036	16.726	-7,8%

DOTACIÓN PROPIA POR DIVISIÓN

	2018	2019	% Variacion
Chuquicamata	5.494	4.899	-12,1%
Radomiro Tomic	1.216	1.252	2,9%
Ministro Hales	810	791	-2,4%
Gabriela Mistral	564	449	-25,6%
Salvador	1.652	1.437	-15,0%
Andina	1.671	1.597	-4,6%
El Teniente	4.248	4.058	-4,7%
Ventanas	858	852	-0,7%
Casa Matriz	490	468	-4,7%
Vice Proyectos	997	879	-13,4%
Auditoria General	36	44	18,2%
	18.036	16.726	-7,8%





RESPONSABILIDAD SOCIAL Y DESARROLLO SOSTENIBLE

DIVERSIDAD DEL DIRECTORIO

Durante 2019 nuestro directorio estuvo compuesto por nueve miembros, todos de nacionalidad chilena.

Rango de edad	Personas
Menos de 30 años	0
30 a 40 años	0
41 a 50 años	2
51 a 60 años	0
61 a 70 años	5
Más de 70 años	2
Total	9

Rango de antigüedad	Personas
Menos de 3 años	5
Entre 3 y 6 años	2
Más de 6 años y menos de 9 años	1
Entre 9 y 12 años	0
Más de 12 años	1
Total	9

DIVERSIDAD DE LA ALTA ADMINISTRACIÓN (PRESIDENTE EJECUTIVO, VICEPRESIDENTES, GERENTES GENERALES Y GERENTES)

La alta administración estuvo compuesta en 2019 por 147 personas, 11 de ellas mujeres. En las siguientes tablas se especifican la nacionalidad, el rango de edad y la cantidad de años en la empresa de la alta administración durante 2019.



DIVERSIDAD DE LA ALTA ADMINISTRACIÓN

Nacionalidad	Personas
Chilena	145
Peruana	1
Argentina	1
Total	147

Rango de edad	Personas
Menos de 30 años	0
30 a 40 años	24
41 a 50 años	56
51 a 60 años	44
61 a 70 años	22
Más de 70 años	1
Total	147

Rango de antigüedad	Personas
Menos de 3 años	67
Entre 3 y 6 años	44
Más de 6 años y menos de 9 años	12
Entre 9 y 12 años	10
Más de 12 años	14
Total	147



DIVERSIDAD DE LA ORGANIZACIÓN

Nuestra dotación propia con contrato indefinido alcanzó a 16.194 personas al 31 de diciembre de 2019.

En las siguientes tablas se especifican la nacionalidad, el rango de edad y la cantidad de años en la empresa de la dotación propia con contrato indefinido al 31 de diciembre de 2019.

Nacionalidad	Personas
Chilena	16.118
Argentina	9
Belga	1
Boliviana	10
Brasileña	2
Británica	1
Colombiana	8
Cubana	1
Ecuatoriana	7
Española	5
Francesa	2
Italiana	2
Peruana	13
Venezolana	15
Total	16.194

Rango Edad	2018	2019
< 30 años	982	783
entre 30 y 40	4.812	4.537
entre 41 y 50	5.099	4.951
entre 51 y 60	4.885	4.496
entre 61 y 70	1.593	1.402
más de 70	30	25
	17.401	16.194

Rango Antigüedad	2018	2019
< 3 años	1.822	1.773
entre 3 y 6	3.447	2.460
entre 6 y 9	1.439	1.998
entre 9 y 12	3.360	2.947
más de 12	7.303	7.016
	17.371	16.194

BRECHA SALARIAL
POR GÉNERO



El siguiente cuadro representa la proporción del sueldo bruto promedio, por tipo de cargo, responsabilidad y función desempeñada, de las ejecutivas respecto de los ejecutivos de nuestra empresa durante 2019.

CARGO, RESPONSABILIDAD O FUNCIÓN	PROPORCIÓN DEL SUELDO BRUTO PROMEDIO DE EJECUTIVAS Y TRABAJADORAS VERSUS EJECUTIVOS Y TRABAJADORES
Vicepresidentes	No hay mujeres
Gerentes generales	No hay mujeres
Gerentes	82,8%
Directoras de área	87,7%



SUSTENTABILIDAD

Buscamos fortalecer una cultura de sustentabilidad que nos permita enfrentar los desafíos crecientes de nuestra sociedad, trabajadores, regulaciones y medio ambiente, adaptando nuestros procesos al cambio climático e impulsando y promoviendo una gestión proactiva de riesgos.

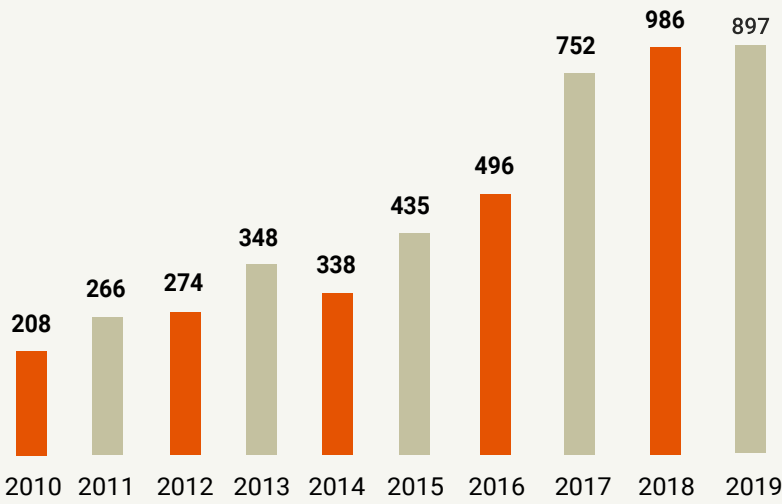
El proceso de transformación de Codelco iniciado en 2019, que persigue convertirnos en una compañía más productiva, rentable y sustentable, definió una nueva estrategia de sustentabilidad con el objetivo de crear valor para el negocio y los distintos grupos de interés, anticiparse a las regulaciones futuras y mitigar los riesgos vinculados a nuestros proyectos y operaciones.

Redoblamos nuestros esfuerzos para mejorar desde la sustentabilidad la excelencia y productividad de nuestras operaciones y proyectos. Para esto iniciamos un proceso de modernización de nuestras

principales herramientas estratégicas, como son las políticas, estándares y el Plan Maestro de Sustentabilidad.

En materia de Derechos Humanos continuamos mejorando y gestionando políticas, riesgos e impactos en temas relacionados con la seguridad y salud de los empleados, la no discriminación, la diversidad e inclusión, los acuerdos laborales y los mecanismos de queja dentro de la empresa. Proyectamos continuar con el ejercicio de debida diligencia en forma gradual en toda la Corporación.

INVERSIONES EN SUSTENTABILIDAD



SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

En el contexto de los principios establecidos en nuestra Carta de Valores, la seguridad y la salud ocupacional constituyen uno de los ejes fundamentales de la gestión corporativa, cuyos enunciados se expresan en la "Política de Seguridad, Salud en el Trabajo y Riesgos Operacionales", y se materializan a través del Sistema de Gestión de Seguridad, Salud en el Trabajo y Riesgos Operacionales (SIGO) que se proyecta al futuro como uno de los habilitadores clave del proceso de transformación que llevamos adelante. En este contexto iniciamos el proceso para lograr durante en 2020 la certificación internacional del SIGO.

De esta forma, la protección de la vida y la dignidad de nuestros trabajadores y trabajadoras, ya sean propios o de terceros, constituyó la base de las decisiones, tanto en la planificación como en la ejecución de cada tarea, en concordancia con los lineamientos y el plan de actividades establecido en el Programa de Gestión SIGO 2019, cuyos principales resultados se resumen en los siguientes indicadores de gestión preventiva:

- **Liderazgo:** durante el periodo enero-diciembre de 2019 cumplimos con el 95% del programa de liderazgo en seguridad de los ejecutivos y con el 97% del plan de supervisores. Entre estas actividades se destaca la continuidad de las caminatas nocturnas de los ejecutivos, las inspecciones de áreas de trabajo, las reuniones del Consejo Superior con las empresas contratistas y los diálogos con los trabajadores en terreno. Se destacan en estas actividades, las reflexiones corporativas mensuales efectuadas por el presidente ejecutivo, las que a partir

de noviembre se realizan bajo la modalidad de conversatorios, con la participación de los vicepresidentes de la Corporación, quienes se distribuyen en los distintos centros de trabajo para recoger las inquietudes, sugerencias y planteamientos del personal.

- **Observaciones de conducta:** ha sido una herramienta fundamental que nos permite identificar los comportamientos riesgosos, proporcionar retroalimentación oportuna y efectuar acciones correctivas. El objetivo es avanzar hacia la meta de la cero fatalidad y cero enfermedad profesional. Esta actividad es efectuada tanto por la supervisión como por observadores de conducta preparados entre los mismos trabajadores, quienes manejan la información a través de una plataforma digital (Sistema de Gestión de Herramientas Preventivas, SGHP), que permite evaluar los distintos comportamientos

Durante 2019 efectuamos sobre las 500 mil observaciones en las que detectamos sobre cuatro millones de conductas, de las cuales 98,8% corresponden a la categoría "seguras" y 1,2%, "riesgosas". El detalle de esta información es reportada trimestralmente por la Gerencia Corporativa de Seguridad y Salud Ocupacional a los centros de trabajo.

- **Mesas técnicas de trabajo:** continuamos con el trabajo de las 15 mesas técnicas, las que, desde los diferentes ámbitos de sus competencias,





recogen el *know how* de los diferentes centros de trabajo, generan sinergias y estandarizan normativas en materias específicas de su especialidad que son transversales a las divisiones y a la Vicepresidencia de Proyectos. Estas mesas de trabajo operan sobre la base de un programa que es evaluado semestralmente a través de las evaluaciones SIGO.

Durante 2019, constituimos las mesas técnicas de correas transportadoras y de ergonomía.

- **Capacitación:** de acuerdo al programa de talleres para supervisores iniciado en 2018, continuamos con este plan en 2019, enfatizando la investigación de incidentes. Desarrollamos dos cursos, uno por cada Vicepresidencia de Operaciones (Norte y Centro Sur).

En este mismo ámbito, estructuramos un nuevo curso de inducción corporativa en seguridad y salud ocupacional, con una duración de ocho horas, actividad que incluyó un proceso de preparación y entrenamiento de relatores y subida del contenido a la plataforma corporativa *e-learning*.

Por su parte, el programa de entrenamiento de trabajadores de baja experiencia laboral se cumplió en un 90%, según el resultado del proceso de evaluación corporativo SIGO 2019.

- **Acciones correctivas y aprendizaje de los incidentes:** durante el año se registraron 101 incidentes de alto potencial en el Sistema de Gestión de Herramientas Preventivas SGHP, los que fueron investigados en su totalidad. Con esto, generamos 3.880 planes de acción correctivas que son subidas al sistema para el aprendizaje corporativo.

En abril enviamos a las divisiones y la Vicepresidencia de Proyectos el instructivo, para la “Gestión y aprendizaje de los incidentes de alto potencial”; asimismo actualizamos el módulo SGHP, en concordancia con las directrices del procedimiento corporativo de investigación de incidentes.

- **Uso de la tarjeta verde y de los reportes de seguridad y salud ocupacional:** El uso de la tarjeta verde (T.V.) se ha consolidado como una valiosa herramienta preventiva que permite a los trabajadores (as), no iniciar o detener una tarea específica, si no están implementados los controles establecidos en los procedimientos. Esta acción ha sido respaldada ampliamente por los ejecutivos de la Corporación y valorada como una participación activa en la prevención de los accidentes. Durante el año, registramos el levantamiento de casi 13.500 T.V., cantidad que fue evolucionando positivamente a través del año (de 826 levantadas en enero se superaron los 1.600 en diciembre).

Por su parte, los reportes de seguridad y salud ocupacional (RSSO) se constituyeron en una fuente de información y aprendizaje para focalizar los controles en relación a los estándares de control de fatalidades, los estándares de salud en el trabajo y los riesgos críticos.

Durante 2019, a nivel corporativo, registramos un total de 14.183 reportes, principalmente asociados a los estándares de control de fatalidades, hallazgos nivel 1 (N-1) y riesgos críticos, de los cuales un 95% se encuentran cerrados.



GESTIÓN DE EMPRESAS CONTRATISTAS Y SUBCONTRATISTAS

La gestión de empresas contratistas la desarrollamos con la participación activa de los profesionales de los respectivos organismos administradores de la Ley 16.744, que asesoran y controlan las actividades específicas asociadas al cumplimiento legal y las obligaciones establecidas en el Reglamento Especial de Seguridad y Salud Ocupacional de la Corporación (RESSO).

De acuerdo al Plan de Actividades SIGO 2019, auditamos mensualmente (con un consolidado trimestral), el desempeño en SSO de las empresas contratistas en las divisiones y la Vicepresidencia de Proyectos.

Respecto de las actividades planificadas para el año, en el primer semestre desarrollamos el taller con los líderes RESSO de las divisiones y VP, para las vicepresidencias de Operaciones Norte y Centro Sur, donde se difundieron las directrices de trabajo para 2019.

En concordancia con el proceso de transformación de Codelco, revisamos y actualizamos el reglamento de seguridad y salud ocupacional e iniciamos el estudio para evaluar el impacto de las actividades de seguridad en productividad de las empresas contratistas, cuyos resultados entregarán en el primer semestre de 2020.

Adicionalmente, incluimos en el proceso de auditorías semestrales SIGO 2019, la gestión preventiva de las empresas contratistas con un resultado global de 95% de cumplimiento.



COMITÉS PARITARIOS DE HIGIENE Y SEGURIDAD (CPHS)

De acuerdo a la planificación establecida, el 9 y 10 de octubre organizamos en Calama el encuentro anual de los Comités Paritarios de Higiene y Seguridad (ECOPAR), teniendo como anfitrión a la Vicepresidencia de Proyectos a cargo de Chuquicamata Subterránea. En la oportunidad contamos con la participación de nuestro presidente ejecutivo, quien destacó el rol y la importancia de la participación de los comités en la transformación de Codelco.

Durante este periodo se inició el proceso de certificación de los comités de las divisiones y la VP, tanto respecto de la administración delegada (se encuentra en proceso de implementación en las divisiones) y otros organismos, Ley 16.744 (se encuentran certificados en sus respectivos niveles). En relación a las actividades programadas de los comités paritarios de higiene y seguridad corporativos, se registra un cumplimiento de 97%, de acuerdo a las evaluaciones SIGO 2019.

SALUD E HIGIENE EN EL TRABAJO

En materia de higiene ocupacional, reforzamos el control de agentes y factores de riesgo a la salud, sumando a los planes anuales de implementación y mantención de controles en las fuentes de emisión o generación, la definición de planes quinquenales 2020-2025 para optimizar la reducción de la exposición a sílice, ruido y arsénico, en trabajadores propios y de empresas contratistas. En este contexto formalizamos la NCC-44 "Requisitos para la erradicación de la silicosis".

En materia de la exposición al ruido, actualizamos los estudios previos según el protocolo de exposición ocupacional al ruido (Prexor) y realizamos un estudio de benchmarking interno de fuentes y sistemas de control existentes, con el fin de iniciar un proceso de optimización.

Respecto de la exposición al arsénico, actualizamos la normativa interna de la vigilancia y control de este agente, definiendo medidas de control, incluyendo algunas operacionales e higiénico-sanitarias, necesarias para evitar la exposición interna de este agente de riesgo.

Profundizamos la gestión de sustancias peligrosas, con dos nuevas auditorías, realizadas por una entidad externa a los proyectos de adaptación, al DS 43 sobre "Almacenamiento de sustancias peligrosas" y a la protección radiológica en divisiones y proyectos VP. Para ello, implementamos dos nuevos módulos en la plataforma informática existente, uno para el control de acceso e estas sustancias y otro para la autogestión de las empresas contratistas en todas las faenas y proyectos de nuestra Corporación. Asimismo, elaboramos una nueva versión de la normativa interna de protección radiológica, en la que se incorporaron aspectos relacionados con las emergencias.

En el ámbito de la salud ocupacional, firmamos con las mutualidades de empleadores y el Instituto de Seguridad Laboral (ISL) un "acuerdo de homologación" de salud compatible, con lo que logramos uniformar procedimientos y criterios comunes en las evaluaciones de las trabajadoras y trabajadores propios y contratistas de Codelco. Otro hecho destacado es la optimización (por acuerdo intermutuales) de las atenciones médicas

de los trabajadores, propios y contratistas en los policlínicos de faena.

En materia de ergonomía, actualizamos el estado de cumplimiento normativo respecto de los trastornos musculoesqueléticos de las extremidades superiores relacionados con el trabajo (TMERT) y del manejo del manual de cargas (MMC), con el objetivo de optimizar su observancia con una adecuada planificación del cierre de brechas.

En cuanto a la administración delegada de Codelco (SATEP), la Comisión Calificadora de Enfermedades Profesionales, definida por instrucciones de la Superintendencia de Seguridad Social sesionó regularmente en forma mensual, calificando los casos que se presentaron.



VERIFICACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE NUESTRO SISTEMA DE GESTIÓN DE SALUD Y REISCOS OPERACIONALES

En 2019, desarrollamos dos procesos de validación de cumplimiento de los compromisos establecidos en el Plan SIGO 2019, verificaciones que fueron efectuadas en junio-julio y noviembre-diciembre, en nuestros centros de trabajo, más tres proyectos estructurales, Chuquicamata Subterránea, Traspaso Andina y Proyecto

de Desarrollo El Teniente. El resultado global de cumplimiento del programa fue de 95%, lo cual apoya la gestión preventiva desarrollada por nuestra Corporación, aportando valor a través de la protección de los trabajadores y la continuidad en los procesos.



INDICADORES DE ACCIDENTABILIDAD, **LOS MÁS BAJOS DE LA HISTORIA**

Durante 2019 lamentamos la ocurrencia de un accidente con consecuencia fatal, el cual se produjo en junio en la División El Teniente. En cuanto a los indicadores de accidentabilidad, registramos una tasa de frecuencia global (dotación propia y de empresas contratistas) de 0,70, mientras la tasa de gravedad global (dotación propia y de contratistas) alcanzó un índice de 128. Ambas tasas son las más bajas registradas en la historia de nuestra compañía, por lo que cumplimos las metas en este período.

128

Índice de gravedad



0,70

Tasa de frecuencia

DESEMPEÑO **AMBIENTAL**

Nuestro Sistema de Gestión de Riesgos Ambientales (SGRA), nos permite identificar los riesgos críticos dentro del modelo integral de gestión de riesgos de Codelco, estableciendo medidas de control y planes de gestión, cuyo avance se presenta bimensualmente al Comité de Sustentabilidad del directorio.

En 2019 Codelco inició la implementación de medidas para certificar corporativamente su gestión ambiental bajo la norma ISO 14.001. La mayor relevancia en esta materia es el cumplimiento normativo de nuestras operaciones y proyectos, además de la conexión de las miradas presente y futura, desde el inicio de una operación hasta el cierre de faenas, de todos los aspectos de sustentabilidad.

La gestión ambiental cuenta con una estructura liderada corporativamente por la Vicepresidencia de Asuntos Corporativos y Sustentabilidad, la que coordina, da soporte y una mirada de futuro a nuestras operaciones en materias de medio ambiente, comunidades, seguridad y salud ocupacional, además de actuar colaborativamente con las áreas de Innovación, Suministros Estratégicos, Proyectos Divisionales, Aguas y Relaves, y Fundición y Refinería, para el cumplimiento de los estándares ambientales y de las metas del Plan Maestro de Sustentabilidad.





GESTIÓN DE FUNDICIONES Y REFINERÍAS

Durante el ejercicio 2019 los esfuerzos de las fundiciones de Chuquicamata, Potrerillos y Caletones se centraron en el término de la construcción, inicio de la operación y consolidación de los proyectos de inversión para cumplir la normativa de emisiones del Decreto Supremo 28 del Ministerio de Medio Ambiente, el cual entró en vigencia el 12 de diciembre de 2018. La Fundición Ventanas se encuentra en pleno cumplimiento de la normativa del decreto por tercer año consecutivo desde diciembre de 2016.

Esta nueva normativa ambiental establece mayores restricciones a las emisiones de azufre y arsénico, a la vez que eleva las captaciones de tales elementos. Para cumplir con esta normativa ambiental, se ejecutaron proyectos de inversión de gran envergadura en cada una de nuestras fundiciones, por un monto que superó los US\$ 2.200 millones a nivel Corporativo. Este gran esfuerzo es concordante con el cuidado del medio ambiente, contenido en la Política de Sustentabilidad de Codelco.

Cabe mencionar que los proyectos más relevantes fueron la construcción de dos nuevas plantas de ácido sulfúrico de doble contacto y potenciamiento de la capacidad del horno flash en Chuquicamata; la modificación del sistema de gases y el cambio a doble contacto/absorción en la planta de ácido de Potrerillos, y la construcción de una nueva planta de flotación de escorias y de una planta de tratamiento de gases colas en Caletones, además del tratamiento de humos negros en todas las fundiciones.

En términos de resultados en 2019, a nivel corporativo, las captaciones promedio de las fundiciones de Codelco alcanzaron a 96,4% y 97,4% en azufre y arsénico, respectivamente, indicadores superiores al 95% exigido por el Decreto Supremo 28.

	Emisiones (%)	
	As	Azufre
Chuquicamata	97,7%	97,4%
Potrerillos	96,0%	96,1%
Caletones	98,8%	96,5%
Ventanas	95,5%	95,8%
Total Codelco	97,4%	96,4%
DS	95,0%	95,0%

En Ventanas, la gestión se centró en modificar sus prácticas operacionales para cumplir con el Plan de Prevención y Descontaminación Atmosférica para las comunas de Concón, Quintero y Puchuncaví, emitido por la autoridad ambiental en diciembre de 2018.

Durante, este año, este centro de trabajo ha sido fuertemente fiscalizado y ha cumplido estrictamente tanto la norma de fundiciones que la rige, como el plan operacional aprobado por la autoridad, demostrando su estricto apego a todas las regulaciones.

INVERSIONES **TOTALES DS 28**

FUNDICIÓN CHUQUICAMATA

US\$1.085

MILLONES



FUNDICIÓN POTRERILLOS

US\$460

MILLONES

FUNDICIÓN CALETONES

US\$703

MILLONES



FUNDICIÓN VENTANAS

US\$113

MILLONES



RESIDUOS INDUSTRIALES LÍQUIDOS

Nuestros principales focos en la gestión de residuos líquidos es reducir el número de descargas y aumentar la recirculación de las aguas. Identificamos nuestros residuos líquidos y reportamos mensualmente a las autoridades competentes los resultados del monitoreo en nuestras nueve descargas autorizadas: cuatro en Andina, tres en Salvador, una en Ventanas y una en El Teniente. En todas cumplimos con las regulaciones establecidas, destacando las divisiones Radomiro Tomic, Chuquicamata, Ministro Hales y Gabriela Mistral por no descargar residuos industriales líquidos a cursos de agua.

RESIDUOS INDUSTRIALES SÓLIDOS

Nuestros esfuerzos en la gestión de residuos industriales sólidos se concentran en alinearnos con la ley de responsabilidad extendida del productor, tomando medidas tendientes a mantener y aumentar su valorización (reuso, reciclaje o valorización energética). Para esto avanzamos en la implementación de una plataforma corporativa de seguimiento y control de cada etapa de su gestión, homologando los estándares de clasificación, registro y cuantificación de todos los residuos generados en nuestras divisiones.

RECURSOS HÍDRICOS

Codelco llevó a cabo un proceso de licitación para el proyecto de la desalinizadora para las Divisiones Radomiro Tomic, Chuquicamata y Ministro Hales, según lo programado para el año 2019. No obstante debido a diversas consideraciones, el proceso fue cancelado debiéndose adecuar la estrategia de desarrollo del proyecto. Sin perjuicio de lo anterior, este proyecto sigue formando parte de la estrategia de suministro de las Divisiones del Distrito Norte.

Por otra parte, en lo relativo a los recursos hídricos en materia de aprobaciones ambientales, el Servicio de Evaluación Ambiental (SEA) aprobó la RCA de proyecto “Adecuación obras mineras” que viabiliza la continuidad operacional de la División Andina, manteniendo la protección de la calidad de aguas de los ríos Blanco y Aconcagua.

Con respecto a la sequía que vive el país en la zona Central, agudizada durante 2019, las Divisiones Andina y El Teniente se vieron enfrentadas a sus efectos, que se reflejaron en una menor disponibilidad de agua por la condición hidrológica de las cuencas en donde se encuentran las fuentes de agua. En los últimos años en Codelco hemos venido desarrollando en todas las divisiones un marcado trabajo en materia de eficiencia hídrica y de reducción de los consumos de agua, con buenos resultados, que

permiten que nuestras operaciones puedan enfrentar estos riesgos en una mejor condición, reduciendo el posible impacto en la producción de cobre.

En el ámbito de la gestión, continuamos monitoreando el consumo de agua mediante comités trimestrales, tanto corporativos como divisionales. Para facilitar su seguimiento y control, desarrollamos e implementamos una Plataforma Corporativa para la Reportabilidad de Recursos Hídricos, y mejorar los indicadores de consumo a nivel corporativo con respecto a lo planificado, siguiendo la tendencia de los últimos años.

Mantenemos, por lo tanto, el compromiso de mejorar los indicadores de consumo en nuestras operaciones, implementar iniciativas de uso eficiente del agua y estandarizar nuestra reportabilidad.

GESTIÓN DE RELAVES

Elaboramos y formalizamos una Política Corporativa de Relaves, así como también una Norma Corporativa Codelco de Sistema de Gestión de Relaves (NCC 45) y otros documentos de estandarización, lo que permite consolidar una gestión visible al más alto nivel. Incorporamos la participación de empresas y profesionales de alta experiencia y prestigio en el ámbito de los relaves,

a través de los servicios de panel de expertos independientes en la revisión de nuestros sistemas (*tailings independent review board*), ingeniería de registro (*engineer of record*) y revisión de seguridad de los depósitos (*dam safety review*).

Continuamos con nuestro compromiso de implementar las mejores prácticas de la industria y avanzar en buscar las más destacadas tecnologías disponibles para el manejo sustentable de nuestros sistemas de relaves.

Codelco mantiene el compromiso de alcanzar el máximo control de los riesgos en estos depósitos, con énfasis en las fallas catastróficas y en el respeto irrestricto a la normativa vigente.

Estamos trabajando como miembros activos del ICMM (*International Council on Mining and Metals*) en desarrollar un sistema que asegure una eficaz gestión en todo el ciclo de vida de las instalaciones de relaves para la industria minera.



ENERGÍA SUSTENTABLE

Durante 2019 se restituyeron los roles de Responsables Divisionales de Energía Sustentable y se establecieron Comités de Gestión de Energía Sustentable Divisional en casi todas las divisiones, los que desarrollaron iniciativas; establecieron indicadores de consumo específico (ICE) de energía en los principales procesos, reportándolos mensualmente, y propusieron metas para cada ICE para 2020.

A partir de 2017, Codelco inició un proceso de renegociación de sus contratos de suministro de energía eléctrico con el objetivo de lograr una reducción de las tarifas de energía, incorporar flexibilidades a los contratos y contar con suministros de fuentes más amigables con el medio ambiente. En esta línea, en 2018 se suscribió una modificación al contrato de suministro de la División Chuquicamata, con lo cual, a partir de 2021, el 80% de su suministro provendrá de fuentes de energías renovables no convencionales (ERNC). Durante 2018 y 2019 continuamos con la negociación del resto del porfolio de suministro eléctrico, con la meta de que, al menos el 80% del total de consumo de Codelco contar a partir de 2025, provenga de fuentes limpias y flexibles.

EVALUACIÓN AMBIENTAL DE PROYECTOS

En 2019 ningún proyecto de Codelco fue rechazado en el Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA). Durante el período, las autoridades aprobaron 16 iniciativas, entre las cuales destacan:

- El estudio de impacto ambiental “Adecuación Obras Mineras de Andina para Continuidad Operacional Actual”.
- La declaración de impacto ambiental “Continuidad Operacional Proyecto Gaby”.

Adicionalmente, ingresamos a tramitación ante el Servicio de Evaluación Ambiental (SEA) tres proyectos que buscan dar continuidad a las operaciones del Distrito Norte: la actualización del proyecto minero de la División Radomiro Tomic, los ajustes operacionales para el Proyecto Mina Chuquicamata Subterránea y el aumento de movimiento mina de la División Ministro Hales.

CIERRE DE FAENAS E INSTALACIONES MINERAS

En cumplimiento de la ley N° 20.551 que regula el cierre de faenas e instalaciones mineras, en Codelco contamos con ocho planes de cierre aprobados por la autoridad (Sernageomin) acogidos al régimen transitorio de la ley, correspondientes a cada una de sus ocho divisiones operativas.

Durante 2019 se aprobaron, bajo el régimen general de la ley, los planes de cierre de las divisiones Chuquicamata y Ventanas. Además, la autoridad inició la evaluación del plan de cierre de la División El Teniente, mientras nosotros continuamos desarrollando la actualización de los planes de cierre de las cinco divisiones restantes, con el objetivo de pasarlos desde el régimen transitorio de la ley a su regularización plena, cuyo plazo es noviembre de 2020.



16 Iniciativas

de Codelco fueron aprobadas por el Servicio de Evaluación de Impacto Ambiental



Inauguración Centro kinesiológico, Olivar, El Teniente.

Al 31 de diciembre de 2019 tenemos garantías bancarias constituidas por 27.892.919 unidades de fomento (UF) en favor del Estado de Chile, para asegurar el fiel cumplimiento del cierre de nuestras instalaciones cuando ello ocurra.

INCIDENTES OPERACIONALES CON CONSECUENCIAS AMBIENTALES

Codelco cuenta desde 2012 con una norma corporativa para la gestión de incidentes operacionales con consecuencias ambientales, que los clasifica en categorías que van desde “leve” a “muy grave” con foco en su control, prevención de los impactos y la mejora continua.

En 2019 registramos dos incidentes relevantes:

- Un incidente muy grave en División Andina, correspondiente a un derrame de relaves, producto de una rotura en la línea de conducción,

con impacto puntual en el río Blanco. Se activaron labores planificadas de control, monitoreo, comunicación inmediata a la comunidad y autoridades, y limpieza de los sectores afectados. Luego de una investigación corporativa, tomamos medidas de prevención, aplicamos cambios de proceso y fortalecimos los sistemas asociados al control de este tipo de derrames.

- Un incidente grave en División El Teniente, en el que debido a una falla eléctrica, se presentaron reboses focalizados de relaves que, en algunos puntos, alcanzaron la quebrada La Paula. Aplicamos los protocolos establecidos (aislación del área, inspección del terreno, monitoreo de aguas y limpieza del sector) e informamos a la junta de vigilancia de la comunidad y a las autoridades competentes, tomando medidas preventivas y correctivas luego de su investigación.

DESARROLLO COMUNITARIO

Este año estuvo marcado por la puesta en marcha de la Estrategia de Relacionamento Comunitario, que enfocamos principalmente en la gestión de riesgo y en nuevas herramientas comunitarias para la Corporación, lo cual permitió actualizar y optimizar nuestra gestión.

INVERSIÓN COMUNITARIA

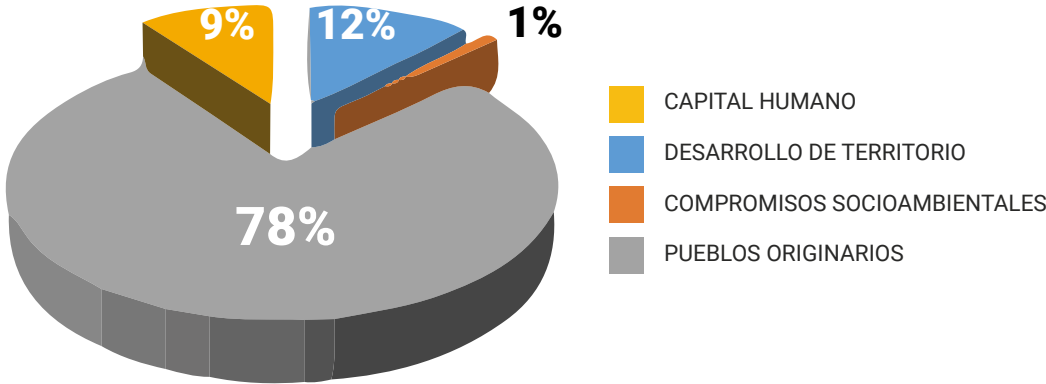
Según lo establece la Norma Corporativa Codelco N° 39, los convenios de inversión comunitaria son los instrumentos con los cuales nuestra empresa suscribe acuerdos con instituciones con personalidad jurídica (públicas o privadas), con

el fin de formalizar la entrega de aportes para la realización de proyectos. Todos los cuales, deben contar con un convenio de estas características.

La inversión comunitaria se centró en cuatro ejes prioritarios:

- Capital humano.
- Desarrollo del territorio.
- Compromisos socioambientales.
- Pueblos originarios.

CONVENIOS FIRMADOS 2019 SEGÚN EJE DE INVERSIÓN



Durante 2019, suscribimos 95 convenios de inversión social con organizaciones o instituciones sociales, con un presupuesto total de \$ 2.820.247.527

	TOTAL CONVENIOS FIRMADOS 2019	PRESUPUESTO TOTAL CONVENIOS 2019
DISTRITO NORTE	49	1.371.549.817
SALVADOR	1	90.000.000
ANDINA	30	1.067.859.756
VENTANAS	12	244.541.656
EL TENIENTE	3	46.296.298
TOTAL	92	2.820.247.527

100% de los convenios cuenta con certificaciones *compliance* y declaración jurada, según la Ley N° 20.393 sobre responsabilidad penal de las personas jurídicas.



PROYECTOS RELEVANTES

FONDO DE INVERSIÓN SOCIAL CODELCO (FIS)

El Fondo de Inversión Social (FIS) es uno de nuestros mecanismos de asignación de recursos que permite el cofinanciamiento de proyectos comunitarios con recursos de las divisiones, el centro corporativo y de organizaciones sociales.

Se orienta a las agrupaciones de la sociedad civil del área de influencia de nuestras operaciones. Los focos de inversión son proyectos relacionados con capital humano, desarrollo del territorio y pueblos originarios. Cada uno de estos ejes tiene como principal objetivo el desarrollo de proyectos que busquen solucionar los impactos socioambientales que puedan generar nuestras operaciones, fomentar la participación ciudadana y mejorar la calidad de vida de las personas.

DIVISIÓN	NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO TOTAL DEL PROYECTO	MONTO FINANCIAMIENTO FIS
VENTANAS	Hermoseamiento sustentable y seguro plaza de ventanas	\$ 20.044.035	\$ 10.933.110
	Sala de procesos comunitaria sustentable	\$ 31.567.268	\$ 11.853.829
	Energía solar para la comunidad del Alto Cachapoal.	\$ 26.616.000	\$ 14.169.600
EL TENIENTE	Nuestra sala de ciencias	\$ 36.955.193	\$ 15.618.252
	Educando para el cuidado ambiental en el sector Dintrans	\$ 7.265.878	\$ 3.159.527

SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN COMUNITARIA

Continuamos con el trabajo de consolidación de las plataformas informáticas en línea, que nos permitirán trazar la información, así como controlar

y monitorear los convenios de inversión social, los planes de relacionamiento y los compromisos con las comunidades; gestionar los grupos de interés, identificar alertas tempranas y analizar posibles conflictos socioambientales.



PUEBLOS INDÍGENAS

Cinco de nuestras ocho divisiones están emplazadas en áreas cercanas a comunidades indígenas. A partir del marco normativo y la gestión de los riesgos socioambientales, nuestra empresa mantiene relaciones con comunidades aymará, atacameña, quechua y colla, y reconoce sus formas de organización, respetando sus intereses y necesidades, sus costumbres, cosmovisión y modo de vida.

A partir de los planes de relacionamiento comunitario definimos acciones específicas en las comunidades indígenas del área de Influencia de cada división, manteniendo una presencia en el territorio, a través de visitas periódicas a las comunidades y de reuniones de trabajo, talleres, capacitaciones y proyectos comunitarios participativos y asociativos.



9 **CONVENIOS**
de colaboración
con comunidades y
organizaciones indígenas
se firmaron este año

DIVISIÓN	ÁREA DE DESARROLLO INDÍGENA	COMUNIDADES INDÍGENAS
DISTRITO NORTE	ALTO EL LOA	Comunidad de Taira Comunidad de Conchi Viejo Comunidad de Caspana Comunidad de Toconce Comunidad del Valle de Lasana Comunidad de Estación San Pedro Comunidad de Chiu-Chiu Comunidad de Ollagüe Comunidad de Cupo Asociación Indígena de Agricultores y Regantes de Chiu-Chiu (ASACHI) Junta de Vecinos N° 24 del pueblo de Chiu-Chiu
	ATACAMA LA GRANDE	Comunidad de San Pedro de Atacama y sus ayllus Comunidad de Río Grande Comunidad de Toconao Comunidad de Peine Comunidad de Socaire Comunidad de Camar Comunidad de Talabre
DISTRITO NORTE - SALVADOR		Comunidad Colla Diego de Almagro Comunidad Colla Geoxcultuxial Comunidad Coya de Chiyagua

En 2019 suscribimos nueve convenios de colaboración con comunidades u organizaciones indígenas, por un presupuesto total de \$ 218.247.409, que se traduce en las siguientes iniciativas:

TÍTULO DEL PROYECTO	FECHA DE INICIO	FECHA DE TÉRMINO	PRESUPUESTO TOTAL
FFCC 2018 "Lickanantay Papur"	21-03-2019	21-03-2020	\$ 2.582.300
Implementación de energías renovables: comunidad indígena de Chunchuri	17-01-2019	17-01-2020	\$ 43.194.757
Chunchuri, una comunidad agrícola autosustentable	14-05-2019	14-07-2020	\$ 60.000.000
Proyecto de Energías Renovables No Convencionales (ERNC) para apoyar la mejor calidad de vida a los habitantes de Chiu-Chiu	19-11-2019	19-11-2020	\$ 20.500.000
FC 2019. Implementación albergue Caspana	18-11-2019	18-11-2020	\$ 10.500.000
FC 2019-2020 implementación del estudio de grabación de radio para la valorización y difusión del patrimonio cultural, artístico y deportivo de Toconao y sus alrededores	23-12-2019	23-12-2020	\$ 20.500.000
FC 2019-2020 "Mejorar mi Turi"	23-12-2019	23-12-2020	\$ 20.500.000
Mejoramiento de la canalización de agua para los habitantes de Vega Chela	25-11-2019	25-11-2020	\$ 20.410.750
Activación de la agricultura comercial en Chiu-Chiu a través de la adquisición de maquinaria agrícola	25-11-2019	25-11-2020	\$ 20.059.602



Proyecto Tocopilla, Distrito Norte.



SISTEMA DE RECLAMOS Y SUGERENCIAS SOCIOAMBIENTALES (SRSS)

En Codelco contamos con una plataforma de comunicación permanente y abierta a las comunidades de los distintos territorios donde tenemos presencia. De esta forma respondemos de forma oportuna las inquietudes, molestias y propuestas que las personas nos envían y que surgen como consecuencia de los procesos productivos o de los proyectos de inversión. El sistema opera a través del correo electrónico contactosocioambiental@codelco.cl y el número telefónico gratuito es el 800 222 600.

Durante 2019, actualizamos el Sistema de Reclamos y Sugerencias Socioambientales corporativo, a partir del diagnóstico realizado por KPMG y de acuerdo

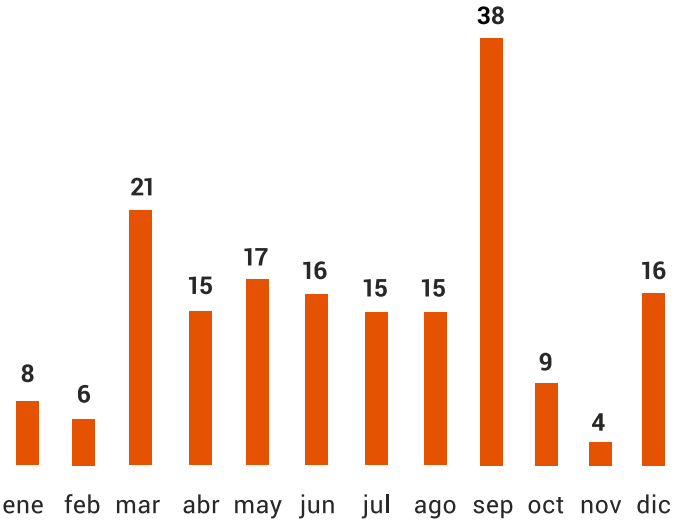
a los estándares establecidos por la ISO 19600 e ICMN en estas materias, y la identificación de buenas prácticas presentes en la industria.

Durante 2019 recibimos 180 requerimientos a través del Sistema de Reclamos y Sugerencias Socioambientales.

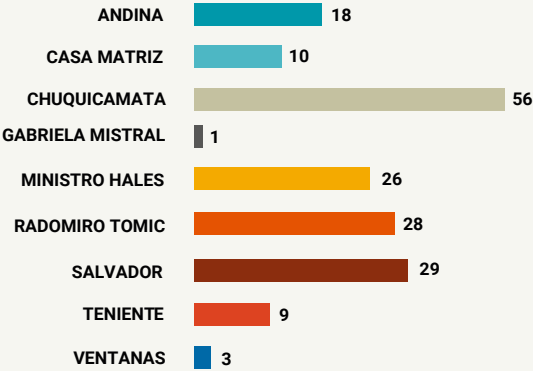
Del total de requerimientos que recibimos, 149 corresponden a reclamos; 15, a consultas, y 16, a sugerencias. Respecto a los reclamos, la División Chuquicamata es la que presenta una mayor frecuencia (53).

Del total de requerimientos recibidos, 97 corresponden a temas de carácter social; 73, de carácter ambiental y 10, a otros. No se registró ninguno asociado a Derechos Humanos.

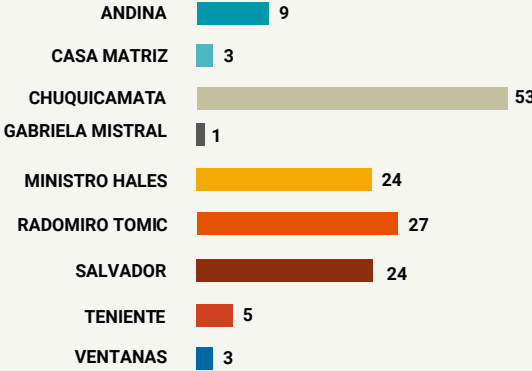
REQUERIMIENTOS INGRESADOS POR MES (2019)



REQUERIMIENTOS INGRESADOS POR DIVISIÓN (2019)



Nº DE RECLAMOS POR DIVISIÓN (2019)





COBRE TRAZABLE

Dentro de la iniciativa cobre trazable en Codelco nos propusimos trazar la producción de toda la Corporación, más allá de los lineamientos de años anteriores de hacerlo con el 5% de la producción al 2020 (meta alcanzada en 2018). Por esto, durante 2019 realizamos un trabajo exhaustivo de revisión, análisis y desarrollo de un inventario de ciclo de vida, en conjunto con la Dirección de Investigaciones Científicas y Tecnológicas (Dictuc), para las divisiones Gabriela Mistral, Ministro Hales, Radomiro Tomic y Andina, con lo que trazamos 49,5% de la producción total de Codelco, esperando alcanzar el 100% durante el primer semestre del 2020.

CAMBIO CLIMÁTICO

Los impactos del cambio climático son cada año más palpables provocando variaciones no sólo en los patrones de clima, sino también en las regulaciones y las expectativas de nuestros distintos grupos de interés. En Codelco, reconocemos la importancia de este fenómeno tanto en nuestra industria como a nivel mundial, por lo que abordamos el tema de manera integral, con planes concretos de mitigación y adaptación. Hemos desplegado líneas de acción en cada una de nuestras divisiones en tres grandes ejes: emisiones, agua y economía circular.

Seguiremos incorporando el análisis y el abordaje de los desafíos que nos impone el cambio climático, como parte de nuestra cultura corporativa.





TRANSPARENCIA, PROBIDAD Y BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

HABILITADORES CLAVE DE LA TRANSFORMACIÓN

En Codelco trabajamos en la búsqueda constante de mecanismos más robustos para erradicar la corrupción, prevenir los conflictos de intereses, asegurar la debida rendición de cuentas, elevar nuestros estándares y asegurar una debida gestión por consecuencias.

Túnel de transporte de mineral, Mina Chuquicamata Subterránea



Perfil
Corporativo



Indicadores
Relevantes



Nuestra Gestión



Transparencia,
probidad, y
buen gobierno
corporativo



Transformación
y futuro



Empresas filiales
y coligadas



Estados
financieros
consolidados
2019



Oficinas y
representantes

EL MODELO DE GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS Y CONTROL, UNA HERRAMIENTA PODEROSA PARA CUMPLIR LOS OBJETIVOS DEL NEGOCIO

En Codelco buscamos mitigar la incertidumbre propia del negocio en el cual estamos inmersos, fortaleciendo el ambiente de control y gestionando los riesgos a los que estamos expuestos. Por lo mismo, definimos roles y responsabilidades, y una metodología única para identificar y gestionar los eventos que puedan impactar el logro de nuestros objetivos

Una nueva Política Corporativa de Gestión Integral de Riesgos lanzamos en Codelco en diciembre de 2019, como una herramienta necesaria para asegurar la continuidad y sustentabilidad de nuestro negocio.

Buscamos, por lo tanto, que la gestión de riesgos y control sea parte de la cultura e identidad de la Corporación, lo que nos ayudará a desarrollar nuestro trabajo de manera proactiva y preventiva, y apuntará al mejoramiento continuo de nuestras operaciones.

Esto implica que debe velar por el funcionamiento de los procesos, cautelar el valor de los activos y cumplir con las expectativas e intereses del dueño, esto es, el Estado de Chile. En este mismo marco,

debe certificar el cumplimiento de los estándares corporativos en materia de medioambiente, seguridad y salud ocupacional; requisitos legales y entrega de valor al dueño.

Además, a través de la búsqueda permanente de las mejores prácticas, debe anticipar qué factores puedan afectar la viabilidad de nuestro negocio o de nuestros objetivos.

Para la administración actual es tan relevante el tema, que desde febrero de 2020, la Gerencia Corporativa de Riesgos y Control dependerá directamente de la presidencia ejecutiva.



Tunel de acceso, Chuquicamata Subterránea.



MODELO COMÚN PARA TODA LA CORPORACIÓN

Uno de los principios que define nuestra nueva política —impulsada, además, por el Comité de Compensaciones, Auditorías y Ética (CACE) del directorio—, es que como compañía gestionaremos los riesgos con un modelo corporativo común que ya estamos trabajando desde 2017. Éste integra y consolida los sistemas especializados de gestión de riesgos en materias tales como seguridad, salud ocupacional y medioambiente, entre otros, y resguarda la reportabilidad al directorio.

Este modelo, según explicó el presidente ejecutivo, Octavio Araneda, es parte de la transformación, y tiene un sentido de urgencia. En sus palabras, “está orientado a gestionar y mitigar la incertidumbre propia de la minería, fortaleciendo el ambiente de control. Por lo mismo, definimos roles y responsabilidades, y una metodología única para identificar y gestionar los eventos que puedan impactar negativamente el logro de nuestros objetivos”, aseguró.

La implementación de este modelo proporciona, por lo tanto:

- Una metodología y lenguaje común en materia de gestión de riesgos, para todas las áreas de la Corporación.
- Criterios para priorizar y escalar los riesgos relevantes para el negocio.
- Un esquema de planificación, acción, verificación y mejoramiento continuo de los procesos, en función de los riesgos de la Corporación.

- Un instrumento que permite al personal de nuestra compañía, de todo nivel, gestionar integralmente los riesgos asociados a los procesos de su ámbito de responsabilidad.
- Una mirada transversal de los riesgos corporativos, apoyada en los sistemas especializados de gestión de riesgo.

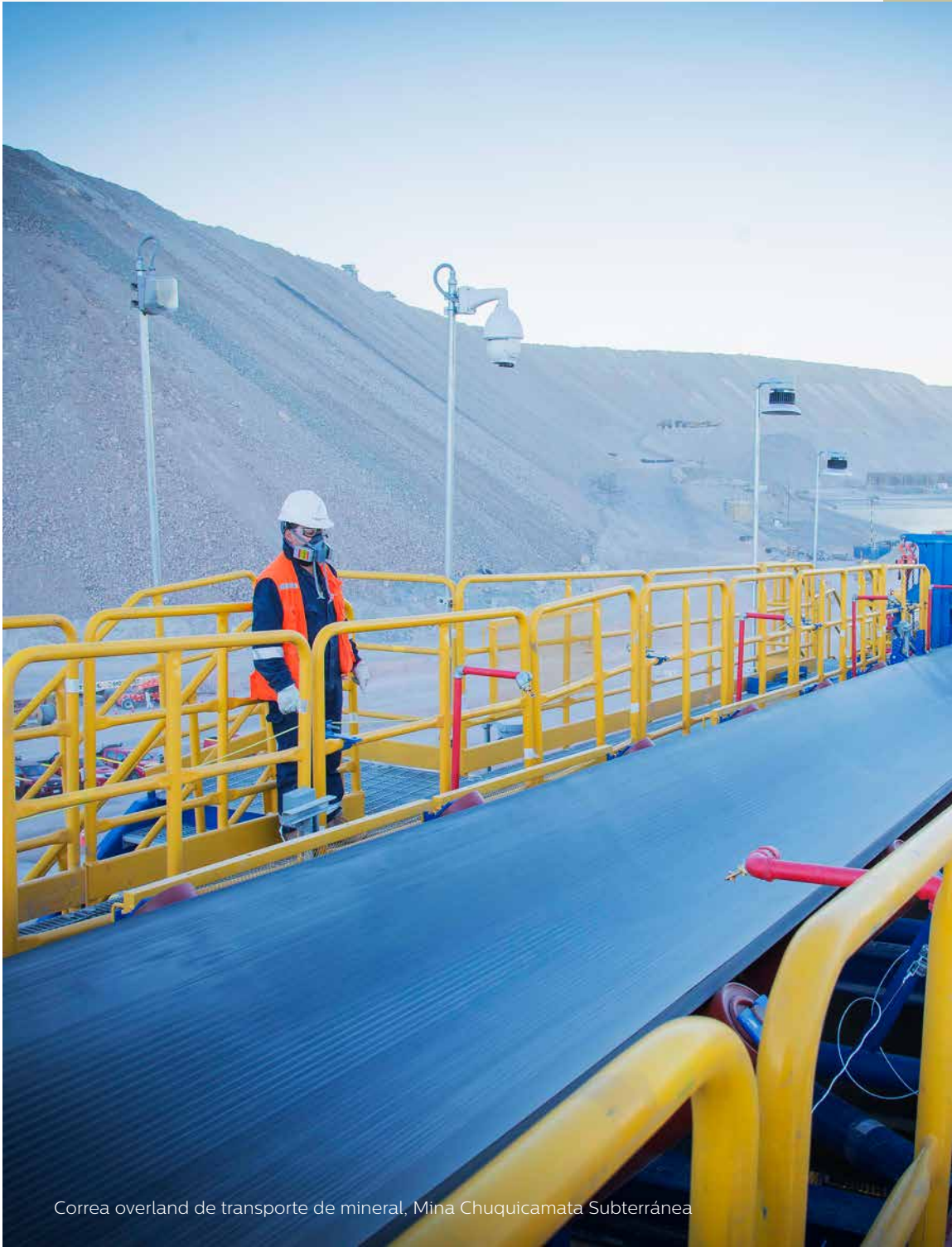
Tanto a los gerentes generales como a los vicepresidentes, el presidente ejecutivo les solicitó incorporar o reforzar esta herramienta de gestión en cada proceso, de modo que las decisiones las tomen y prioricen únicamente después de analizar la exposición al riesgo respectiva. “Sólo así nos acercaremos más a nuestras metas de productividad y costos, de manera segura y sustentable, con impecabilidad en la ejecución de nuestros proyectos y, como consecuencia, generaremos ventajas competitivas”, explicó Araneda.

TRES LÍNEAS DE DEFENSA

Finalmente la política establece tres líneas de defensa, cada una con sus roles y responsabilidades.

La primera línea

Son las áreas responsables de cada proceso, las que deben: a) identificar todos los riesgos que pueden afectar el logro de los objetivos y metas del área, proceso o proyecto respectivo; b) analizar sus causas, consecuencias y controles; c) evaluar el impacto, la probabilidad o frecuencia con que podría materializarse el riesgo y la efectividad de los controles, y d) administrar sus propios riesgos de manera sostenida, con la aplicación de estrategias para reducir, eliminar, transferir o aceptar los riesgos.



Correa overland de transporte de mineral, Mina Chuquicamata Subterránea



Planta de tostación, División Ministro Hales



Esto implica, de ser necesario, definir planes de acción para disminuir la exposición hasta un nivel aceptable.

La gestión de riesgos, por lo tanto, debe convertirse en parte de nuestra identidad, porque es responsabilidad de todas y cada una de las áreas de la empresa, así como de todas las personas, quienes deben comprender que tienen responsabilidades en esta materia, inherentes al cargo que están ocupando.

La segunda línea de defensa

Corresponde a la Gerencia Corporativa de Riesgo y Control y sus directores divisionales, quienes administran y gestionan el modelo integral de gestión de riesgos y control. Forman parte de esta segunda línea de defensa, las áreas especialistas en materias específicas, tales como seguridad y salud ocupacional, medioambiente, comunidades, aguas, relaves, proyectos, entre otras, y todas aquellas áreas que ejercen un rol asesor a la primera línea de defensa.

Los ejecutivos y profesionales que componen estas áreas deben entregar lineamientos y directrices a la primera línea para asegurar la aplicación de la gestión de riesgos, además de velar por la administración del sistema como un todo, mediante la revisión de evidencias, con el objetivo de detectar eventuales degradaciones de controles.

También debe hacer el seguimiento a los planes de acción y a las variaciones en los niveles de

exposición de los riesgos. La segunda línea debe, además, monitorear y hacer reportes periódicos y consolidados:

- **Al directorio**, a través del CACE, sobre los riesgos críticos.
- **A la alta administración**, a nivel de cada centro de trabajo, que asegure la entrega de información de gestión de riesgos, a las vicepresidencias y gerencias generales, a través de comités generales o específicos.

Además, debe desarrollar labores de coordinación y seguimiento entre los encargados de la gestión de riesgos a nivel de la segunda línea de defensa, para generar espacios de discusión y toma de decisiones en relación con el modelo, sea a nivel conceptual (de diseño) y operativo (ejecución).

La tercera línea

Está representada por Auditoría Interna y otras auditorías externas (ejemplo Estados Financieros y de otros entes fiscalizadores). Su rol, basado en la objetividad, es verificar la aplicabilidad del modelo y el cumplimiento de la efectividad operativa de los controles, las normas y los procedimientos.

TRANSPARENCIA Y PROBIDAD: PALANCA ESENCIAL PARA EL BUEN GOBIERNO CORPORATIVO

HABILITADORES CLAVE DEL PROCESO DE TRANSFORMACIÓN DE CODELCO

En una sociedad que está cambiando y con un entorno cada vez más complejo, regulado, globalizado y dinámico en el que se mueve la industria del cobre, se hace cada vez más relevante contar con un gobierno corporativo y una administración comprometidos con la planificación estratégica del negocio y con elevar sus estándares de probidad, control de la gestión y transparencia, con el objetivo de asegurar la sostenibilidad futura de la compañía. Sólo así seremos capaces de atender el desafío de contribuir al desarrollo del país y de proyectarnos al futuro.

Estamos convencidos de que nuestro negocio debe desenvolverse guiado por estos principios, habilitadores claves del proceso de transformación que está viviendo nuestra compañía. En el último quinquenio hemos implementado una cartera de iniciativas para fortalecer las prácticas de cumplimiento y reforzar las reglas del negocio. Hoy más que nunca, ante el desafío de nuestra transformación,

creemos que estos esfuerzos deben redoblar para contribuir a instalar una cultura de integridad, elemento imprescindible para una organización que busca maximizar su eficiencia y productividad.

Sólo siendo eficientes con los recursos que manejamos y maximizando de manera competitiva y sustentable el valor económico de la empresa y su aporte al Estado en el largo plazo, podremos demostrar de manera irrefutable nuestro compromiso con el desarrollo de Chile. Y esta transformación exige, como condición base, la transparencia y la probidad.

En Codelco estamos comprometidos con “hacer correctamente las cosas”, por lo que trabajamos en la búsqueda constante de mecanismos más robustos para erradicar la corrupción, prevenir los conflictos de intereses, asegurar la debida rendición de cuentas, elevar nuestros estándares y asegurar una debida gestión por consecuencias.

Por ello, este año ha sido central la búsqueda de nuevas y mejores formas de realizar nuestro trabajo, como un compromiso y una

acción permanente, que vaya más allá del sólo cumplimiento de las leyes. La promoción de una cultura de integridad es, por lo tanto, un elemento esencial de este gran proceso de cambio, en el cual las personas que trabajamos en la Corporación debemos ser protagonistas.

SEGUIMOS FORTALECIENDO NUESTRO SISTEMA DE GESTIÓN DE CONFLICTOS DE INTERESES

Los conflictos de intereses son una de las materias que gestionamos bajo un exigente estándar de prevención y tolerancia cero.

En nuestras labores diarias, privilegiar el interés personal por sobre los intereses de la empresa, es una conducta inaceptable. En este sentido, actuamos con una lógica preventiva y convencidos de la importancia de proteger la integridad y credibilidad de la organización, por lo cual hemos desarrollado normativas internas que regulan expresamente qué hacer y no hacer ante situaciones de esta naturaleza.





Nuestro objetivo es contar con sistemas, controles y procedimientos que nos permitan identificar y gestionar los conflictos de intereses, sean éstos reales, potenciales o aparentes.

CONTINUAMOS PROFUNDIZANDO LOS CONTROLES EN LAS RELACIONES CON PROVEEDORES Y CONTRATISTAS

Nuestra Corporación requiere para sus operaciones e inversiones un flujo constante y eficiente de bienes y servicios externos, por lo que distintas empresas proveedoras y contratistas participan en las diferentes fases de nuestro negocio.

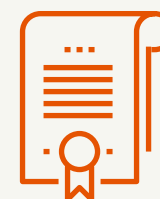
Para gestionar adecuadamente los riesgos inherentes al relacionamiento con terceros, es indispensable identificar de manera apropiada todos los factores que intervienen en estas relaciones, a fin de contar con herramientas que nos permitan asegurar que las decisiones de negocio se adopten en condiciones de imparcialidad y con los más altos estándares de ética comercial, transparencia y probidad; garantizar la objetividad, libre concurrencia e igualdad entre los oferentes, y la trazabilidad de todos los procesos, como, asimismo, el cumplimiento irrestricto de las normativas internas y exigencias legales.

En Codelco procuramos mantener relaciones sólidas, transparentes y de confianza para crear valor a partir de éstas y generar estrategias de negocio destinadas a la mejora continua.

Para ello nos preocupamos de conocer, planificar, concretar, verificar, revisar y ajustar todos los aspectos relativos a nuestra cadena de suministros, custodiando la transparencia y el cumplimiento de la normativa en cada una de las transacciones realizadas con nuestros proveedores y contratistas.

Para ello consolidamos en un formato único diversos formularios de declaración de antecedentes de proveedores y contratistas, con lo que buscamos contar con estrategias de control más simples y eficientes para la gestión de la información, lo que nos permite prevenir de manera más eficiente los conflictos de intereses.

Dentro de las modificaciones realizadas se incorporamos la alternativa de declarar la existencia de cualquier factor que pueda influenciar, restar imparcialidad en los negocios, o dar la apariencia de ello, como por ejemplo la existencia de negocios privados con algún ejecutivo de la Corporación. Del mismo modo se incluyó la sección "Desempeño ético", en la cual requerimos información relacionada con regulaciones legales nacionales como la Ley 20.393, de Prevención de Delitos, y otras de la misma naturaleza de alcance internacional. Todo lo anterior, con el objetivo de hacer más transparentes estas operaciones, como mecanismo para combatir la corrupción y ayudar a incrementar la confianza, lo cual finalmente se traduce en valor para la Corporación y, por ello, para el país.



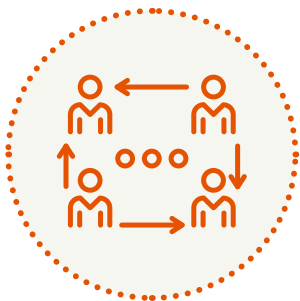
CERTIFICAMOS A LA VICEPRESIDENCIA DE COMERCIALIZACIÓN EN NORMA INTERNACIONAL ANTISOBORNOS

Con el propósito de fortalecer nuestra cultura de integridad, transparencia, apertura y cumplimiento, en nuestra Vicepresidencia de Comercialización (VCO) certificamos la gestión de los procesos de acuerdo a los estándares fijados en la norma internacional ISO 37.001 -Sistema de Gestión Antisoborno.

En nuestra cultura de integridad, la instalación de este sistema de gestión antisoborno se ha configurado como un paso adicional hacia el éxito de nuestro proceso de transformación. Fortalecer los controles y estandarizar medidas nuevas ha contribuido a robustecer la centralidad de la probidad al momento de establecer acuerdos comerciales con clientes y contratistas.

Hemos establecido nuevos procedimientos que complementan los controles ya existentes a nivel corporativo, como por ejemplo, exigir que a las reuniones de trabajo realizadas fuera de las dependencias de Casa Matriz asistan siempre dos personas; que todos los regalos sean declarados, independientemente de su valor; reforzar los controles asociados a los proveedores logísticos y a la contratación de servicios, e implementar una plataforma para el análisis reputacional y financiero de los clientes. Todas esas medidas forman parte de la mencionada certificación, las que se complementan con la aprobación de una política anticorrupción que entrega un marco de acciones para las actividades que desarrolla el equipo de la VCO.

De esta forma, Codelco se ha convertido en la primera empresa en obtener dicha certificación para uno de los procesos claves de la industria minera mundial, y de esta manera fortalece las medidas diseñadas por la organización para prevenir, detectar y sancionar el soborno.



SEGUIMOS DESARROLLANDO A NUESTRA GENTE

La formación permite mejorar los conocimientos, habilidades, conductas y actitudes de nuestra gente. Contar con una cultura de integridad que nos involucre a todos y todas en la resolución de problemas depende de que tengamos acceso a la información relevante en términos de transparencia y probidad para nuestros roles y responsabilidades.

Por eso, nuestro desafío hoy es acercar nuestras normativas de transparencia y probidad a todas las trabajadoras y los trabajadores. Por ello hemos diseñado un Plan Integral de Difusión, Capacitación y Entrenamiento, que busca entregar y compartir esta información, y generar mayor conciencia de que esta tarea es responsabilidad primordial de todos quienes trabajamos en Codelco. Entendemos que los planes operacionales deben ser acompañados por un proceso de cambio cultural, el cual necesariamente incorpora el desarrollo de habilidades técnicas, adaptativas y de conducta.



División Andina



ACTUALIZAMOS NUESTRO MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS

En Codelco contamos con un Modelo de Prevención de Delitos (MPD), mecanismo definido por la Ley 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas para cumplir con nuestro deber empresarial de administración y supervisión.

El modelo consiste en diversas herramientas y acciones de control sobre los procesos o actividades expuestas a riesgos de cometer los delitos señalados en esta ley.

El referido texto legal sufrió modificaciones durante 2018 y 2019, para incorporar ocho nuevos delitos al catálogo ya existente en la ley, que anteriormente sólo definía cuatro. Lo anterior, se tradujo en un aumento importante en el catálogo de riesgos, en el de controles mitigantes, así como en el ambiente general de control.

Durante este año hemos trabajado en la actualización de este modelo para ponerlo al día con los nuevos requisitos del marco legal, de cara al proceso de certificación, que consiste en comprobar —a través de una entidad externa y experta registrada en la Comisión para el Mercado Financiero (CMF)— la adopción y ejecución de medidas adecuadas para prevenir la comisión de delitos dentro de la empresa. La revisión del diseño, la correcta implementación, el análisis de brechas, así como el seguimiento permanente del MPD dan lugar a dicha certificación, cuya vigencia es de dos años.

REFORZAMOS LA DIFUSIÓN DE NUESTRO CÓDIGO DE CONDUCTA

La gobernabilidad proporciona la estructura por medio de la cual se fijan los objetivos corporativos y la manera de alcanzarlos, sin dejar de lado la sostenibilidad, lo que incluye costumbres, valores, políticas y normas que contribuyen a mitigar riesgos de todo tipo, además de traducirse en reputación organizacional, mayor capacidad para atraer y retener el talento humano, y un buen clima ético para el manejo de los conflictos de interés.

En línea con lo anterior, y como ha venido ocurriendo en los últimos años, hemos reforzado la difusión de nuestro Código de Conducta como herramienta para asegurar que todas y todos conozcamos y vivamos nuestros valores, y entendamos que conocer el código nos permite proteger la reputación de la compañía, así como delimitar las actuaciones permitidas y las que están al margen de la ley.

En nuestra permanente búsqueda de mejoras y de su adecuación a la sociedad actual, nuestra Corporación adoptó, durante 2019, la práctica de certificar anualmente a su personal. El objetivo es que se interactúe con todos los contenidos de este código, mediante una actividad formal, sea vía electrónica, a través de un curso e-learning o en jornadas de capacitación presencial, de las cuales se realiza un registro, lo cual permite la trazabilidad de estas actividades. Al 30 de noviembre de 2019 el 56% (9.298) de la dotación vigente (16.759) se encontraba certificada, 7.540 vía e-learning, y 1.758, a través de instancias presenciales.



596
denuncias registradas

LÍNEA DE DENUNCIA

Nuestra línea de denuncia funciona desde agosto de 2009 y permite reportar, identificándose o en forma anónima, hechos que puedan constituir infracciones al Código de Conducta de Negocios, la normativa legal y de las políticas, procedimientos o cualquier otra norma que sea aplicable a nuestros trabajadores, a sus relaciones con contratistas y/o con terceros.

Durante 2019 se registraron 596 denuncias, lo que representa un incremento de 21% en comparación con 2018. Durante el año concluyó la investigación de 507 (70 corresponden a denuncias de 2018 y 437 de 2019); otras 232 continúan en proceso de investigación.

De los casos finalizados, 22 terminaron con sanciones.



RANKINGS Y REPUTACIÓN

CODELCO LIDERA RANKING DE REPUTACIÓN EN LA INDUSTRIA

Por décimo año consecutivo, nuestra compañía encabezó el ranking del sector minero y es la más valorada entre las empresas públicas chilenas, según el estudio realizado por el Monitor Empresarial de Reputación Corporativa, Merco 2019. Además, se ubicó en el noveno lugar entre las 100 compañías con mejor reputación del país.

LEY DE TRANSPARENCIA

En 2019 se cumplieron 10 años de la Ley 20.285 sobre Transparencia de la Función Pública y Acceso a la Información de la Administración del Estado. Esta norma establece, entre otras, que las empresas del Estado deben actualizar la sección denominada “transparencia activa” en el sitio web corporativo. Nuestra empresa tuvo un porcentaje de cumplimiento de 98,13% este año, según el Consejo para la Transparencia.

En www.codelco.com se puede revisar la siguiente información:

- Marco normativo.
- Estructura orgánica.
- Funciones y competencias de la plana ejecutiva.
- Estados financieros y memorias anuales.
- Empresas filiales y coligadas, y participación en otras entidades y organizaciones.
- Composición del directorio y la individualización de los responsables de la administración de la empresa.

- Información consolidada del personal.
- Dietas del directorio y remuneraciones del personal de Codelco, del presidente ejecutivo y de los gerentes responsables de la administración y dirección de la empresa

Además, en Codelco hemos implementado diversas iniciativas para entregar información más allá de la que nos exige la ley y que es reconocido como una buena práctica.

Buenas prácticas:

- Actas de juntas de accionistas
- Minuta de acuerdos del directorio mensual e Informe anual de la gestión del directorio.
- Estadísticas línea de denuncia.
- Canales de relacionamiento con la ciudadanía para resolver consultas, denuncias y solicitudes de información.
- Hechos esenciales.
- Principal información para inversionistas.
- Enlace a postulaciones para trabajar en Codelco.
- Licitaciones.
- Reportes de sustentabilidad.
- Reportes de diversidad.

71% DE NOTICIAS POSITIVAS

Nuestra compañía es fuente permanente de noticias en Chile y en el exterior. En 2019 destacó la amplia cobertura de prensa a la inauguración de uno de nuestros principales proyectos estructurales, Chuquicamata Subterránea. De las

3.723 notas publicadas por los medios durante el año, relacionadas con distintas áreas de interés de nuestra empresa, 70,6% fueron positivas, esto es, 2.629 notas (excluyendo las neutras).

MÁS DE UN MILLÓN DE SEGUIDORES EN NUESTRAS REDES SOCIALES

Codelco lleva más de diez años utilizando las redes sociales como una herramienta central de su estrategia de comunicaciones. Actualmente, las plataformas de la empresa suman una audiencia de más de 1,1 millón de seguidores, con comunidades robustas y participativas en Facebook, Twitter, LinkedIn e Instagram, entre otras.

Durante 2019 creció el número de seguidores en todas nuestras redes, destacando los incrementos en Instagram (73,8%), LinkedIn (45,3%)

y Facebook (22,3%). Nuestro canal de videos en YouTube, por su parte, registró 994 mil reproducciones, lo que significó un incremento de 26% respecto del año anterior.

CODELCO.COM

Nuestro sitio www.codelco.com tuvo 2.897.647 sesiones, con 5.866.778 páginas vistas en 2019. En la sección de consultas y reclamos reunimos todos nuestros canales de comunicación electrónicos para interactuar con la comunidad. Uno de estos es el correo comunica.cl, que recibió 16.306 e-mails en 2019 (equivalente a más de 44 correos diarios). La mayor parte de las consultas recibidas se relacionan con las áreas de proveedores, empleos y reclutamiento.





INFORME ANUAL DE GESTIÓN

COMITÉ DE DIRECTORES 2019

INFORME ANUAL DE GESTIÓN

El presidente del Comité de Directores, Blas Tomic Errázuriz, señaló que, de acuerdo con lo establecido en el artículo 50° bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas (LSA), corresponde que el Comité de Directores de Codelco, esto es el Comité

de Auditoría, Compensaciones y Ética, presente en la memoria anual e informe en la junta ordinaria de accionistas, las actividades desarrolladas, su informe de gestión anual y los gastos en que incurrió, incluidos los de sus asesores, durante el ejercicio 2019. Para tales efectos, propuso al comité la aprobación del siguiente texto:

INFORME ANUAL DE GESTIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES

En 2019 el Comité de Directores de Codelco estuvo integrado por los señores Juan Enrique Morales Jaramillo, Isidoro Palma Penco, Paul Schiodtz Obilinovich y Blas Tomic Errázuriz.

Durante el ejercicio, el comité se abocó a cumplir sus deberes y a ejercer las facultades establecidas en el D.L. 1.350 de 1976 y en la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas (LSA), que, entre otras materias, significó examinar los informes presentados por los auditores externos,

los estados financieros trimestrales, los sistemas de remuneraciones y planes de compensaciones de los gerentes y ejecutivos principales; y, finalmente, examinar los antecedentes relativos a las operaciones a que se refiere el Título XVI de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas. En este último punto cabe destacar que el comité analizó las transacciones a que se refiere dicho título, constatando que las operaciones realizadas se ajustan a las condiciones de mercado.



Proyecto Rajo Inca, División Salvador

A continuación se individualizan las principales materias y actividades revisadas por el Comité de Directores durante el ejercicio 2019.

1.- INFORMACIÓN GENERAL

MATERIAS DE AUDITORÍA:

El Comité del Directorio durante todo el ejercicio 2019 y en cada una de sus sesiones ordinarias, recibió al auditor general para interiorizarse de los resultados del trabajo del área, en específico para analizar las actividades del Plan de Auditoría Interna y las deficiencias detectadas. En particular:

- **En la sesión ordinaria del 31 de enero de 2019**, el Comité de Directores tomó conocimiento de los resultados del Plan de Auditoría Interna y de Cochilco de 2018 y los planes de acción a seguir; reafirmando la necesidad de elaborar un plan de trabajo y de relacionamiento con dicho organismo, que refleje la importancia de la función fiscalizadora.

- **En la sesión ordinaria del 28 de febrero de 2019**, Blas Tomic presentó el Informe de Gestión del Comité de Directores correspondiente a 2018. El comité lo examinó, lo aprobó y autorizó su texto para publicar en la Memoria Anual de la Corporación.
- **En la sesión ordinaria del 30 de mayo de 2019**, tomó conocimiento del seguimiento de acuerdos y de las auditorías de Cochilco.
- **En la sesión ordinaria del 27 de junio de 2019**, tomó conocimiento del seguimiento de acuerdos y de las auditorías de Cochilco. El Comité de Directores analizó en profundidad el modelo de sanciones derivado de las Auditorías Internas y sus investigaciones.
- **En la sesión ordinaria del 25 de julio de 2019**, el Comité de Directores recibió al auditor general. Para interiorizarse de los resultados trimestrales del área, en específico para analizar las actividades del Plan de Auditoría Interna

y las deficiencias detectadas. Además, tomó conocimiento del seguimiento de acuerdos y de las auditorías de Cochilco.

- **En la sesión ordinaria del 29 de agosto de 2019**, el Comité de Directores analizó y aprobó el Presupuesto 2019 de Auditoría Interna y tomó conocimiento del seguimiento de acuerdos y de las auditorías de Cochilco.
- **En la sesión ordinaria del 26 de septiembre de 2019**, el Comité de Directores tomó conocimiento del seguimiento de acuerdos y de las auditorías de Cochilco.
- **En la sesión ordinaria del 24 de octubre de 2019**, el Comité de Directores recibió al auditor general, para interiorizarse de los resultados trimestrales del área, en específico para analizar las actividades del Plan de Auditoría Interna y las deficiencias detectadas. Además, tomó conocimiento del seguimiento de acuerdos y de las auditorías de Cochilco.

- **En la sesión ordinaria del 28 de noviembre de 2019**, el Comité de Directores tomó conocimiento del seguimiento de acuerdos y de las auditorías de Cochilco.

El Comité de Directores analizó en profundidad y recomendó la aprobación del nuevo modelo de sanciones derivado de las auditorías internas y sus investigaciones.

- **En la sesión ordinaria del 19 de diciembre de 2019**, el Comité de Directores aprobó el Plan de Auditoría Interna 2020-2023 y la modificación al Estatuto de Auditoría Interna. Además, tomó conocimiento del seguimiento de acuerdos y de las auditorías de Cochilco.



PARTES RELACIONADAS
Y PERSONAS AFINES:



El Comité del Directorio durante todo el ejercicio 2019 y en cada una de sus sesiones ordinarias, examinó todas las transacciones con partes relacionadas, con personas expuestas a Codelco (PEC) y con personas expuestas políticamente (PEP), así como también las transacciones en las que un director, gerente o ejecutivo de la compañía pudiera tener potenciales conflictos de interés, y recomendó al directorio aprobar los contratos expuestos, constatando en cada uno de ellos que se ajustaron a las condiciones de mercado.

El Comité de Directores elaboró un informe con los análisis y aprobaciones realizados en cada sesión, una copia de dicho informe fue enviada al directorio para su conocimiento.

- **En la sesión ordinaria del 31 de enero de 2019**, el Comité de Directores revisó el estatus de las declaraciones de patrimonio e intereses al interior de la Corporación.
- **En la sesión ordinaria del 30 de mayo de 2019**, el Comité se interiorizó del estatus de las declaraciones de patrimonio e intereses conforme a la NCC N° 18.
- **En la sesión ordinaria del 24 de octubre de 2019**, el Comité de Directores revisó el estatus de la auditoría sobre conflictos de interés al interior de Codelco.
- **En la sesión ordinaria del 19 de diciembre de 2019**, el Comité de Directores revisó las recomendaciones sobre la normativa de conflictos de interés y el Código de Conducta. Además, conoció el estatus de las querellas ante el Ministerio Público.

MATERIAS DE COMPENSACIONES:

Durante 2019, el Comité de Directores examinó y monitoreó los Sistemas de Remuneraciones y Planes de Compensación (Convenios de Desempeño) del presidente ejecutivo así como de los gerentes generales de las divisiones, los vicepresidentes y otros ejecutivos del segundo nivel, así como conoció y examinó las Políticas de Capital Humano y Compensaciones de la Compañía. En particular:

- **En la sesión extraordinaria del 21 de enero de 2019**, el Comité de Directores realizó las evaluaciones de desempeño del presidente ejecutivo y del auditor general para 2018, y por unanimidad, aprobó las evaluaciones y el pago del bono correspondiente.
- **En la sesión ordinaria del 31 de enero de 2019**, expuso la Vicepresidencia de Administración y Finanzas, y el Comité de Directores revisó los resultados, indicadores y focos claves del Convenio de Desempeño de 2018.
- **En la sesión ordinaria del 29 de febrero de 2019**, después de un exhaustivo análisis, aprobó la Propuesta de Convenio de Desempeño 2019, propuesto por la Vicepresidencia de Administración y Finanzas y solicitó a la administración tener en cuenta las opiniones y consideraciones del comité.
- **En la sesión ordinaria del 28 de marzo de 2019**, el Comité de Directores conoció y analizó en detalle la propuesta de modificación de los incentivos a los ejecutivos de Codelco, aprobando la propuesta de la administración.

- **En la sesión ordinaria del 30 de mayo de 2019**, se presentó la información respecto al plan de compensación para el Rol E correspondiente a 2019.
- **En la sesión ordinaria del 29 de agosto de 2019**, el Comité de Directores examinó y tomó conocimiento del Beneficio Mejor Futuro para ejecutivos.
- **En la sesión ordinaria del 26 de septiembre de 2019**, se presentó información sobre el estatus del plan de compensación para el Rol E año 2019 y de movilidad internacional.
- **En la sesión ordinaria del 19 de diciembre de 2019**, el Comité de Directores conoció y analizó en detalle la presentación sobre movilidad de los ejecutivos de Codelco.

ÉTICA Y CONTROL:

El Comité del Directorio conoció sobre el cumplimiento del Código de Conducta y Ética en los Negocios de la Corporación, en especial las prácticas tendientes a prevenir o tratar situaciones de conflictos de interés, transparencia, corrupción y fraude. Además, veló por el cumplimiento de normativas respecto de la responsabilidad penal para las personas jurídicas.

En particular, durante todas las sesiones ordinarias de 2019 estudió, analizó y tomó conocimiento del informe elaborado por la administración sobre contratos suscritos con empresas relacionadas, filiales y coligadas, y el informe sobre las asignaciones directas realizadas.



Además, revisó el resultado del seguimiento de las auditorías y la cultura de gestión y control de riesgos de la Vicepresidencia de Proyectos y a nivel corporativo. Se analizaron los riesgos y eventos críticos de 2019.

- **En la sesión ordinaria del 31 de enero de 2019**, el Comité de Directores tomó conocimiento de los resultados de las investigaciones de las denuncias realizadas durante el año 2018. Además, revisó el resultado del seguimiento de las Auditorías y la cultura de gestión y control de riesgos de la Vicepresidencia de Proyectos y a nivel Corporativo. Se analizaron los riesgos críticos y los eventos críticos del año 2018.

El Comité de Directores, tomó conocimiento de las actualizaciones del Modelo de Prevención del Delito producto de la modificación de la Ley 20.393 y temas contables relevantes.

Analizó en profundidad los procedimientos de licitaciones, compras y contratos superiores a US\$ 100 millones y las modificaciones de contratos superiores a 40%, presentadas por las gerencias de Abastecimiento corporativo y de la Vicepresidencia de Proyectos, recomendando su aprobación al directorio.

- **En la sesión ordinaria del 28 de febrero de 2019**, el Comité de Directores tomó conocimiento del informe de auditores externos de 2018. Además, revisó la evolución de los riesgos y eventos críticos de 2019.

El Comité de Directores tomó conocimiento del nuevo Sistema de Evaluación financiera de proveedores.

En la sesión ordinaria del 28 de marzo de 2019, se procedió al examen de los estados financieros consolidados de Codelco y de los informes de los auditores externos. El Comité de Directores, luego de un intercambio de preguntas y respuestas con los expositores, por unanimidad, declaró examinados los estados financieros de la compañía, sus notas, estados de resultados y hechos relevantes, así como los informes de los auditores externos.

El Comité de Directores, luego de un estudio acabado de las diferentes propuestas, propuso el diario para publicaciones en 2019 y la clasificadora de riesgos para el mismo periodo.

Estudió y aprobó recomendar al directorio las modificaciones propuestas al Manual de Prevención del Delito, y conoció la presentación sobre la exigibilidad del Código de Conducta a las filiales y contratistas.

Por último, analizó en profundidad los procedimientos de negociaciones, licitaciones, compras y contratos superiores a US\$ 100 millones y las modificaciones de contratos superiores a 40%, presentadas por las gerencias de Abastecimiento corporativo y de la Vicepresidencia de Proyectos, recomendando su aprobación al directorio.

- **En la sesión ordinaria del 25 de abril de 2019**, el comité tomó conocimiento del avance en el sistema contable para filiales de salud. Además, revisó el resultado del seguimiento de las auditorías de la Vicepresidencia de Proyectos y los riesgos críticos corporativos.

El Comité de Directores revisó las modificaciones al Manual de Alcance de Facultades. Además, se informó acerca de las orientaciones comerciales y de los avances del Sistema de Evaluación financiera de proveedores.

Por último, analizó en profundidad la evolución de las asignaciones directas.

- **En la sesión ordinaria del 30 de mayo de 2019**, el Comité de Directores conoció y analizó el plan de trabajo de los auditores externos, el informe de revisión al 31 de marzo y los estados financieros del primer trimestre.

Además, conoció y analizó la propuesta de mejoras al control contable para filiales.

Revisó los avances en materia de ciberseguridad en Codelco.

El Comité de Directores analizó en profundidad los procedimientos de licitaciones, compras y contratos superiores a US\$ 100 millones y las modificaciones de contratos superiores a 40%, presentadas por las gerencias de Abastecimiento corporativo y de la Vicepresidencia de Proyectos, y recomendó su aprobación al directorio.

Por último, discutió sobre el reporte de competitividad en materia de licitaciones.

- **En la sesión ordinaria del 27 de junio de 2019**, el comité aprobó modificar la NCC N° 18, con el objeto de regular el conflicto de interés con ex empleadores.



Nancy Rojas, Gabriela Mistral.



El Comité de Directores tomó conocimiento de los riesgos derivados de la Ley N°20.393 y del proyecto para incorporar delitos ambientales

Analizó en profundidad los procedimientos de licitaciones, compras y contratos superiores a US\$ 100 millones y las modificaciones de contratos superiores a 40%, presentadas por las gerencias de Abastecimiento corporativo y de la Vicepresidencia de Proyectos, y recomendó su aprobación al directorio.

- **En la sesión ordinaria del 27 de julio de 2019**, el Comité de Directores tomó conocimiento de la gestión de riesgos críticos y del seguimiento de acuerdos de Auditoría Interna y de las auditorías de Cochilco.

Revisó el estatus de la exigibilidad del Código de Conducta en filiales

El Comité de Directores analizó en profundidad los procedimientos de licitaciones, compras y contratos superiores a US\$ 100 millones y las modificaciones de contratos superiores a 40%, presentadas por las gerencias de Abastecimiento corporativo y de la Vicepresidencia de Proyectos, y recomendó su aprobación al directorio.

Por último, analizó las licitaciones adjudicadas durante el último año.

- **En la sesión ordinaria del 29 de agosto de 2019** se presentó para el análisis e información del Comité de Directores una opinión externa e independiente sobre el modelo de seguros.

El Comité de Directores tomó conocimiento de los avances del Sistema de Evaluación financiera de proveedores.

Procedió al examen de los estados financieros de Codelco y de los informes de los auditores externos. El Comité de Directores, luego de un intercambio de preguntas y respuestas con los expositores, por unanimidad, declaró examinados los estados financieros de la compañía, sus notas, estados de resultados y hechos relevantes, así como los informes de los auditores externos.

El Comité de Directores analizó en profundidad los procedimientos de licitaciones, compras y contratos superiores a US\$ 100 millones y las modificaciones de contratos superiores a 40%, presentadas por las gerencias de Abastecimiento corporativo y de la Vicepresidencia de Proyectos, recomendando su aprobación al directorio.

Por último, analizó el reporte semestral del Modelo de Prevención del Delito.

- **En la sesión ordinaria del 26 de septiembre de 2019**, el comité conoció la presentación sobre el Modelo de *Compliance* dentro de Codelco.

Tomó conocimiento de los avances del sistema de evaluación financiera de proveedores y analizó las licitaciones adjudicadas durante el último año.

El Comité de Directores analizó en profundidad los procedimientos de licitaciones, asignaciones directas, compras y contratos superiores a US\$ 100 millones y las modificaciones de contratos

superiores a 40%, presentadas por Auditoría Interna, las gerencias de Abastecimiento corporativo y de la Vicepresidencia de Proyectos, y recomendó su aprobación al directorio.

Además, conoció y analizó los avances en materia de control contable para filiales.

- **En la sesión ordinaria del 24 de octubre de 2019**, el Comité de Directores analizó en profundidad los procedimientos de licitaciones, asignaciones directas, compras y contratos superiores a US\$ 100 millones y las modificaciones de contratos superiores a 40%, presentadas por las gerencias de Abastecimiento corporativo y de la Vicepresidencia de Proyectos; y recomendó su aprobación al directorio.
- **En la sesión ordinaria del 28 de noviembre de 2019**, el Comité de Directores analizó en profundidad los procedimientos de licitaciones, asignaciones directas, compras y contratos superiores a US\$ 100 millones y las modificaciones de contratos superiores a 40%, presentadas por Auditoría Interna, las gerencias de Abastecimiento corporativo y de la Vicepresidencia de Proyectos, y recomendó su aprobación al Directorio.

Procedió al examen de los estados financieros de Codelco y de los informes de los auditores externos. El Comité de Directores, luego de un intercambio de preguntas y respuestas con los expositores declaró, por unanimidad, examinados los estados financieros de la compañía, sus notas, estados de resultados y hechos relevantes, así como los informes de los auditores externos.

El Comité de Directores tomó conocimiento de la gestión de los riesgos críticos y del seguimiento de acuerdos de Auditoría Interna y de las auditorías de Cochilco. Además, conoció el estatus del Modelo de *Compliance* y del Modelo de Prevención del Delito dentro de Codelco.

- En la sesión ordinaria del 19 de diciembre de 2019, se analizó la propuesta de Política Corporativa de Gestión Integral de Riesgos y se recomendó su aprobación al directorio.

El Comité de Directores analizó en profundidad los procedimientos de licitaciones, asignaciones directas, compras y contratos superiores a US\$ 100 millones y las modificaciones de contratos superiores a un 40%, presentadas por Auditoría Interna, las gerencias de Abastecimiento corporativo y de la Vicepresidencia de Proyectos, y recomendó su aprobación al Directorio.

2.- COCHILCO

El Comité de Directores conoció el Plan de Revisión Anual de Cochilco, el cual contempló para 2019, 35 trabajos desglosados en:

- 14 auditorías.
- 15 fiscalizaciones.
- 2 revisiones (cumplimiento de la Ley N°13.196).
- 4 seguimientos.

Durante 2019, Cochilco emitió 39 informes, que corresponden a 32 trabajos iniciados en 2019 y 7 trabajos comenzados en 2018. De ellos, 14 son auditorías, 19 fiscalizaciones, 4 seguimientos y 2 revisiones.



El auditor general expuso mensualmente al Comité de Auditoría, Compensaciones y Ética los avances del trabajo desarrollado por Cochilco respecto de sus fiscalizaciones y auditorías efectuadas a Codelco en 2019.

El auditor general informó que se han revisado en las instancias correspondientes todos los trabajos finalizados por Cochilco. De igual forma, hizo presente que no han existido retrasos en la respuesta a los antecedentes requeridos por el fiscalizador, lo que se traduce en que no se hayan iniciado procesos sancionatorios al respecto. La labor de monitoreo fue efectuada a través de un Comité de Coordinación, el que se reunió mensualmente. Este comité está conformado

por ejecutivos de las áreas de Auditoría Interna, la Gerencia Corporativa Secretaría General, la Consejería Jurídica, la Gerencia Corporativa de Riesgo y Control, la Gerencia de Estándares y Control de Proyectos de la VP, y la Gerencia Corporativa de Inversiones y Control de Proyectos.

Las actividades del Comité de Coordinación durante 2019 incluyeron reuniones de carácter quincenal, coordinadas por la Gerencia Corporativa de Riesgos y Control, con personal de Codelco designado como contraparte para atender los requerimientos del fiscalizador. Además, reuniones con la Dirección de Fiscalización de Cochilco, cada vez que ha sido solicitado

por el fiscalizador, coordinadas por Auditoría Interna de Codelco. Esta última área realiza, dentro de sus procesos internos, actividades de monitoreo continuo del estado de las fiscalizaciones, junto con actividades para asegurar la entrega de información y/o antecedentes solicitados por el fiscalizador.

3.- GASTOS EN ASESORÍAS DEL COMITÉ DE DIRECTORES

El Comité de Directores no posee presupuesto de gastos de funcionamiento y, por ende, no ha realizado contrataciones de asesorías.



TRANSFORMACIÓN Y FUTURO

ESTAMOS CAMBIANDO NUESTRA ORGANIZACIÓN, OPERACIONES Y CULTURA PARA SER UNA MEJOR EMPRESA

Hoy estamos inmersos en una profunda transformación organizacional, operacional y cultural. Nos estamos preparando para seguir aportando al desarrollo del país por otros 50 años, a través de excelencia en nuestras operaciones y proyectos, el desarrollo de recursos en reservas, una mejor gestión del talento, la adopción acelerada de tecnología e innovación, y vocación de ser sustentables en el amplio sentido de la palabra.

Planta tratamiento de relave, División El Teniente



Perfil
Corporativo



Indicadores
Relevantes



Nuestra Gestión



Transparencia,
probidad, y
buen gobierno
corporativo



Transformación
y futuro



Empresas filiales
y coligadas



Estados
financieros
consolidados
2019



Oficinas y
representantes



CHUQUICAMATA SUBTERRÁNEA, UN PROYECTO EMBLEMÁTICO, TECNOLÓGICO Y SUSTENTABLE PARA EL FUTURO DE LA MINERÍA CHILENA

Un nuevo ciclo se inició para la Corporación después de más de 100 años de operación continua a rajo abierto. En agosto de 2019 se inauguró oficialmente la explotación subterránea de la gran reserva de mineral ubicada a poco más de un kilómetro de profundidad, con estándares para enfrentar con éxito las exigencias ambientales y de seguridad del siglo XXI.

Después de 104 años de operación continua a rajo abierto, inauguramos en agosto de 2019 la explotación subterránea de la gran reserva de mineral ubicada a poco más de un kilómetro de profundidad, bajo el actual yacimiento de Chuquicamata.

Este proyecto implicó un esfuerzo técnico y de ingeniería sin precedentes en la industria de la minería nacional y un nivel de inversión de US\$ 5.500 millones (incluyendo obras tempranas).

Tras la ceremonia, la producción inició un *ramp-up* de siete años que permitirá alcanzar una tasa de producción de 140 mil toneladas de mineral por día

(tpd), hacia 2026. La cifra significa una producción anual por sobre las 320.000 toneladas de cobre fino y más de 16.000 toneladas de molibdeno fino.

Las reservas de este yacimiento alcanzan 1.028 millones de toneladas de mineral con una mejor ley de cabeza, que llega a 0,82%. Esas cifras son las que permiten afirmar que Chuquicamata seguirá aportando al desarrollo de Chile por, al menos, cuatro décadas más.

En paralelo a esta inversión en capital y tecnologías para poner en marcha la mina subterránea, hemos financiado en este centro de trabajo, otros proyectos cruciales para acompañar

esta modernización. Entre ellos, el rediseño de la refinería, la estabilización del tratamiento de material en la concentradora, la puesta en marcha de la fundición para cumplir el Decreto Supremo 28, la gestión sustentable del tranque de relaves, el aumento de la eficiencia hídrica y energética, la inauguración de un Centro de Operación Integrado que permite un trabajo más seguro, y la modernización y optimización de los procesos administrativos y de servicios.

En cifras, la producción más sustentable se traducirá en que reduciremos en un 97% las emisiones de material particulado, no aumentaremos el consumo hídrico y disminuirémos el consumo de diésel entre





Sistema de extracción de aire, Mina Chuquicamata Subterránea

un 80% y un 97%, pasando de 75 mil metros cúbicos a un rango de entre dos mil y 15 mil metros cúbicos, en régimen. Chuquicamata Subterránea, por lo tanto, está preparada para enfrentar con éxito los estándares ambientales y de seguridad del siglo XXI.

Es lógico que estas innovaciones operacionales y tecnológicas nos conduzcan a una transformación cultural, con nuevas maneras de trabajar y de relacionarnos laboralmente. Nuestros ejecutivos, profesionales y trabajadores de Chuquicamata están asumiendo la responsabilidad de ser protagonistas de la transformación, reforzando sus talentos, generando sinergias con otras áreas y divisiones, preocupándose de manejar información actualizada, participando activamente de la gestión e involucrándose con dedicación para ser parte de las mejoras.

Estos cambios son indispensables, pues para mejorar la competitividad de esta operación deberemos extremar las medidas para controlar los costos, buscar la excelencia operacional y aumentar

la productividad. De hecho, nuestro compromiso es incrementar en un 40% la productividad laboral, al pasar de 44 toneladas métricas finas por persona (tmf/persona) a 61 tmf/persona en 2025.

Sólo así cumpliremos el compromiso de todos nuestros proyectos estructurales, esto es, reposicionar a Codelco entre las productoras de cobre más sustentables, competitivas y rentables del mundo.

La inauguración de este emblemático proyecto tuvo amplia cobertura de prensa. Chilevisión se realizaron extensas notas de TV sobre este hito, algunas se empujaron por sobre los nueve minutos de duración. Además, el evento fue recogido por los más importantes medios escritos, online, radiales e internacionales.

Para ver el resumen de prensa ingresar al siguiente link: [\[Ver desde aquí\]](#)

LOS OTROS PROYECTOS ESTRUCTURALES Y LOS PRINCIPALES AVANCES EN MATERIAS DE SUSTENTABILIDAD Y GESTIÓN AMBIENTAL

La enorme complejidad que significa diseñar, construir e inaugurar cada uno o dos años proyectos estructurales de estas magnitudes es una tarea que ninguna otra minera del mundo enfrenta hoy en día.

En Codelco no sólo estamos embarcados en la proeza de convertir Chuquicamata en una mina subterránea, sino que, además, estamos construyendo Traspaso Andina y el Proyecto de Desarrollo El Teniente. Otros tres proyectos están en distintas etapas de evaluación o ingeniería: Rajo Inca, Desarrollo Futuro Andina y RT Sulfuros Fase II.

Todas estas obras de ingeniería de gran magnitud son ineludibles, no sólo porque permiten transformar en valor económico nuestros recursos y reservas mineras, sino también porque ayudarán

a mantener en el tiempo nuestra capacidad de generar excedentes.

Por otro lado, el trabajo en torno a la evaluación de proyectos en el Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA) tuvo este año como fruto una calificación ambiental favorable para el EIA del Proyecto “Adecuación Obras Mineras de Andina para Continuidad Operacional Actual”. Esto asegura la continuidad operacional de la División Andina hasta 2038.

Encaminada también se encuentra la evaluación ambiental del Proyecto “Rajo Inca” de División Salvador, que finalizó con éxito su proceso de consulta indígena.

Durante 2019, y en el marco de los compromisos adquiridos en la evaluación ambiental del EIA Proyecto Sulfuros II, se realizó la puesta en valor del Geoglifo Talabre, con trabajos que estuvieron orientados a mejorar la visibilidad de sus tres figuras rupestres.



INVERSIONES Y PROYECTOS

Durante 2019 logramos un nivel de inversión de US\$ 3.673 millones, lo que nos permitió materializar importantes avances en los proyectos estructurales y poner en marcha e iniciar la operación de las obras para cumplir la norma de emisión para las fundiciones de cobre (DS 28) en las Divisiones El Teniente, Chuquicamata y El Salvador.

De manera consistente con los focos estratégicos de la Corporación, la inversión asociada a la ejecución de los proyectos estructurales Chuquicamata Subterránea, Plan de Desarrollo de El Teniente y Traspaso Andina, alcanzó en 2019 un monto de US\$ 1.435 millones, cifra que representa 39% de la inversión total. Dentro de los logros del año, destaca la inauguración de la operación de la mina Chuquicamata Subterránea, el inicio de los contratos mineros principales en el proyecto Andes Norte Nuevo Nivel Mina (NNM) y los avances en las obras civiles y de montaje de Traspaso Andina.

En el ámbito del cumplimiento del Decreto Supremo 28 (que establece la norma de emisión para las fundiciones), iniciamos la operación de las respectivas carteras de proyectos de las fundiciones

en Chuquicamata, Caletones y Potrerillos, con una inversión consolidada a nivel corporativo de US\$ 629 millones en 2019. Estos proyectos se encuentran operando conforme a los requerimientos de la normativa.

De acuerdo al plan estratégico corporativo, en materia de priorización y optimización de la cartera de proyectos, estamos desarrollando distintas iniciativas tendientes a materializar la meta de US\$ 8.000 millones de ahorro en inversiones a 2028. Estas acciones las enfocamos en reforzar el alineamiento de los proyectos con las necesidades de la compañía y la optimización de los casos de negocio, el diseño y los costos de los proyectos, a través de metodologías de productividad.

INVERSIONES 2019

EN MILLONES DE US\$	
Proyectos de desarrollo	1.719
Reemplazo de equipos y refacción de instalaciones	182
Sustentabilidad	897
Investigación y Estudios	161
Negocios	18
Desarrollo mina y gastos diferidos	650
Exploraciones	46
TOTAL	3.673

Nota: Datos extraídos de los costos reales a diciembre 2019 SAP/R3, moneda nominal, sujeta a ajustes contables.

VICEPRESIDENCIA DE PROYECTOS

En el marco del proceso de transformación corporativa, nuestra Vicepresidencia de Proyectos se ha puesto la desafiante meta de disminuir 20% el capex para los próximos 10 años, horizonte en que sus inversiones ascienden a US\$ 20 mil millones (aproximadamente, el 50% del total de Codelco para el mismo periodo). Lo anterior lo lograremos replanteándonos la forma en cómo diseñamos, administramos y ejecutamos nuestros proyectos. Dado este importante desafío y metas planteadas, necesarias para la viabilidad de la empresa, durante 2019 la VP se reorganizó para transformarse en un centro de excelencia en proyectos.

Dentro de los logros relevantes de 2019 en la gestión de la vicepresidencia, no tuvimos que lamentar accidentes fatales y nuestro índice de frecuencia fue el más bajo que hayamos logrado (0,58). Alcanzamos un cumplimiento presupuestario de 98% y logramos varios hitos clave en nuestros proyectos, relevantes para el desarrollo y la sustentabilidad de nuestras operaciones.

Ejecutamos 43 millones de horas-persona (16% más que en 2018), lo que equivale a más de 18 mil personas trabajando a diario en todos nuestros proyectos.



DIVISIÓN CHUQUICAMATA

Proyecto estructural Mina Chuquicamata Subterránea

La transformación de la operación rajo de Chuquicamata en una faena subterránea ya es una realidad. Un innovador modelo de gestión de productividad nos permitió su puesta en marcha cumpliendo los principales hitos productivos en forma adelantada. En mayo comenzamos la producción y en septiembre, la puesta en marcha del sistema de manejo de materiales, cumpliendo los hitos relevantes para 2019 e iniciando la operación del proyecto.

Otro de los logros destacados corresponde a la consolidación del modelo de productividad aplicado a los contratos principales de construcción, el que ha permitido materializar importantes optimizaciones en los costos de la ejecución de las obras. Al cierre de 2019 las proyecciones de ahorro del proyecto alcanzan los US\$ 730 millones respecto de lo autorizado (13% de ahorro).

Estamos desarrollando el estudio de prefactibilidad para la explotación del segundo nivel de la mina Chuquicamata Subterránea, estudio que fue autorizado en octubre de 2019 y que permitirá definir como aspectos principales la cota óptima de su emplazamiento y el desarrollo de las ingenierías a nivel de prefactibilidad, para sustentar su caso de negocio y la solicitud de fondos para la etapa de estudio de factibilidad.

A diciembre de 2019, el proyecto alcanzó un avance físico de 96% y hemos extraído 376.000 toneladas de mineral desde la mina subterránea. En 2020 planificamos culminar las últimas obras de remate y el cierre definitivo de todos los contratos.

Fundición de Chuquicamata

Para cumplir los requerimientos del DS 28, durante 2019 realizamos la puesta en marcha e inicio de las operaciones de la totalidad de la cartera de estos proyectos. Dentro de las obras relevantes, destacan la construcción de dos nuevas plantas ácido de doble absorción, el mejoramiento del horno flash, el reemplazo del secador 5 y la habilitación del sistema de tratamiento de gases de refino.

Destacamos el funcionamiento de las nuevas plantas de ácido, las que se encuentran operando en forma automatizada, superando los parámetros de calidad de gases para los cuales fueron diseñadas.

Otros proyectos

En la construcción de la Etapa VIII del Tranque Talabre, que consiste en aumentar la altura del muro en seis metros, en 2019 terminó el peralte a la cota final de todos los muros, así como el inicio de las operaciones y del sistema de recuperación de aguas. Con ello, cumplimos los hitos operacionales requeridos por el plan de llenado.

Al cierre de diciembre, el avance físico es de 97% y se proyecta el término del proyecto para el cuarto trimestre de 2020.

Por otra parte, durante 2019 se autorizó el estudio de factibilidad para la construcción de la Etapa IX y también la etapa de factibilidad para la futura planta de espesamiento de relaves.

CHUQUICAMATA
SUBTERRÁNEA EN CIFRAS

US\$ 5.500 millones de inversión total (considerando obras tempranas)



149 km de túneles construidos de un total de 151

96% avance global de las obras realizadas





DIVISIÓN EL TENIENTE

Plan de Desarrollo El Teniente

En el proyecto Andes Norte NNM (Nuevo Nivel Mina) el avance físico alcanza 56%, en el que destaca la adjudicación, a principios de año, de los contratos mineros principales que han permitido continuar con los desarrollos mineros y túneles de transporte de mineral y de acceso de personal.

Este proyecto permitirá extender por 50 años la operación divisional, a través de la explotación del nivel Teniente 9, el más profundo respecto a los sectores actuales. En conjunto con los proyectos Andesita y Diamante, a cargo de la división, constituyen el Plan de Desarrollo Alternativo de El Teniente y reemplazan el proyecto original Nuevo Nivel Mina.

Durante el año, iniciamos los contratos mineros principales: obras interior mina, túnel correa y excavación de la sala de chancado. Hemos respondido con la flexibilidad necesaria en metodologías constructivas que afronten la complejidad geomecánica que presenta este proyecto (zonas de altos esfuerzos), siendo pioneros en el desarrollo de túneles con hidrofracturamiento. Un punto destacado es que hemos madurado en la gestión de costos mediante la aplicación de la metodología Agile, entre otras.

A fines de 2019, además, cerramos el informe de Antecedentes del Proyecto de Inversión (API), que abordó las obras tempranas (continuidad del proyecto anterior Nuevo Nivel Mina).

Por otro lado, a partir de la adjudicación en febrero de los contratos de obras de acceso y de facilidades

constructivas, las obras tempranas de Andesita y Diamante alcanzan un avance físico de 32% y 22%, respectivamente. Los proyectos de inversión se encuentran en revisión interna, así como de Cochilco y del Ministerio de Desarrollo Social y Familia (MDSF), para ser sometidos al proceso de autorización el primer semestre de 2020.

56% avance en los desarrollos mineros del subproyecto Andes Norte



Fundición Caletones

En noviembre se inició el comisionamiento de la planta de escoria.

Otros proyectos

Un proyecto relevante para la continuidad de la operación de División El Teniente, es la ampliación de capacidad del embalse Carén mediante la construcción de la Etapa 7, que consiste en un peralte total de nueve metros del muro principal más otras obras anexas.

Durante el año desarrollamos las obras necesarias para viabilizar el plan de llenado y operación de

El Teniente: habilitamos los primeros cinco metros de peralte del muro, así como las obras principales para la captación y evacuación de aguas. A nivel global, se alcanza un avance físico de 29%.

DIVISIÓN RADOMIRO TOMIC

Sulfuros Radomiro Tomic II

Estamos desarrollando el estudio de prefactibilidad, el que se autorizó en junio de 2019, presentando al cierre de diciembre un avance físico de 90%.

Se proyecta para el segundo trimestre de 2020, la autorización de fondos para el estudio de factibilidad.

En este megaproyecto, un aspecto esencial a desarrollar en la próxima etapa de factibilidad es aplicar todo lo aprendido en diseño y ejecución lean, por lo que esperamos un ahorro significativo en la etapa de construcción con respecto a lo actualmente reflejado en el Plan de Negocios y Desarrollo (PND).

Planta desalinizadora para el Distrito Norte

En relación al Sistema de Agua Desalada para el Distrito Norte que considera financiamiento, ejecución y operación de las instalaciones por un tercero, actualmente nos encontramos realizando las definiciones para un nuevo proceso de licitación.

Otros proyectos

En la misma División Radomiro Tomic, estamos trabajando en el proyecto de saneamiento y traslado de infraestructura para la explotación de la zona noreste del rajo, lo que permitirá extender el procesamiento de minerales oxidados hasta 2027. Durante 2019 presentamos para revisión y autorización el estudio de factibilidad.

83% avance global en proyecto Traspaso Andina



DIVISIÓN SALVADOR

Rajo Inca

El Proyecto Rajo Inca permitirá extender la operación de División Salvador a partir de 2021, dado el agotamiento de los recursos actualmente en explotación

Durante 2019 realizamos avances significativos, tales como la presentación de los antecedentes del proyecto inversional y el avance de un 73% en las obras tempranas.

En la actualidad, Rajo Inca se encuentra en las fases finales de su evaluación ambiental y en el proceso de revisiones internas y de Cochilco - MDSF, para someterlo al proceso de autorización el primer semestre de 2020.

Fundición Potrerillos

En el contexto de los proyectos para cumplir el Decreto 28, durante 2019 se realizó la puesta en marcha e inicio de la operación de los proyectos de mejoramiento de captación y procesamiento de gases y tratamiento de humos negros, con lo cual cumplimos los requerimientos de la normativa.



DIVISIÓN ANDINA

Traspaso Andina

El proyecto Traspaso Andina tiene como propósito principal reubicar el chancado primario existente actualmente para permitir la expansión de la mina a rajo abierto. Para ello, estamos construyendo el nuevo chancado primario y la infraestructura necesaria, en el sector denominado Nodo 3.500.

Además contempla su conexión, a través de un túnel de transporte de mineral por correa (4,8 km), hacia la actual planta concentradora.

En 2019 conseguimos terminar todas las obras de excavaciones subterráneas y el montaje de sistemas de desencadenamiento preventivo de avalanchas. En el nodo 3.500 logramos 75% de avance en obras de superficie (taller de mantención, barrio cívico, planta de tratamiento de aguas servidas, estanques de aguas). Fue relevante también comenzar el montaje mecánico de la correa regenerativa y de los componentes principales del chancado primario.

Completamos un avance global de 83% del proyecto y en 2020 proyectamos iniciar el comisionamiento del chancador primario y de la correa regenerativa.

Desarrollo Futuro Andina

El proyecto Desarrollo Futuro Andina consiste en la ampliación de la actual capacidad de producción de la División Andina a 150 mil toneladas por día de tratamiento de mineral.

Se encuentra en desarrollo el estudio de factibilidad con un avance físico de 56%. Un aspecto de relevancia es que este proyecto busca usar una

tecnología que garantice su sustentabilidad social, ambiental y económica, y asegure el equilibrio entre el desarrollo de la minería y el de las comunidades que lo rodean.

Otro de los énfasis es buscar mejoras con diseño “lean” y planificar la ejecución con las prácticas aprendidas en productividad, lo que a la fecha ha permitido identificar oportunidades de reducción del capex del orden del 20% respecto a la prefactibilidad.

Otros proyectos

El 8 de noviembre fue publicada la Resolución de Calificación Ambiental (RCA) que notificó favorablemente el EIA «Adecuación Obras Mineras de Andina para Continuidad Operacional», habilitando con esto el desarrollo del proyecto Depósito de Lastres Norte Extendido, que permite la continuidad operacional la División Andina.

Durante el año se aprobó el proyecto de las obras de acondicionamiento (que mitiga el riesgo de plazo del proyecto) y presentamos a revisión y autorización el API (Aprobación para Inversión) para el proyecto principal.

En cuanto al tranque Ovejería, en el que se depositan los relaves de la división, cumplimos en plazo con el hito para la continuidad operacional del sistema de agua e iniciamos la construcción del túnel evacuador de crecidas. A nivel global, el proyecto alcanzó un avance acumulado de 81%.





RECURSOS Y RESERVAS MINERALES

Con más de 120 millones de toneladas de cobre fino como base de recursos minerales, en Codelco podemos sustentar de manera sólida nuestros planes mineros en el largo plazo.

En Codelco reportamos el inventario de nuestros activos mineros de acuerdo a las normativas vigentes. Adicionalmente, informamos los recursos geológicos que indican el potencial de los yacimientos identificados a la fecha.

Los recursos geológicos resultan del proceso de exploración y son estimados usando modelos geocientíficos. Se clasifican en recursos medidos, indicados e inferidos. Cuando estos recursos geológicos presentan una perspectiva razonable de extracción económica, se denominan recursos minerales.

La categorización de nuestros activos mineros se elabora sobre la base de un estándar, similar al utilizado por el resto de la industria. Realizamos un seguimiento comprensible y auditable del proceso de categorización, además de un control de calidad sobre el modelamiento geológico y el proceso de estimación de los recursos.

Los recursos geológicos del inventario de 2019 aumentaron 0,5% en cobre fino, debido principalmente al avance de las campañas de reconocimiento en el sector sur de División Ministro Hales.



Construcción estación de transferencia interior mina, Mina Chuquicamata Subterránea



INVENTARIO DE RECURSOS GEOLÓGICOS TOTALES

		Mineral (Mt)		Ley (%CuT)		Cobre Fino (Mt)	
	Categoría	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Radomiro Tomic		7.591	7.442	0,40	0,41	30,7	30,5
	Medido	1.373	1.324	0,48	0,48	6,6	6,4
	Indicado	1.674	1.701	0,43	0,43	7,2	7,3
	Inferido	4.544	4.417	0,37	0,38	16,8	16,8
Chuquicamata		14.633	14.588	0,43	0,44	63,3	63,8
	Medido	2.926	2.850	0,65	0,63	18,9	18,0
	Indicado	1.564	1.843	0,49	0,50	7,6	9,2
	Inferido	10.143	9.895	0,36	0,37	36,7	36,6
Ministro Hales		3.010	2.421	0,75	0,79	22,6	19,2
	Medido	306	308	0,99	1,00	3,0	3,1
	Indicado	688	522	0,84	0,84	5,7	4,4
	Inferido	2.016	1.591	0,69	0,74	13,8	11,8
Gabriela Mistral		1.438	1.470	0,33	0,34	4,8	5,0
	Medido	349	378	0,35	0,34	1,2	1,3
	Indicado	65	68	0,32	0,34	0,2	0,2
	Inferido	1.024	1.024	0,33	0,34	3,3	3,5
Salvador		3.475	3.485	0,41	0,41	14,1	14,2
	Medido	606	616	0,47	0,47	2,8	2,9
	Indicado	604	604	0,37	0,37	2,2	2,2
	Inferido	2.265	2.265	0,40	0,40	9,1	9,1

		Mineral (Mt)		Ley (%CuT)		Cobre Fino (Mt)	
	Categoría	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Andina		22.063	22.097	0,61	0,61	135,3	135,3
	Medido	2.790	2.812	0,72	0,72	20,1	20,2
	Indicado	2.569	2.586	0,65	0,64	16,7	16,6
	Inferido	16.704	16.699	0,59	0,59	98,6	98,5
El Teniente		16.418	16.367	0,57	0,58	93,9	94,8
	Medido	2.533	2.904	0,85	0,82	21,6	23,9
	Indicado	2.766	2.935	0,59	0,57	16,2	16,8
	Inferido	11.119	10.529	0,50	0,51	56,1	54,2
Otros depósitos		3.035	3.035	0,34	0,34	10,5	10,5
	Medido	149	149	0,26	0,26	0,4	0,4
	Indicado	170	170	0,27	0,27	0,5	0,5
	Inferido	2.716	2.716	0,35	0,35	9,6	9,6
Recursos Artificiales		5.333	5.385	0,36	0,37	19,1	19,9
	Medido	182	116	0,86	0,60	1,6	0,7
	Indicado	499	231	0,68	0,56	3,4	1,3
	Inferido	4.652	5.038	0,30	0,36	14,2	17,9
TOTAL RECURSOS		76.996	76.290	0,51	0,51	394,2	392,1
	Medido	11.214	11.457	0,68	0,67	76,2	77,0
	Indicado	10.598	10.659	0,56	0,55	59,8	58,5
	Inferido	55.184	54.175	0,47	0,48	258,2	256,6

Mt: Millones de toneladas - CuT%: Ley de cobre total



Anualmente, elaboramos nuestro Plan de Negocios y Desarrollo (PND), que contiene una proyección del negocio para el corto, mediano y largo plazo hasta el agotamiento de los recursos de cada yacimiento. Esta proyección se basa en un plan estratégico de largo plazo que se formula a partir de los recursos minerales con potencial económico e incorpora factores geológicos,

metalúrgicos, geomecánicos, económicos, financieros, medioambientales y comunitarios.

Los recursos en depósitos artificiales están compuestos por material quebrado, remanente de la extracción de sectores explotados mediante minería subterránea y stock, que es el recurso extraído por la minería a cielo abierto y que se encuentra apilado en zonas debidamente identificadas.

RECURSOS MINERALES AUMENTAN EN SEIS MILLONES DE TONELADAS DE COBRE FINO EN 2019

Cada año realizamos campañas de sondeos que nos permiten materializar, de manera robusta, los modelos de recursos que soportan el avance de las operaciones y las distintas etapas de ingeniería de los proyectos divisionales.

Lo anterior demanda una serie de actividades que son identificadas en la agenda estratégica corporativa y que están caracterizadas por un seguimiento, además de un control de avance y presupuesto en el tiempo.

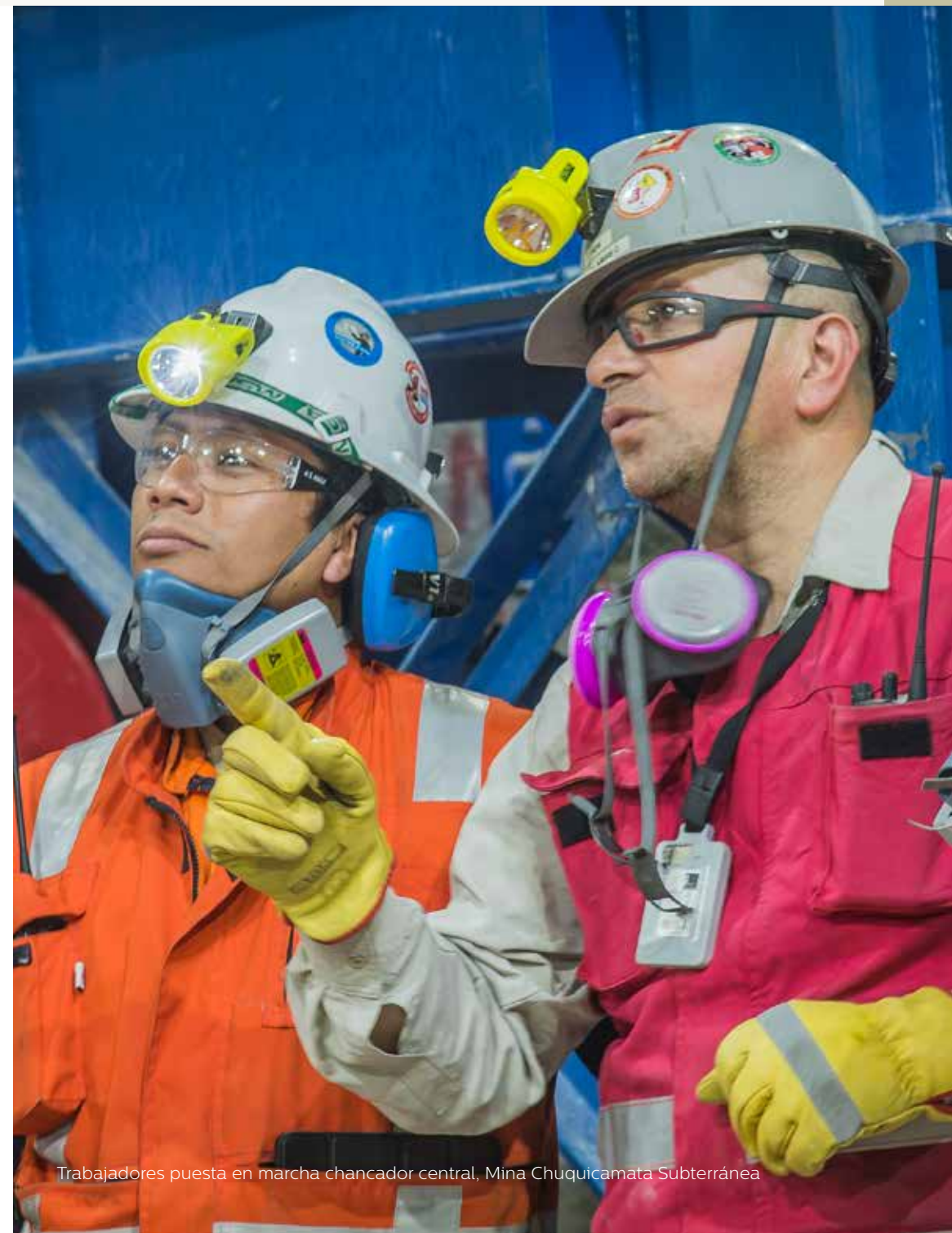
Nuestro inventario de recursos minerales corporativo incluye las reservas mineras y consolida la información de minerales de óxidos y sulfuros de todas las divisiones, a partir de la cubicación de las envolventes económicas en las minas a rajo abierto y los volúmenes de mineral a explotar en las minas subterráneas.

Los recursos minerales presentaron un aumento de seis millones de toneladas de cobre fino respecto de lo informado en 2018. Esto se explica, principalmente, por el incremento del modelo de recursos en la División Ministro Hales y ajustes en el diseño de minas en las divisiones Radomiro Tomic, Andina y El Teniente.

Considerando nuestra participación en los yacimientos Anglo American Sur, Inca de Oro y El Abra, el inventario incorpora 18,1 millones de toneladas de cobre fino.

En total, los recursos minerales de Codelco son 140,2 millones de toneladas de cobre fino.

Nuestras reservas minerales se determinan de acuerdo con el código elaborado por la Comisión Calificadora de Competencias en Recursos y Reservas Mineras, creada por la Ley N° 20.235.



Trabajadores puesta en marcha chancador central, Mina Chuquicamata Subterránea



INVENTARIO DE RECURSOS MINERALES POR DIVISIÓN

Categoría	Mineral (Mt)		Ley (%CuT)		Cobre Fino (Mt)	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Radomiro Tomic	4.282	3.972	0,44	0,45	18,9	17,8
Medido	1.214	1.183	0,48	0,49	5,9	5,7
Indicado	1.368	1.374	0,44	0,44	6,0	6,0
Inferido	1.700	1.415	0,41	0,43	7,0	6,1
Chuquicamata	1.889	1.934	0,69	0,69	13,1	13,3
Medido	679	713	0,85	0,84	5,8	6,0
Indicado	588	590	0,73	0,72	4,3	4,3
Inferido	622	632	0,49	0,49	3,0	3,1
Ministro Hales	1.328	1.233	0,87	0,87	11,5	10,7
Medido	212	216	1,00	1,03	2,1	2,2
Indicado	371	242	0,90	0,98	3,4	2,4
Inferido	745	774	0,81	0,79	6,1	6,1
Gabriela Mistral	374	414	0,35	0,35	1,3	1,4
Medido	254	304	0,35	0,35	0,9	1,1
Indicado	40	40	0,33	0,34	0,1	0,1
Inferido	81	70	0,34	0,35	0,3	0,2

Categoría	Mineral (Mt)		Ley (%CuT)		Cobre Fino (Mt)	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Salvador	813	828	0,60	0,59	4,8	4,9
Medido	374	377	0,65	0,65	2,4	2,4
Indicado	262	265	0,61	0,61	1,6	1,6
Inferido	177	186	0,46	0,47	0,8	0,9
Andina	4.796	4.139	0,75	0,80	36,1	32,9
Medido	1.241	1.261	0,74	0,77	9,2	9,8
Indicado	893	894	0,72	0,77	6,5	6,9
Inferido	2.662	1.984	0,77	0,82	20,4	16,3
El Teniente	4.633	4.381	0,79	0,80	36,4	34,9
Medido	1.448	1.505	0,96	0,97	13,9	14,5
Indicado	1.139	954	0,79	0,80	9,0	7,6
Inferido	2.047	1.922	0,66	0,66	13,5	12,8
TOTAL RECURSOS	18.114	16.902	0,67	0,69	122,1	116,1

Mt: Millones de toneladas - CuT%: Ley de cobre total



INVENTARIO CORPORATIVO
DE RECURSOS MINERALES POR TIPO DE MINERAL

Categoría	Mineral (Mt)		Ley (%CuT)		Cobre Fino (Mt)	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Sulfuro	16.822	15.491	0,70	0,71	117,1	110,6
Medido	4.816	4.899	0,78	0,80	37,7	39,1
Indicado	4.237	3.877	0,69	0,70	29,2	27,1
Inferido	7.770	6.715	0,65	0,66	50,2	44,5
Oxido	1.292	1.411	0,39	0,39	5,0	5,5
Medido	604	661	0,41	0,40	2,5	2,6
Indicado	424	483	0,40	0,40	1,7	1,9
Inferido	263	268	0,32	0,37	0,8	1,0
TOTAL RECURSOS	18.114	16.902	0,674	0,69	122,1	116,1
Medido	5.420	5.559	0,74	0,75	40,2	41,7
Indicado	4.661	4.360	0,66	0,66	30,9	29,0
Inferido	8.033	6.983	0,64	0,65	51,0	45,4

INVENTARIO CORPORATIVO
DE RECURSOS MINERALES IN SITU Y ARTIFICIALES

Categoría	Mineral (Mt)		Ley (%CuT)		Cobre Fino (Mt)	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
In Situ	16.893	15.662	0,68	0,70	115,3	109,3
Medido	5.252	5.377	0,75	0,76	39,3	40,7
Indicado	4.400	4.091	0,66	0,67	29,2	27,3
Inferido	7.241	6.194	0,65	0,67	46,8	41,3
Artificial	1.221	1.240	0,56	0,55	6,8	6,8
Medido	168	182	0,55	0,55	0,9	1,0
Indicado	261	269	0,64	0,61	1,7	1,6
Inferido	792	789	0,53	0,53	4,2	4,2
TOTAL RECURSOS	18.114	16.902	0,67	0,69	122,1	116,1
Medido	5.420	5.559	0,74	0,75	40,2	41,7
Indicado	4.661	4.360	0,66	0,66	30,9	29,0
Inferido	8.033	6.983	0,64	0,65	51,0	45,4

APORTE DE RECURSOS MINERALES DE EMPRESAS COLIGADAS

RECURSOS MINERALES	MINERAL (Mt)	LEY (CuT%)	COBRE FINO (Mt)
Participación Coligadas			
Anglo American Sur (20%)	1.838	0,72	13,2
Inca de Oro (33,8%)	153	0,41	0,6
El Abra (49%)	1.108	0,39	4,3
Subtotal Coligadas	3.099	0,58	18,1
Subtotal Divisiones	18.114	0,67	122,1
TOTAL RECURSOS	21.213	0,66	140,2

Las reservas son el resultado de una planificación minera de largo plazo que considera únicamente los recursos medidos e indicados de las minas en operación y de los proyectos que tienen su estudio de prefactibilidad o factibilidad terminado. Los recursos inferidos dentro de las envolventes económicas de los rajos y minas subterráneas son considerados lastre.

Las reservas minerales 2019 de nuestra empresa se publican en los reportes públicos de recursos y reservas que cada división emite, certificados por personas competentes internas y externas a Codelco.

Las reservas minerales presentan un aumento de 1,6 millones de toneladas de cobre fino, a pesar del consumo durante 2019 (que explica una

disminución en torno a dos millones de toneladas de cobre fino). Este incremento se debe a que las reservas de las divisiones Ministro Hales y Andina aumentaron debido a optimizaciones de diseño de las minas a cielo abierto.

Considerando la participación de Codelco en El Abra y en Anglo American Sur, el inventario de reservas minerales incorpora 3,5 millones de toneladas de cobre fino. Con ello sumamos un total de 50 millones de toneladas de cobre fino de reservas minerales.

PERSONAS COMPETENTES

Las siguientes personas competentes suscriben los reportes públicos de recursos y reservas, que constituyen la base de información utilizada en la



Trabajadores empresa cdz en sala de chancado central, Mina Chuquicamata Subterránea



INVENTARIO DE RESERVAS MINERALES POR DIVISIÓN

		Mineral (Mt)		Ley (%CuT)		Cobre Fino (Mt)	
	Categoría	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Radomiro Tomic		1.943	1.926	0,49	0,50	9,4	9,6
	Sulfuro	1.390	1.470	0,50	0,52	7,0	7,7
	Probada	440	477	0,52	0,55	2,3	2,6
	Probable	950	993	0,50	0,51	4,7	5,1
	Oxido	553	455	0,44	0,41	2,4	1,9
	Probada	216	236	0,49	0,43	1,1	1,0
	Probable	337	219	0,41	0,40	1,4	0,9
Chuquicamata		1.289	1.303	0,73	0,73	9,4	9,5
	Sulfuro	1.243	1.244	0,74	0,74	9,2	9,2
	Probada	625	646	0,88	0,86	5,5	5,6
	Probable	618	598	0,60	0,61	3,7	3,6
	Oxido	46	59	0,44	0,44	0,2	0,3
	Probada	24	32	0,44	0,45	0,1	0,1
	Probable	22	27	0,45	0,43	0,1	0,1
Ministro Hales		278	185	0,97	0,91	2,7	1,7
	Sulfuro	278	185	0,97	0,91	2,7	1,7
	Probada	167	150	1,05	0,95	1,8	1,4
	Probable	111	35	0,86	0,74	1,0	0,3

		Mineral (Mt)		Ley (%CuT)		Cobre Fino (Mt)	
	Categoría	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Gabriela Mistral		285	336	0,35	0,35	1,0	1,2
	Oxido	285	336	0,35	0,35	1,0	1,2
	Probada	250	298	0,35	0,35	0,9	1,1
	Probable	35	38	0,34	0,32	0,1	0,1
Salvador		582	581	0,64	0,64	3,8	3,7
	Sulfuro	423	428	0,67	0,68	2,9	2,9
	Probada	277	12	0,67	0,55	1,9	0,1
	Probable	147	416	0,68	0,68	1,0	2,8
	Oxido	159	154	0,57	0,56	0,9	0,9
	Probada	64	0	0,58	0,00	0,4	0,0
	Probable	95	154	0,56	0,56	0,5	0,9
Andina		1.213	1.163	0,76	0,69	9,2	8,0
	Sulfuro	1.213	1.163	0,76	0,69	9,2	8,0
	Probada	284	219	0,75	0,69	2,1	1,5
	Probable	929	943	0,76	0,69	7,1	6,5
El Teniente		1.338	1.348	0,83	0,85	11,2	11,4
	Sulfuro	1.338	1.348	0,83	0,85	11,2	11,4
	Probada	930	975	0,98	0,98	9,1	9,6
	Probable	409	373	0,49	0,50	2,0	1,9
TOTAL RESERVAS		6.929	6.842	0,67	0,66	46,6	45,0



INVENTARIO CORPORATIVO DE RESERVAS MINERALES POR TIPO DE MINERAL

		Mineral (Mt)		Ley (%CuT)		Cobre Fino (Mt)	
	Categoría	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Sulfuro		5.886	5.838	0,72	0,70	42,1	40,9
	Probada	2.723	2.480	0,83	0,84	22,6	20,8
	Probable	3.163	3.358	0,62	0,60	19,5	20,1
Oxido		1.043	1.004	0,43	0,41	4,5	4,2
	Probada	554	566	0,44	0,39	2,4	2,2
	Probable	489	437	0,43	0,45	2,1	2,0
TOTAL RESERVAS		6.929	6.842	0,67	0,66	46,6	45,0
	Probada	3.277	3.047	0,76	0,76	25,0	23,0
	Probable	3.652	3.795	0,59	0,58	21,6	22,0

APORTE DE RESERVAS MINERALES DE EMPRESAS COLIGADAS

	MINERAL (Mt)	LEY (CuT%)	COBRE FINO (Mt)
Anglo American Sur (20%)	424	0,47	2,0
El Abra (49%)	345	0,42	1,5
Subtotal Coligadas	770	0,45	3,5
Subtotal Divisiones	6.929	0,67	46,6
TOTAL	7.698	0,65	50,1



Rotopala, División Gabriela Mistral



confección del inventario de recursos y reservas de nuestra compañía. Estas personas competentes están inscritas y vigentes en el Registro de la Comisión Calificadora de Competencias en Recursos y Reservas Mineras.

De acuerdo con las mejores prácticas, la base de la información geominero-metalúrgica que sustenta nuestros inventarios divisionales es sistemáticamente auditada y revisada por auditores independientes.

Anualmente, la declaración de recursos y reservas minerales de cada división es certificada por las personas competentes tanto de Codelco como independientes, según lo establecido en la Ley de la República de Chile N° 20.235 que regula la figura de la “persona competente” y crea la Comisión Calificadora de Competencias en Recursos y Reservas Mineras.

N° REGISTRO	PERSONA COMPETENTE	DIVISIÓN	ÁREA DE ORGANIZACIÓN / EMPRESA
99	Patricio Zúñiga Rojas	Casa Matriz	G. de Recursos Mineros
93	Manuel Mansilla Orellana	Casa Matriz	G. de Recursos Mineros
192	Raúl Cancino González	Radomiro Tomic	G. de Recursos Mineros y Desarrollo
206	Sebastian de la Fuente	Radomiro Tomic	G. de Recursos Mineros y Desarrollo
142	Christian Ardiles W.	Chuquicamata	G. de Recursos Mineros y Desarrollo
252	Juan Carlos Peña Pérez	Chuquicamata	G. de Recursos Mineros y Desarrollo
171	José Luis Fuenzalida	Ministro Hales	Tetra Tech
128	Raul Contreras	Ministro Hales	Tetra Tech
203	Claudio Nicolás Vargas	Gabriela Mistral	G. de Recursos Mineros y Desarrollo
128	Raúl Contreras G.	Gabriela Mistral	Tetra Tech
171	José Luis Fuenzalida	Salvador	Tetra Tech
128	Raúl Contreras G.	Salvador	Tetra Tech
254	Michel Galeb Nicolás	Andina	G. de Recursos Mineros y Desarrollo
128	Raúl Contreras G.	Andina	Tetra Tech
84	Felipe Celhay Schoelerman	El Teniente	G. de Recursos Mineros y Desarrollo
198	Daniel Bustamante Valdés	El Teniente	G. de Recursos Mineros y Desarrollo



Correa overland de transporte de mineral, Mina Chuquicamata Subterránea



EXPLORACIONES MINERAS EN CHILE Y EL EXTRANJERO

En Codelco destinamos US\$ 67,8 millones a inversiones exploración y a otros gastos operacionales durante 2019, lo que representó un aumento de 6% respecto del año anterior.

En Codelco desarrollamos y materializamos la estrategia corporativa de exploración por cobre, en el ámbito nacional e internacional, a través de la Gerencia de Exploraciones (GEX). El objetivo fundamental es descubrir nuevos cuerpos mineralizados de interés económico, que puedan aportar al Plan de Negocios y Desarrollo corporativo en el mediano y largo plazo.

El propósito es generar opciones atractivas, aprovechando nuestro *know how*, a costos competitivos, con altos estándares de salud, seguridad, cuidado del medioambiente y respeto por las comunidades.

Los planes de exploración se desarrollan en Chile, en los ámbitos regional ("*greenfield*") y distrital

("brownfield"), y con oficinas de exploraciones en Ecuador y Brasil. En el resto del mundo, evaluamos oportunidades de negocios en aquellos países o metalotectos cuyo balance de potencial geológico y riesgo sea aceptable para nuestra compañía.

Junto a nuestros planes de exploraciones, mantenemos un permanente monitoreo y aplicación de nuevas tecnologías, enfocándonos en la detección de cuerpos mineralizados, principalmente en etapas tempranas de exploración.

Además, este año completamos una Declaración de Impacto Ambiental (DIA) para realizar sondeos exploratorios para la captura de información del proyecto de litio en el Salar de Maricunga.



Portal túnel de transporte de mineral, Mina Chuquicamata Subterránea



INVERSIONES DE EXPLORACIÓN 2019

Durante 2019, las empresas de exploración a nivel mundial redujeron sus presupuestos de exploración de metales no ferrosos en un 4%, de un estimado de US\$ 9,3 mil millones en 2019 respecto a US\$ 9,6 mil millones del 2018.(1)

No obstante, el número de empresas activas de exploración aumentaron por segundo año consecutivo, con 1.708 compañías, 3% más que en 2018. Las empresas “*major*” (aquellas con una gran fortaleza financiera, por sobre US\$ 500 millones de ingresos anuales, que les permite desarrollar una mina sin acudir a terceros) continúan impulsando las exploraciones y representan 53% del total.

Canadá, Australia y Estados Unidos siguen siendo los principales destinos de los presupuestos de exploración a nivel mundial, al sumar 41% del presupuesto global. América Latina llega a 28%.

Seis países, Chile, Perú, México, Brasil, Argentina y Ecuador, juntos, representan la mayor parte (89%) del presupuesto total de la región.

Chile vuelve a posicionarse en el cuarto lugar en el ranking mundial de inversiones en exploración, con un monto de US\$ 653,5 millones. El foco principal es exploración por cobre (76%), con compañías “*major*” que representan el 86% del presupuesto país.

En Codelco invertimos US\$ 67,8 millones en exploración durante 2019, lo que representó un aumento de 6% respecto del año anterior. En Chile, el gasto total fue de US\$ 51,8 millones, de los cuales US\$ 8,5 millones corresponden al ámbito regional y US\$ 43,3 millones, a actividades en torno a las áreas divisionales de la Corporación. En el contexto (2) internacional, el gasto fue de US\$ 16 millones.

EXPLORACIONES EN CHILE

Durante 2019 reforzamos nuestros planes exploratorios nacionales en el ámbito distrital (“*brownfield*”), con el objetivo de extender la vida de las operaciones actuales, mediante la reposición y/o el mejoramiento de la base de recursos minerales contemplados en el Plan de Negocios y Desarrollo (PND) de cada división. Esto se ve reflejado en el gasto de la exploración anual, en que 87% se empleó en actividades asociadas a los distritos de la Corporación.

1 S&P Global Market Intelligence (2019). Corporate Exploration Strategies.
2 Codelco-Chile. Gerencia de Exploraciones.

ÁREAS DE TRABAJO 2019. EXPLORACIÓN DISTRITAL Y REGIONAL EN CHILE

	Anomalías*	Prospectos**	Blancos***	Total
N° Áreas en estudio	69	30	15	114
N° Áreas perforadas	Estudios sin sondeos	14	7	21
Metros Sondeos	-	24.932	37.879	62.811

* Anomalías: zonas con características geológicas particulares.
** Prospectos: áreas de interés geológico minero preliminar.
*** Blancos: objetivos geológicos de interés minero.

Los resultados *brownfield* más relevantes corresponden a los trabajos desarrollados en la División Gabriela Mistral (DGM), en los sectores de Zeus Óxidos y Gaby Sur-Oeste, en los que logramos identificar dos nuevos cuerpos mineralizados (160-200 Mton @ 0,3-0,5% CuT), los cuales serán incluidos en la etapa de exploración avanzada durante 2020, para acelerar su incorporación al plan de la división.



Sector Zeus Óxidos DGM.



Los resultados más importantes en *greenfield* los obtuvimos en el prospecto Exploradora, cercano a la División El Salvador, en donde continuamos la exploración de cuerpos de minerales lixiviables, en cuyo entorno se localizan otros cuerpos minerales, conformando un clúster de interés económico.



Campamento Proyecto Exploradora.



Exploración Alta Cordillera, Región de Coquimbo.

En el ámbito regional, además, finalizamos el programa de exploración básica en la franja emergente de El Indio, localizada en la Alta Cordillera de Región de Coquimbo, con resultados positivos en seis prospectos con potencial de mineralización tipo pórfido de cobre-oro.

EXPLORACIONES INTERNACIONALES

Mantuvimos las actividades en Ecuador, donde se emplazan yacimientos de cobre del tipo porfídico y en Brasil, donde se encuentran los grandes yacimientos de cobre del tipo IOCG (depósitos masivos de hierro, cobre y oro). En el resto del mundo, nos hemos enfocado principalmente en generar y detectar oportunidades de negocio en aquellas regiones donde las condiciones económicas, sociales, ambientales y legales sean satisfactorias para Codelco, con el fin de identificar tempranamente prospectos de cobre de alto potencial.

BRASIL

La filial “Codelco do Brasil” ha mantenido la evaluación de la cartera de prospectos propios, así como los incluidos en las asociaciones vigentes. La actividad se concentró principalmente en la evaluación geológica de los activos de exploración que constituyen el portafolio de prospectos, tanto en el tradicional distrito de Carajás, Estado de Pará, así como en metalotectos emergentes.



Proyecto Tres Cerrillos



Proyecto Llurimagua

ECUADOR

La exploración realizada a través de nuestra filial Emsaec, 100% propiedad de Codelco, mantiene una cartera de 16 prospectos propios en 55.000 hectáreas (ha) concesionadas. Los trabajos de exploración inicial durante 2019 permitieron identificar al menos cuatro prospectos con potencial geológico atractivo, siendo el más avanzado a la fecha Tres Cerrillos, donde se identificó un sistema hidrotermal con anomalías geoquímicas consistentes de tipo pórfido de Cu-Au (Mo), reconocida en una extensión de 8x2 km.

En el marco del Acuerdo para Exploración Minera suscrito con la estatal Empresa Nacional Minera del Ecuador (Enami EP), en el proyecto Llurimagua, durante 2019 se completó la actualización del modelo geológico. La información obtenida indica que Llurimagua tiene potencial para un depósito de Cu-Mo de clase mundial, que podría ser explotado mediante técnicas mineras y metalúrgicas tradicionales para menas de sulfuros primarios de cobre.



APLICACIÓN DE TECNOLOGÍAS PARA LA EXPLORACIÓN

Hemos aplicado nuevas herramientas de vectorización para anomalías geológicas que tengan un interés económico, en el ámbito de la geofísica, geoquímica y en nuevas áreas, como el desarrollo de modelos matemáticos para la exploración *greenfield* y *brownfield*.

Durante el año, nuestra Gerencia de Exploraciones ha liderado proyectos geocientíficos, con universidades o centros de investigación nacional e internacional, entre los que destacan:

- **Vectorización Geoquímica (Amira/ centro de investigación australiano):** uso de nueva herramienta de exploración usando química mineral (halos verdes y halos blancos), lo que permitiría orientar la ubicación de pórfidos cupríferos ocultos.
- **Vectorización matemática (*machine learning*):** se consolida el uso de algoritmos para la exploración *greenfield*, validada en el Distrito Codelco Norte (DCN). En relación a la exploración *brownfield*,

fuieron desarrollados modelos matemáticos para las Divisiones El Teniente y Gabriela Mistral.

- **Tomografía sísmica profunda:** validación y uso de esta tecnología en la identificación de zonas favorables para la localización de pórfidos de cobre.
- **Proyecto control de desvío de sondajes:** esta tecnología será aplicada en nuestras campañas de exploración, permitiendo aumentar la precisión y exactitud, reducir costos e impactos ambientales.

ASOCIACIONES DE EXPLORACIÓN

En el marco de la estrategia de exploraciones de Codelco y la Ley 19.137, el foco es impulsar asociaciones con terceros, comprometiendo propiedad minera propia no prioritaria, con el objetivo de obtener información geológica en el corto plazo y desarrollar proyectos que permitan aprovechar sinergias, infraestructura instalada y *know how*, de forma de explotar y rentabilizar dicha propiedad minera.

Generar alianzas con terceros permite aumentar la probabilidad de nuevos descubrimientos, sumar recursos a proyectos de exploración existentes y capturar valor para apoyar los planes productivos de largo plazo de la Corporación.

En Chile, durante 2019 se mantuvieron vigentes 12 acuerdos de confidencialidad con diferentes empresas mineras para evaluar potenciales desarrollos conjuntos, además de un contrato de opción con Pucobre en el proyecto Puntillas-Galenosa ubicado en la Región de Antofagasta.

Por su parte, en Brasil se encuentran activas las asociaciones Liberdade (Pan Brazilian) y Tancredo (Xstrata-Brasil) y en Ecuador se mantiene vigente el acuerdo con Enami EP (Llurimagua).





EMPRESAS FILIALES Y COLIGADAS

ESTE AÑO OPTIMIZAMOS NUESTRA MALLA SOCIETARIA

En noviembre creamos, además, la Gerencia de Negocios Filiales, con la misión de liderar y administrar la malla de negocios filiales.

Camiones CAEX, División Radomiro Tomic.



Perfil
Corporativo



Indicadores
Relevantes



Nuestra Gestión



Transparencia,
probidad, y
buen gobierno
corporativo



Transformación
y futuro



Empresas filiales
y coligadas



Estados
financieros
consolidados
2019



Oficinas y
representantes



EMPRESAS FILIALES Y COLIGADAS

Ya sea como socios mayoritarios o minoritarios, tenemos participación en 40 empresas y sociedades y además contamos con un área especializada en el desarrollo de nuevos negocios con terceros.

Nuestra red de empresas filiales y coligadas abarca rubros como la minería, energía eléctrica, desarrollo de nuevos usos para el cobre, investigación, tecnología, puertos y entidades de salud. En 2019 realizamos aportes de capital a estas empresas por un total de US\$ 18 millones y recibimos como dividendos US\$ 8 millones.

Nuestra red de filiales tuvo una dotación total de 1.223 personas al 31 de diciembre de 2019. Los directores o ejecutivos de Codelco que son parte de los directorios de filiales y coligadas no reciben remuneración adicional por este concepto.

Los hitos más importantes del período fueron los siguientes:

- En junio de 2019, Codelco aumentó su participación en Kairos S.A. de 5% a 40%.
- En julio de 2019, Codelco Technologies fue absorbida por Codelco International.
- En agosto de 2019, Codelco vendió su participación de 37% en la sociedad GNL Mejillones S.A. al fondo

de Inversiones Ameris Capital AGF, por un monto de US\$ 193,5 millones de dólares.

- En noviembre de 2019, Codelco creó la Gerencia de Negocios Filiales, dependiente de la Vicepresidencia de Administración y Finanzas, con la misión de "liderar la gestión de los negocios filiales y administrar la malla de filiales".
- En diciembre de 2019, se fusionaron Isapre Chuquicamata Ltda., Isapre Río Blanco Ltda, San Lorenzo Isapre Ltda. e Isapre Fusat Ltda. en una sola entidad: Isalud Isapre de Codelco Ltda.

NUEVOS NEGOCIOS

Contamos con una Gerencia de Desarrollo de Negocios, cuyo objetivo principal es identificar oportunidades y luego evaluar, diseñar y ejecutar proyectos que puedan agregar valor a Codelco sin descuidar los riesgos e impactos. Generamos transacciones que se relacionan con nuestro giro principal, como adquisiciones y ventas, más asociaciones de activos mineros, tecnológicos o de exploración en Chile y el exterior.



CONSTRUCCIÓN Sistema de extracción de aire,
Mina Chuquicamata Subterránea



MINERAS

AGUA DE LA FALDA S.A. Al 31 de diciembre de 2019 RUT: 96.801.450-1 Razón Social: Agua de la Falda S.A. Tipo: Sociedad anónima Constitución: 25 de julio de 1996 Socios: Codelco 42,26% y Minera Meridian Limitada 57,74%	Capital total suscrito y pagado por Codelco US\$ 18.325 miles. Objeto social Prospección, exploración y explotación de pertenencias mineras que contengan oro, metales preciosos y otros metales; y su comercialización en cualquier forma.	Directores titulares Roberto Alarcón Bittner, presidente Jason Joseph LeBlanc Gerardo Fernández Tobar Denny Díaz Rodríguez (*) Diego Briebe Vial (*) Directores suplentes Sergio Orrego Flory Andres Guzmán Bosque Miguel Pérez Aspe Santiago Núñez Lagos (*) Jaime San Martín (*) Gerente general Designación pendiente.	Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Codelco participa en forma directa en 42,26% del patrimonio social. Durante el ejercicio se aumentó el capital social de US\$ 42.913 a US\$ 43.363, completamente suscrito y pagado tanto por el accionista Codelco como por el accionista Minera Meridian Limitada. Relación comercial con Codelco No hubo ventas ni compras de bienes y servicios, aparte de los contratos entre la sociedad y Codelco. Contratos celebrados con Codelco La sociedad mantiene vigente con Codelco contratos por los siguientes servicios: suministro de agua dulce, de agua industrial, de energía eléctrica y de arrendamiento.
ANGLO AMERICAN SUR S.A. Al 31 de diciembre de 2019 RUT: 77.762.940-9 Razón Social: Anglo American Sur S.A. Tipo: Sociedad anónima Constitución: 31 de julio de 2007 Socios: Inversiones Anglo American Sur S.A. 50.05992%; Clarent SÀRL 0.00008%; Inversiones Mineras Becrux SpA 29,5% y MC Resource Development Ltd. 20,44%.	Capital suscrito y pagado por Codelco US\$ 248.147 miles. Objeto social La actividad principal de la compañía es la exploración, extracción, explotación, producción, beneficio y comercio de minerales, concentrados, precipitados, barras de cobre y de todas las sustancias minerales metálicas y no metálicas y, en general de toda sustancia fósil e hidrocarburos líquidos y gaseosos, de cualquier forma en que naturalmente se presenten, incluyendo la exploración, explotación y uso de toda fuente de energía natural susceptible de aprovechamiento industrial y de los productos o subproductos que se obtengan de ellos y, en general, la realización de cualquiera de otras actividades afines, conexas o complementarias que los accionistas acuerden.	Directores titulares Ruben Fernandes Aaron Puna Juan Carlos Román Norihide Tsutsumi Vacante (*) Directores suplentes Alejandro Mena Frau Felipe Purcell Douds Kazutaka Shiba Masahiro Deguchi Domenico Pelliccia Gerente general Rodrigo Subiabre	Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Codelco participa en forma indirecta en 20% del patrimonio social. No hubo variaciones durante el ejercicio. Relación comercial con Codelco Venta de ánodos, cátodos y concentrado. Contratos celebrados con Codelco Contratos para la compra de ánodos, cátodos y concentrado, a través de Inversiones Mineras Nueva Acrux SpA.

1. Los directores y gerentes generales de las filiales y coligadas que son, a su vez, empleados de Codelco se marcan con asterisco.2. En aquellas empresas que no tienen personal no mencionamos la dotación.



COBREX PROSPECÇÃO MINERAL S.A. Al 31 de diciembre de 2019 Razón Social: Cobrex Prospecção Mineral S.A. Tipo: Sociedad anónima (Brasil). Constitución:Brasil, 14 de enero de 2013. Repertorio N° 33.3.0030616-1. Junta Comercial R.J. Socios: Codelco do Brasil Mineração Ltda. 51% y Xstrata do Brasil Exploração Mineral Ltda. 49%.	Capital total suscrito y pagado por Codelco Capital suscrito: US\$ 12.000 miles. Capital pagado: US\$ 5.227 miles a diciembre de 2019. Codelco do Brasil Mineração Ltda.: 33,80% de capital suscrito y pagado y 17,20% de capital suscrito y no pagado a diciembre de 2019. Xstrata do Brasil Exploração Mineral Ltda.: 49% de capital suscrito y pagado. Objeto social Participar en sociedades o empresas de explotación minera, de cualquier naturaleza en Brasil y/o en el extranjero, así como en la administración de los bienes propios o de terceros. Realizar cualquier actividad relacionada con la minería, incluyendo, sin limitación, la investigación, exploración y explotación de los recursos económicos y/o depósitos de minerales en Brasil. Desempeñar, en general, cualquier otra actividad civil o comercial, directa o indirectamente relacionada con la investigación, la exploración, la explotación económica, la producción o comercialización de los productos minerales o sus derivados.	Consejo de administración Marcos André Gonçalves, presidente Felisberto de Castro Luiz Mauricio Ferraiolli Gerente general Marcos André Gonçalves	Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Codelco participa en forma indirecta en 51% del patrimonio social. No hubo variaciones durante el ejercicio. Relación comercial con Codelco No hubo relaciones comerciales entre ambas empresas, excepto el ser una empresa filial de una filial de Codelco. Contratos celebrados con Codelco No existen actos o contratos que influyan sustancialmente en las operaciones o resultados.
CODELCO DO BRASIL MINERAÇÃO LTDA. Al 31 de diciembre de 2019 Razón Social: Codelco do Brasil Mineração Limitada. Tipo: Sociedad de responsabilidad limitada (Brasil). Constitución:Brasil, 14 de septiembre de 2001. Repertorio N° 33.2.0708361-1. Junta Comercial R.J. Socios: Codelco Canada 99,99% e Inversiones Copperfield SPA 0,01%.	Capital suscrito y pagado por Codelco US\$ 76.022 miles a diciembre de 2019. Objeto social Participar en sociedades o empresas de explotación minera, de cualquier naturaleza en Brasil y/o en el extranjero, así como en la administración de los bienes propios o de terceros. Realizar cualquier actividad relacionada con la minería, incluyendo, sin limitación, la investigación, exploración y explotación de los recursos económicos y/o depósitos de minerales en Brasil. Desempeñar, en general, cualquier otra actividad civil o comercial, directa o indirectamente relacionada con la investigación, la exploración, la explotación económica, la producción o comercialización de los productos minerales o sus derivados.	Directores titulares Jaime San Martín (*) Alejandro Sanheza Fabio Spina Marcos Goncalves Vacante (*) Directores suplentes No hay Gerente general Marcos André Gonçalves	Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Codelco participa en forma directa e indirecta en 100% del patrimonio social. No hubo variaciones durante el ejercicio. Relación comercial con Codelco No hubo relaciones comerciales entre ambas empresas, excepto el ser una empresa filial de una filial de Codelco. Contratos celebrados con Codelco No existen actos o contratos que influyan sustancialmente en las operaciones o resultados de Codelco. Dotación Ejecutivos/as y gerentes: 2 Profesionales y técnicos: 44 Trabajadores/as: 46

1. Los directores y gerentes generales de las filiales y coligadas que son, a su vez, empleados de Codelco se marcan con asterisco.2. En aquellas empresas que no tienen personal no mencionamos la dotación.



**COMPAÑÍA CONTRACTUAL
MINERA LOS ANDES - CCMLA**

Al 31 de diciembre de 2019

RUT: 78.860.780-6
Razón Social: Compañía Contractual Minera Los Andes - CCMLA.
Tipo: Sociedad contractual minera.
Constitución: 16 de mayo de 1996, Repertorio N° 273. Notaría M. Gloria Acharán Toledo. Inscrita a fs. 117 vta., año 1996, en Registro de Propiedad y fs. 9550, en el Libro de Accionistas del Conservador de Minas de Santiago.
Socios: Codelco 99,97% y Sociedad de Inversiones Copperfield SpA 0,03%.

Capital total suscrito y pagado por Codelco
US\$ 17.655 miles.

Objeto social
Realizar exploraciones geológicas o de otra naturaleza, tendientes a descubrir y reconocer yacimientos minerales existentes en el país o en el extranjero.

Directores titulares
Guillermo Müller Masser, presidente (*) |
Javiera Estrada Quezada (*) |
Patricio Zúñiga Rojas (*)

Directores suplentes
No hay

Gerente general
Denny Díaz Rodríguez (*)

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio
Codelco participa en forma directa e indirecta en 100% del patrimonio social.

Relación comercial con Codelco
Las actividades propias de exploración están desarrolladas por Codelco mediante contratos con otras compañías, bajo la opción de concurrir a la formación de una sociedad anónima. Durante el ejercicio, Codelco realizó por cuenta de CCMLA los pagos por mantención de la propiedad minera, gastos que han quedado registrados en la cuenta entre las compañías.
En 2018 no se realizaron contratos de opción sobre propiedades mineras de la CCMLA.

Contratos celebrados con Codelco
Contrato marco para exploración, vigente desde 2014. En septiembre de 2018 se suscribió un contrato de prestación de servicios con Codelco.

1. Los directores y gerentes generales de las filiales y coligadas que son, a su vez, empleados de Codelco se marcan con asterisco. 2. En aquellas empresas que no tienen personal no mencionamos la dotación.





EXPLORACIONES MINERAS ANDINAS S.A. Al 31 de diciembre de 2019 RUT: 99.569.520-0 Razón Social: Exploraciones Mineras Andinas S.A. Tipo: Sociedad anónima Constitución: 29 de julio de 2004. Socios: Codelco 99,9% y Sociedad de Inversiones Copperfield SpA. 0,1%.	Capital total suscrito y pagado por Codelco US\$ 4.937 miles. Objeto social Realizar servicios de planificación, dirección y ejecución de programas de exploración minera y de recursos hídricos, que consideran la realización de servicios de sondeos, de análisis químicos, de muestreo, de análisis de laboratorio, de mapeo geológico, de geofísica, de medición de propiedades físicas, de caracterización de materiales, de servicios de apoyo y todos los demás servicios necesarios para la ejecución de dichos programas; servicios de asesorías en geología, geofísica, geo-estadística, geotecnia, geoquímica, geo-metalurgia, hidrogeología; perfeccionamiento, entrenamiento y capacitación de personal en temas relacionados con la exploración minera, y publicaciones, seminarios, talleres y cursos.	Directores titulares Jaime San Martín Larenas (*) Jorge Lagos Rodríguez (*) Directores suplentes No hay Gerente general Marcelo Santibáñez Aldana (I) Dotación Ejecutivos/as y gerentes: 6 Profesionales y técnicos: 56 Trabajadores/as: 1	Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Codelco participa en forma directa e indirecta en 100% del patrimonio social. No hubo variaciones durante el ejercicio. Relación comercial con Codelco La sociedad provee los servicios de exploraciones mineras geológicas. Contratos celebrados con Codelco Contrato por servicios de exploraciones mineras. Desde el 15 de octubre de 2004, la sociedad ha suscrito diversos contratos con Codelco para la ejecución y materialización de los programas de exploración de la Corporación en Chile y en el extranjero. Actualmente, el contrato vigente se denomina Servicios Integrales de Exploración Minera para los programas del período 2018-2021, que a su vez considera la captura de información geológica y valorización preliminar de recursos.
EXPLORACIONES MINERAS ANDINAS ECUADOR, EMSAEC S.A. Al 31 de diciembre de 2019 RUC: 1792431565001 Razón Social: Sociedad anónima. Tipo: Sociedad contractual minera. Constitución: 19 de diciembre de 2012. Socios: Exploraciones Mineras Andinas S.A. 99% y Sociedad de Inversiones Copperfield SpA 1%.	Capital suscrito y pagado por Codelco US\$ 5.008 miles. Objeto social Prestación de servicios en el área minera y en otras similares. Para la realización de su objeto, la compañía realiza por cuenta propia o de terceros, servicios de planificación, dirección y ejecución de programas de exploración minera y de recursos hídricos, que consideran la realización de servicios de sondeos, de análisis químico, de muestreo, de análisis de laboratorio, de mapeo geológico o geofísico, de medición de propiedades físicas, de caracterización de materiales, de servicios de apoyo y todas las demás prestaciones necesarias para la ejecución de dichos programas; asimismo, presta servicios de asesorías en geología, geofísica, geo-estadística, geotecnia, geoquímica, geo-metalurgia e hidrogeología.	Directores titulares María Susana Rioseco (*) Olivar Hernández Giugliano (*) Verónica Bilbao Solar (*) Guillermo Müller Masser (*) Ángel Aguilar Catalano (*) Directores suplentes No hay Gerente general Santiago Bustamante Sáenz	Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Codelco participa en forma indirecta en 100% del patrimonio social. Se realizó un aumento de capital de US\$2,2M, a prorrata de los porcentajes de cada accionista. Relación comercial con Codelco Filial de Exploraciones Mineras Andinas S.A. Contratos celebrados con Codelco No mantiene. Dotación Ejecutivos/as y gerentes: 1 Profesionales y técnicos: 32 Trabajadores/as: 72

1. Los directores y gerentes generales de las filiales y coligadas que son, a su vez, empleados de Codelco se marcan con asterisco. 2. En aquellas empresas que no tienen personal no mencionamos la dotación.



INCA DE ORO S.A.
Al 31 de diciembre de 2019

RUT: 76.063.022-5

Razón Social: Inca de Oro S.A.

Tipo: Sociedad anónima

Constitución: 11 de junio de 2009.

Notaría Osvaldo Pereira
González. Repertorio N°
7.565.09, extracto fs. 30101
N° 20730 en el Registro
de Comercio del
Conservador de Bienes
Raíces de Santiago.

Socios: Codelco 33,19% y
PanAust 66,81%.

Capital total suscrito y pagado por Codelco
US\$ 33.587 miles.

Objeto social
Explotar recursos mineros y plantas de beneficio de minerales.
Constituir o formar parte de otras sociedades con fines similares,
afines, conexos o complementarios; o adquirir y enajenar
derechos o acciones en ellas.
Adquirir, constituir y vender pertenencias, yacimientos,
concesiones y derechos mineros, en general, bienes raíces o
muebles, como también valores e instrumentos financieros de
cualquier tipo. Realizar tanto en Chile como en el extranjero
servicios de todo tipo para el área minera.

Directores titulares
Daling Zheng | George Piggott | Shaun
Massey | Vacante (*) | Diego Briebe
Vial (*)

Directores suplentes
Qun Yang | Scott Alexander Cowie
Geoff Kernick | Jaime San Martín
Larenas (*) | Rodrigo Barrera
Orellana (*)

Gerente general
Daling Zheng

**Participación de Codelco en el capital y variaciones
ocurridas durante el ejercicio**
Participa en forma directa en 33,19% del patrimonio social.
No hubo variaciones durante el ejercicio.

Relación comercial con Codelco
La empresa no realizó actividad comercial durante 2019.

Contratos celebrados con Codelco
Contrato de servicios suscrito entre Inca de Oro S.A.
y Codelco, para la prestación de servicios de
administración de la propiedad minera de Inca de Oro S.A.

**INVERSIONES MINERAS LOS
LEONES SPA**
Al 31 de diciembre de 2019

RUT: 76.237.866-3

Razón Social: Inversiones Mineras
Los Leones SpA

Tipo: Sociedad por acciones.

Constitución: 20 de agosto de 2012.

Socios: Codelco 100%.

Capital suscrito y pagado por Codelco
US\$ 1.000 miles.

Objeto social
Exploración de recursos minerales en propiedades
en distrito Andina-Los Bronces.

Directores titulares
No tiene

Directores suplentes
No hay

Gerente general
No hay

**Participación de Codelco en el capital y variaciones
ocurridas durante el ejercicio**
Codelco 100%. Sin variaciones durante el ejercicio.

Relación comercial con Codelco
Existe un contrato a través del cual Codelco explora
en las pertenencias mineras de esta sociedad.

Contratos celebrados con Codelco
En agosto de 2018 se suscribió un contrato de
prestación de servicios con Codelco.

1. Los directores y gerentes generales de las filiales y coligadas que son, a su vez, empleados de Codelco se marcan con asterisco. 2. En aquellas empresas que no tienen personal no mencionamos la dotación.



SOCIEDAD CONTRACTUAL MINERA EL ABRA

Al 31 de diciembre de 2019

RUT: 96.701.340-4
Razón Social: Sociedad Contractual Minera El Abra - SCM El Abra.
Tipo: Sociedad contractual minera.
Constitución: 28 de junio de 1994. Notaría de Santiago, Víctor Manuel Correa Valenzuela. Registro Comercio de Santiago a fs. 149 N°40 de 1994. Registro de Accionistas a fs. 9054 folio 20, 1994.
Socios: Codelco 49% y Freeport-McMoRan Inc. 51%.

Capital total suscrito y pagado por Codelco
US\$ 317.059 miles.

Objeto social
Prospección, exploración y explotación del yacimiento minero denominado El Abra, ubicado en la Región de Antofagasta, incluidas sus áreas de extensión, así como también aquellas adyacentes o cercanas al mismo. Extracción, beneficio y procesamiento de los minerales que se obtengan de la explotación de las pertenencias que comprenden dicho yacimiento y áreas; y el transporte y comercialización de los productos y subproductos provenientes del procesamiento de los minerales y demás actividades de explotación del yacimiento.

Directores titulares
Harry M. Conger - Cyprus El Abra Corporation | Francisco J. Costabal - Cyprus El Abra Corporation | Steve Tanner, Cyprus El Abra Corporation | Alejandro Rivera (*) | Mauricio Barraza (*)

Directores suplentes
Josh Olmstead - Cyprus El Abra Corporation | Kathleen Quirk - Cyprus El Abra Corporation | Taylor Melvin - Cyprus El Abra Corporation | Maria Jimena Vargas Otte (*) | Vacante (*)

Presidente
Rubén Funes M.

Gerente general
Boris Medina K.

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio
Codelco participa en forma directa en 49% del patrimonio social. Durante el ejercicio hubo un incremento en el capital de US\$ 4 millones.

Relación comercial con Codelco
El principal negocio en común se refiere a la venta de cobre en cátodos por parte de SCM El Abra a Codelco. Adicionalmente, Codelco vende ácido sulfúrico a SCM El Abra, en cantidades y precio que se negocian cada año.

Contratos celebrados con Codelco
El acuerdo para la venta de cobre está amparado en un *marketing agreement*, firmado el 1 de enero de 2004 entre SCM El Abra y Codelco, el que considera renovaciones automáticas bajo bases anuales. Existen contratos para las ventas de ácido sulfúrico que se extienden hasta el 31 diciembre de 2022.

SALAR DE MARICUNGA SPA

Al 31 de diciembre de 2019

RUT: : 76.754.301-8
Razón Social: Salar de Maricunga SpA.
Tipo: Sociedad por acciones.
Constitución: 23 de junio de 2017
Socios: : Codelco 100%.

Capital suscrito y pagado por Codelco
Suscrito y pagado US\$ 286.000.

Objeto social
Exploración, estudio, evaluación, desarrollo, explotación, extracción, tratamiento, beneficio, concentración, transporte y comercialización, por cuenta propia o de terceros, de cualquier sustancia mineral metálica y/o no metálica con contenido de litio, potasio, boro, magnesio, incluyendo sales de litio, salmueras de litio, así como sales de potasio u otros minerales.

Directores titulares
Alejandro Rivera Stambuk, presidente (*) | Vacante (*) | Francisca Estrada Quezada (*)

Directores suplentes
No hay.

Gerente general
Jaime San Martín Larenas. (*)

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio
Codelco participa en forma directa en 100% del patrimonio social.

Relación comercial con Codelco
No hubo relaciones comerciales con Codelco.

Contratos celebrados con Codelco
En agosto de 2018 se suscribió un contrato de prestación de servicios con Codelco.

1. Los directores y gerentes generales de las filiales y coligadas que son, a su vez, empleados de Codelco se marcan con asterisco. 2. En aquellas empresas que no tienen personal no mencionamos la dotación.



**SOCIEDAD CONTRACTUAL
MINERA PURÉN**

Al 31 de diciembre de 2019

RUT: 76.028.880-2
Razón Social: Sociedad Contractual Minera Purén.
Tipo: Sociedad contractual minera.
Constitución: 23 de septiembre de 2003
Socios: Codelco 35% y Minera Mantos de Oro (Kinross) 65%.

Capital suscrito y pagado por Codelco
US\$ 9.913 miles.

Objeto social
Explorar, reconocer, prospectar, investigar, desarrollar y explotar yacimientos mineros a fin de extraer, producir y procesar minerales, concentrados u otros productos procedentes de sustancias minerales, pudiendo para estos efectos instalar y operar plantas de beneficio y tratamientos de minerales; constituir y adquirir derechos mineros de cualquier naturaleza; vender, transportar, exportar y comercializar sustancias y productos minerales, pudiendo para estos efectos ejecutar todos los actos y celebrar todos los contratos y convenciones que, directa e indirectamente, conduzcan al cumplimiento de su objeto.

Directores titulares
Rolando Cubillos Basaure, presidente
| Ximena Matas Quilodrán | Guillermo Olivares Ardiles | Carlos Wulff Moreno (*) | Diego Brieba Vial (*)

Directores suplentes
Claudia Onetto | Fabiola Meza | Regulo Sanchez Troncoso | Vacante (*) | Jorge Lagos Rodriguez (*)

Gerente general
Rodrigo Moscoso

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio
El porcentaje de participación de Codelco es de 35%, con 350 acciones, suscritas de un total de 1000. No hubo variaciones durante el ejercicio.

Relación comercial con Codelco
No hubo ventas ni compras de bienes y servicios aparte de los contratos entre la sociedad y Codelco.

Contratos celebrados con Codelco
No hubo contratos que influyan sustancialmente en las operaciones y resultados de Codelco.

1. Los directores y gerentes generales de las filiales y coligadas que son, a su vez, empleados de Codelco se marcan con asterisco. 2. En aquellas empresas que no tienen personal no mencionamos la dotación.





INVERSIÓN

CODELCO CANADA LIMITED Al 31 de diciembre de 2019 Razón Social: Codelco Canada Ltd. Tipo: Sociedad de responsabilidad limitada. Constitución: 3 de marzo de 2016. Socios: Codelco International Ltd 99,99% e Inversiones Copperfield SpA 0,01%.	Capital suscrito y pagado por Codelco US\$ 195.344 miles. Objeto social Llevar a cabo negocios y actividades necesarias que incluyan la tenencia de títulos de deuda o acciones controlados por Codelco.	Directores titulares No hay Directores suplentes No hay Gerente general No hay	Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Codelco participa en forma indirecta en 100% del patrimonio social. Durante el ejercicio el capital aumentó de US\$10.000 a US\$195.343.572 Relación comercial con Codelco No hubo ventas ni compras de bienes y servicios con Codelco. Contratos celebrados con Codelco En agosto de 2018 se suscribió un contrato de prestación de servicios con Codelco que está vigente.
CODELCO INTERNATIONAL LIMITED Al 31 de diciembre de 2019 RUT: 59.156.920-1 Razón Social: Codelco International Limited. Tipo: Sociedad de responsabilidad limitada (Bermudas). Constitución: Bermudas, 2000. Registrada con el N° C-28890. Socios: Codelco 100%.	Capital suscrito y pagado por Codelco US\$ 145.251 miles. Objeto social Administrar y controlar el interés de Codelco en diversos proyectos internacionales. A través de la subsidiaria Codelco Technologies Limited, tiene inversiones en la sociedad Ecometales Limited en Jersey-Channel Island y su agencia operativa Ecometales Limited-agencia en Chile, para el desarrollo y explotación de tecnologías de base biológica y para el procesamiento de materiales y concentrados de cobre y molibdeno. En sociedad con Codelco Technologies Limited ha constituido en Brasil la sociedad Codelco do Brasil Mineração Limitada, cuyo objeto es desarrollar proyectos de exploración, explotación y desarrollo de mercados.	Directores titulares Mariela López Escobar, presidente (*) Diego Briebe Vial (*) Olivar Hernández Giugliano (*) Directores suplentes No hay Gerente general Víctor Janer Pérez (*)	Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Codelco participa en forma directa en 100% del patrimonio social. No hubo variaciones durante el ejercicio. Relación comercial con Codelco Durante el ejercicio, Codelco International Limited recibió dividendos de parte de Copper Partners Investment Company Limited por US\$ 147 millones. Contratos celebrados con Codelco En agosto de 2018 se suscribió un contrato de prestación de servicios con Codelco.

1. Los directores y gerentes generales de las filiales y coligadas que son, a su vez, empleados de Codelco se marcan con asterisco. 2. En aquellas empresas que no tienen personal no mencionamos la dotación.



INVERSIONES GACRUX SPA

Al 31 de diciembre de 2019

Rut: 76.173.357-5
Razón Social: Inversiones Gacrux SpA
Tipo: Sociedad por acciones.
Constitución: 5 de octubre de 2011.
Socios: Codelco 100%.

Capital suscrito y pagado por Codelco

US\$ 167.789 miles.

Objeto social

Efectuar inversiones en acciones, derechos sociales, cuotas de fondos y valores en general, que se relacionen directa o indirectamente con actividades o negocios mineros, o sean emitidos por compañías mineras.

Directores titulares

No hay

Directores suplentes

No hay

Gerente general

No hay

Participación de Codelco en el capital y variaciones

ocurridas durante el ejercicio

Codelco 100%. Sin variaciones durante el ejercicio.

Relación comercial con Codelco

Inversiones Gacrux SpA es un vehículo de Codelco para mantener la inversión Becrux SpA, joint venture entre Codelco y Mitsui & Co., para la inversión en 29,5% del interés social de Anglo American Sur S.A.

Contratos celebrados con Codelco

En mayo de 2018 se suscribió un contrato de prestación de servicios con Codelco.

INVERSIONES MINERAS
BECRUX SPA

Al 31 de diciembre de 2019

RUT: 76.173.783-K
Razón Social: Inversiones Mineras Becrux SpA.
Tipo: Sociedad por acciones.
Constitución: 6 de octubre de 2011.
Socios: Inversiones Gacrux SpA 67,80% y MMRD Gama Limitada 32,20%

Capital suscrito y pagado por Codelco

US\$ 1.541 millones.

Objeto social

La sociedad tiene por objeto ser titular de acciones emitidas por Anglo American Sur S.A. o la sociedad que le suceda o reemplace, para lo que podrá ejercer los derechos y cumplir con las obligaciones que se deriven de dichas acciones, pudiendo realizar u otorgar todos los actos o contratos conducentes al fin antes indicado.

Directores titulares

Vacante (*) | Alejandro Rivera
Stambuk (*) | Vacante (*) | Mauricio
Barraza (*) | Kazutaka Shiba

Directores suplentes

Vacante (*) | Víctor Janer Pérez (*)
| Diego Briebe Vial (*) | Manuel Mansilla
(*) | Ricardo Álvarez

Gerente general

Víctor Janer Pérez

Participación de Codelco en el capital y variaciones

ocurridas durante el ejercicio

Codelco participa en forma indirecta en 67,80% del patrimonio social. Durante 2019 se redujo el capital de la sociedad de US\$ 2.447 a US\$ 2.274 millones sin afectar el número de acciones en que el capital se encuentra dividido. Dicha reducción fue distribuida a prorrata a sus accionistas.

Relación comercial con Codelco

Inversiones Mineras Becrux SpA es un joint venture entre Codelco y Mitsui & Co., Ltd. consistente en el 29,5% del interés social de Anglo American Sur S.A.

Contratos celebrados con Codelco

En mayo de 2018 se suscribió un contrato de prestación de servicios con Codelco.

1. Los directores y gerentes generales de las filiales y coligadas que son, a su vez, empleados de Codelco se marcan con asterisco. 2. En aquellas empresas que no tienen personal no mencionamos la dotación.



**SOCIEDAD DE INVERSIONES
COPPERFIELD SPA**

Al 31 de diciembre de 2019

RUT: 77.773.260-9

Razón Social: Sociedad de Inversiones
Copperfield SpA.

Tipo: Sociedad por acciones.

Constitución: Escritura pública del 12 de
diciembre de 2001. Notaría
Álvaro Bianchi Rosas. Inscrita
en el Registro de Comercio
a fs. 32430 N° 26478, el 14
de diciembre de 2001.

Socios: Codelco 99,99% y Codelco
International Limited 0,01%.

Capital suscrito y pagado por Codelco

US\$ 16.684 miles.

Objeto social

La exploración y explotación de recursos mineros y plantas
de beneficio; la adquisición, constitución y explotación
de pertenencias, yacimientos y derechos mineros, y la
participación en sociedades de cualquier naturaleza
tomando, directa e indirectamente, derechos en ellas y
participando de su propiedad accionaria.

Directores titulares

Alejandro Rivera Stambuk (*) | María
Francisca Domínguez Meza (*) |
Vacante (*)

Directores suplentes

No hay

Gerente general

Víctor Janer Pérez (*)

Participación de Codelco en el capital y variaciones

ocurridas durante el ejercicio

Codelco participa en forma directa en 100% del patrimonio social.
No hubo variaciones durante el ejercicio.

Relación comercial con Codelco

No mantiene relaciones comerciales vigentes.

Contratos celebrados con Codelco

En agosto de 2018 se suscribió un contrato de prestación
de servicios con Codelco que permanece vigente.

1. Los directores y gerentes generales de las filiales y coligadas que son, a su vez, empleados de Codelco se marcan con asterisco. 2. En aquellas empresas que no tienen personal no mencionamos la dotación.





ELÉCTRICAS

CENTRAL ELÉCTRICA LUZ MINERA SPA

Al 31 de diciembre de 2019

Rut: 76.255.061-K
Razón Social: Central Eléctrica Luz Minera SpA
Tipo: Sociedad por acciones.
Constitución: 3 de diciembre de 2012.
Socios: Codelco 100%

Capital suscrito y pagado por Codelco
US\$ 4.627.789.

Objeto social
Generar, transportar, distribuir, suministrar, comprar y vender energía eléctrica; así como prestar servicios energéticos de todo tipo.

Directores titulares
Vacante (*) | Francisco Danitz Miller, (*) | Verónica Bilbao Solar (*)

Directores suplentes
No hay

Gerente general
Francisco Danitz Miller (*)

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio
Participa en forma directa en 100% del patrimonio social. No hubo variaciones durante el ejercicio.

Relación comercial con Codelco
No hubo.

Contratos celebrados con Codelco
En agosto de 2018 se suscribió un contrato de prestación de servicios con Codelco.

1. Los directores y gerentes generales de las filiales y coligadas que son, a su vez, empleados de Codelco se marcan con asterisco. 2. En aquellas empresas que no tienen personal no mencionamos la dotación.





PLANTAS DE PROCESAMIENTO

ECOMETALES LIMITED Al 31 de diciembre de 2019		Capital suscrito y pagado por Codelco US\$ 181.592 miles.	Directores titulares Christian Dummer Scheel, presidente (*) Francisca Domínguez Meza (*) Renato Fernández Baeza (*) Sebastián Carmona Caldera (*) Vacante	Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Participa en forma indirecta en 100% del patrimonio social. No hubo otras variaciones.
Rut: 59.087.530-9 Razón Social: EcoMetales Limited. Tipo: Sociedad de responsabilidad limitada. Opera en Chile como agencia. Constitución: 22 de agosto de 2000. Número de registro 78014, en las Islas Jersey (UK). Notaría: Geoffrey St. Clair Cornwall. Inicio de actividades: 2001 Socios: Codelco Canada 100%.		Objeto social - Desarrollar innovaciones tecnológicas destinadas al tratamiento de polvos de fundición y otros efluentes de fundición y refinación. - Proveer servicios de administración u operación de proyectos mineros que requieran la utilización de tecnologías destinadas al tratamiento de polvos de fundición y otros efluentes de fundición y refinación. - Explotar plantas de beneficio industrial minero que requieran la utilización de tecnologías destinadas al tratamiento de impurezas, polvos de fundición y otros efluentes de fundición y refinación. - Comercializar, tanto en Chile como en el extranjero, productos mineros procesados y elaborados en las plantas que la sociedad opere.	Directores suplentes No hay directores suplentes Gerente general Iván Valenzuela Rabí Dotación Ejecutivos/as y gerentes: 7 Profesionales y técnicos: 107 Trabajadores/as: 41	Relación comercial con Codelco - Contrato de prestación de servicios de maquila de polvos de fundición del 31 de marzo de 2007 y su modificación N° 9 del 30 de agosto de 2019. - Convenio de transferencia interdivisional de polvos de función (PEPA) del 1 de junio de 2008. - Contrato de servicios de abatimiento y disposición de arsénico y antimonio del 10 de enero de 2011 y su modificación N° 2 del 5 de agosto de 2015. - Contrato de servicios por estudio y evaluación de la construcción del depósito de residuos industriales peligrosos para la División El Teniente del 7 de marzo de 2012 y su modificación del 6 de junio de 2012. - Contrato de prestación de servicios del estudio de impacto ambiental y el plan de relaciones comunitarias para el proyecto de depósito de residuos industriales peligrosos para la División El Teniente del 13 de julio de 2012. - Contrato de prestación de servicios por la ingeniería de detalles y apoyo a la tramitación ambiental para el proyecto de mejoramiento en la generación, transporte y disposición de los residuos arsenicales en División El Teniente del 1 de abril de 2014 y su modificación N° 5 del 30 de diciembre del 2018. - Memorándum de entendimiento con División El Teniente para el desarrollo del proyecto de aumento de producción de cobre en planta SX-EW, suscrito el 20 de diciembre de 2017. - Acuerdo de colaboración por servicios de tecnologías de la información y automatización (servicios TICA) del 6 de febrero de 2013.

1. Los directores y gerentes generales de las filiales y coligadas que son, a su vez, empleados de Codelco se marcan con asterisco. 2. En aquellas empresas que no tienen personal no mencionamos la dotación.



PLANTA RECUPERADORA DE METALES SPA Al 31 de diciembre de 2019 Rut: 76.255.054-7 Razón Social: Planta Recuperadora de Metales SpA. Tipo: Sociedad por acciones. Constitución: 3 de diciembre de 2012. Socios: Codelco 34% y LS Nikko 66%.	Capital suscrito y pagado por Codelco US\$ 12.376 miles. Objeto social Procesamiento de productos intermedios de la refinación y procesamiento del cobre y de otros metales, con el objeto de recuperar cobre, otros metales y subproductos contenidos; transformarlos en productos comerciales; además de comercializar y distribuir toda clase de bienes o insumos que tengan relación con dicho procesamiento.	Directores titulares Choong Goo Kang, presidente Sung Sil Park Sung Jik Kim José Robles (*) Diego Briebe Vial (*) Directores suplentes Han Young Cho Woochul Kang Sang Yul Lee Vacante (*) Germán Richter (*) Gerente general Sung Jik Kim	Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Participa en forma directa en 34% del patrimonio social. No hubo otras variaciones. Relación comercial con Codelco Se inició la puesta en marcha de la planta en 2016, con la generación y retorno a Codelco de lingotes de oro y plata. Contratos celebrados con Codelco Contrato de maquila, que regula por los próximos 20 años el tratamiento de los barros anódicos producidos en las refinерías de Codelco para la recuperación de los metales preciosos contenidos.
MOLYB LTDA. Al 31 de diciembre de 2019 Rut: 76.148.338-2 Razón Social: Sociedad de Procesamiento de Molibdeno Limitada. Tipo: Sociedad de responsabilidad limitada. Constitución: 18 de mayo de 2011. Socios: Codelco 99,95% e Inversiones Copperfield SpA. 0,05%.	Capital suscrito y pagado por Codelco US\$ 217.343 miles. Objeto social Procesamiento propio o a través de terceros de concentrados de molibdeno u otros elementos que contengan molibdeno y/o subproductos que se obtengan del mismo procesamiento, con el objeto de transformarlos en productos comerciales y recuperar los subproductos contenidos. Dotación Ejecutivos/as y gerentes: 5 Profesionales y técnicos: 92 Trabajadores/as: 185	Directores titulares Alejandro Rivera Stambuk, presidente (*) Carlos Wulff Moreno Roberto Ecclefield Escobar (*) Francisco Ruiz Figueroa Pauline de Vidts S. Directores suplentes No hay Gerente general Nicolás Espinosa Navarro	Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Participa en forma directa e indirecta en 100% del patrimonio social. No hubo variaciones durante el ejercicio. Relación comercial con Codelco Empresa filial destinada al procesamiento de concentrados de molibdeno de las divisiones de Codelco. Contratos celebrados con Codelco Contrato de servicios de conversión de concentrados de molibdeno. Contrato de compraventa de productos de molibdeno y sus derivados. Contrato de cuenta corriente mercantil. Contrato de servicios de tecnologías de información.

1. Los directores y gerentes generales de las filiales y coligadas que son, a su vez, empleados de Codelco se marcan con asterisco. 2. En aquellas empresas que no tienen personal no mencionamos la dotación.



INVESTIGACIÓN Y TECNOLOGÍA

CODELCO TEC SPA Al 31 de diciembre de 2019 Rut: 96.991.180-9 Razón Social: CodelcoTec SpA. Tipo: Sociedad por acciones. Constitución: 31 de mayo de 2002. Notaría Nancy de la Fuente Hernández. Registro de comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fojas 14.849 N° 12.239 de 2002 y modificado a CodelcoTec SpA 21 de noviembre de 2016. Notaría Roberto Cifuentes Allel. Registro de comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 92.113, N°49.939 de 2016. Socios: Codelco 99,99% e Inversiones Copperfield SpA. 0,01%.	Capital suscrito y pagado por Codelco US\$ 53.908 miles. Objeto social El desarrollo de innovaciones tecnológicas mineras y metalúrgicas, el desarrollo comercial de procesos y tecnología en el ámbito de la genómica, proteómica, y bioinformática para la minería y, en general, la aplicación de sistemas basados en microorganismos, el análisis, investigación, invención y creación, desarrollo e implementación de nuevas aplicaciones, beneficios y usos para el cobre, molibdeno, litio y otros subproductos de procesos mineros, en tanto estén directamente relacionados con un mayor uso del cobre. También la vigilancia tecnológica de sustitutos del cobre, la representación de empresas y personas naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras, y la compra y venta, distribución, comercialización, importación y exportación de éstas y demás actividades y negocios relacionados con todos los anteriores.	Directores titulares Lodewijk Verdeyen Tina Christa Rosenfeld Sebastian Carmona Caldera (*) Sergio Herbage Lundin (*) Directores suplentes No hay Gerente general Felipe Merino Grau (i)	Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio El 21 de noviembre de 2016, la sociedad hasta ese minuto denominada BioSigma SpA (anteriormente BioSigma S.A.) cambia su nombre a CodelcoTec SpA y además, posteriormente, el 2 de diciembre de 2016, absorbe a la sociedad filial de Codelco denominada Instituto de Innovación en Minería y Metalurgia S.A. Codelco aumenta su participación desde un 66,7% del patrimonio social, a 99,9% después de la salida de JX Nippon Mining de la sociedad, materializada el 28 de octubre de 2016. No hubo variaciones durante el ejercicio. Relación comercial con Codelco • Contrato de prestación de servicios de investigación, desarrollo e innovación tecnológica, de enero de 2019. • Contrato de servicios de biolixiviación de minerales a División Radomiro Tomic, de febrero de 2015. • Contrato de colaboración de servicios TICA, de noviembre de 2016 Dotación Ejecutivos/as y gerentes: 3 Profesionales y técnicos: 78 Trabajadores/as: 0
---	---	--	---

1. Los directores y gerentes generales de las filiales y coligadas que son, a su vez, empleados de Codelco se marcan con asterisco. 2. En aquellas empresas que no tienen personal no mencionamos la dotación.



**INNOVACIONES EN COBRE S.A.
(CODELCO LAB)**

Al 31 de diciembre de 2019

Rut: 76.043.396-9

Razón Social: Innovaciones en Cobre S.A.

Tipo: Sociedad anónima.

Constitución:Repertorio número 20536/2008. Notaría Décimo Octava de Santiago.

Socios: Codelco 0,05% y Sociedad de Inversiones Copperfield SpA 99,95%.

Capital suscrito y pagado por Codelco
US\$ 7 miles

Objeto social
Análisis, investigación, invención, creación, desarrollo e implementación de nuevas aplicaciones, beneficios y usos para el cobre y el molibdeno. La compañía se encuentra en proceso de absorción en Codelco Tec.

Directores titulares
Vacante (*) | Vacante (*) | Sebastián Carmona Caldera (*) | Alejandro Rivera Stambuk (*) | Víctor Janer Pérez (*)

Directores suplentes
No hay

Gerente general
Vacante (*)

Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio
Participa en forma directa e indirecta en 100% del patrimonio social. Durante el ejercicio el capital aumentó de US\$ 12.426 a US\$13.397

Relación comercial con Codelco
Sociedad relacionada de Codelco para inversiones en negocios y proyectos de innovación y emprendimiento que tengan relación con nuevas aplicaciones de cobre, molibdeno, litio y otros minerales.

Contratos celebrados con Codelco
No hay

KAIROS MINING S.A.

Al 31 de diciembre de 2019

RUT: 76.781.030-K

Razón Social: Kairos Mining S.A.

Tipo: Sociedad anónima cerrada.

Constitución: 12 de diciembre de 2006. Notaría Eduardo Avello Concha. Registro de comercio a fs. 363, número 295 de 2007, publicación en el Diario Oficial N° 38.671 del 24 de enero de 2007.

Socios: Codelco 40% y Honeywell Chile S.A. 60%.

Capital suscrito y pagado por Codelco
US\$ 57 miles

Objeto social
Proveer servicios de automatización y control de actividades industriales y mineras; además de suministrar licencias de tecnología y software.

Directores titulares
Claudio Zamora Larreboure, presidente | José Simon | Claudia Karina Luján | Sebastián Carmona Caldera (*) | César Márquez Márquez (*)

Directores suplentes
Gustavo Galambos | John Lewis | Pedro Thena | Soledad Bastías Pérez (*) | Alvaro Dumont Bustos (*)

Gerente general
Luis Castelli Sandoval

Relación comercial con Codelco
Está vigente un acuerdo marco de servicios de largo plazo entre Kairos Mining S.A. y Codelco Chile.

Contratos celebrados con Codelco

- Acuerdo marco de servicios para desarrollar un programa de automatización en las plantas concentradoras de Codelco, con duración de 5 años (a partir del 3 de abril de 2007), prorrogable por períodos iguales y sucesivos de 5 años.
- El 10 de septiembre de 2010 se suscribió la modificación N° 1 del acuerdo marco de servicios, incorporando explícitamente las plantas concentradoras de las divisiones Salvador y Ministro Hales dentro del alcance del programa-iniciativa.
- El 1° de abril de 2012 se suscribió la modificación N° 2 del acuerdo marco de servicios, prorrogando la vigencia del acuerdo marco hasta el 3 de abril de 2017.
- El 1° de abril de 2015 se suscribió el acuerdo marco de servicios KMDS-01 con División Salvador, con vigencia de 18 meses a contar de la fecha de suscripción del contrato.
- El 1° de diciembre de 2017 Codelco adjudicó a Kairos el contrato 4600016095, que constituye el nuevo acuerdo marco de servicios a través de la carta de adjudicación y pronto inicio del contrato KMAMS-02 para ejecutar órdenes de servicio en 2017-2021.



COMERCIALIZADORAS

CHILE COPPER LIMITED Al 31 de diciembre de 2019 Razón Social: Chile Copper Limited. Tipo: Sociedad de responsabilidad limitada (UK). Constitución: Inglaterra, 29 de marzo de 1971. Socios: Codelco 100%.	Capital suscrito y pagado por Codelco US\$ 1.26 miles Objeto social Agente de ventas y representante de Codelco Chile para productos de cobre y molibdeno en los mercados de Europa y Medio Oriente. Posee 80% de la filial Codelco Services Ltd. y otro 20% es de propiedad de Codelco Kupferhandel GmbH.	Directores titulares Roberto Ecclefield Escobar, presidente (*) Alejandro Sanhueza Díaz (*) Hernán Sepúlveda Astorga (*) Directores suplentes No hay Gerente general Gonzalo Cuadra Lizana	Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Participa en forma directa e indirecta en 100% del patrimonio social. No hubo variaciones. Relación comercial con Codelco Agente de ventas de Codelco. A través de su filial Codelco Services Ltd., efectúa <i>trading</i> físico de cobre y molibdeno para cumplir con contratos de Codelco Chile; además efectúa operaciones de cobertura de físico para Codelco Chile y su filial Codelco Kupferhandel GmbH. Contratos celebrados con Codelco Contrato de agencia de ventas de cobre y molibdeno. Dotación Ejecutivos/as y gerentes: 4 Profesionales y técnicos: 3 Trabajadores/as: 0
CODELCO SERVICES LIMITED Al 31 de diciembre de 2019 Razón Social: Codelco Services Limited. Tipo: Sociedad de responsabilidad limitada (UK). Constitución: Inglaterra, 16 de agosto de 1988. Socios: Chile Copper Ltd. 80% y Codelco Kupferhandel GmbH 20%.	Capital suscrito y pagado por Codelco US\$ 628 miles. Objeto social Comercio de productos de cobre y molibdeno y de futuros de cobre, con el objetivo de proveer servicios a Codelco Chile, Codelco Kupferhandel GmbH y otras compañías del grupo que la matriz estime conveniente.	Directores titulares Roberto Ecclefield Escobar, presidente (*) Alejandro Sanhueza Díaz (*) Hernán Sepúlveda Astorga (*) Directores suplentes No hay Gerente general Gonzalo Cuadra Lizana	Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Participa en forma indirecta en un 100% del patrimonio social. No hubo variaciones. Relación comercial con Codelco Codelco Services Limited efectúa <i>trading</i> físico de cobre y molibdeno para cumplir contratos de Codelco Chile; efectúa operaciones de cobertura de físico para Codelco Chile. Contratos celebrados con Codelco Contrato de servicios de cobre y contrato de servicios de molibdeno.

1. Los directores y gerentes generales de las filiales y coligadas que son, a su vez, empleados de Codelco se marcan con asterisco. 2. En aquellas empresas que no tienen personal no mencionamos la dotación.



CODELCO KUPFERHANDEL GMBH Al 31 de diciembre de 2019 Razón Social: Codelco Kupferhandel GmbH. Tipo: Sociedad de responsabilidad limitada (Alemania). Constitución: Hamburgo, 27 de marzo de 1981. Socios: Codelco 100%.	Capital suscrito y pagado por Codelco EUR 3.000 miles. Objeto social Importación, exportación, comercio y transformación de metal en todas sus formas, especialmente cobre; y comercio con equipos para la industria productora de cobre. Adquisición y administración de participación en industrias elaboradoras de metal, especialmente cobre; como también la realización de trabajos de investigación en el campo de la obtención y elaboración de metales. Hasta el 31 de julio de 2018 poseía 40% de participación en la propiedad de la planta productora de alambra Deutsche Giessdraht GmbH, realizando en esta última la gestión de abastecimiento de cátodos como también la comercialización del alambra producido en ella. Tiene 20% de participación en la propiedad de Codelco Services (Reino Unido).	Directores titulares Roberto Ecclefield Escobar (*), presidente Susana Rioseco Zorn (*) Javier Tapia Avila (*) Directores suplentes No hay Gerente general Alejandro Sanhueza Díaz	Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Participa en forma directa en 100% del patrimonio social. Relación comercial con Codelco La oficina comercial de Codelco Kupferhandel GmbH en Düsseldorf fue cerrada el 14 de marzo 2019. Y podía actuar como agente de operaciones comerciales de Codelco Chile en países del norte de Europa (ventas de Codelco Chile para sus productos de cobre en Alemania, Austria, Holanda y Dinamarca). También como agente de ventas de Codelco Chile para molibdeno y otros subproductos en Alemania, Austria, Holanda, República Checa, Eslovaquia y Polonia. Contratos celebrados con Codelco Contrato cátodos. Dotación Ejecutivos/as y gerentes: 0 Profesionales y técnicos: 0 Trabajadores/as: 0
CODELCO SHANGHAI CO. LTD Al 31 de diciembre de 2019 Razón Social: Codelco Shanghai Company Limited. Tipo: Sociedad de responsabilidad limitada (China). Constitución: China, 2 de noviembre de 2011. Socios: Codelco 100%.	Capital suscrito y pagado por Codelco US\$ 2.000 miles. Objeto social •Servicios de agencia de ventas de productos de cobre, molibdeno y otros subproductos. •Servicios de agencia de abastecimiento de materiales y productos para la explotación minera. Dotación Ejecutivos/as y gerentes: 4 Profesionales y técnicos: 19 Trabajadores/as: 0	Directores titulares Roberto Ecclefield Escobar, presidente (*) José Robles Becerra (*) Susana Rioseco Zorn (*) Michael Gubbins Infante (*) Alejandro Sanhueza Díaz (*) Directores suplentes No hay Gerente general Helmut Arbert Gebert	Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Participa en forma directa en 100% del patrimonio social. No hubo variaciones. Relación comercial con Codelco - Servicios de agencia de ventas de productos de cobre, molibdeno y otros subproductos. - Servicios de agencia de abastecimiento de materiales y productos para la explotación minera. Contratos celebrados con Codelco Contrato por servicios de agencia comercial. Contrato por servicios de agencia en abastecimiento.

1. Los directores y gerentes generales de las filiales y coligadas que son, a su vez, empleados de Codelco se marcan con asterisco.2. En aquellas empresas que no tienen personal no mencionamos la dotación.



CODELCO GROUP (USA) INC. Al 31 de diciembre de 2019 Razón Social: Codelco Group (USA) Inc. Tipo: Sociedad anónima (USA). Constitución: Delaware, 18 de diciembre de 1992, conforme con sección 108 (c) de la Ley General de Corporaciones. Socios: Codelco 100%.	Capital suscrito y pagado por Codelco US\$ 1.706 miles. Objeto social Ayudar a cumplir los objetivos de Codelco Group.	Directores titulares Roberto Ecclefield Escobar, presidente (*) Maria Susana Rioseco Zorn (*) Alejandro Sanhueza Díaz (*) Directores suplentes No hay Gerente general George Howard Gavilán (*)	Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Participa en forma indirecta en 100% del patrimonio social. No hubo variaciones. Relación comercial con Codelco Se relaciona con Codelco al actuar como una compañía de <i>trading</i> físico de cobre y molibdeno de la Corporación, complementa la labor comercial de Codelco Chile al que le compra, para luego vender a clientes en EE.UU. que requieran entregas en planta. Contratos celebrados con Codelco Contratos de compra de cobre, molibdeno y Renio.
CODELCO METALS INC. Al 31 de diciembre de 2019 Razón Social: Codelco Metals Inc. Tipo: Sociedad anónima (USA). Constitución: Delaware, 18 de diciembre de 1992. Socios: Codelco Group (USA) Inc. 100%.	Objeto social Cualquier acto o actividad que la ley general de sociedades del Estado de Delaware permita. Al 31 de diciembre de 2017 se encuentran dos filiales bajo esta empresa: Codelco USA Inc., cuyo objetivo es actuar como agente de ventas y representante de Codelco Chile para la venta de productos de cobre y subproductos en los mercados del Nafta, y Codelco Metals Inc., cuyo objetivo es comercializar cobre y subproductos internamente en el mercado Nafta con sus respectivos procesos logísticos y de conversión, entre otros.	Directores titulares Roberto Ecclefield Escobar, presidente (*) Maria Susana Rioseco Zorn (*) Alejandro Sanhueza Díaz (*) Directores suplentes No hay Gerente general George Howard Gavilán (*)	Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Participa en forma directa en 100% del patrimonio social. No hubo variaciones. Relación comercial con Codelco A través de las filiales de Codelco Group (USA) Inc. -Codelco USA Inc. y Codelco Metals Inc.-, existen relaciones comerciales con Codelco, al actuar la primera como agente de ventas de Codelco y la segunda como una compañía de <i>trading</i> físico de cobre y subproductos (molibdeno, oro, plata y otros). Contratos celebrados con Codelco A través de sus filiales, contratos de agencia y contratos de compra de cobre y molibdeno.

1. Los directores y gerentes generales de las filiales y coligadas que son, a su vez, empleados de Codelco se marcan con asterisco.2. En aquellas empresas que no tienen personal no mencionamos la dotación.



CODELCO USA INC. Al 31 de diciembre de 2019 Razón Social: Codelco USA Inc. Tipo: Sociedad anónima (USA). Constitución: New York, 4 de diciembre de 1974. Socios: Codelco Group (USA) Inc. 100%.	Objeto social Ayudar a cumplir los objetivos de Codelco Group. Directores titulares Roberto Ecclefield Escobar, presidente (*) María Susana Rioseco Zorn (*) Alejandro Sanhueza Díaz (*) Directores suplentes No hay Gerente general George Howard Gavilán (*) Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Participa en forma indirecta en 100% del patrimonio social. No hubo variaciones. Relación comercial con Codelco Se relaciona con Codelco al actuar como agente de ventas de cobre, molibdeno, oro y plata de la Corporación, con el objetivo de auxiliar la labor comercial de Codelco Chile en sus ventas en el mercado NAFTA. Contratos celebrados con Codelco Contratos de agencia para cobre y subproductos. Dotación Ejecutivos/as y gerentes: 1 Profesionales y técnicos: 2 Trabajadores/as: 0
INVERSIONES MINERAS NUEVA ACRUX SPA Al 31 de diciembre de 2019 Rut: 76.231.838-5 Razón Social: Inversiones Mineras Nueva Acrux SpA. Tipo: Sociedad anónima (USA). Constitución: 16 de agosto de 2012. Socios: Inversiones Mineras Becrux SpA 100%.	Capital suscrito y pagado por los socios US\$ 20.000 Objeto social Compra, venta, distribución, transporte, intermediación y, en general, comercialización -nacional o internacional- de minerales, concentrados, precipitados y barras de cobre; además de todas las sustancias minerales metálicas y, en general, de toda sustancia fósil, de cualquier forma en que naturalmente se presenten, incluyendo los productos o subproductos que se obtengan de ellos y que provengan directa o indirectamente de Anglo American Sur S.A. o las sociedades que la sucedan o reemplacen, pudiendo participar en otras empresas o sociedades que complementen su giro o que le presten servicios. Directores titulares No hay Directores suplentes No hay Gerente general No hay Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Participa en forma indirecta en 67,8% del patrimonio social. No hubo variaciones. Contratos celebrados con Codelco Contrato vigente de compraventa de ánodos, cátodos y concentrados.

1. Los directores y gerentes generales de las filiales y coligadas que son, a su vez, empleados de Codelco se marcan con asterisco.2. En aquellas empresas que no tienen personal no mencionamos la dotación.



PORTUARIAS

COMPLEJO PORTUARIO MEJILLONES S.A. Al 31 de diciembre de 2019 Rut: 96.819.040-7 Razón Social: Complejo Portuario Mejillones S.A. Tipo: Sociedad anónima cerrada. Constitución:18 de marzo de 1997. Notaría Hugo Leonardo Pérez Pousa. Registro de comercio de Santiago fs. 7.188 N° 5.679. Socios: Codelco 99,99% y Sociedad de Inversiones Copperfield SpA. 0,01%.	Capital suscrito y pagado por Codelco US\$ 17.593 miles. Objeto social Proyectar, construir y explotar un puerto en la bahía de Mejillones, Región de Antofagasta. Complejo Portuario Mejillones (CPM) desarrolló el proyecto y adjudicó la construcción y operación del Terminal 1, mediante un contrato de concesión a 30 años a la Compañía Portuaria Mejillones S.A., consorcio privado formado por el Grupo Ultramar, Inversiones y Construcciones Belfi Ltda. e Inversiones Portuarias Norte Grande S.A. Dotación Ejecutivos/as y gerentes: 3 Profesionales y técnicos: 1 Trabajadores/as: 3	Directores titulares Juan Villarzú Rohde Guido Sagues Lagos (*) Vacante (*) Pedro Jaramillo Teodoro Wigodski Sirebrenik Directores suplentes No hay. Gerente general Álvaro Arroyo Albala	Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Participa en forma directa e indirecta en 100% del patrimonio social. El capital se redujo de US\$ 32.593 miles a US\$17.596 miles en septiembre de 2019. Relación comercial con Codelco Codelco presta servicios TI al Complejo Portuario Mejillones (CPM), los que son cargados a su centro de costos y posteriormente facturados. Por su parte, CPM arrienda a Codelco oficinas en el edificio de administración del Terminal, y contenedores y equipos de apoyo para el embarque de concentrados de cobre. Contratos celebrados con Codelco • Contrato de garantía, suscrito entre Codelco, Complejo Portuario Mejillones S.A. y Compañía Portuaria Mejillones S.A., mediante el cual Codelco garantiza a Compañía Portuaria Mejillones S.A. el pago de todas y cualesquiera de las sumas pagaderas por CPM a la Compañía Portuaria, bajo el contrato para la construcción de instalaciones portuarias y la prestación de servicios portuarios en el Terminal 1, Mejillones (Contrato BOT), suscrito entre ambas, en el caso en que CPM no lo haga. • Contrato de arriendo de oficinas en el edificio de administración del Terminal 1 por parte de CPM a Codelco, octubre de 2003 (renovado en octubre de 2011). • Contrato de arrendamiento de contenedores y equipos adicionales, destinados al transporte por tierra y embarque marítimo de concentrados de cobre por parte de CPM a Codelco, en marzo de 2014 (modificado en mayo de 2015 para incorporar unidades adicionales de contenedores, y partes y piezas de repuesto).
---	--	---	---

1. Los directores y gerentes generales de las filiales y coligadas que son, a su vez, empleados de Codelco se marcan con asterisco.2. En aquellas empresas que no tienen personal no mencionamos la dotación.



SALUD Y PENSIONES

ASOCIACIÓN GARANTIZADORA DE PENSIONES Al 31 de diciembre de 2019 Rut: 81.767.200-0 Razón Social: Asociación Garantizadora de Pensiones. Tipo: Mutual previsional. Constitución: Por Decreto N° 1625 del 18 de junio de 1927. Socios: Codelco 96,69% y Sociedad Química y Minera de Chile S.A. (SQM) 3,31%.	Capital suscrito y pagado por Codelco US\$ 1.131 miles. Objeto social Corporación de derecho privado con carácter mutual-previsional, sin fines de lucro. Constituida para garantizar, en sustitución de las empresas asociadas, el pago de pensiones de la Ley de Accidentes del Trabajo N° 4.055 y sólo para tal efecto.	Directores titulares Diego Briebe Vial (*) Jaime Guzmán Echeverría (*) Lucila Siskind (*) Directores suplentes No hay. Gerente general Álvaro Arroyo Albala	Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Participa en forma directa en 96,69% del patrimonio social. No hubo variaciones. Relación comercial con Codelco No hay. Contratos celebrados con Codelco No existen vínculos comerciales.
CENTRO DE ESPECIALIDADES MÉDICAS RÍO BLANCO LTDA. Al 31 de diciembre de 2019 Rut: 76.064.682-2 Razón Social: Centro de Especialidades Médicas Río Blanco Ltda. Tipo: Sociedad de responsabilidad limitada. Constitución: 30 de junio de 2009. Notaría Nancy de la Fuente Hernández. Se publicó en el Diario Oficial número 39.410 del 13 de julio de 2009. Inscrita fs. 148 N° 142, en Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Los Andes. Socios: Codelco 99% y ISalud Isapre de Codelco 1%.	Capital suscrito y pagado por Codelco US\$ 518 miles, suscrito y pagado por Codelco. US\$ 5,23 miles, suscrito y pagado por ISalud Isapre de Codelco. US\$ 523,23 miles, total del patrimonio suscrito y pagado. Objeto social Ejecución de toda clase de servicios y prestaciones médicas ambulatorias, prestación de servicios de administración de los beneficios de salud de cotizantes y cargas de ISalud Isapre de Codelco.	Directores titulares Marcelo Álvarez Jara, presidente (*) Diego Ruidiaz Gómez (*) Olivar Hernández Giugliano (*) Marcelo Magofke G. Eugenio Concha Vergara Directores suplentes No hay. Gerente general Alberto Altermatt Covarrubias	Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Participa en forma directa e indirecta en 99% del patrimonio social. No hubo variaciones. Relación comercial con Codelco Otorga prestaciones de servicios médicos de salud, ambulatorios, de urgencia, paramédicos, exámenes de laboratorio, farmacología, radiología y, en general, servicios de medicina y enfermería a los trabajadores y trabajadoras de División Andina, a través del convenio con ISalud Isapre de Codelco. Contratos celebrados con Codelco No hay. Dotación Ejecutivos/as y gerentes: 1 Profesionales y técnicos: 69 Trabajadores/as: 13

1. Los directores y gerentes generales de las filiales y coligadas que son, a su vez, empleados de Codelco se marcan con asterisco.2. En aquellas empresas que no tienen personal no mencionamos la dotación.



CLÍNICA RÍO BLANCO S.A. Al 31 de diciembre de 2019 Rut: 99.573.600-4 Razón Social: Clínica Río Blanco S.A. Tipo: Sociedad anónima cerrada. Constitución:30 de septiembre de 2004. Socios: Codelco 99% e ISalud Isapre de Codelco 1%.	Capital suscrito y pagado por Codelco US\$ 4.898,52 miles, capital suscrito y pagado por Codelco US\$ 49,48 miles, suscrito y pagado por ISalud Isapre de Codelco. US\$ 4.948 miles, total del patrimonio suscrito y pagado. Objeto social Otorgar prestaciones y atenciones de salud, a través de la administración de una clínica; prestar servicios de salud ambulatorios, de urgencia y paramédicos; realizar exámenes de laboratorio, farmacología, análisis, radiología y, en general, prestar servicios propios de la medicina, de acuerdo a su nivel de complejidad y prestaciones de servicios profesionales <i>intraholding</i> a empresas de salud. Directores titulares Marcelo Álvarez Jara, presidente (*) Diego Ruidiaz Gómez (*) Olivar Hernández Giugliano (*) Marcelo Magofke G. Eugenio Concha Vergara Directores suplentes No hay.. Gerente general Alberto Altermatt Covarrubias Dotación Ejecutivos/as y gerentes: 1 Profesionales y técnicos: 65 Trabajadores/as: 23 Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Participa en forma directa e indirecta en 99% del patrimonio social. No hubo variaciones. Relación comercial con Codelco Otorga prestaciones de servicios médicos de salud, ambulatorios, de urgencia, paramédicos, exámenes de laboratorio, farmacología, radiología y, en general, entrega servicios propios de la medicina y enfermería a los trabajadores y trabajadoras de la División Andina de Codelco, a través de convenio con ISalud Isapre Codelco. Contratos celebrados con Codelco - Contrato de servicios "Prestaciones Ley N°16.744", por \$3.063.041.106, plazo de 3 años, con fecha de término el 28 de febrero de 2022. - Contrato de servicios "Salud ocupacional", por \$ 1.271.950.750, plazo de 3 años, con fecha de término el 28 de abril de 2020.
CENTRO DE ESPECIALIDADES MÉDICAS SAN LORENZO LTDA. Al 31 de diciembre de 2019 Rut: 76.124.156-7 Razón Social: Centro de Especialidades Médicas San Lorenzo Limitada. Tipo: Sociedad de responsabilidad limitada. Constitución:2 de noviembre de 2010. Socios: Clínica San Lorenzo Ltda. 99% e ISalud Isapre de Codelco 1%.	Objeto social Entrega servicios y prestaciones médicas ambulatorias de acuerdo a su nivel de complejidad, cualquiera sea su responsabilidad o denominación. Dotación Ejecutivos/as y gerentes: 1 Profesionales y técnicos: 16 Trabajadores/as: 3 Directores titulares Marcelo Álvarez Jara, presidente (*) Olivar Hernández Giuliano (*) Diego Ruidiaz Gómez (*) Marcelo Magofke G. Eugenio Concha Vergara Directores suplentes No hay. Gerente general Guillermo Figueroa B. (I) Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Participa en forma directa e indirecta en 100% del patrimonio social. No hubo variaciones. Relación comercial con Codelco Otorga prestaciones de servicios médicos de salud ambulatorios, servicios propios de la medicina y enfermería, a trabajadores y trabajadoras de División Salvador de Codelco. Contratos celebrados con Codelco Convenio de prestaciones de servicios médicos a trabajadores y trabajadoras de División Salvador afectos a la Ley 16.744; Convenio N° 4501620654 (del 25 de abril de 2016).

1. Los directores y gerentes generales de las filiales y coligadas que son, a su vez, empleados de Codelco se marcan con asterisco.2. En aquellas empresas que no tienen personal no mencionamos la dotación.



CLÍNICA SAN LORENZO LTDA. Al 31 de diciembre de 2019 Rut: 88.497.100-4 Razón Social: Clínica San Lorenzo Limitada. Tipo: Sociedad de responsabilidad limitada. Constitución:El Salvador, 24 de noviembre de 1981. Notario Ricardo Olivares Pizarro. Socios: Codelco 99,99% y Sociedad de Inversiones Copperfield SpA. 0,01%.	Capital suscrito y pagado por Codelco US\$ 19.998 miles. Objeto social La sociedad tendrá por objeto: a) el otorgamiento directo y la realización de todo tipo de prestaciones y atenciones de salud, para lo cual podrá fundar, mantener y administrar clínicas y otros establecimientos asistenciales de salud; prestar servicios de salud ambulatorios, de urgencias y paramédicos; realizar exámenes de Laboratorio, Farmacología, Análisis, Radiología y, en general, realizar cualquiera actuación propia de la medicina y de la enfermería; b) la prestación de servicios profesionales intra-holding a empresas de salud del mismo grupo económico, tales como servicios de gerencia, de recursos humanos, administración, finanzas y contabilidad, ventas y marketing, negocios y atención de clientes; y c) en general, la realización de cualquier tipo de actos, contratos o convenciones que se relacionen con el objeto social.	Directores titulares Marcelo Álvarez Jara, presidente (*) Olivar Hernández Giuliano (*) Diego Ruidiaz Gómez (*) Marcelo Magofke G. Eugenio Concha Vergara Directores suplentes No hay. Gerente general Guillermo Figueroa B. (I)	Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Participa en forma directa e indirecta en 100% del patrimonio social. No hubo variaciones. Relación comercial con Codelco Otorga prestaciones de servicios médicos de salud, ambulatorios y de urgencia, exámenes de laboratorio, farmacología, radiología y, en general, servicios propios de la medicina y enfermería, a trabajadores y trabajadoras de División Salvador de Codelco. Contratos celebrados con Codelco Convenio de servicios de prestaciones de salud, División Salvador. Convenio N°4400191883, 04 de abril de 2018 Dotación Ejecutivos/as y gerentes: 1 Profesionales y técnicos: 36 Trabajadores/as: 6
SOCIEDAD EJECUTORA PROYECTO HOSPITAL DEL COBRE CALAMA S.A. Al 31 de diciembre de 2019 Rut: 96.817.780-K Razón Social: Ejecutora Proyecto Hospital del Cobre-Calama S.A. Tipo: Sociedad anónima cerrada. Constitución:Santiago, 11 de abril de 1997. Socios: Codelco 99,99% y Clínica San Lorenzo Ltda. 0,01%.	Capital suscrito y pagado por Codelco US\$ 358 miles. Objeto social Prestación de atenciones de salud, hospitalarias y ambulatorias.	Directores titulares Olivar Hernández Giuliano, presidente (*) Diego Ruidiaz Gómez (*) Pablo Geisse Navarro (*) Directores suplentes No hay. Gerente general Juan Pablo Duclos Cornejo	Participación de Codelco en el capital y variaciones ocurridas durante el ejercicio Participa en forma directa e indirecta en 100% del patrimonio social. No hubo variaciones. Relación comercial con Codelco Convenio marco suscrito entre Codelco-Chile, ejecutora del proyecto Hospital del Cobre-Calama S.A., y Las Américas Administradora Fondos de Inversión S.A. Corresponde al marco regulatorio de la relación entre las partes, por un período de 20 años (hasta el 31 de marzo de 2021). Contratos celebrados con Codelco - Subarriendo del Hospital del Cobre Dr. Salvador Allende G. hasta marzo de 2021, de acuerdo al convenio marco. - Servicio de facturación y contabilidad de la sociedad ejecutora, por parte de Codelco, hasta el 31 de marzo de 2021.

1. Los directores y gerentes generales de las filiales y coligadas que son, a su vez, empleados de Codelco se marcan con asterisco.2. En aquellas empresas que no tienen personal no mencionamos la dotación.



**ISALUD ISAPRE DE
CODELCO LTDA.**

Al 31 de diciembre de 2019

Rut: 76.334.370-7
Razón Social: ISalud Isapre de Codelco Limitada.
Tipo: Sociedad de responsabilidad limitada.
Constitución: Santiago, 2 de diciembre de 2019, Notario Alvaro Gonzalez Salinas. Nace de la fusión por absorción de parte de Isapre Fusat Ltda. RUT 76.334.370-7, de: Isapre Chuquicamata Ltda RUT 79.566.720-2, Isapre Rio Blanco Ltda. RUT 89.441.300-K y San Lorenzo Isapre Ltda. RUT 76.521.250-2
Socios: Codelco 59,255%, Fundación de Salud El Teniente 33,618%, Clínica San Lorenzo Ltda. 7,025%, Inmobiliaria Rio Cipreses Ltda. 0,102%

Capital suscrito y pagado por Codelco

\$ 1.895.348.840

Objeto social

Financiar prestaciones y beneficios de salud, más las actividades afines o complementarias a ese fin, en los términos señalados en la Ley N° 18.933 y sus modificaciones posteriores.

Dotación

Ejecutivos/as y gerentes: 7
Profesionales y técnicos: 66
Trabajadores/as: 97

Directores titulares

Leonardo Whittle Ferrer | Pablo Geisse Navarro (*) | Luis Cifuentes Miranda (*) | María Francisca Domínguez Meza (*) | Lucila Siskind (*)

Directores suplentes

No hay.

Gerente general

José Gustavo Morales Hidalgo

Participación de Codelco en el capital y variaciones

ocurridas durante el ejercicio

Participa en forma directa en 59,255% del patrimonio social.

Relación comercial con Codelco

Otorga prestaciones de salud a través de servicios médicos a todos los trabajadores y trabajadoras de Codelco afiliados a dicha Isapre, a sus cargas familiares y a todos aquellos afiliados ex trabajadores y ex trabajadoras de Codelco.

Contratos celebrados con Codelco

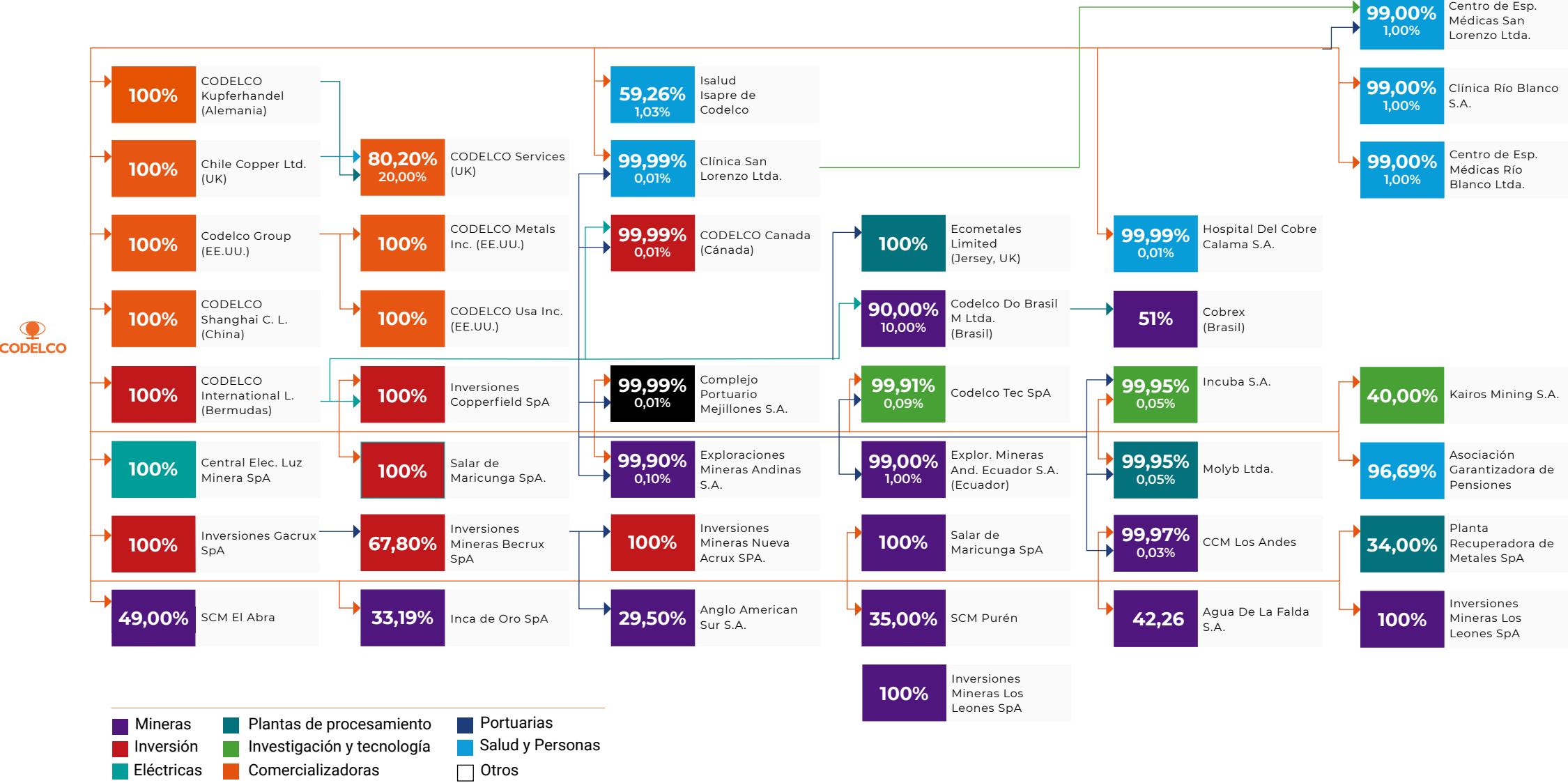
Convenio de Administración de Beneficios del 1 de diciembre de 2018, con División Andina, con vencimiento el 1 de diciembre de 2021. Convenio de Administración de Beneficios, ROL A, del 1 de enero de 2011, con División El Teniente, con renovación automática cada 2 años. Convenio de Administración de Beneficios, ROL B, del 1 de agosto de 2009, División El Teniente, con renovación automática cada dos años. Mandato y Convenio de Administración de Beneficios de Salud Laborales, del 1 de junio del 2012, con División El Teniente, de carácter indefinido. Convenio de Administración de Beneficios de Salud para hijos estudiantes Rol A y Rol B, del 28 de diciembre de 2011, de carácter indefinido. Convenio de Administración de Beneficios, del 1 de agosto de 2019, con División Chuquicamata, con vencimiento el 29 de febrero de 2020. Contrato de Comodato Precario, del 16 de noviembre de 2009, con la División Chuquicamata, con vencimiento el 16 de noviembre de 2029. Convenio de Administración de Beneficios, del 4 de mayo de 2018, con División El Salvador, con vencimiento el 3 de mayo de 2021. Convenio de Administración de Beneficios, del 1 de octubre de 2019, con División Radomiro Tomic, con vencimiento el 1 de octubre de 2021. Convenio Marco de Salud, del 6 de junio de 2019, con División Ministro Hales, con vencimiento el 30 de noviembre de 2021. Convenio de Salud Grupal, Casa Matriz, del 1 de enero de 2006, con renovación automática cada dos años.

1. Los directores y gerentes generales de las filiales y coligadas que son, a su vez, empleados de Codelco se marcan con asterisco. 2. En aquellas empresas que no tienen personal no mencionamos la dotación.



EMPRESAS FILIALES Y COLIGADAS

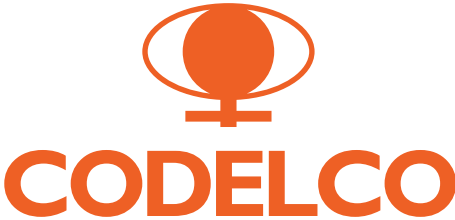
Participación de CODELCO en empresas filiales y coligadas





Estados Financieros Consolidados 2019





Deloitte
Auditors y Consultores Limitada
Rosario Norte 407
Rut: 80.276.200-3
Las Condes, Santiago
Chile
Fono: (56) 227 297 000
Fax: (56) 223 749 177
deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Presidente y Directores de
Corporación Nacional del Cobre de Chile

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Corporación Nacional del Cobre de Chile y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB"). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

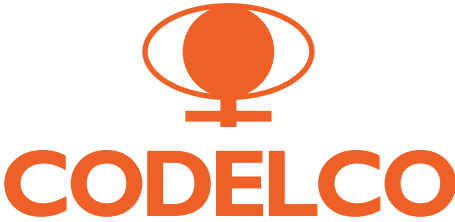
Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Deloitte® se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a un red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en www.deloitte.com/chile la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07271602, y su domicilio registrado: 11th Floor, 1 Little New Street, London, EC4A 3DF, Reino Unido.



Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados mencionados en el primer párrafo, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Corporación Nacional del Cobre de Chile y subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”).


Marzo 26, 2020
Santiago, Chile


Mario Muñoz V.
Rut: 8.312.860-7

ÍNDICE

**ESTADOS FINANCIEROS
CONSOLIDADOS**

140

**ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS
FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

253

**ESTADO DE RESULTADOS
DIVISIONALES**

265

**ESTADO DE ASIGNACION DE
INGRESOS Y GASTOS**

272

**ESTADOS FINANCIEROS
RESUMIDOS DE FILIALES**

275

**HECHOS RELEVANTES A LOS ESTADOS
FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

279

**INFORMACIÓN ADICIONAL SOBRE
EL DIRECTORIO Y EL COMITÉ DE
DIRECTORES**

284

**REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO
Y LA ADMINISTRACIÓN**

285

**DECLARACIÓN JURADA DE
RESPONSABILIDAD**

286





ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 (Cifras en miles de dólares – MUS\$)

	NOTA N°	31-12-2019	31-12-2018
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	1	1.303.105	1.229.125
Otros activos financieros corrientes	11	172.951	231.409
Otros activos no financieros, corrientes		20.969	6.805
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	2	2.588.268	2.212.209
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	3	20.874	92.365
Inventarios corrientes	4	1.921.135	2.042.648
Activos por impuestos corrientes, corrientes	6	22.719	13.645
Activos corrientes totales		6.050.021	5.828.206
Activos no corrientes			
Otros activos financieros no corrientes	11	91.800	145.751
Otros activos no financieros no corrientes		4.561	6.817
Cuentas por cobrar no corrientes	2	98.544	84.731
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	3	15.594	20.530
Inventarios, no corrientes	4	585.681	457.070
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	8	3.483.523	3.568.293
Activos intangibles distintos de la plusvalía	9	47.837	48.379
Propiedades, planta y equipo	7	29.700.164	26.754.998
Propiedad de inversión		981	981
Activos por impuestos corrientes, no corrientes	6	222.169	143.606
Activos por impuestos diferidos	5	43.736	31.443
Total de activos no corrientes		34.294.590	31.262.599
Total de activos		40.344.611	37.090.805

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018 (Cifras en miles de dólares – MUS\$)

	NOTA N°	31-12-2019	31-12-2018
Patrimonio y pasivos			
Pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	12	1.378.351	872.277
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	15	1.420.915	1.546.584
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	3	137.234	150.916
Otras provisiones a corto plazo	16	502.172	384.249
Pasivos por impuestos corrientes, corriente	6	13.857	10.777
Provisiones corrientes beneficios a los empleados	17	435.565	510.034
Otros pasivos no financieros corrientes		34.863	64.575
Pasivos corrientes totales		3.922.957	3.539.412
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	12	16.538.223	14.674.510
Cuentas por pagar, no corrientes		8.346	26.613
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corriente	3	-	-
Otras provisiones, a largo plazo	16	2.090.487	1.600.183
Pasivo por impuestos diferidos	5	4.860.881	4.586.168
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	17	1.283.357	1.315.520
Otros pasivos no financieros no corrientes		5.693	4.530
Total de pasivos no corrientes		24.786.987	22.207.524
Total pasivos		28.709.944	25.746.936
Patrimonio			
Capital emitido		5.619.423	5.219.423
Pérdidas acumuladas		(196.260)	(198.917)
Otras reservas	18	5.291.747	5.354.159
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		10.714.910	10.374.665
Participaciones no controladoras	18	919.757	969.204
Patrimonio total		11.634.667	11.343.869
Total de patrimonio y pasivos		40.344.611	37.090.805

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES, POR FUNCIÓN

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (Cifras en miles de dólares – MUS\$)

	NOTA N°	01-01-2019 31-12-2019	01-01-2018 31-12-2018
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	19	12.524.931	14.308.758
Costo de ventas		(10.051.441)	(11.194.341)
Ganancia bruta		2.473.490	3.114.417
Otros ingresos	22.a	360.690	124.826
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor determinado de acuerdo a la NIIF 9		378	158
Costos de distribución		(17.069)	(18.262)
Gastos de administración		(409.234)	(465.328)
Otros gastos, por función	22.b	(1.747.838)	(2.115.314)
Otras ganancias (pérdidas)		22.672	21.395
Ganancias de actividades operacionales		683.089	661.892
Ingresos financieros		36.871	51.329
Costos financieros	23	(479.307)	(463.448)
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos contabilizadas utilizando el método de la participación	8	13.203	119.114
Diferencias de cambio	25	153.917	178.143
Ganancia, antes de impuestos		407.773	547.030
Beneficio (Gasto) por impuestos a las ganancias	5	(393.245)	(357.283)
Ganancia		14.528	189.747
Ganancia (Pérdida) atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		6.637	155.719
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	18.b	7.891	34.028
Ganancia		14.528	189.747

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



ESTADOS CONSOLIDADOS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES (CONTINUACIÓN)

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (Cifras en miles de dólares – MUS\$)

	NOTA N°	01-01-2019 31-12-2019	01-01-2018 31-12-2018
Ganancia		14.528	189.747
Otro resultado integral			
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos			
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos		(100.957)	(48.626)
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación que no se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos		2.363	(1.617)
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado de periodo, antes de impuestos		(98.594)	(50.243)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos			
Diferencias de cambio por conversión			
(Pérdidas) Ganancias por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		191	(848)
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión		191	(848)
Coberturas del flujo de efectivo			
(Pérdidas) Ganancias por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos		(80.111)	104.160
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo		(80.111)	104.160
Participación de otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos contabilizados utilizando el método de la participación que se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos		(3.275)	554
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado de periodo, antes de impuestos		(83.195)	103.866
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		(181.789)	53.623
Impuesto a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral			
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos de otro resultado integral	5	69.667	33.148
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo		69.667	33.148
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo			
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	5	52.072	(67.704)
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo		52.072	(67.704)
Otro resultado integral		(60.050)	19.067
Resultado integral total		(45.522)	208.814
Resultado integral atribuible a			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		(53.413)	174.786
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	18.b		34.028
Resultado integral total		(45.522)	208.814

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS- MÉTODO DIRECTO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (Cifras en miles de dólares – MUS\$)

	NOTA N°	01-01-2019 31-12-2019	01-01-2018 31-12-2018
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		12.553.666	15.428.893
Otros cobros por actividades de operación	26	1.827.264	1.733.555
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(7.917.563)	(8.870.763)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(1.800.223)	(1.920.204)
Otros pagos por actividades de operación	26	(2.237.355)	(2.555.184)
Dividendos recibidos		87.434	188.749
Impuestos a las ganancias (pagados)		(81.762)	(67.326)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación		2.431.461	3.937.720
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades		(240)	(338)
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos y asociadas	8	193.480	21.842
Compras de propiedades, planta y equipo		(4.102.073)	(3.893.851)
Intereses recibidos		33.874	47.259
Otras entradas (salidas) de efectivo		(5.078)	(127.570)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(3.880.037)	(3.952.658)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		3.918.199	900.000
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		465.000	-
Total importes procedentes de préstamos		4.383.199	900.000
Pagos de préstamos		(2.234.446)	(259.011)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		(148.181)	(27.130)
Dividendos pagados		-	(602.461)
Intereses pagados		(656.705)	(634.289)
Otras entradas (salidas) de efectivo		197.555	500.802
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		1.541.422	(122.089)
(Disminución) Incremento neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		92.846	(137.027)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(18.866)	(82.683)
(Disminución) Incremento neto de efectivo y equivalentes al efectivo		73.980	(219.710)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	1	1.229.125	1.448.835
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	1	1.303.105	1.229.125

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (Cifras en miles de dólares – MUS\$)

31-12-2019	CAPITAL EMITIDO	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN	RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO	RESERVA DE GANANCIAS O PÉRDIDAS ACTUARIALES EN PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS NOTA 17	OTRAS RESERVAS VARIAS	TOTAL OTRAS RESERVAS NOTA 18	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADAS	PATRIMONIO TOTAL
Saldo inicial al 01/01/2019	5.219.423	(6.863)	47.792	(274.480)	5.587.710	5.354.159	(198.917)	10.374.665	969.204	11.343.869
Saldo Inicial Reexpresado	5.219.423	(6.863)	47.792	(274.480)	5.587.710	5.354.159	(198.917)	10.374.665	969.204	11.343.869
Cambios en el patrimonio										
(Pérdida) Ganancia							6.637	6.637	7.891	14.528
Otro resultado integral		191	(28.039)	(31.290)	(912)	(60.050)		(60.050)	-	(60.050)
Resultado integral								(53.413)	7.891	(45.522)
Dividendos							-	-		-
Aumentos de capital	400.000	-	-	-	-	-	-	400.000	-	400.000
(Disminución) Incremento por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	(247)	-	(2.115)	(2.362)	(3.980)	(6.342)	(57.338)	(63.680)
Incremento (disminución) en el patrimonio	400.000	191	(28.286)	(31.290)	(3.027)	(62.412)	2.657	340.245	(49.447)	290.798
Saldo final al 31/12/2019	5.619.423	(6.672)	19.506	(305.770)	5.584.683	5.291.747	(196.260)	10.714.910	919.757	11.634.667

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



31-12-2018	CAPITAL EMITIDO	RESERVAS POR DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN	RESERVAS DE COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO	RESERVA DE GANANCIAS O PÉRDIDAS ACTUARIALES EN PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS NOTA 17	OTRAS RESERVAS VARIAS	TOTAL OTRAS RESERVAS NOTA 18	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADAS	PATRIMONIO TOTAL
Saldo inicial al 01/01/2018	4.619.423	(6.015)	11.336	(259.002)	5.588.773	5.335.092	(34.390)	9.920.125	1.007.495	10.927.620
Cambios en el patrimonio										
Ganancia (pérdida)							155.719	155.719	34.028	189.747
Otro resultado integral		(848)	36.456	(15.478)	(1.063)	19.067		19.067	-	19.067
Resultado integral								174.786	34.028	208.814
Dividendos							(306.619)	(306.619)		(306.619)
Aumentos de capital	600.000	-	-	-	-	-	-	600.000	-	600.000
(Disminución) Incremento por transferencias y otros cambios, patrimonio	-	-	-	-	-	-	(13.627)	(13.627)	(72.319)	(85.946)
Incremento (disminución) en el patrimonio	600.000	(848)	36.456	(15.478)	(1.063)	19.067	(164.527)	454.540	(38.291)	416.249
Saldo final al 31/12/2018	5.219.423	(6.863)	47.792	(274.480)	5.587.710	5.354.159	(198.917)	10.374.665	969.204	11.343.869

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Valores monetarios en miles de dólares de los Estados Unidos de América, salvo que se indique otra moneda o unidad.

I. ASPECTOS GENERALES

1. INFORMACIÓN CORPORATIVA

La Corporación Nacional del Cobre de Chile (en adelante, indistintamente, “Codelco”, “Codelco-Chile” o “la Corporación”) es, en opinión de su administración, el principal productor de cobre mina del mundo. Su producto más importante es el cobre refinado, preferentemente en la forma de cátodos. La Corporación también produce concentrados de cobre, cobre blíster y anódico, y subproductos como molibdeno, barro anódico y ácido sulfúrico.

La Corporación comercializa sus productos sobre la base de una política orientada a las ventas de cobre refinado a fabricantes o productores de semielaborados.

Dichos productos contribuyen al desarrollo de diversos ámbitos de la sociedad, destacándose aquellos destinados a contribuir al mejoramiento de aspectos vinculados con la salud pública, eficiencia energética, desarrollo sustentable, entre otros.

Codelco-Chile se encuentra inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), con el N° 785 y está sujeta a la fiscalización de esa entidad. Según el artículo 10 de la Ley N° 20.392 sobre nuevo Gobierno Corporativo de Codelco, dicha fiscalización será en los mismos términos que las sociedades anónimas abiertas, sin perjuicio de lo dispuesto en el Decreto Ley N° 1.349, de 1976, que creó la Comisión Chilena del Cobre.

El domicilio social y las oficinas centrales de Codelco se encuentran en Santiago de Chile, en la calle Huérfanos N° 1270, teléfono N° (56-2) 26903000.

Codelco fue creada por el Decreto Ley (D.L.) N° 1.350, de 1976, orgánico de la Corporación. De acuerdo a dicho cuerpo legal, Codelco es una empresa del Estado, minera, industrial y comercial, con personalidad jurídica y patrimonio propio, que actualmente desarrolla sus actividades productivas a través de sus divisiones Chuquicamata, Radomiro Tomic, Ministro Hales, Gabriela Mistral, Salvador, Andina, El Teniente y Ventanas.

La Corporación también desarrolla similares actividades en otros yacimientos en asociación con terceros.

En virtud de lo dispuesto en la letra e) del artículo 10 de la citada Ley N° 20.392, Codelco se rige por sus normas orgánicas consignadas en el citado D.L. N° 1.350 y por la de sus estatutos y, en lo no previsto en ellas y en cuanto fuere compatible y no se oponga con lo dispuesto en dichas normas, por las normas que rigen a las sociedades anónimas abiertas y por la legislación común en cuanto le sea aplicable.

Según lo establece el D.L. N°1.350 en su Título IV sobre Régimen Cambiario y Presupuestario de la Corporación, Codelco opera en sus actividades financieras de acuerdo a un sistema presupuestario anual que está formado por un presupuesto de operaciones, un presupuesto de inversiones y un presupuesto de amortización de créditos.

La renta que obtiene Codelco en cada período está afecta al régimen tributario establecido en el artículo 26 del D.L. N° 1.350, que hace referencia a los decretos leyes N° 824, sobre Impuesto a la Renta, de 1974, y N° 2.398 (artículo 2), de 1978, que le son aplicables. Asimismo, está afecta a los términos establecidos en la Ley N° 20.026, de 2005, sobre Impuesto Específico a la Minería.

Según la Ley N° 13.196, el retorno en moneda extranjera de las ventas al exterior (ingreso real) de su producción de cobre, incluidos sus subproductos, está gravado con un 10%. Con fecha 27 de enero de 2017 se estableció en el artículo N°3 de la Ley N° 20.989, cambios en la aplicación de la ley N° 13.196, a partir del 1 de enero de 2018, mediante el cual la Corporación debe depositar de manera anual, a más tardar el 15 de diciembre de cada año, los fondos establecidos en el art.1° de dicha ley.

Con fecha 26 de septiembre del 2019, fue publicada la ley N°21.174, que deroga la Ley N°13.196 y establece que el impuesto del 10% a beneficio fiscal que aporta la Corporación subsistirá por un período de nueve años, disminuyendo desde el año décimo un 2,5% por año hasta llegar a 0% en el año duodécimo. La vigencia de esta ley es a partir del 1 de enero de 2020.

Las sociedades afiliadas, cuyos estados financieros se consolidan en estos estados financieros consolidados, corresponden a empresas situadas en Chile y en el exterior, las que se detallan en la Nota explicativa sección II.2 d.



Las asociadas y negocios conjuntos, situados en Chile y en el exterior, se detallan en la Nota explicativa sección III.8.

2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los estados de resultados integrales por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 han sido preparados de acuerdo a lo establecido en la Norma Internacional de Contabilidad N°1 (NIC 1) "Presentación de Estados Financieros", incorporada en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB").

Estos estados financieros consolidados incluyen toda la información y revelaciones requeridas en los estados financieros anuales.

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Corporación.

Los estados financieros consolidados de Codelco son presentados en miles de dólares estadounidenses.

Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

El directorio de la Corporación ha sido informado del contenido de los presentes estados financieros

consolidados y señala expresamente su responsabilidad por la naturaleza consistente y confiable de la información incluida al 31 de diciembre de 2019, y manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF. Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019 fueron aprobados por los miembros del directorio en la sesión celebrada el 26 de marzo de 2020.

Principios contables

Los presentes estados financieros consolidados reflejan la posición financiera de Codelco y afiliadas al 31 de diciembre de 2019 y 2018, asimismo los resultados de sus operaciones, los cambios en el patrimonio neto y flujos de efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, y sus notas relacionadas, todos preparados y presentados de acuerdo con la NIC 1 "Presentación de Estados Financieros, considerando los reglamentos de presentación respectivos de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

II. PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES

1. POLÍTICAS SIGNIFICATIVAS Y ESTIMACIONES CRÍTICAS

La preparación de los presentes estados financieros consolidados requiere el uso de ciertas estimaciones y supuestos contables críticos que afectan los montos de activos y pasivos reconocidos a la fecha de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el período de reporte. También requiere que la Administración de la Corporación use su juicio en el proceso de aplicación de los principios contables

de Codelco. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio o complejidad, o áreas donde los supuestos y estimaciones son significativos para los estados financieros consolidados, son las siguientes:

a) Vida útil económica y el valor residual de bienes de propiedad, planta y equipo: la vida útil de los bienes de propiedad, planta y equipo, y su valor residual son utilizados para propósitos del cálculo de la depreciación y son determinados en base a estudios técnicos preparados por especialistas (internos o externos) los que consideran factores asociados con la utilización de los activos.

Cuando existen indicios de que las vidas útiles de estos bienes o sus valores residuales puedan haberse modificado con respecto a las estimaciones previas, ello debe hacerse utilizando estimaciones técnicas al efecto, para determinar el impacto de cualquier modificación.

b) Reservas de mineral: las mediciones de reservas de mineral se basan en las estimaciones de los recursos de mineral económica y legalmente explotables, y reflejan las consideraciones técnicas y ambientales de la Corporación respecto al monto de los recursos que podrían ser explotados y vendidos a precios que excedan el costo total asociado con la extracción y procesamiento.

La Corporación aplica su juicio en la determinación de las reservas de mineral, ante posibles cambios en las estimaciones que puedan impactar significativamente las estimaciones de los ingresos netos en el tiempo. Estos cambios podrían significar, a su vez, modificaciones en las estimaciones de uso relacionado con el cargo por depreciación

y amortización, cálculo de ajustes asociados a stripping, determinación de cargo por deterioro, expectativas de desembolsos futuros asociados a desmantelamiento, restauración y planes de beneficios a los empleados de largo plazo y contabilizaciones sobre instrumentos derivados financieros.

La Corporación estima sus reservas y recursos minerales sobre la base de información certificada por Personas Competentes de la Corporación, quienes se definen y regulan en los términos establecidos por la Ley N° 20.235, correspondiendo dichas estimaciones a la aplicación del Código para la Certificación de Prospectos de Exploración, Recursos y Reservas Mineras, emitidos por la Comisión Minera instituida en dicho cuerpo legal. Lo anterior, no modifica el volumen global de Recursos y Reservas Mineras de la Corporación.

Sin perjuicio de lo anterior, Codelco revisa periódicamente dichas estimaciones, apoyada por expertos externos de calificación mundial, quienes, adicionalmente, certifican las reservas así determinadas.

c) Deterioro de activos no financieros: la Corporación revisa el importe en libros de sus activos no financieros para determinar si existe cualquier indicio de que este valor no pueda ser recuperable. Si existe dicho indicio, se realiza una estimación del monto recuperable del activo para determinar el monto del deterioro, respecto del valor libro. En la evaluación de deterioro, los activos son agrupados en una unidad generadora de efectivo ("UGE") a la cual pertenece el activo, si es aplicable. El monto recuperable de la UGE es calculado como el valor presente de los flujos



futuros que, se estima, producirán dichos activos, considerando una tasa de descuento antes de impuestos, que refleje las evaluaciones actuales del mercado, el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo. Existirá deterioro si el importe recuperable es menor que el importe en libros.

Codelco define las unidades generadoras de efectivo y también estima la periodicidad y los flujos de efectivo que deberían generar las UGE. Cambios posteriores en la agrupación de las UGE o cambios en los supuestos que sustentan la estimación de los flujos de efectivo o la tasa de descuento, podrían impactar los valores libros de los respectivos activos.

La estimación de factores que influyen en el cálculo de los flujos de efectivo, tales como el precio del cobre o los cargos de tratamiento y refinación, entre otros, son determinados sobre la base de estudios que realiza la Corporación, los que son, a su vez, sustentados por criterios uniformes en el tiempo. Cualquier modificación en dichos criterios puede impactar el importe recuperable de los activos sobre los que se esté realizando la evaluación de deterioro.

La Corporación ha evaluado y definido que las UGE están constituidas a nivel de cada una de sus actuales divisiones operativas.

La medición del deterioro incluye las afiliadas, asociadas y negocios conjuntos.

d) Provisiones por costos de desmantelamiento y restauración: cuando se produce una alteración causada por el desarrollo o producción en curso de una propiedad minera, se origina una obligación de incurrir en costos de desmantelamiento y

restauración. Los costos se estiman sobre la base de un plan formal de cierre y son reevaluados anualmente o a la fecha en que tales obligaciones se conocen. La estimación inicial de los costos de desmantelamiento es reconocida como parte del costo de los bienes de propiedad, planta y equipos respectivos en conformidad con la NIC 16 y, simultáneamente, se reconoce un pasivo en conformidad con la NIC 37.

Para los efectos anteriores, se define un listado de las faenas, instalaciones y demás equipamientos afectos a este proceso, considerando, a nivel de ingeniería de perfil, las cubicaciones de tales activos que serán objeto de desmantelamiento y restauración, ponderadas por una estructura de precios de mercado de bienes y servicios, que refleje el mejor conocimiento a la fecha para la realización de tales actividades, como asimismo las técnicas y procedimientos constructivos más eficientes a la fecha. En el proceso de valorización de estas actividades, deben quedar explícitos los supuestos de tipo de cambio para los bienes y servicios transables, y la tasa de descuento aplicada para actualizar los flujos pertinentes en el tiempo, la que refleja el valor temporal del dinero y que incluye los riesgos asociados al pasivo que se está determinando en función de la moneda en que se efectuarán los desembolsos.

La provisión a la fecha de cada período de reporte representa la mejor estimación de la administración del valor presente de los futuros costos por desmantelamiento y restauración de sitio requeridos. Los cambios en la estimación del pasivo, como resultado de cambios en los costos futuros estimados o en la tasa de descuento, son agregados

o deducidos del costo del activo respectivo. El monto deducido del costo del activo no puede exceder su valor en libros. Si una deducción en el pasivo excede el valor en libros del activo, el exceso es reconocido inmediatamente en resultados.

Si el cambio en estimación resulta en una adición al costo del activo, Codelco considera si esto es un indicio de que el nuevo valor en libros del activo podría no ser completamente recuperable. Si existe tal indicio, Codelco realiza una prueba de deterioro estimando el importe recuperable, y cualquier pérdida por deterioro será reconocida de acuerdo con la NIC 36.

Los costos que surgen de la instalación de una planta u otra obra para la preparación del emplazamiento, descontados a su valor actual neto, se provisionan y capitalizan al inicio de cada proyecto, en cuanto se origine la obligación de incurrir en dichos costos. Estos costos de desmantelamiento se debitan a resultados durante la vida útil de la mina, por medio de la depreciación del activo. La depreciación se incluye en el costo de ventas, mientras que el descuento en la provisión se reconoce en los resultados como costo financiero.

e) Provisión de beneficios al personal: los costos asociados a los beneficios del personal, por indemnización por años de servicios y beneficios de salud, relacionados con los servicios prestados por los trabajadores, son determinados en base a de estudios actuariales, utilizando el Método de la Unidad de Crédito Proyectada, y son cargados a los resultados y otros resultados integrales (según la norma aplicable) sobre base devengada.

La Corporación utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de obligaciones asociadas con estos beneficios. Dichas estimaciones, al igual que los supuestos, son establecidas por la administración considerando la asesoría de un actuario externo. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, la tasa de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros.

f) Provisiones por facturas no finalizadas: la Corporación utiliza información de precios futuros del cobre, con la cual realiza ajustes a sus ingresos y saldos por deudores comerciales, debido a las condiciones de su facturación provisoria. Estos ajustes se actualizan mensualmente y el criterio contable que rige su registro en Codelco se menciona en la Nota explicativa 2. r) “Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes” de la sección II “Principales políticas contables”.

g) Valor razonable de los derivados y otros instrumentos financieros: la Administración utiliza su juicio al seleccionar una técnica de valorización apropiada de los instrumentos que no se cotizan en un mercado activo. En el caso de los instrumentos financieros de derivados, los supuestos de valuación consideran las tasas cotizadas en el mercado, ajustadas según las características específicas del instrumento.

h) Litigios y contingencias: La Corporación evalúa periódicamente la probabilidad de pérdida de sus litigios y contingencias, de acuerdo a las estimaciones realizadas por sus asesores legales. En los casos en que la administración y los abogados de la Corporación han opinado que una pérdida no es probable que ocurra o, cuando sea probable que



ocurra pero no se puede estimar de manera confiable, no se constituyen provisiones al respecto , y cuando han opinado que es probable que una perdida ocurra, se constituyen las provisiones respectivas

i) **Aplicación de la NIIF 16:** incluye los siguientes ítems:

- Estimación plazo de arrendamiento.
- Determinar si es razonablemente cierto que una opción de extensión o terminación será ejercida.
- Determinación la tasa apropiada para descontar los pagos de arrendamiento.

j) **Reconocimiento de ingresos:** la Corporación determina el reconocimiento de ingresos apropiados para sus contratos con los clientes mediante el análisis del tipo, los términos y condiciones de cada contrato o acuerdo con un cliente.

Como parte del análisis, la administración debe emitir juicios sobre si un acuerdo o contrato es legalmente exigible, y si el acuerdo incluye obligaciones de desempeño separadas. Además, se requieren estimaciones en orden para asignar el precio total de la transacción a cada obligación de desempeño, en función de la venta independiente relativa estimada de los precios de los bienes o servicios prometidos que subyacen a cada obligación de desempeño. (La Corporación, si corresponde, aplica la restricción sobre la consideración variable definida en la NIIF 15).

Aun cuando estas estimaciones indicadas en las letras precedentes han sido realizadas en base a la mejor información disponible a la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, es posible que eventos futuros puedan obligar a la Corporación a modificar estas estimaciones

en periodos posteriores. Tales modificaciones, si ocurrieren, serían ajustadas prospectivamente, reconociendo los efectos del cambio en la estimación de los estados financieros consolidados futuros, de acuerdo a lo requerido por la NIC 8 “Políticas Contables, Cambios en Estimaciones y Errores”.

2. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

a. **Período cubierto:** los presentes estados financieros consolidados de la Corporación Nacional del Cobre de Chile comprenden, para los períodos respectivos que se indican:

- Estados Consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y 2018.
- Estados Consolidados de resultados integrales por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.
- Estados Consolidados de cambios en el patrimonio por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.
- Estados Consolidados de flujos de efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

b. **Bases de preparación:** los presentes estados financieros consolidados de la Corporación al 31 de diciembre de 2019 han sido preparados de acuerdo a las instrucciones de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), las cuales prescriben íntegramente las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF (o “IFRS” en inglés), emitidas por el IASB.

Los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2018, y de resultados por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018, de patrimonio neto y de flujos de efectivo por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018, que se incluyen para efectos comparativos, han sido preparados de acuerdo a las NIIF emitidas por el IASB, sobre una base consistente con los criterios utilizados para el mismo período terminado al 31 de diciembre de 2019, excepto por la adopción de las nuevas normas IFRS e interpretaciones adoptadas por Codelco al 31 de diciembre de 2019, y se revelan en la nota II.3.

Los presentes estados financieros consolidados han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Corporación.

c. **Moneda funcional:** la moneda funcional de Codelco es el dólar estadounidense, dado que es la moneda en que recibe sus ingresos y representa el ambiente económico principal en que opera la Corporación.

La moneda funcional de las afiliadas, asociadas y negocios conjuntos, al igual que Codelco, se determina principalmente por la moneda en la que reciben sus ingresos y la moneda del ambiente económico principal en que estas sociedades operan. Sin embargo, para aquellas afiliadas que son una extensión de las operaciones de Codelco (entidades que no son autosustentables y cuyas principales transacciones son efectuadas con Codelco), se ha determinado el dólar estadounidense como su moneda funcional. La moneda de presentación de los estados financieros consolidados de Codelco es el dólar estadounidense.

d. **Bases de consolidación:** los estados financieros comprenden los estados consolidados de la Corporación y sus afiliadas.

Las afiliadas son consolidadas desde la fecha en la cual la Corporación obtiene el control y dejan de ser consolidadas desde la fecha en que se pierde dicho control. Específicamente, los ingresos y gastos de una afiliada adquirida o vendida durante el año son incluidos en los estados de resultados integrales consolidados desde la fecha en que la Corporación obtiene el control hasta la fecha en que la Corporación cesa de controlar a la afiliada.

Los estados financieros de las afiliadas son preparados para el mismo periodo de reporte que la matriz, usando políticas contables consistentes.

Todos los montos de activos, pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de caja relacionados con transacciones entre entidades consolidadas han sido eliminados en su totalidad en el proceso de consolidación. El valor de la participación de los accionistas no controladores en el patrimonio y en los resultados integrales de las afiliadas se presenta, respectivamente, en los rubros “Participaciones no controladoras” del estado de situación financiera consolidado y “Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras” y “Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras” en los estados de resultados integrales consolidados.



Las sociedades incluidas en la consolidación son las siguientes:

RUT	SOCIEDAD	PAÍS	MONEDA FUNCIONAL	31-12-2019 % DE PARTICIPACIÓN			31-12-2018 % DE PARTICIPACIÓN	
				DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL	TOTAL	
Extranjera	Chile Copper Limited	Inglaterra	GBP	100,00	-	100,00	100,00	
Extranjera	Codelco do Brasil Mineracao	Brasil	BRL	-	100,00	100,00	100,00	
Extranjera	Codelco Group Inc.	Estados Unidos	USD	100,00	-	100,00	100,00	
Extranjera	Codelco International Limited	Bermudas	USD	100,00	-	100,00	100,00	
Extranjera	Codelco Kupferhandel GmbH	Alemania	EURO	100,00	-	100,00	100,00	
Extranjera	Codelco Metals Inc.	Estados Unidos	USD	-	100,00	100,00	100,00	
Extranjera	Codelco Services Limited	Inglaterra	GBP	-	100,00	100,00	100,00	
Extranjera	Codelco Shanghai Company Limited	China	RMB	100,00	-	100,00	100,00	
Extranjera	Codelco Technologies Ltd.	Bermudas	USD	-	-	-	100,00	
Extranjera	Codelco USA Inc.	Estados Unidos	USD	-	100,00	100,00	100,00	
Extranjera	Codelco Canadá	Canadá	USD	-	100,00	100,00	100,00	
Extranjera	Ecometales Limited	Islas Anglonormandas	USD	-	100,00	100,00	100,00	
Extranjera	Exploraciones Mineras Andinas Ecuador EMSAEC S.A.	Ecuador	USD	-	100,00	100,00	100,00	
Extranjera	Cobrex Prospeccao Mineral	Brasil	BRL	-	51,00	51,00	51,00	
78.860.780-6	Compañía Contractual Minera los Andes	Chile	USD	99,97	0,03	100,00	100,00	
79.566.720-2	Isapre Chuquicamata Ltda.	Chile	CLP	-	-	-	100,00	
81.767.200-0	Asociación Garantizadora de Pensiones	Chile	CLP	96,69	-	96,69	96,69	
88.497.100-4	Clínica San Lorenzo Limitada	Chile	CLP	99,90	0,10	100,00	100,00	
76.521.250-2	San Lorenzo Institución de Salud Previsional Ltda.	Chile	CLP	-	100,00	100,00	100,00	
89.441.300-K	Isapre Río Blanco Ltda.	Chile	CLP	-	-	-	100,00	
96.817.780-K	Ejecutora Proyecto Hospital del Cobre Calama S.A.	Chile	USD	99,99	0,01	100,00	100,00	
96.819.040-7	Complejo Portuario Mejillones S.A.	Chile	USD	99,99	0,01	100,00	100,00	
96.991.180-9	Codelco Tec SpA	Chile	USD	99,91	0,09	100,00	100,00	
99.569.520-0	Exploraciones Mineras Andinas S.A.	Chile	USD	99,90	0,10	100,00	100,00	
99.573.600-4	Clínica Río Blanco S.A.	Chile	CLP	99,00	1,00	100,00	100,00	
76.064.682-2	Centro de Especialidades Médicas Río Blanco Ltda.	Chile	CLP	99,00	1,00	100,00	100,00	



RUT	SOCIEDAD	PAÍS	MONEDA FUNCIONAL	31-12-2019 % DE PARTICIPACIÓN			31-12-2018 % DE PARTICIPACIÓN	
				DIRECTO	INDIRECTO	TOTAL	TOTAL	
77.773.260-9	Inversiones Copperfield SpA	Chile	USD	99,99	0,01	100,00	100,00	
76.043.396-9	Innovaciones en Cobre S.A.	Chile	USD	0,05	99,95	100,00	100,00	
76.148.338-2	Sociedad de Procesamiento de Molibdeno Ltda.	Chile	USD	99,95	0,05	100,00	100,00	
76.173.357-5	Inversiones GacruX SpA	Chile	USD	100,00	-	100,00	100,00	
76.231.838-5	Inversiones Mineras Nueva Acrux SpA	Chile	USD	-	67,80	67,80	67,80	
76.237.866-3	Inversiones Mineras Los Leones SpA	Chile	USD	100,00	-	100,00	100,00	
76.173.783-K	Inversiones Mineras Becrux SpA	Chile	USD	-	67,80	67,80	67,80	
76.124.156-7	Centro de Especialidades Médicas San Lorenzo Ltda.	Chile	USD	-	100,00	100,00	100,00	
76.255.061-K	Central Eléctrica Luz Minera SpA	Chile	USD	100,00	-	100,00	100,00	
70.905.700-6	Fusat	Chile	CLP	-	-	-	-	
76.334.370-7	Isalud Isapre de Codelco Ltda.	Chile	CLP	59,26	40,73	99,99	-	
78.394.040-K	Centro de Servicios Médicos Porvenir Ltda.	Chile	CLP	-	99,00	99,00	99,00	
77.928.390-9	Inmobiliaria e Inversiones Río Cipreces Ltda.	Chile	CLP	-	99,90	99,90	99,90	
77.270.020-2	Prestaciones de Servicios de la Salud Intersalud Ltda.	Chile	CLP	-	99,00	99,00	99,00	
76.754.301-8	Salar de Maricunga SpA	Chile	CLP	100,00	-	100,00	100,00	

Con fecha 15 de julio de 2019, según certificado de registro N°28890 de Bermudas, se informa de la fusión realizada entre Codelco Technologies y Codelco Internatioal, siendo esta última, la sociedad absorbente de Codelco Technologies, por lo que adquiere el 9,99% de sociedad filial Codelco Brasil y 100% de Ecometales.

Con fecha 2 de diciembre de 2019, por escritura pública, los socios aprueban la fusión por incorporación de Institución de Salud Previsional

Chuquicamata Ltda., San Lorenzo Institución de Salud Previsional Ltda., Institución de Salud Previsional Río Blanco Ltda., e Institución de Salud Previsional Fusat Ltda., siendo esta última la Isapre absorbente. Además, los socios aprobaron modificaciones a los estatutos relacionados con cambio en la razón social, aumento de capital por efecto de la fusión, aporte y participación de los socios en el capital social.



Para efectos de los presentes estados financieros, se entenderá por afiliadas, asociadas, adquisiciones y enajenaciones y negocios conjuntos lo siguiente:

- **Afiliadas:** Son aquellas entidades sobre las cuales la Corporación tiene el control. El control se ejerce sí, y solo sí, están presentes los siguientes elementos: (i) poder de gobernar las políticas operativas y financieras para obtener beneficios a partir de sus actividades; (ii) exposición, o derechos, a los retornos variables de estas sociedades; y (iii) capacidad para usar el poder para influir en el monto de los retornos.

La Corporación re-evaluará si tiene o no control en una sociedad asociada si los hechos y circunstancias indican que ha habido cambios en uno o más de los elementos de control mencionados anteriormente.

Los estados financieros consolidados incluyen todos los activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de caja de Codelco y sus afiliadas, después de realizar los ajustes y eliminaciones correspondientes a transacciones entre compañías.

El valor de la participación de los accionistas no controladores en el patrimonio, ingresos netos y en los resultados integrales de las afiliadas se presenta, respectivamente, en los rubros “Participaciones no controladoras” del estado de situación financiera consolidado; “Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras”; y “Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras” en los estados de resultados integrales consolidados.

- **Asociadas:** Son aquellas entidades sobre las cuales Codelco está en posición de ejercer influencia significativa. Influencia significativa es el poder para

participar en las decisiones sobre las políticas operativas y financieras de la asociada, pero no control ni control conjunto sobre esas políticas.

La participación de Codelco en los activos netos de las asociadas, se incluyen en los estados financieros consolidados usando el método de la participación. De acuerdo con el método de la participación, la inversión es inicialmente reconocida al costo y luego, en periodos posteriores, ajustando el valor en libros de la inversión para reflejar la participación de Codelco en los resultados integrales de la asociada, menos cualquier deterioro y otros cambios en los activos netos de la asociada.

La Corporación realiza ajustes a las ganancias o pérdidas proporcionales obtenidas por la asociada después de la adquisición, de modo de considerar los efectos que pudiesen existir en las depreciaciones del valor razonable de los activos considerado a la fecha de adquisición.

- **Adquisiciones y enajenaciones:** Los resultados de los negocios adquiridos se registran en los estados financieros consolidados desde la fecha efectiva de adquisición, mientras que los resultados de los negocios vendidos durante el período se incluyen en los estados financieros consolidados para el período hasta la fecha efectiva de enajenación. Las ganancias o pérdidas de la enajenación se calculan como la diferencia entre los ingresos obtenidos de la venta y la inversión neta atribuible a la participación que se ha vendido.

Ante la ocurrencia de operaciones que generen una pérdida de control sobre una afiliada, la valorización de la inversión que resulte una vez ocurrida la pérdida de control, deberá efectuarse en base a los valores razonables de tales compañías.

Si al momento de la adquisición de una inversión en asociada, la porción que corresponda a Codelco en el valor razonable neto de los activos y pasivos identificables de la asociada fuese superior al costo de la inversión, la Corporación reconoce un ingreso en el periodo en el que se efectuó dicha compra.

- **Negocios conjuntos:** Las entidades que califican como un negocio conjunto, en las cuales existe control conjunto, se registran según el método del valor patrimonial.

e. Transacciones en moneda extranjera y conversión a la moneda de reporte: Las transacciones realizadas en una moneda distinta (“monedas extranjeras”) a la moneda funcional de la Corporación se convierten a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Al cierre de cada período de reporte, los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras se vuelven a convertir a las tasas de cambio vigentes al cierre. Las ganancias y pérdidas por el efecto de las transacciones en moneda extranjera se incluyen en el estado consolidado de resultados integrales del periodo dentro del ítem “Diferencias de cambio”.

Al cierre del periodo, los activos y pasivos monetarios denominados en unidades de fomento (“UF”) han sido expresados en US\$, considerando los tipos de cambio vigentes al cierre de cada periodo (31-12-2019: US\$ 37,81; 31-12-2018: US\$ 39,68). Los gastos e ingresos en moneda nacional, han sido expresados en dólares al tipo de cambio observado, correspondiente al día del registro contable de cada operación.

La conversión de los estados financieros de las afiliadas asociadas y entidades de control conjunto, cuya moneda funcional sea distinta a la moneda de presentación de Codelco, se realiza como sigue:

- Los activos y pasivos monetarios, se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha de cierre de los estados financieros.

- Los activos y pasivos no monetarios, así también como el patrimonio neto, se convierten al tipo de cambio histórico.

- Los ingresos y gastos de los estados de resultados integrales, se convierten al tipo de cambio promedio del período.

- Todas las diferencias de cambio, producidas como resultado de lo anterior, se reconocen en otros resultados integrales, y son acumuladas en patrimonio en el ítem “Reservas por diferencias de cambio por conversión”.

Los tipos de cambio de cierre utilizados en cada periodo de reporte fueron los siguientes:

Relación	Tipos de cambio de cierre	
	31-12-2019	31-12-2018
USD / CLP	0,00134	0,00144
USD / GBP	1,31320	1,27000
USD / BRL	0,24910	0,25848
USD / EURO	1,12133	1,14390
USD / AUD	0,70018	-
USD / HKD	0,12844	-



f. Compensación de saldos y transacciones: como norma general en los estados financieros no se compensan ni los activos y pasivos, ni los ingresos y gastos, salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y que dicha compensación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de una compensación y la Corporación tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea, se presentan netos en el estado de resultados integrales.

g. Propiedad, planta y equipo y depreciación: los ítems de propiedad, planta y equipo son inicialmente contabilizados al costo. Con posterioridad a su reconocimiento inicial, son medidos al costo, menos cualquier depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

El costo de las partidas de propiedad, planta y equipos, incluye los costos de ampliación, modernización o mejora que representan un aumento en la productividad, capacidad o eficiencia, o un aumento en la vida útil de los bienes, y que se capitalizan como mayor costo de los correspondientes bienes.

Asimismo, en este rubro se incluyen las inversiones efectuadas en activos adquiridos bajo la modalidad de contratos de arrendamiento financiero.

Los bienes incluidos en propiedades, planta y equipo se deprecian, como regla general, bajo un criterio de unidades de producción, cuando la actividad que ejecuta el bien puede ser claramente identificada con un proceso productivo de extracción de cobre. En otros casos, se mantiene un criterio de depreciación lineal.

Categoría	Vida Útil
Terrenos	Sin depreciación
Terrenos en sitio mina	Unidad de producción
Edificios	Depreciación lineal 20 – 50 años
Edificios en niveles mina Subterránea	Unidad de producción del nivel
Vehículos	Depreciación lineal 3 – 7 años
Plantas y maquinarias	Unidad de producción
Fundiciones	Depreciación lineal
Refinerías	Unidad de producción
Derechos mineros	Unidad de producción
Equipos de apoyo	Unidad de producción
Intangibles - softwares	Depreciación lineal hasta 8 años
Desarrollo a rajo abierto y subterránea	Unidad de producción

Los bienes incluidos en propiedades, plantas y equipos, y ciertos intangibles (softwares), se deprecian durante su vida útil económica, las cuales se resumen en la siguiente tabla:

Derecho de uso: Los activos mantenidos en leasing financiero y activos por derecho de uso, se deprecian durante el período de vigencia del contrato de arriendo o de acuerdo a la vida útil del bien, según cuál sea menor.

Las vidas útiles estimadas, los valores residuales y el método de depreciación son revisados al cierre de cada año, contabilizando el efecto de cualquier cambio en la estimación de manera prospectiva.

Adicionalmente, los métodos de depreciación, así como las vidas útiles de los distintos activos, especialmente plantas, instalaciones e infraestructuras, son susceptibles de ser revisados a comienzo de cada año y de acuerdo a los cambios en la estructura de reservas de la Corporación y los planes productivos de largo plazo actualizados a tal fecha.

Esta revisión puede ocurrir en cualquier momento si las condiciones de reservas de mineral cambian importantemente como consecuencia de nueva información conocida, confirmada y oficializada por la Corporación.

La utilidad o pérdida resultante de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros, reconociendo el cargo o abono a resultados del período.

Las obras en construcción comprenden los valores invertidos en construcción de bienes de propiedad, plantas y equipos, y en proyectos de desarrollo minero. Las obras en construcción se traspasan a activos en operación una vez finalizado el período de prueba y cuando se encuentran disponibles para su uso,



momento en el cual comienzan a depreciarse. Los costos por intereses del financiamiento directamente atribuibles a la adquisición o construcción de activos que requieren de un período de tiempo sustancial antes de estar listos para su uso o venta, se considerarán como costo de los elementos de propiedades, plantas y equipos.

Las reservas y recursos que posee la Corporación están registradas en la contabilidad al valor de US\$ 1 (un dólar).

Sin perjuicio de lo anterior, respecto de aquellas reservas y recursos adquiridos como parte de operaciones de adquisición de participaciones en sociedades como combinaciones de negocios, son reconocidas a su valor razonable.

h. Activos Intangibles: la Corporación valoriza inicialmente estos activos por su costo de adquisición. El citado costo se amortiza de forma sistemática a lo largo de su vida útil, excepto en el caso de los activos con vida útil indefinida, que no se amortizan, siendo evaluada la existencia de un deterioro, al menos una vez al año y, en cualquier caso, cuando aparece un indicio de que pudiera haberse producido un deterioro de valor. A la fecha de cierre, estos activos se registran por su costo menos la amortización acumulada (cuando ello sea aplicable) y las pérdidas por deterioro de valor acumuladas que hayan experimentado.

Se describen los principales activos intangibles:

Gastos de investigación y desarrollo tecnológico e innovación: los gastos de desarrollo de proyectos de tecnología e innovación, se reconocen como activos intangibles a su costo

y se les considera una vida útil de carácter indefinido.

Los gastos de desarrollo para proyectos de tecnología e innovación se reconocen como activos intangibles al costo, si y solo si, se han demostrado los siguientes aspectos:

- la viabilidad técnica de finalizar el activo intangible para que esté disponible para su uso o venta.
- la intención de finalizar el activo intangible y usarlo o venderlo.
- la capacidad de usar o vender el activo intangible,
- cómo el activo intangible generará probables beneficios económicos futuros.
- la disponibilidad de recursos técnicos, financieros y de otro tipo para completar el desarrollo y para usar o vender el activo intangible.
- la capacidad de medir confiablemente el gasto atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Los gastos de investigación para proyectos de tecnología e innovación se reconocen en el resultado del periodo en que se incurren.

i. Deterioro de propiedades, plantas y equipos y activos intangibles: se revisan los bienes de propiedades, plantas y equipos, y los activos intangibles de vida útil finita en cuanto a su deterioro, a fin de verificar si existe algún indicio de que el valor libro no puede ser recuperable. Si existe dicho indicio, el valor recuperable del activo se estima para determinar el alcance del deterioro a registrar.

Para los activos de vida útil indefinida, la estimación de sus valores recuperables se efectúa a fines de cada ejercicio.

En caso de que el activo no genere flujos de caja que sean independientes de otros activos, Codelco determina el valor recuperable de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo.

Para estos efectos, se ha definido como unidad generadora de efectivo a cada división de la Corporación.

El valor recuperable de un activo será el mayor entre el valor razonable menos los costos de vender ese activo y su valor de uso. Al evaluar el valor de uso, los flujos de caja futuros estimados se descuentan utilizando una tasa de interés antes de impuestos, que refleje las evaluaciones del mercado correspondiente al valor en el tiempo del dinero y los riesgos específicos del activo. Por otro lado, el valor razonable menos los costos de vender el activo, se determina usualmente para activos operacionales, considerando el *Life of Mine* (LOM) en base a un modelo de flujo de caja descontado, mientras que para los activos no incluidos en el LOM y los recursos potenciales de explotación, se considera una valorización sobre la base de un modelo de mercado de múltiples para transacciones comparables.

Si se estima que el valor recuperable de un activo o unidad generadora de efectivo es menor que su valor libro, se reconoce inmediatamente una pérdida por deterioro disminuyendo el valor libro hasta su valor recuperable, con cargo a resultados. Frente a un ulterior reverso del deterioro, el valor libro aumenta a la estimación revisada del valor recuperable, pero hasta el punto de que no supere el valor libro que se habría determinado, si no se hubiera reconocido un deterioro anteriormente.

En el caso de las unidades generadoras de efectivo (UGE), las estimaciones de flujos de caja futuros se basan en las estimaciones de niveles de producción futura, precios futuros de los productos básicos y costos futuros de la producción. La NIC 36 “Deterioro de activos” incluye una serie de restricciones en los flujos de caja futuros que pueden reconocerse respecto a las reestructuraciones y mejoras futuras relacionadas con los gastos. Al calcular el valor en uso, también es necesario que los cálculos se basen en las tasas de cambio vigentes al momento de la medición.

j. Costos y gastos de exploración y evaluación de recursos minerales, desarrollo de minas y operaciones mineras: la Corporación ha definido una política contable para el reconocimiento de cada tipo de estos costos y gastos.

Los gastos de desarrollo de yacimientos en explotación cuyo propósito es mantener los volúmenes de producción, se cargan a resultado en el año en que se incurren.

Los gastos de exploración y evaluaciones tales como perforaciones de depósitos y sondajes, incluyendo los gastos necesarios para localizar nuevas áreas mineralizadas y estudios de ingeniería para determinar su potencial para la explotación comercial, se registran en resultado, normalmente en la etapa previa a la factibilidad.

Los costos preoperacionales y los gastos de desarrollo de mina (normalmente después de alcanzada la factibilidad) efectuados durante la ejecución de un proyecto y hasta su puesta en marcha se capitalizan y se amortizan en relación con la producción futura de la mina. Estos costos incluyen la extracción de lastre, la



construcción de la mina, la infraestructura y otras obras realizadas con anterioridad a la fase de producción.

Por último, los costos de delineamiento de nuevas áreas o zonas de yacimiento en explotación y de operaciones mineras (activo fijo) se registran en la propiedad, plantas y equipos y se cargan a resultado durante el período en que se obtendrán los beneficios.

k. Costos de remoción para acceso a mineral: los costos de actividades de remoción de material estéril en yacimientos a rajo abierto que se encuentran en etapa de producción, incurridos con el objetivo de acceder a depósitos de mineral, son reconocidos en propiedad, planta y equipos, siempre y cuando cumplan con los siguientes criterios establecidos en la CINIIF 20:

- es probable que los beneficios económicos futuros asociados con estas actividades de remoción se constituirán en flujo para la Corporación.
- es posible identificar los componentes del cuerpo mineralizado a los que se accederá como consecuencia de estas actividades de remoción.
- el costo asociado a estas actividades de remoción puede ser medido de forma razonable.

Los importes reconocidos en propiedad, plantas y equipos se amortizan en función de las unidades de producción extraídas desde la zona mineralizada relacionada específicamente con la respectiva actividad de remoción que generó dicho importe.

l. Impuesto a las ganancias e impuestos diferidos: Codelco y sus afiliadas en Chile, contabilizan el impuesto a la renta sobre la base de la renta líquida imponible determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuesto a la Renta y lo previsto en

el artículo 2° del D.L. 2.398 como, asimismo, en el impuesto específico a la actividad minera a que se refiere la Ley 20.026 de 2005. Sus afiliadas en el extranjero lo hacen según las regulaciones impositivas de los respectivos países.

La renta que obtiene Codelco en cada período está afecta al régimen tributario establecido en el artículo 26 del D.L. N° 1.350, donde se establece que deberá pagar los gravámenes en marzo, junio, septiembre y diciembre de cada año, de acuerdo con una declaración provisional de la renta calculada.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos, se registran de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 “Impuesto a la renta”.

Además, se reconoce un impuesto diferido por las utilidades no distribuidas de afiliadas, asociadas y negocios conjuntos, a la tasa por los impuestos a las remesas que gravan los dividendos que entregan dichas sociedades a la Corporación.

m. Inventario: los inventarios están valorizados al costo, el cual no supera su valor neto de realización. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y gastos para efectuar la comercialización, venta y distribución. Los costos han sido determinados según los siguientes métodos:

- **Productos terminados y en proceso:** estos inventarios son valorizados al costo promedio de producción, de acuerdo al método de costeo por absorción, incluyendo mano de obra y las

depreciaciones del activo fijo y amortizaciones del intangible y gastos indirectos de cada período. Los inventarios de productos en proceso se clasifican en activos corrientes y no corrientes de acuerdo al ciclo normal de operación.

- **Materiales en bodega:** estos inventarios son valorizados al costo de adquisición y la Corporación determina una provisión de obsolescencia considerando la permanencia en stock de aquellos materiales en bodega de lenta rotación.

- **Materiales en tránsito:** estos inventarios son valorizados al costo incurrido hasta el cierre del período. Cualquier diferencia por la estimación de un menor valor neto de realización de los inventarios, con relación al valor contable de éstas, se ajusta con cargo a resultados.

n. Dividendos: la obligación de pago de las utilidades líquidas que se presentan en los estados financieros, según lo determinado en el artículo 6° del D.L. 1.350, es reconocida sobre la base de la obligación de pago devengada.

o. Beneficios al personal: Codelco reconoce provisiones por beneficios al personal cuando existe una obligación (legal o constructiva) presente como resultado de los servicios prestados.

Los contratos de trabajo con los empleados establecen, sujeto al cumplimiento de ciertas condiciones, el pago de una indemnización por años de servicio cuando un contrato de trabajo llega a su fin. La indemnización pagada corresponde a la proporción de un mes por cada año de servicio, considerando los componentes del sueldo final

que contractualmente se definan como base de indemnización. Este beneficio ha sido clasificado como un plan de beneficios definido. Por otro lado, Codelco otorga planes de salud postjubilación a ciertos trabajadores, que son pagados en función de un porcentaje fijo sobre el sueldo imponible mensual de los jubilados acogidos a este convenio. Este beneficio ha sido clasificado como un plan de beneficios definido.

Estos planes de beneficios continúan siendo no financiados a través de un fondo al 31 de diciembre de 2019.

La obligación de indemnización por años de servicio y los planes de salud postjubilación es calculada utilizando el método de unidad de crédito proyectada, de acuerdo a valorizaciones realizadas por un actuario independiente al cierre de cada período de reporte. La obligación reconocida en el estado de posición financiera representa el valor presente de la obligación por estos planes de beneficios definidos. Las ganancias y pérdidas actuariales se reconocen en los otros resultados integrales y se reflejan inmediatamente en otras reservas y no serán reclasificadas al estado de resultados.

La Administración de la Corporación utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Estos supuestos incluyen una tasa de descuento anual, los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros.

La Corporación conforme a sus programas de optimización operativa conducentes a reducir costos e incrementar productividades laborales, facilitados por la incorporación de nuevas tecnologías modernas



y/o mejores prácticas de gestión, ha establecido programas de desvinculación de personal, mediante las correspondientes adendas a los contratos o convenios colectivos de trabajo, con beneficios que incentiven su retiro, para lo cual se hacen las provisiones necesarias sobre la base de la obligación devengada a valor corriente. En el caso de los planes programados que implican periodos multianuales, las obligaciones reconocidas se actualizan considerando una tasa de descuento determinada sobre la base de instrumentos financieros correspondientes a la misma moneda en que se pagarán las obligaciones y con plazos de vencimiento similares.

p. Provisiones por costos de dismantelamiento y restauración: la Corporación reconoce una provisión por los costos futuros estimados de dismantelamiento y restauración de proyectos mineros en desarrollo o en producción, cuando se produce una alteración causada por una actividad minera bajo una obligación constructiva o legal. Los costos se estiman sobre la base de un plan formal de cierre y están sujetos a revisiones anuales.

Los costos que surgen de la obligación de dismantelar la instalación de una planta u otra obra para la preparación del emplazamiento, descontados a su valor presente, se provisionan y se activan al inicio de cada proyecto o al origen de la obligación constructiva o legal, en cuanto se origina la obligación de incurrir en dichos costos.

Estos costos de dismantelamiento y restauración se registran en resultados por medio de la depreciación del activo que dio origen a ese costo, mientras que la utilización de la provisión se realiza al materializarse el dismantelamiento. Los cambios posteriores en

las estimaciones de los pasivos relacionados al dismantelamiento se agregan o se deducen de los costos de los activos relacionados en el período en que se hace el ajuste.

Otros costos para la restauración, fuera del alcance de la NIC 16, propiedades, plantas y equipos, se provisionan a su valor actual contra resultados operacionales y la utilización de la provisión se realiza en el período en que se materializan las obras de restauración. Los cambios en la medición del pasivo relacionado con el lugar de la actividad minera son registrados en el resultado operacional y se deprecian en función de las respectivas vidas útiles de los activos que dan origen a estos cambios.

Los efectos de la actualización del pasivo, por efecto de la tasa de descuento y/o del tiempo, se registran como gasto financiero.

q. Arrendamientos

Arrendamientos desde el 1 de enero de 2019: A partir del 1 de enero de 2019 entró en vigencia la NIIF 16 de arrendamientos, para cuyo cumplimiento, la Corporación evalúa sus contratos en su inicio, para determinar si estos contienen un arrendamiento. La Corporación reconoce un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es Codelco es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto plazo (definidos como un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, la Corporación reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del

arrendamiento a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

El pasivo por este arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo, descontados usando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, la Corporación utiliza la tasa incremental por préstamos.

La tasa incremental por préstamos utilizada por Codelco se determina estimando la tasa de interés que la Corporación tendría que pagar por pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar, por derecho de uso del contrato de arrendamiento respectivo, en un entorno económico parecido y en un plazo similar.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen principalmente los pagos fijos, pagos variables que dependen de un índice o una tasa y el precio de ejercicio de una opción de compra. Se excluyen los pagos variables que no dependen de un índice o una tasa.

El pasivo por arrendamiento es posteriormente medido, incrementado el importe en libros, para reflejar el interés sobre dicho pasivo (usando el método de la tasa efectiva) y reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamientos realizados.

La Corporación reevalúa el pasivo por arrendamiento (y realiza los correspondientes ajustes al activo por derecho de uso respectivo) a través de una tasa de

descuento modificado cuando o;
- hay un cambio en el plazo del arrendamiento.
- hay un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente o;
- hay un cambio en un índice o una tasa que genera un cambio en el flujo de efectivo.

Los activos por derecho de uso comprenden el importe del valor presente de los pagos no hechos a la fecha del comienzo del contrato y los pagos por arrendamiento realizados antes o hasta la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos y cualquier costo directo inicial en que se haya incurrido más otros costos por dismantelamiento y restauración. Los activos por derecho a uso son posteriormente medidos al costo menos la depreciación acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

Cuando la Corporación incurre en una obligación por costos para dismantelar o remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el que está ubicado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, una provisión es reconocida y medida en conformidad con la NIC 37. Los costos son incluidos en el correspondiente activo por derecho de uso, a menos que esos costos sean incurridos para producir existencias.

Los activos por derecho de uso son depreciados durante el período menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Corporación espera ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es depreciado durante la vida útil del activo subyacente.



La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento.

Los activos por derecho de uso y el pasivo por arrendamiento son representados dentro del rubro “Propiedad, plantas y equipos” y “Otros pasivos financieros”, respectivamente, de los estados de situación financiera consolidados.

Arrendamientos hasta el 31 de diciembre de 2018: los arrendamientos se clasifican como arrendamientos financieros cuando los términos del arriendo transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario. Todos los otros arriendos se clasifican como arrendamientos operativos. Los costos de arrendamiento bajo arrendamientos operativos son cargados a resultados linealmente, en función del plazo del arriendo.

Los activos adquiridos mediante arrendamiento financiero son reconocidos como activos al inicio del arriendo, al menor valor entre el valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento, descontados a la tasa de interés implícita del contrato. El interés es cargado dentro de los costos financieros a una tasa periódica constante, en el mismo plazo de depreciación del activo. Las correspondientes obligaciones por arrendamientos netas de costos financieros se incluyen en otros pasivos financieros, corriente y no corriente, según corresponda.

De acuerdo con la CINIIF 4 “Determinación de si un acuerdo contiene un arrendamiento”, la determinación de si un acuerdo es o contiene un arrendamiento se basa en la sustancia del mismo a la fecha inicial. Si el cumplimiento del acuerdo depende del uso de

un activo o activos específicos o si este otorga un derecho de uso del activo, aun si ese derecho no está explícitamente especificado en el mismo.

r. Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes: los ingresos se reconocen por un importe que refleja la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

- Venta de bienes minerales y/o subproductos: los contratos con clientes para la venta de bienes minerales y/o subproductos incluyen la obligación de desempeño por la entrega de los bienes físicos y el servicio de transporte asociado en el lugar convenido con los clientes. La Corporación reconoce los ingresos por la venta de bienes en el momento en que el control del activo se transfiere al cliente, de acuerdo al embarque o despacho de los productos, de conformidad a las condiciones pactadas, y están sujetos a variaciones relacionadas con el contenido y/o precio de venta a la fecha de su liquidación. No obstante lo anterior, existen algunos contratos cuyo control se transfiere sustancialmente al cliente, en función de la recepción del producto en el lugar de destino correspondiente al comprador, realizando el reconocimiento del ingreso al momento de dicho traspaso. Para el servicio de transporte de bienes, la Corporación reconoce el ingreso de acuerdo con la satisfacción de la obligación del desempeño.

Las ventas que tengan asociados descuentos por volumen, sujetos al cumplimiento de metas, se reconocen de forma neta, estimando la probabilidad de que se otorguen o no el descuento.

Los contratos de venta contemplan un precio provisorio a la fecha del embarque, cuyo precio final está basado en el precio de la London Metal Exchange (“LME”). En la generalidad de los casos, el reconocimiento de ingresos por ventas de cobre se basa en las estimaciones de la curva futura de precios del metal en la LME y/o el precio spot a la fecha de embarque, con un ajuste posterior realizado en la determinación final y presentado como parte de los “Ingresos de actividades ordinarias”. Los términos de los contratos de venta con terceros contienen acuerdos de precios provisorios por medio de los cuales el precio de venta del metal está basado en los precios spot prevalecientes en una fecha futura especificada después de su embarque al cliente (el “período de cotización”). Como tal, el precio final será fijado en las fechas indicadas en los contratos. Los ajustes al precio de venta ocurren basándose en las variaciones en los precios de mercado (de la “LME”) cotizados hasta la fecha de la liquidación final. El período entre la facturación provisorio y la liquidación final puede ser entre uno y nueve meses. Los cambios en el valor razonable, durante el período de cotización y hasta la liquidación final, son determinados por la referencia a los precios de mercado forward para los metales aplicables.

En materia de contabilidad de cobertura establecida por la NIIF 9, la Corporación ha optado por continuar aplicando los requisitos de contabilidad de cobertura de la NIC 39 en lugar de los requisitos de la nueva norma. Por lo tanto, no generó efectos tanto a nivel de saldos de cuenta como a nivel de revelaciones.

Las ventas en el mercado nacional se registran de acuerdo a la normativa que rige las ventas en el país conforme a lo dispuesto en los artículos 7, 8 y 9 de la Ley N° 16.624, modificados por el artículo

15 del Decreto Ley N° 1.349 del año 1976, sobre la determinación del precio de venta que rige en el mercado interno que no difiere del reconocimiento exigido por la NIIF 15.

De acuerdo a lo que se indica en la nota referida a políticas de cobertura en los mercados de derivados de metales, la Corporación realiza operaciones en mercados de derivados de metales. Los resultados netos realizados de estos contratos se agregan o deducen de los ingresos ordinarios.

- Prestación de servicios: adicionalmente, la Corporación reconoce ingresos por la prestación de servicios principalmente asociados al procesamiento de minerales de terceros, los cuales son registrados una vez que los montos pueden ser medidos fiablemente y cuando el servicio ha sido prestado.

s. Contratos de derivados: Codelco utiliza instrumentos financieros derivados para reducir el riesgo de fluctuaciones de los precios de venta de sus productos y del tipo de cambio.

Los derivados son inicialmente reconocidos a valor razonable a la fecha en que el derivado es contratado y, posteriormente, actualizado a valor razonable a la fecha de cada reporte.

Los cambios en el valor razonable de los derivados que son designados como “contratos de cobertura efectiva de flujo de caja”, por la parte que es efectiva, se reconocen directamente en otros resultados integrales, netos de impuestos, y acumulados en el patrimonio, en el ítem “Reservas de coberturas de flujo de caja”, mientras que la parte inefectiva se registra inmediatamente en el estado de resultados,



específicamente en los rubros “Costos financieros” o “Ingresos financieros”, dependiendo del efecto que genere dicha ineffectividad. El monto reconocido en otros resultados integrales es reclasificado a resultados, en la misma línea en que están registrados los efectos generados por el ítem hedgeado, una vez que los resultados de las operaciones cubiertas se registren en la misma o hasta la fecha de vencimiento de dichas operaciones.

Una cobertura se considera altamente efectiva cuando los cambios en el valor razonable o en los flujos de caja del subyacente, atribuibles al riesgo cubierto, se compensan con los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del instrumento de cobertura, con una efectividad que se encuentre en el rango de 80% - 125%. En el momento de la discontinuación del contrato de hedge o la contabilidad designada asociada y de acuerdo con las circunstancias de cada caso, la ganancia/pérdida acumulada sobre el instrumento derivado queda en el patrimonio hasta que la transacción de hedge ocurra, o si se espera que la discontinuación suceda, el monto en el patrimonio queda reclasificado a resultados.

El valor razonable total de los derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento remanente de la partida cubierta es superior a 12 meses y como activo o pasivo corriente si el vencimiento remanente de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

Los contratos de derivados de la Corporación, han sido contratados para la aplicación de las políticas de cobertura de riesgos que se indican a continuación, contabilizándose según se señala para cada caso:

- **Políticas de cobertura de paridades cambiarias:**

la Corporación realiza operaciones de cobertura de paridades cambiarias, destinadas a cubrir las variaciones, con respecto al dólar, de otras monedas en que deba efectuar sus operaciones. Conforme a las políticas del directorio, estas operaciones se realizan sólo cuando tienen un stock (activo o pasivo), compromiso firme u operaciones proyectadas de transacciones altamente probables, y no por razones especulativas.

- **Políticas de cobertura en los mercados de derivados de metales:** de acuerdo a las políticas aprobadas por el directorio, la Corporación realiza operaciones de cobertura en los mercados de derivados de metales, respaldadas con producción física, con la finalidad de proteger o minimizar los riesgos inherentes a las fluctuaciones de precios en ellos.

Las políticas de cobertura buscan, por una parte, proteger los flujos de caja esperados de las operaciones de venta de productos, fijando el precio de venta de una parte de la producción futura como, asimismo, ajustar, cuando sea necesario, contratos de venta física a su política comercial. Al darse cumplimiento a los compromisos de venta y liquidarse los contratos de derivados de metales, se produce una compensación entre los resultados de las operaciones de ventas y de los resultados del hedging usando derivados de metales.

Las transacciones que se efectúan en los mercados de derivados de metales no contemplan operaciones de carácter especulativo.

- **Derivados implícitos:** la Corporación ha establecido un procedimiento que permite evaluar la existencia de derivados implícitos en contratos financieros y no financieros. En caso de existir

un derivado implícito, el contrato principal no corresponde a un instrumento financiero, y las características y riesgos del mismo no están estrechamente relacionados con el contrato principal, el derivado se contabiliza separadamente del contrato principal.

t. Información financiera por segmentos: Para efectos de lo establecido en la NIIF N°8, “Segmentos operativos”, se ha definido que los segmentos se determinan de acuerdo a las divisiones que conforman Codelco. Los yacimientos mineros en explotación, donde la Corporación realiza sus procesos productivos en el ámbito extractivo y de procesamiento, son administrados por sus divisiones Chuquicamata, Radomiro Tomic, Ministro Hales, Gabriela Mistral, Salvador, Andina y El Teniente. A estas divisiones se agrega Ventanas, la que opera sólo en el ámbito de la fundición y refinación. Estas divisiones tienen una administración operacional independiente, las cuales reportan a la Presidencia Ejecutiva, a través de las vicepresidencias de Operaciones Norte y Centro Sur. Los ingresos y gastos de Casa Matriz se distribuyen en los segmentos definidos.

u. Presentación de estados financieros: para efectos de lo establecido en la NIC 1 “Presentación de estados financieros”, la Corporación establece la presentación de su estado de situación financiera clasificado en “corriente y no corriente”, y de sus estados de resultados “por función” y sus flujos de caja por el método directo.

v. Activos financieros corrientes y no corrientes: la Corporación determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial y revisa la misma en cada fecha de cierre. Esta

clasificación depende del modelo de negocio en el que se administran las inversiones y las características contractuales de sus flujos de efectivo.

Dentro de este rubro se distinguen las siguientes categorías:

- **A valor razonable con cambios en resultados:**
 - **Medición inicial:** se consideran en esta categoría aquellos activos financieros que no califican en el modelo de negocios para recoger los flujos contractuales, ni provienen dichos flujos exclusivamente de capital e intereses. Estos instrumentos se miden a valor razonable.
 - **Medición posterior:** su valorización posterior se realiza mediante la determinación de su valor razonable, registrándose los cambios de valor en el “Estado consolidado de resultados integrales”, en la línea “Otras ganancias (pérdidas)”.
- **Costo amortizado:**
 - **Medición inicial:** se consideran dentro de esta categoría aquellos activos financieros que califican en el modelo de negocios, que se mantienen con el objetivo de recolectar flujos de efectivo contractuales y que cumplen con el criterio “Solo pagos de principal e intereses” (SPPI). Esta categoría incluye a los “Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar” y los préstamos incluidos en “Otros activos financieros no corrientes”.
 - **Medición posterior:** estos instrumentos (de deuda) se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de la tasa de interés efectiva. El costo amortizado de un activo financiero es el



monto al cual está medido el activo financiero al reconocimiento inicial, menos los pagos de capital, más la amortización acumulada, usando el método de tasa efectiva por cualquier diferencia entre el monto inicialmente reconocido y el monto a la fecha de vencimiento, ajustado por pérdidas por deterioro, si las hay.

Codelco no optó irrevocablemente por designar ninguna de sus inversiones patrimoniales al valor razonable con efecto en otros resultados integrales.

Los ingresos por intereses se reconocen en resultados y se calculan aplicando la tasa de interés efectiva al importe en libros bruto de un activo financiero. Para los activos financieros medidos al costo amortizado, que no forman parte de una relación de cobertura designada, las diferencias de cambio se reconocen en utilidad o pérdida en la línea "Diferencia de cambio".

- A valor razonable con cambios en otros resultados integrales:

• **Medición inicial:** se clasifican en esta categoría aquellos activos financieros que cumplen con el criterio "Solo pagos de principal e intereses" (SPPI) y se mantienen dentro de un modelo de negocio, tanto para cobrar los flujos de efectivo como para ser vendidos. Estos instrumentos se miden a valor razonable.

• **Medición posterior:** su valorización posterior es a valor razonable. Los ingresos por intereses calculados utilizando el método de la tasa de interés efectiva, las ganancias y pérdidas cambiarias, y el deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otros resultados integrales. En baja en cuentas, las ganancias y pérdidas acumuladas en

otros resultados integrales se reclasifican a resultados. **w. Pasivos financieros:** los pasivos financieros son reconocidos inicialmente a su valor razonable, deduciendo los costos de transacción incurridos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, la valorización de los pasivos financieros dependerá de su clasificación, dentro las cuales se distinguen las siguientes categorías:

- **Pasivos financieros medidos al valor razonable con cambios en resultados:** se incluyen dentro de esta categoría aquellos pasivos financieros que cumplen con la definición de "mantenido para negociación".

Los cambios en el valor razonable asociado con el riesgo de crédito propio se registran en otro resultado integral.

- **Pasivos financieros medidos al costo amortizado:** se incluyen dentro de esta categoría todos aquellos pasivos financieros distintos de los medidos a valor razonable con cambios en los resultados.

La Corporación incluye en esta categoría los bonos, las obligaciones y otras cuentas por pagar a corto plazo.

Estos pasivos financieros se miden utilizando el método de la tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la tasa efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una

opción de prepago que se estime será ejercida.

Las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas a pagar corrientes son pasivos financieros que no devengan explícitamente intereses y se registran por su valor nominal, el cual se aproxima a su valor razonable.

Los pasivos financieros son dados de baja cuando las obligaciones son canceladas o expiran.

x. Deterioro de activos financiero: la Corporación mide las pérdidas acumuladas bajo un modelo de pérdidas esperadas en toda la vida de sus cuentas por cobrar. Para esto se aplica el método simplificado con el bajo expediente práctico de la NIIF 9.

La matriz de provisión se basa en las tasas de incumplimiento histórico de la Corporación a lo largo de la vida esperada de las cuentas por cobrar comerciales y se ajusta por estimaciones prospectivas, tomando en cuenta los factores macroeconómicos más relevantes que afectan la incobrabilidad.

Otras cuentas por cobrar se revisan usando información razonable y sustentable que esté disponible, sin costo o esfuerzo desproporcionado, en conformidad con la NIIF 9 para determinar el riesgo crediticio de los activos financieros respectivos. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de valor en cuentas comerciales a cobrar y otros activos financieros, cuando existe evidencia objetiva de que aquellos importes que se adeudan no podrán ser recuperados en su totalidad.

y. Estado de flujos de efectivo: el estado de flujos de efectivo reconoce los movimientos de caja realizados durante el período, determinados por el método directo. La Corporación ha definido las siguientes consideraciones:

- **Flujos de efectivo:** son las entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por éstos las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y con bajo riesgo de modificaciones en su valor.

- **Actividades de operación:** son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Corporación, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.

- **Actividades de inversión:** corresponden a actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

- **Actividades de financiación:** corresponden a actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos de carácter financiero.

Los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

z. Ley N° 13.196: Según esta ley, el retorno en moneda extranjera de las ventas al exterior por el ingreso real de la Corporación obtenido de su producción de cobre, incluido la de sus subproductos, está gravado con un 10%. El monto por este concepto se presenta en el estado de resultados integrales en el ítem "Otros gastos, por función".

Con fecha 27 de enero del 2017 se establece en la Ley N° 20.989, artículo N°3, cambios en la aplicación de la ley N° 13.196 a partir del 1 de enero de 2018, según los cuales la Corporación depositará de manera anual, a más tardar el 15 de diciembre de



cada año, los fondos establecidos en el artículo 1° de dicha ley.

Con fecha 26 de septiembre del 2019 fue publicada la ley N°21.174, que deroga la Ley N°13.196 y establece que el impuesto del 10% a beneficio fiscal que aporta la Corporación subsistirá por un período de nueve años, disminuyendo desde el año décimo un 2,5% por año hasta llegar a 0% en el inicio del año décimo tercero. La vigencia de esta ley es a partir del 01 de enero de 2020.

aa. Costo de ventas: El costo de ventas se determina de acuerdo al método de costo por absorción, incluyéndose los costos directos, indirectos, depreciaciones, amortizaciones y todo otro gasto asociado al proceso productivo.

ab. Medioambiente: la Corporación adhiere a los principios del desarrollo sustentable, los cuales compatibilizan el desarrollo económico, cuidando el medioambiente y la seguridad y salud de sus colaboradores. Codelco reconoce que estos principios son claves para el bienestar de sus colaboradores, el cuidado del entorno y para lograr el éxito de sus operaciones.

ac. Clasificación de saldos en corriente y no corriente: en el estado de situación financiera consolidado, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses y como no corrientes, los de vencimiento superior a dicho período. En el caso de que existiesen obligaciones cuyo vencimiento es inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo está asegurado, a discreción de la Corporación, mediante contratos de crédito disponibles de forma incondicional con vencimiento a largo plazo, podrían clasificarse como pasivos no corrientes.

ad. Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta: la Corporación clasifica como activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta, las propiedades, plantas y equipos; las inversiones en asociadas y los grupos sujetos a desapropiación (grupo de activos que se van a enajenar junto con sus pasivos directamente relacionados), para los que a la fecha de cierre de los estados financieros se ha comprometido su venta o se han iniciado gestiones para ella, y se estima que se llevarán a cabo dentro de los doce meses siguientes a dicha fecha. Estos activos o grupos se valorizan al valor en libros o al valor estimado de venta, deducidos los costos necesarios para la venta, el que sea menor, y dejan de amortizarse desde el momento en que son clasificados como activos no corrientes mantenidos para la venta. Los activos no corrientes o grupos de activos para su disposición, clasificados como mantenidos para la venta y los componentes de los grupos clasificados como mantenidos para la venta se presentan, en el Estado de situación financiera consolidado en una línea para cada uno de los siguientes conceptos: “Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta” o “Pasivos no corrientes o grupos de pasivos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta”.

3. NUEVAS NORMAS E INTERPRETACIONES ADOPTADAS POR LA CORPORACIÓN

Las políticas contables adoptadas en la preparación de los estados financieros consolidados son coherentes con los aplicados en la preparación de los estados financieros consolidados de la Corporación para el

año terminado el 31 de diciembre de 2018, excepto por la adopción de nuevas normas, interpretaciones y enmiendas, efectivas partir del 1 de enero de 2019, las cuales son:

a) NIIF 16, de arrendamientos

En el actual período, la Corporación ha aplicado por primera vez NIIF 16 Arrendamientos. NIIF 16 introduce requerimientos nuevos o modificados con respecto a la contabilización de arrendamientos. Introduce cambios significativos a la contabilización de los arrendatarios al remover la distinción entre arrendamientos operativos y financieros, exige el reconocimiento, al comienzo, de un activo por derecho a uso y un pasivo por arrendamientos para todos los arrendamientos, excepto para los arrendamientos de corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor. En contraste con la contabilización para el arrendatario, los requerimientos para la contabilización del arrendador, permanecen ampliamente sin modificaciones. Los detalles de estos nuevos requerimientos se describen en el Capítulo II, nota 2, letra q. Arrendamientos. El impacto de la adopción de NIIF 16 en los estados financieros consolidados de la Corporación se describe a continuación.

La fecha de aplicación inicial de NIIF 16 para la Corporación es el 1° de enero de 2019. La Corporación ha aplicado NIIF 16 con el efecto acumulado de la aplicación inicial de la norma, reconocido al 1° de enero de 2019.

Por consiguiente, no ha reexpresado la información financiera comparativa.

Impacto de la nueva definición de un arrendamiento

El cambio en la definición de un arrendamiento se relaciona principalmente con el concepto de control. La NIIF 16 determina si un contrato contiene un arrendamiento sobre la base de si el cliente tiene el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo, a cambio de una contraprestación.

Impacto en la contabilización de arrendamientos

• **Arrendamientos operativos:** La NIIF 16 cambia respecto a cómo la Corporación contabiliza los arrendamientos previamente clasificados como operativos, bajo la NIC 17, los cuales, con este cambio, pasan a reconocerse en el activo y pasivo del estado de situación financiera.

Codelco ha reevaluado todos sus contratos a la fecha de aplicación inicial, incluyendo aquellos que bajo la NIC 17 y la CINIIF 4, no habían sido identificados como arrendamientos. Producto de lo anterior, se han incorporado arrendamientos de acuerdo a los nuevos requerimientos de la NIIF 16.

• **Arrendamientos financieros:** la NIIF 16, respecto de la NIC 17, no tuvo un efecto material en los estados financieros consolidados de la Corporación. El importe en libros, reconocidos como arrendamientos financieros bajo la NIC 17 al 31 de diciembre de 2018, corresponden a importes en libros de apertura al 1 de enero de 2019 bajo la NIIF 16, usando el enfoque retrospectivo modificado.



Normas de transición

A la fecha de transición, el 1 de enero de 2019, la Corporación reconoce sus arrendamientos con el efecto acumulado a la fecha de aplicación inicial, optando por reconocer un activo por derecho de uso igual al pasivo por arrendamiento.

Soluciones prácticas aplicadas en la transición a los arrendamientos operativos:

- Tasa de descuento aplicada a una cartera de arrendamientos.

- exención por los arrendamientos de corto plazo y de bajo valor para aquellos contratos cuyo plazo finalice dentro de los doce meses desde el 1 de enero de 2019.
- revisión de onerosidad de acuerdo a evaluación de contratos onerosos bajo NIC 37 , como alternativa para hacer una revisión de deterioro.
- medición de los activos por derecho de uso al monto del pasivo por arrendamiento en la fecha de la solicitud inicial.

Impacto en los activos, pasivos y patrimonio al 1 de enero de 2019

	SALDOS PREVIOS A NIIF 16 MUS\$	AJUSTES NIIF 16 MUS\$	SALDOS AJUSTADOS POR NIIF 16 MUS\$
Propiedad, planta y equipos (1)	26.754.998	373.889	27.128.887
Impacto neto en activos totales	37.090.805	373.889	37.464.694
Otros pasivos financieros, corriente	872.277	96.404	968.681
Otros pasivos financieros, no corriente	14.674.510	277.485	14.951.995
Impacto neto en pasivos totales	25.746.936	373.889	26.120.825
Resultados acumulados	11.343.869	-	11.343.869

Reconciliación de los arrendamientos operativos bajo NIC 17 revelados al 31 de diciembre de 2018 y los pasivos por arrendamientos reconocidos al 1 de enero de 2019

Reconciliación de arrendamientos operativos	1 de enero de 2019 MUS\$
Compromisos de arrendamientos operativos al 31 de diciembre de 2018, como fueron revelados en los estados financieros consolidados en conformidad con la NIC17	266.351
Menos excepciones de reconocimiento inicial:	
Arrendamientos de corto plazo	(55.360)
Arrendamientos con pagos variables que no dependen de un índice o una tasa	(69.070)
Arrendamientos de bajo valor	(220)
Total pasivos por arrendamientos reconocidos al 1 de enero de 2019	141.701
Más:	
Arrendamientos reconocidos al 1 de enero de 2019 bajo la NIIF 16 (1)	421.608
Descontados usando la tasa incremental por préstamos a la fecha de aplicación inicial (1 de enero de 2019)	3,81%
Pasivos por arrendamientos operacionales descontados reconocidos al 1 de enero de 2019	373.889
Pasivos relacionados con arrendamientos clasificados anteriormente como arrendamientos financieros	107.839
Total de pasivos por arrendamientos reconocidos al 1 de enero de 2019	481.728
Compuestos por:	
Pasivos por arrendamientos, porción corriente	117.914
Pasivos por arrendamientos, porción no corriente	363.814
Total de pasivos por arrendamientos reconocidos al 1 de enero de 2019	481.728



(1) La Corporación ha reevaluado todos sus contratos a la fecha de aplicación inicial, incluyendo aquellos que bajo NIC 17 y CINIIF 4 no habían sido identificados como arrendamientos. Producto de lo anterior, se han incorporado arrendamientos de acuerdo a los nuevos requerimientos de la NIIF 16.

b) CINIIF 23, “Incertidumbre sobre tratamiento de posiciones impositivas”.

CINIIF 23 establece cómo determinar una posición tributaria cuando existe incertidumbre sobre su realización. Para dicha determinación debe procederse de la siguiente forma:

i. Determinar si las posiciones tributarias inciertas son evaluadas de forma separada o como un conjunto.

ii. Evaluar si es probable que la autoridad fiscal acepte un incierto tratamiento tributario utilizado, o propuesto a ser utilizado, por una entidad en sus declaraciones de impuestos:

- Si lo acepta, la entidad debe determinar su posición tributaria contable de manera consistente con el tratamiento tributario utilizado, o planeado a ser utilizado, en su declaración de impuestos.

- Si no lo acepta, la entidad debe reflejar el efecto de incertidumbre en la determinación de su posición tributaria contable.

La Corporación adoptó la CINIIF 23 bajo la alternativa de aplicación retrospectiva modificada sin reexpresión de información comparativa.

La aplicación de la CINIIF 23 no ha afectado materialmente los estados financieros consolidados de la Codelco.

c) Enmiendas a NIIF 9, “Características de prepago con compensación negativa”.

Las enmiendas a NIIF 9 aclaran que, con el propósito de evaluar si una característica de prepago cumple con la condición de flujos de efectivo —que son únicamente pagos del principal e intereses (SPPI)—, la parte que ejerce la opción podría pagar o recibir una compensación razonable por el prepago, independientemente de la razón del prepago. La aplicación de estas enmiendas no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Corporación; sin embargo, podría afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

d) Enmiendas a NIC 28, “Participaciones de largo plazo en asociadas y negocios conjuntos”.

Las enmiendas aclaran que al aplicar la NIIF 9 a participaciones de largo plazo, una entidad no toma en consideración los ajustes a sus valores en libros requeridos por NIC 28. La aplicación de estas enmiendas no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Corporación; sin embargo, podría afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

e) Enmiendas a NIC 19, “Modificaciones al plan, reducciones y liquidaciones”.

Las enmiendas a NIC 19 aclaran que el costo del servicio pasado está calculado a través de una medición del pasivo (activo) del beneficio definido —usando supuestos actuariales actualizados y comparando los beneficios ofrecidos—, y activos del plan, antes y

después de la modificación (reducción o liquidación), sin considerar el efecto del “techo del activo”. NIC 19 aclara que el cambio en el efecto del “techo del activo” que podría resultar de una modificación (reducción o liquidación) está determinado en un segundo paso y está reconocido de manera normal en otros resultados integrales. El uso de suposiciones actuariales actualizadas es un requisito para medir de nuevo el costo de servicio y los gastos financieros netos por el período que queda para el registro del plan después del cambio. La aplicación de estas enmiendas no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Corporación; sin embargo, podría afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

f) Mejoras anuales ciclo 2015 - 2017 (enmiendas a NIIF 3, NIIF 11, NIC 12 y NIC 23)

- Enmiendas a NIIF 3 y NIIF 11: agrega párrafos sobre tratamiento para adquisiciones en participaciones anteriormente mantenidas en una operación conjunta.
- Enmiendas a NIC 12: Agrega párrafo sobre tratamiento de los impuestos relacionados con dividendos por pagar.
- Enmiendas a NIC 23: Modifica la redacción sobre la aplicación de la tasa promedio ponderada.

La aplicación de estas enmiendas no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Corporación; sin embargo, podría afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.



4. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

Las siguientes normas, enmiendas e interpretaciones han sido emitidas, pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

NUEVAS NIIF	FECHA DE APLICACIÓN OBLIGATORIA	RESUMEN
NIIF 17, Contratos de Seguros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021	Norma los principios de reconocimiento, medición, presentación y revelaciones de contratos de seguros emitidos, contratos de reaseguro mantenidos y contratos de inversión emitidos con componente de participación discrecional. Deroga la NIIF 4, “Contratos de seguros”.
Venta o aportación de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto (enmiendas a las NIIF 10 y NIC 28)	Fecha de vigencia aplazada indefinidamente	Las ganancias o pérdidas por venta de activos entre un inversionista y una asociada o un negocio conjunto, se reconocen por el total, cuando la transacción involucra activos que constituyen un negocio; mientras que en el caso de no constituir negocio, el reconocimiento será parcial (aun cuando los activos estén alojados en una afiliada).
Definición de un negocio (enmiendas a la NIIF 3)	Períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2020	Aclara que para que un conjunto de actividades y activos adquiridos sea considerado un negocio, debe, al menos, incluir un input y un proceso sustantivo que, en su conjunto, contribuyan significativamente a la capacidad para generar outputs.
Definición de material (enmiendas a las NIC 1 y NIC 8)	Períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2020	Aclara la definición de ‘material’ para alinear el marco conceptual y las normas en que se refiere a dicho concepto.
Marco conceptual para el reporte financiero revisado	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020	Incorpora algunos nuevos conceptos, provee definiciones actualizadas y criterios de reconocimiento para activos y pasivos. Esta modificación se acompaña del documento separado “Modificaciones a las referencias al marco conceptual en las normas NIIF”, que establece enmiendas a otras NIIF con el fin de actualizar las referencias al nuevo marco conceptual.
Reforma sobre tasas de interés de referencia (enmiendas a las NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7)	Periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2020	Las enmiendas en las tasa de interés de referencia (enmiendas a las NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7) aclaran que las entidades continuarían aplicando ciertos requisitos de contabilidad de cobertura, suponiendo que el índice de referencia de tasa de interés en el que los flujos de efectivo cubiertos y los flujos de efectivo del instrumento de cobertura son la base, no se alterarán como resultado de la reforma de la tasa de interés de referencia.

La administración no espera impactos relevantes respecto a las normas y enmiendas indicadas anteriormente.



III. NOTAS EXPLICATIVAS

1. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición de los saldos del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es la siguiente:

CONCEPTO	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Efectivo en caja	49.017	25.033
Saldos en bancos	213.580	59.030
Depósitos	972.125	1.131.049
Fondos mutuos - Money market	2.158	1.698
Pactos de retroventa	66.225	12.315
Total efectivo y equivalentes al efectivo	1.303.105	1.229.125

La valorización de los depósitos a plazo se efectúa en función del devengo a tasa de interés asociada a cada uno de estos instrumentos.

No se mantienen importes significativos de efectivo y equivalentes al efectivo, que no estén disponibles para ser utilizados por la Corporación.

2. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

a) Provisiones por facturas de ventas no finalizadas

Tal como se menciona en el capítulo de “Políticas contables”, la Corporación ajusta sus ingresos y saldos por deudores comerciales, de acuerdo a

precios futuros del cobre, realizando una provisión por facturas de venta no finalizadas.

Cuando el precio futuro de cobre es menor al precio facturado provisoriamente, esta provisión se presenta en el Estado de Situación Financiera de la siguiente forma:

- Clientes que tienen saldos de deuda con la Corporación, se presenta en el “activo corriente”, disminuyendo los saldos adeudados por estos clientes.

- Clientes que no mantienen saldos de deuda con la Corporación, se presenta en el rubro “cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar del pasivo corriente”.

Cuando el precio futuro de cobre es mayor al precio facturado provisoriamente, la provisión se presenta en el activo corriente aumentando los saldos adeudados por clientes.

De acuerdo a lo anterior, al 31 de diciembre de 2019 se registró en la cuenta deudores comerciales y otras cuentas por cobrar una provisión positiva de MUS\$ 98.045 por concepto de provisiones de facturas de ventas no finalizadas.

Al 31 de diciembre de 2018 se presenta una provisión negativa en la cuenta deudores comerciales y otras cuentas por cobrar de MUS\$ 96.396 y una provisión de MUS\$ 5.025 en el rubro de cuentas por pagar

comerciales del pasivo corriente, asociadas a clientes que no mantienen saldos adeudados a Codelco, totalizando una provisión negativa de MUS\$ 101.421 por concepto de facturas de ventas no finalizadas.

b) Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

En el siguiente cuadro se indican los montos por deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, todos con sus correspondientes provisiones:

CONCEPTO	CORRIENTE		NO CORRIENTE	
	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Deudores comerciales (1)	1.934.245	1.542.420	438	820
Provisión deudores incobrables (3)	(7.530)	(37.811)	-	-
Subtotal deudores comerciales, neto	1.926.715	1.504.609	438	820
Otras cuentas por cobrar (2)	668.218	712.446	98.106	83.911
Provisión deudores incobrables (3)	(6.665)	(4.846)	-	-
Subtotal otras cuentas por cobrar, neto	661.553	707.600	98.106	83.911
Total	2.588.268	2.212.209	98.544	84.731



(1) Los deudores comerciales se generan por la venta de productos de la Corporación, los que en general, se venden al contado o mediante acreditivos bancarios.

(2) Las “otras cuentas por cobrar” incluyen valores adeudados principalmente por:

- Personal de la Corporación, por préstamos corrientes de corto plazo y préstamos hipotecarios, ambos descontados mensualmente de sus remuneraciones. Los préstamos hipotecarios concedidos a personal de la Corporación por MUS\$ 48.809 están respaldados por garantías hipotecarias.
- Reclamaciones a las compañías de seguros.
- Anticipos a proveedores y contratistas, a deducir de los respectivos estados de pagos.
- Cuentas por cobrar por servicios de maquilas (Fundición Ventanas).
- Remanente de crédito fiscal susceptible de devolución IVA exportador y otros impuestos por cobrar, por un monto de MUS\$ 179.846 y MUS\$ 201.274, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente.

(3) La Corporación mantiene una provisión de deudores incobrables, basado en un modelo de pérdidas esperadas de la cartera de deudores.

El movimiento de la provisión de deudores incobrables en el período terminado al 31 de diciembre de 2019 y 2018 ha sido el siguiente:

CONCEPTO	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Saldo inicial	42.657	40.100
Incrementos	1.709	7.215
Bajas / aplicaciones	(30.171)	(4.658)
Movimiento, subtotal	(28.462)	2.557
Saldo final	14.195	42.657

El detalle de los saldos vencidos y no provisionados es el siguiente:

ANTIGÜEDAD	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Menor a 90 días	9.510	3.473
Entre 90 días y 1 año	1.211	4.789
Mayor a 1 año	9.530	10.266
Total deuda vencida no provisionada	20.251	18.528

3. SALDO Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

a) Operaciones relacionadas a través de personas

De acuerdo con la “Ley de nuevo gobierno corporativo”, los miembros del directorio de Codelco están afectos, en materia de negocios con personas relacionadas, a lo dispuesto en el Título XVI de la Ley de Sociedades Anónimas (de las operaciones con partes relacionadas en las sociedades anónimas abiertas y sus afiliadas).

Sin perjuicio de lo anterior, conforme a lo establecido en el inciso final del artículo 147 b) del citado Título XVI, que contiene normas de excepción respecto del proceso de aprobación de operaciones con partes relacionadas, la Corporación ha fijado una política general de habitualidad (comunicada a la Comisión para el Mercado Financiero como hecho esencial), que establece qué operaciones son habituales, entendiéndose por éstas aquellas que se realicen ordinariamente con sus partes relacionadas dentro de su giro social, que contribuyan a su interés social y sean necesarias para el normal desarrollo de las actividades de Codelco.

A su vez, consistente con dicho cuerpo legal, la Corporación cuenta en su marco regulatorio interno, con una normativa específica sobre los negocios de personas y empresas relacionadas con el personal de la Corporación, Norma Corporativa Codelco N°18 (NCC N° 18), cuya última versión, actualmente vigente, fue aprobada por el Presidente Ejecutivo y el Directorio.



En consecuencia, Codelco, sin la autorización que se señala en la indicada NCC N° 18 y del Directorio, cuando así lo requiera la ley o los estatutos de la Corporación, no podrá celebrar actos o contratos en los que uno o más directores, su Presidente Ejecutivo, los integrantes de los Comités de Gestión Divisionales, vicepresidentes, consejero jurídico; auditor general; gerentes generales divisionales; asesores de la alta administración; personal que deba emitir recomendaciones y/o tenga facultades para resolver licitaciones, adjudicaciones y

asignaciones de compras y/o contrataciones de bienes y servicios, y el personal que ejerce cargos de jefatura (hasta el cuarto nivel jerárquico en la organización), incluidos sus cónyuges, hijos y otros parientes hasta el 2° grado de consanguinidad o afinidad, tengan interés por sí, directamente, ya sean representados por terceros o como representantes de otra persona. Asimismo, la citada NCC N° 18 establece la obligatoriedad a los administradores de contratos de la Corporación de efectuar declaración de personas relacionadas e inhabilitarse cuando

existieren personas con tal condición en el ámbito de sus tareas.

Esta prohibición también incluye a las sociedades en que dichas personas tengan una relación de propiedad o gestión, ya sea en forma directa o bien a través de la representación de otras personas naturales o jurídicas, como así también a las personas con las que participen en la propiedad o gestión de esas sociedades.

El directorio de la Corporación ha tomado conocimiento de las transacciones reguladas por la Norma Corporativa Codelco N° 18, respecto de las cuales le corresponde pronunciarse.

Entre estas operaciones destacan las que se indican en el siguiente cuadro, por los montos totales que se señalan, las que se deberán ejecutar en los plazos que cada contrato especifica:

SOCIEDAD	RUT	PAÍS	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	01-01-2019	01-01-2018
					31-12-2019	31-12-2018
					MONTO MUS\$	MONTO MUS\$
Administración de Sistemas y Servicios Herman Yerko Valenzuela Rojas E.I.R.L	76.349.138-2	Chile	Familiar de empleado	Servicios	-	200
Anglo American Sur S.A.	77.762.940-9	Chile	Coligada	Suministros	16	55
Arcadis Chile S.A.	89.371.200-3	Chile	Familiar de empleado	Servicios	-	3.511
Asociación Chilena de Seguridad	70.360.100-6	Chile	Miembro del directorio	Servicios	-	852
B.Bosch S.A.	84.716.400-K	Chile	Familiar de empleado	Suministros	5.071	-
Centro de Capacitación y Recreación Radomiro Tomic.	75.985.550-7	Chile	Otras relacionadas	Servicios	62	847
Codelco Tec SpA	96.991.180-9	Chile	Afiliada	Servicios	-	10.000
Ecometales Limited agencia en Chile.	59.087.530-9	Chile	Afiliada	Servicios	43.495	20.040
Exploraciones Mineras Andinas S.A.	99.569.520-0	Chile	Afiliada	Servicios	-	358.130
FLSmdth S.A.	89.664.200-6	Chile	Familiar de empleado	Suministros	5.812	-
Fundacion Educacional de Chuquicamata.	72.747.300-9	Chile	Fundador	Servicios	134	-
Fundación Orquesta Sinfónica Infantil de los Andes.	65.018.784-9	Chile	Fundador	Servicios	270	297
Glasstech S.A.	87.949.500-8	Chile	Familiar de empleado	Suministros	-	3
Highservice ingeniería y construcción ltda.	76.378.396-0	Chile	Familiar de empleado	Servicios	11.803	-
Industrial Support Company Ltda	77.276.280-1	Chile	Familiar de empleado	Servicios	76.389	-
Industrial y Comercial Artimatemb Ltda.	76.108.720-7	Chile	Familiar de empleado	Servicios	20	28



SOCIEDAD	RUT	PAÍS	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	01-01-2019 31-12-2019 MONTO MUS\$	01-01-2018 31-12-2018 MONTO MUS\$
Inoxa S.A.	99.513.620-1	Chile	Familiar de empleado	Servicios	-	468
Institución de Salud Previsional Chuquicamata Ltda.	79.566.720-2	Chile	Afiliada	Servicios	3.257	22
Institución de Salud Previsional Río Blanco Ltda.	89.441.300-K	Chile	Afiliada	Servicios	-	47.028
Kairos Mining S.A.	76.781.030-K	Chile	Otras relacionadas	Servicios	-	13.700
Komatsu Chile S.A.	96.843.130-7	Chile	Familiar de empleado	Servicios y suministros	20.446	138.962
Linde Gas Chile S.A.	90.100.000-K	Chile	Familiar de empleado	Suministros	147	91
Marsol S.A.	91.443.000-3	Chile	Familiar de empleado	Suministros	101	-
San Lorenzo Isapre Limitada	76.521.250-2	Chile	Afiliada	Servicios	-	25.945
Servicios de Ingeniería IMA S.A.	76.523.610-K	Chile	Familiar de empleado	Servicios	-	125
Soc. de Prod. y Serv. Solava Ltda	78.663..520-9	Chile	Familiar de empleado	Suministros	57	-
Sociedad Contractual Minera El Abra.	96.701.340-4	Chile	Coligada	Suministros	73	-
Sodimac S.A.	96.792.430-K	Chile	Familiar de empleado	Suministros	1.644	-
Sonda S.A.	83.628.100-4	Chile	Familiar de empleado	Servicios	221	-
Suez Medioambiente Chile S.A.	77.441.870-9	Chile	Familiar de empleado	Suministros	57	-
Transec Norte S.A.	99.521.950-6	Chile	Miembro del directorio	Servicios	-	4.411
S y S Ingenieros Consultores S.A.	84.146.100-2	Chile	Familiar de empleado	Servicios	43	-



b) Personal clave de la Corporación

De acuerdo a la política establecida por el Directorio, y su correspondiente normativa, deben ser aprobados por éste aquellas operaciones que afecten a los directores, el presidente ejecutivo, los vicepresidentes, el auditor general corporativo, los integrantes de los Comités de

Gestión Divisionales y los gerentes generales divisionales.

Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, los miembros del directorio han percibido los montos que se indican en el siguiente cuadro, por los conceptos de dieta, remuneraciones y honorarios:

NOMBRE	RUT	PAÍS	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	01-01-2019 31-12-2019 MONTO MUS\$	01-01-2018 31-12-2018 MONTO MUS\$
Blas Tomic Errázuriz	5.390.891-8	Chile	Director	Dieta del directorio	115	122
Dante Contreras Guajardo	9.976.475-9	Chile	Director	Dieta del directorio	-	34
Ghassan Dayoub Pseli	14.695.762-5	Chile	Director	Dieta del directorio	92	97
Ghassan Dayoub Pseli	14.695.762-5	Chile	Director	Remuneraciones	122	107
Hernán de Solminihaç Tampier	6.263.304-2	Chile	Director	Dieta del directorio	92	63
Ignacio Briones Rojas	12.232.813-9	Chile	Director	Dieta del directorio	78	63
Isidoro Palma Penco	4.754.025-9	Chile	Director	Dieta del directorio	92	97
Juan Benavides Feliú	5.633.221-9	Chile	Pdte. del directorio	Dieta del directorio	138	95
Juan Morales Jaramillo	5.078.923-3	Chile	Director	Dieta del directorio	92	97
Laura Alborno Pollmann	10.338.467-2	Chile	Director	Dieta del directorio	-	34
Oscar Landerretche Moreno	8.366.611-0	Chile	Pdte. del directorio	Dieta del directorio	-	51
Paul Schiodtz Obilinovich	7.170.719-9	Chile	Director	Dieta del directorio	92	97
Raimundo Espinoza Concha	6.512.182-4	Chile	Director	Dieta del directorio	92	97
Raimundo Espinoza Concha	6.512.182-4	Chile	Director	Remuneraciones	36	64

Mediante el Decreto Supremo de Hacienda N° 100, del 5 de febrero de 2018, se establecen las remuneraciones de los directores de la Corporación. En este instrumento se consigna la modalidad de cálculo de dichas remuneraciones, en los términos siguientes:

a. Se fija en la cantidad de \$ 3.931.757.- (tres millones novecientos treinta y un mil setecientos cincuenta y siete pesos) la remuneración mensual de los directores de la Corporación Nacional del Cobre de Chile – CODELCO, por concepto de participación en sesiones del directorio. Para que proceda el pago de la remuneración, se requerirá la asistencia a una sesión de directorio, al menos, por mes calendario.

b. Se establece una remuneración mensual única de \$ 7.863.513.- (siete millones ochocientos sesenta y tres mil quinientos trece pesos) para el Presidente del Directorio.

c. Para el caso de los directores que deban integrar el Comité de Directores, sean aquellos a los que se refiere el artículo 50 bis de la ley N° 18.046 u otros distintos que establezcan los estatutos de la Corporación, éstos deberán recibir la suma única adicional mensual de \$1.310.584.- (un millón trescientos diez mil quinientos ochenta y cuatro pesos) por su participación en ellos, independientemente del número de los comités en los que participen. Adicionalmente, quien presida el Comité de Directores deberá recibir una remuneración única mensual por concepto de participación en comités de \$ 2.621.171.- (dos millones seiscientos veintiún mil ciento setenta y un pesos).

d. Las remuneraciones establecidas en dicho texto legal regirán por el plazo de dos años, contado desde el 1 de junio de 2018, y se reajustarán a contar del 1 de enero de 2019, conforme a las mismas disposiciones que rigen el reajuste general de remuneraciones de los funcionarios del sector público. Para el año 2019 el reajuste fue de 3,5%.

Por otra parte, en relación a los beneficios de corto plazo de los ejecutivos que forman la administración de línea de la Corporación, pagados durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, ascienden a MUS\$ 11.442 y MUS\$ 12.382 respectivamente.

Los criterios para la determinación de las remuneraciones de los ejecutivos principales de la Corporación fueron establecidos por el directorio, por acuerdo fechado el 29 de enero de 2003.

Durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se registraron pagos por concepto de indemnización por años de servicio y otros pagos asociados al retiro de ejecutivos principales de Codelco, equivalentes a MUS\$ 1.619 y MUS\$ 1.084, respectivamente.

No hubo pagos por otros beneficios no corrientes durante los ejercicios terminados al 31 diciembre de 2019 y 2018, distintos a los mencionados en el párrafo anterior.

No existen planes de beneficios basados en acciones.



c) Operaciones con empresas en que Codelco tiene participación

La Corporación realiza transacciones financieras y comerciales necesarias para su actividad, con sus afiliadas, asociadas y negocios conjuntos (“empresas relacionadas”). Las transacciones financieras corresponden principalmente a préstamos en cuenta corriente.

Las operaciones comerciales con las empresas relacionadas están referidas a compras y ventas de productos o servicios, a condiciones y precios de mercado, y no consideran intereses ni reajustes.

La Corporación no realiza provisiones de incobrabilidad sobre las principales partidas mantenidas por cobrar con sus sociedades relacionadas, dado que éstas han sido suscritas incorporando los resguardos pertinentes en los respectivos contratos de deuda.

El detalle de las cuentas por cobrar y por pagar a partes relacionadas al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se presenta en los siguientes cuadros:

Cuentas por cobrar a entidades relacionadas:

RUT	NOMBRE	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA DE REAJUSTE	CORRIENTE		NO CORRIENTE	
					31-12-2019 MONTO MUS\$	31-12-2018 MONTO MUS\$	31-12-2019 MONTO MUS\$	31-12-2018 MONTO MUS\$
77.762.940-9	Anglo American Sur S.A.	Chile	Asociada	USD	16.677	88.497	-	-
76.063.022-5	Inca de Oro S.A.	Chile	Asociada	USD	438	380	-	-
76.255.054-7	Planta Recuperadora de Metales SpA	Chile	Asociada	USD	1.677	3.099	15.370	20.306
96.701.340-4	Sociedad Contractual Minera El Abra	Chile	Asociada	USD	2.077	383	-	-
96.801.450-1	Agua de la Falda S.A.	Chile	Asociada	USD	5	6	224	224
Totales					20.874	92.365	15.594	20.530

Cuentas por pagar a entidades relacionadas:

RUT	NOMBRE	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA DE LA RELACIÓN	MONEDA DE REAJUSTE	CORRIENTE		NO CORRIENTE	
					31-12-2019 MONTO MUS\$	31-12-2018 MONTO MUS\$	31-12-2019 MONTO MUS\$	31-12-2018 MONTO MUS\$
77.762.940-9	Anglo American Sur S.A.	Chile	Asociada	USD	108.243	125.913	-	-
96.701.340-4	Sociedad Contractual Minera El Abra	Chile	Asociada	USD	26.608	22.940	-	-
76.255.054-7	Planta Recuperadora de Metales SpA	Chile	Asociada	USD	430	-	-	-
76.781.030-K	Kairos Mining S.A.	Chile	Asociada	CLP	1.953	2.063	-	-
Totales					137.234	150.916	-	-



Las transacciones y sus efectos en resultados, entre la Corporación y sus entidades relacionadas realizadas durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se detallan a continuación:

RUT	SOCIEDAD	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	PAÍS	MONEDA	01-01-2019 31-12-2019		01-01-2018 31-12-2018	
					MONTO MUS\$	EFFECTOS EN RESULTADO (CARGO)/ABONO MUS\$	MONTO MUS\$	EFFECTOS EN RESULTADO (CARGO)/ABONO MUS\$
96.801.450-1	Agua de la Falda S.A.	Ventas de servicios	Chile	CLP	3	3	4	4
96.801.450-1	Agua de la Falda S.A.	Aporte	Chile	USD	190	-	338	-
77.762.940-9	Anglo American Sur S.A.	Dividendos percibidos	Chile	USD	84.372	-	182.903	-
77.762.940-9	Anglo American Sur S.A.	Dividendos por cobrar	Chile	USD	-	-	84.372	-
77.762.940-9	Anglo American Sur S.A.	Venta de productos	Chile	USD	25.044	25.044	58.411	58.411
77.762.940-9	Anglo American Sur S.A.	Venta de servicios	Chile	CLP	8.661	8.661	8.162	8.162
77.762.940-9	Anglo American Sur S.A.	Compra de productos	Chile	USD	643.832	(643.832)	711.384	(711.384)
Extranjera	Deutsche Geissdraht GmbH	Dividendos percibidos	Alemania	EURO	-	-	946	
76.063.022-5	Inca de Oro S.A.	Venta de servicios	Chile	CLP	198	16	214	29
77.781.030-K	Kairos Mining	Servicios	Chile	CLP	21.050	(21.050)	31.281	(31.281)
77.781.030-K	Kairos Mining	Venta de servicios	Chile	CLP	1	1		
76.255.054-7	Planta Recuperadora de Metales SpA	Intereses préstamo	Chile	USD	1.029	1.029	1.029	1.029
76.255.054-7	Planta Recuperadora de Metales SpA	Servicios	Chile	USD	23.656	(23.656)	23.443	(23.443)
76.255.054-7	Planta Recuperadora de Metales SpA	Venta de servicios	Chile	CLP	8.087	8.087	940	940
76.255.054-7	Planta Recuperadora de Metales SpA	Venta de productos	Chile	CLP	65	65	4.077	4.077
76.255.054-7	Planta Recuperadora de Metales SpA	Recuperación de préstamo	Chile	CLP	5.966	-	3.242	-
96.701.340-4	Soc. Contractual Minera El Abra	Dividendos percibidos	Chile	USD	3.062	-	4.900	-
96.701.340-4	Soc. Contractual Minera El Abra	Compra de acciones	Chile	USD	4.000	4.000	-	-
96.701.340-4	Soc. Contractual Minera El Abra	Compra de productos	Chile	USD	242.900	(242.900)	293.173	(293.173)
96.701.340-4	Soc. Contractual Minera El Abra	Venta de productos	Chile	USD	39.046	39.046	24.796	24.796
96.701.340-4	Soc. Contractual Minera El Abra	Otras ventas	Chile	USD	1.493	1.493	1.493	1.493
96.701.340-4	Soc. Contractual Minera El Abra	Comisiones percibidas	Chile	USD	100	100	113	113
96.701.340-4	Soc. Contractual Minera El Abra	Otras compras	Chile	USD	39	(39)	-	-



d) Información adicional

La cuenta por cobrar corriente a la sociedad Planta Recuperadora de Metales SpA, corresponde al saldo a la fecha, por el concepto de préstamo otorgado para la construcción de la planta, mediante la suscripción de un contrato de préstamo intragrupo de fecha 7 de julio de 2014.

Las transacciones de compraventa de productos con Anglo American Sur S.A. corresponden, por una parte, a la operación normal que ambas compañías realizan para la adquisición de cobre

y otros productos. Por otra parte, existen ciertas transacciones que están asociadas al contrato suscrito entre la filial Inversiones Mineras Nueva Acrux SpA (cuyo accionista no controlador es Mitsui) y Anglo American Sur S.A., en que esta última se compromete a vender una porción de su producción anual de cobre a la mencionada filial.

4. INVENTARIOS

Los inventarios al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se detallan a continuación:

CONCEPTO	CORRIENTE		NO CORRIENTE	
	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Productos terminados	210.309	446.344	-	-
Subtotal productos terminados, neto	210.309	446.344	-	-
Productos en proceso	1.150.060	1.137.605	585.681	457.070
Subtotal productos en proceso, neto	1.150.060	1.137.605	585.681	457.070
Materiales en bodega y otros	723.264	555.504	-	-
Ajuste provisión de obsolescencia	(162.498)	(96.805)	-	-
Subtotal materiales en bodega y otros, neto	560.766	458.699	-	-
Total inventarios	1.921.135	2.042.648	585.681	457.070

Los inventarios reconocidos en costo de ventas durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, corresponden a productos terminados y ascienden a MUS\$ 10.007.360 y MUS\$ 11.145.242, respectivamente.

Durante el periodo enero a diciembre de 2019 y 2018, la Corporación no ha reclasificado inventarios estratégicos a propiedades, plantas y equipos.

El movimiento de la provisión de obsolescencia se presenta en el siguiente cuadro:

MOVIMIENTO PROVISIÓN DE OBSOLESCENCIA	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Saldo Inicial	(96.805)	(94.083)
Incrementos de provisión	(65.693)	(2.722)
Saldo final	(162.498)	(96.805)

Durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se reconocieron castigos de inventarios dañados por MUS\$ 35.136 y MUS\$ 4.004, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, no se han registrado utilidades/pérdidas no realizadas por transacciones de compra y venta de inventarios con partes relacionadas.

Al 31 de diciembre de 2019, el monto de las rebajas de valor de los inventarios a su valor neto realizable fue de MUS\$ 38.144 (al 31 de diciembre de 2018 fue de MUS\$ 31.889).

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Corporación no mantiene inventarios en garantía para el cumplimiento de deudas.

Durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se reconoció un aumento de la provisión por valor neto realizable de MUS\$ 6.255 y de MUS\$ 28.890, respectivamente.



5. IMPUESTOS DIFERIDOS E IMPUESTO A LAS GANANCIAS

a) Composición del gasto por impuesto a la renta

COMPOSICIÓN	01-01-2019 31-12-2019 MUS\$	01-01-2018 31-12-2018 MUS\$
Gasto tributario corriente	(7.484)	(92.270)
Efecto por impuesto diferido	(384.160)	(249.217)
Ajustes periodos anteriores	-	(19.956)
Otros	(1.601)	4.160
Total gasto por impuesto a las ganancias	(393.245)	(357.283)

b) Activos y pasivos por impuestos diferidos

En el siguiente cuadro, se indica el detalle de los activos y pasivos por impuestos diferidos:

ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Provisiones	1.556.662	1.429.060
Pasivos por derecho de uso	4.808	13.162
Pérdida tributaria	613.340	250.255
Otros	2.906	4.603
Total activos por impuestos diferidos	2.177.716	1.697.080

PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Impuesto a la actividad minera	235.931	163.280
Variación propiedad, planta y equipo	1.386.874	889.841
Valorización indemnización años de servicio	14.676	10.346
Depreciación acelerada	5.198.975	5.017.532
Valor justo pertenencias mineras adquiridas	108.518	108.518
Derivados cobertura	14.889	12.282
Impuestos diferidos rentas de filiales	34.998	50.006
Total pasivos por impuestos diferidos	6.994.861	6.251.805

Los impuestos diferidos se presentan en el Estado de Situación Financiera como se presenta a continuación:

IMPUESTOS DIFERIDOS	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Activos no corrientes	43.736	31.443
Pasivos no corrientes	4.860.881	4.586.168
Total impuestos diferidos neto	4.817.145	4.554.725



El efecto de impuestos diferidos reconocidos en otros resultados integrales se detalla a continuación:

IMPUESTOS DIFERIDOS QUE AFECTARON OTROS RESULTADOS INTEGRALES	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Cobertura de flujos de efectivos	52.072	(67.704)
Planes de beneficios definidos	69.667	33.148
Total impuestos diferidos que afectaron otros resultados integrales	121.739	(34.556)

En el siguiente cuadro se muestra la conciliación de la tasa efectiva de impuestos:

CONCEPTOS				31-12-2019			
	BASE IMPONIBLE			IMPUESTO TASA			
	25% MUS\$	40% MUS\$	5% MUS\$	25% MUS\$	ADIC 40% MUS\$	5% MUS\$	TOTAL MUS\$
Efecto impositivo sobre resultado antes de impuesto	404.692	404.692	404.692	(101.173)	(161.877)	(20.235)	(283.285)
Efecto impositivo sobre utilidad antes de impuesto filiales	3.081	3.081	3.081	(770)	(1.232)	(154)	(2.156)
Efecto impositivo sobre utilidad antes de impuesto consolidada	407.773	407.773	407.773	(101.943)	(163.109)	(20.389)	(285.441)
Diferencias permanentes							
Impuesto de primera categoría (25%)	86.549			(21.637)			(21.637)
Impuesto específico empresas estatales Art. 2° D.L. 2.398 (40%)		60.799			(24.320)		(24.320)
Impuesto específico a la actividad minera			1.136.260			(56.813)	(56.813)
Impuesto único Art. 21 Inc. N°1							(3.417)
Diferencias impuesto años anteriores							(1.617)
TOTAL IMPUESTOS A LA RENTA				(123.580)	(187.429)	(77.202)	(393.245)

CONCEPTOS				31-12-2018			
	BASE IMPONIBLE			IMPUESTO TASA			
	25% MUS\$	40% MUS\$	5% MUS\$	25% MUS\$	ADIC 40% MUS\$	5% MUS\$	TOTAL MUS\$
Efecto impositivo sobre resultado antes de impuesto	498.216	498.216	498.216	(124.554)	(199.286)	(24.911)	(348.751)
Efecto impositivo sobre utilidad antes de impuesto filiales	48.814	48.814	48.814	(12.204)	(19.526)	(2.441)	(34.171)
Efecto impositivo sobre utilidad antes de impuesto consolidada	547.030	547.030	547.030	(136.758)	(218.812)	(27.352)	(382.922)
Diferencias permanentes							
Impuesto de primera categoría (25%)	(96.902)			24.226			24.226
Impuesto específico empresas estatales art. 2° D.L. 2.398 (40%)		(114.392)			45.757		45.757
Impuesto específico a la actividad minera			868.189			(43.409)	(43.409)
Impuesto único Art. 21 Inc. N°1							(3.856)
Otros							2.921
TOTAL IMPUESTOS A LA RENTA				(112.532)	(173.055)	(70.761)	(357.283)



El artículo 2° del Decreto de Ley 2.398 fija una tasa adicional de 40% de impuestos a las utilidades retenidas de las empresas que no son sociedades anónimas o sociedades por acciones, y a los dividendos recibidos de dichas acciones en virtud de la ley.

Para el cálculo de los impuestos diferidos, la Corporación, ha aplicado un Régimen de Tributación General, con tasas de impuesto de primera categoría para los años comerciales 2019 y 2018 de un 25%. No existiendo la opción de acogerse a los regímenes establecidos en el artículo 14, en su calidad de Empresa del Estado. En tanto, las filiales y asociadas nacionales, para el cálculo de los impuestos diferidos, han aplicado por defecto el sistema Parcialmente Integrado de Tributación con tasa del 27% para ambos años. Las filiales y asociadas extranjeras han aplicado las tasas de impuestos vigentes en sus respectivos países.

Para el impuesto específico a la actividad minera, de acuerdo a la Ley 20.469, se ha estimado una tasa de 5%.

La Corporación, en su calidad de contribuyente de impuesto de primera categoría, grava con el impuesto único de tasa 40%, contenido en el inciso primero del artículo 21 de la Ley de la Renta, en sus números i), ii) y iii), los desembolsos en que incurra, contemplados en dichos numerales.

6. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El saldo del impuesto corriente se presenta neto de pagos provisionales mensuales como activo o pasivo por impuestos corrientes, según sea el caso, determinados éstos según lo indicado en la sección II, “Principales políticas contables”, 2.I):

ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Impuestos por recuperar	22.719	13.645
Total activos por impuestos corrientes	22.719	13.645

PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Provisión PPM	10.672	6.910
Provisión impuesto	3.185	3.867
Total pasivos por impuestos corrientes	13.857	10.777

ACTIVOS POR IMPUESTOS NO CORRIENTES	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Activos por impuestos no corrientes	222.169	143.606
Total activos por impuestos no corrientes	222.169	143.606

El saldo de impuestos por recuperar no corriente, corresponde a las diferencias acumuladas por pagos provisionales de impuestos y que resultaron a favor de Codelco en las declaraciones de impuestos a la renta de periodos anteriores.

Dada la pérdida tributaria que presenta la Corporación al 31 de diciembre de 2019, por un monto MUS\$ 873.750, no se espera efectuar este resultado a favor de Codelco en el periodo corriente.



7. PROPIEDAD, PLANTAS Y EQUIPOS

a) Los ítems de “propiedad, plantas y equipos” al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se presentan a continuación:

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS, BRUTO	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Construcción en curso	6.234.130	8.808.652
Terrenos	173.316	173.926
Edificios	5.963.605	5.403.295
Plantas y equipos	19.217.547	15.894.046
Instalaciones fijas y accesorios	58.631	58.807
Vehículos de motor	2.080.124	2.062.920
Mejoras a terreno	6.504.063	5.619.800
Operaciones mineras	8.751.368	7.214.915
Desarrollo de minas	4.546.765	4.117.362
Activos por derecho de uso	692.262	-
Otros activos	1.164.163	1.380.354
Total propiedades, plantas y equipos, bruto	55.385.974	50.734.077

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO, DEPRECIACIÓN ACUMULADA	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Construcción en curso	-	-
Terrenos	9.975	8.964
Edificios	3.152.227	3.048.902
Plantas y equipos	10.618.524	10.125.253
Instalaciones fijas y accesorios	47.431	43.878
Vehículos de motor	1.480.020	1.378.911
Mejoras a terreno	3.482.960	3.267.244
Operaciones mineras	5.253.285	4.728.591
Desarrollo de minas	893.575	804.318
Activos por derecho de uso	260.110	-
Otros activos	487.703	573.018
Total propiedades, plantas y equipos, depreciación acumulada	25.685.810	23.979.079



PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO, NETO	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Construcción en curso	6.234.130	8.808.652
Terrenos	163.341	164.962
Edificios	2.811.378	2.354.393
Plantas y equipos	8.599.023	5.768.793
Instalaciones fijas y accesorios	11.200	14.929
Vehículos de motor	600.104	684.009
Mejoras a terreno	3.021.103	2.352.556
Operaciones mineras	3.498.083	2.486.324
Desarrollo de minas	3.653.190	3.313.044
Activos por derecho de uso	432.152	-
Otros activos	676.460	807.336
Total propiedades, plantas y equipos, neto	29.700.164	26.754.998



b) Movimiento de propiedades, plantas y equipos

MOVIMIENTOS (EN MILES DE US\$)	CONSTRUCCIÓN EN CURSO	TERRENOS	EDIFICIOS	PLANTA Y EQUIPO	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS	VEHICULOS DE MOTOR	MEJORAS A TERRENO	OPERACIONES MINERAS	DESARROLLO DE MINAS	ACTIVOS POR DERECHO DE USO	OTROS ACTIVOS	TOTAL
Conciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos												
Propiedades, planta y equipo al inicio del periodo. Saldo Inicial 01-01-2019	8.808.652	164.962	2.354.393	5.768.793	14.929	684.009	2.352.556	2.486.324	3.313.044	-	807.336	26.754.998
Cambios en propiedades, plantas y equipos												
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios, propiedades, plantas y equipos	3.602.113	-	1.750	14.525	23	7.852	19.128	521.191	-	109.505	14.917	4.291.004
Depreciación, propiedades, plantas y equipos	-	(1.010)	(162.340)	(649.076)	(3.663)	(109.913)	(215.641)	(796.714)	(87.933)	(143.369)	(47.606)	(2.217.265)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios, propiedades, plantas y equipos												
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso , propiedades, planta y equipo	(6.173.762)	-	646.591	3.511.039	6	17.702	816.773	1.176.508	5.049	-	94	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios, propiedades, planta y equipo	4.389	(611)	(23.221)	(28.739)	(94)	1.874	48.561	110.774	423.030	465.558	(95.338)	906.183
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, propiedades, plantas y equipos	(6.169.373)	(611)	623.370	3.482.300	(88)	19.576	865.334	1.287.282	428.079	465.558	(95.244)	906.183
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, plantas y equipos												
Bajas/retiros, propiedades, plantas y equipos	(7.262)	-	(5.795)	(17.519)	(1)	(1.420)	(274)	-	-	458	(2.943)	(34.756)
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, plantas y equipos	(7.262)	-	(5.795)	(17.519)	(1)	(1.420)	(274)	-	-	458	(2.943)	(34.756)
Incremento (disminución) en propiedades, plantas y equipos	(2.574.522)	(1.621)	456.985	2.830.230	(3.729)	(83.905)	668.547	1.011.759	340.146	432.152	(130.876)	2.945.166
Propiedades, plantas y equipos al final de periodo. Saldo final 31/12/2019	6.234.130	163.341	2.811.378	8.599.023	11.200	600.104	3.021.103	3.498.083	3.653.190	432.152	676.460	29.700.164



MOVIMIENTOS (EN MILES DE US\$)	CONSTRUCCIÓN EN CURSO	TERRENOS	EDIFICIOS	PLANTA Y EQUIPO	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS	VEHICULOS DE MOTOR	MEJORAS A TERRENO	OPERACIONES MINERAS	DESARROLLO DE MINAS	ACTIVOS POR DERECHO DE USO	OTROS ACTIVOS	TOTAL
Conciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos												
Propiedades, plantas y equipos al inicio del periodo. Saldo Inicial 01/01/2018	7.004.522	167.086	2.490.529	5.660.185	17.842	743.542	2.247.481	2.607.039	3.495.230	-	842.056	25.275.512
Cambios en propiedades, plantas y equipos												
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios, propiedades, plantas y equipos	3.582.688	-	138	21.028	376	1.383	484	375.575	1.125	-	38.478	4.021.275
Depreciación, propiedades, plantas y equipos	-	(1.011)	(167.547)	(665.721)	(3.669)	(113.872)	(218.323)	(859.955)	(80.153)	-	(70.299)	(2.180.550)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	(2.179)	-	(82.585)	(98.677)	-	(140)	(4.786)	-	-	-	(10.531)	(198.898)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios, propiedades, plantas y equipos												
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso , propiedades, planta y equipo	(1.281.365)	-	102.865	812.901	647	51.758	191.986	21.168	99.681	-	359	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios, propiedades, plantas y equipos	(351.945)	(1.113)	11.228	46.177	(68)	2.879	135.714	342.497	(202.839)	-	7.536	(9.934)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, propiedades, plantas y equipos	(1.633.310)	(1.113)	114.093	859.078	579	54.637	327.700	363.665	(103.158)	-	7.895	(9.934)
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo												
Bajas/retiros, propiedades, planta y equipo	(143.069)	-	(235)	(7.100)	(199)	(1.541)	-	-	-	-	(263)	(152.407)
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, plantas y equipos	(143.069)	-	(235)	(7.100)	(199)	(1.541)	-	-	-	-	(263)	(152.407)
Incremento (disminución) en propiedades, plantas y equipos	1.804.130	(2.124)	(136.136)	108.608	(2.913)	(59.533)	105.075	(120.715)	(182.186)	-	(34.720)	1.479.486
Propiedades, plantas y equipos al final de periodo. Saldo final 31/12/2018	8.808.652	164.962	2.354.393	5.768.793	14.929	684.009	2.352.556	2.486.324	3.313.044	-	807.336	26.754.998



c) Las construcciones en curso se asocian directamente con actividades de operación de la Corporación y corresponden a la adquisición de equipos y construcciones, además de los costos asociados para su finalización.

d) Codelco tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de sus propiedades, plantas y equipos, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el periodo de su actividad, Dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos en opinión de la administración.

GASTOS DE EXPLORACIÓN Y SONDAJES DE YACIMIENTOS

	01-12-2019 31-12-2019 MUS\$	01-12-2018 31-12-2018 MUS\$
Resultado del periodo	47.048	50.765
Egresos de efectivo	47.551	62.857

e) Los costos por intereses capitalizados por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 ascendió a MUS\$ 367.548 y MUS\$ 311.399, respectivamente. La tasa media de capitalización anual fue 4,19% y 4,42% al 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente.

f) Los gastos de exploración y sondeos de yacimientos reconocidos en el resultado del periodo y los egresos de efectivo desembolsados por los mismos conceptos, se presentan en el siguiente cuadro:

g) Los activos que componen el ítem “otros activos” se detallan a continuación:

OTROS ACTIVOS, NETO

	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Activos en leasing (1)	-	93.334
Pertenencias mineras operación compra acciones Anglo American Sur S.A.	402.000	402.000
Mantenciones y otras reparaciones mayores	217.079	235.091
Otros activos Plan Calama	54.174	72.225
Otros	3.207	4.686
Total otros activos, neto	676.460	807.336

(1) A partir del 1 de enero de 2019 los contratos de arrendamiento bajo la NIC 17 y la CINIIF 4 pasan a formar parte de los contratos de arrendamiento bajo la NIIF 16, y se clasifican bajo el nombre de activos por derecho de uso.

h) Durante el primer trimestre de 2018, se reclasificaron US\$ 103,6 millones desde el rubro “activos intangibles distintos de la plusvalía” hacia “construcciones en curso del rubro propiedades, plantas y equipos”, correspondientes a activos del Proyecto Minería Continua (ver nota 9, activos Intangibles distintos de la plusvalía) que potencialmente podrían ser utilizados en otras operaciones y/o proyectos de la Corporación. Posteriormente, de los activos mencionados anteriormente, se dieron de baja al 30 de junio de 2018, activos descartados por un monto de US\$ 66,4 millones (US\$ 23 millones después de impuestos).

i) Con excepción de los activos bajo arrendamiento, cuya titularidad legal corresponde al arrendador, la

Corporación actualmente no posee restricciones de titularidad relacionadas con los activos pertenecientes al rubro de “propiedades, plantas y equipos”.

j) Codelco no ha entregado activos de propiedades, plantas y equipos en garantía para el cumplimiento de obligaciones por deudas.

k) De acuerdo a la política señalada en la nota 2 i), referida al deterioro de propiedades, plantas y equipos, y activos intangibles, y tal como se indica en la nota 23 de deterioro de activos, la Corporación al 31 de diciembre de 2018 registró un deterioro del valor de los activos de la División Ventanas por un monto de MUS\$ 198.898, antes de impuestos. Al 31 de diciembre de 2019, los bienes de propiedades, plantas y equipos no presentaron indicios de deterioro ni reversos de deterioros reconocidos en ejercicios anteriores, por lo que no se efectuaron ajustes al valor de los activos a dicha fecha (ver nota 21).



l) Al 31 de diciembre de 2019, la composición por clase del rubro activos por derecho de uso es:

ACTIVOS POR DERECHO DE USO POR CLASE DEL ACTIVO	12/31/2019	1/1/2019
	MUS\$	MUS\$
Edificios	18.286	24.069
Plantas y equipos	298.463	283.750
Vehículos de motor	11.504	140.960
Instalaciones fijas y accesorios	97.952	12.028
Otros activos por derecho de uso	5.947	6.922
Total	432.152	467.729

8. INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

A continuación se presenta el valor de la inversión y los resultados devengados de las inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación:

ASOCIADAS	RUT	MONEDA FUNCIONAL	PARTICIPACIÓN		VALOR DE LA INVERSIÓN		RESULTADO DEVENGADO	
			12/31/2019 %	12/31/2018 %	12/31/2019 MUS\$	12/31/2018 MUS\$	1/1/2019 12/31/2019 MUS\$	1/1/2018 12/31/2018 MUS\$
Agua de la Falda S.A.	96.801.450-1	USD	42,26%	42,26%	4.864	4.953	(279)	(329)
Anglo American Sur S.A.	77.762.940-9	USD	29,50%	29,50%	2.850.171	2.835.412	19.852	99.709
Deutsche Geissdraht GmbH	Extranjera	USD	0,00%	40,00%	-	-	-	1.159
Inca de Oro S.A.	73.063.022-5	USD	33,19%	33,19%	12.675	12.913	(101)	(42)
Kairos Mining S.A.	76.781.030-K	USD	40,00%	5,00%	82	-	29	-
Minera Purén SCM	76.028.880-2	USD	35,00%	35,00%	9.934	9.902	32	8
Planta Recuperadora de Metales SpA	76.255.054-7	USD	34,00%	34,00%	10.914	10.365	549	55
Sociedad Contractual Minera El Abra	96.701.340-4	USD	49,00%	49,00%	594.883	610.339	(12.799)	10.181
Sociedad GNL Mejillones S.A.	76.775.710-7	USD	0,00%	37,00%	-	84.409	5.920	8.373
TOTAL					3.483.523	3.568.293	13.203	119.114

m) La Corporación presenta al 31 de diciembre de 2019 una reclasificación de propiedad, planta y equipos al rubro activos intangibles distintos de la plusvalía, éstos ascienden a MUS\$ 2.090.

a) Asociadas

Agua de la Falda S.A.

Al 31 de diciembre de 2019, Codelco posee 42,26% de participación en Agua de la Falda S.A., siendo el 57,74% restante es de propiedad de Minera Meridian Limitada.

El objeto de esta sociedad es explotar yacimientos de oro y otros minerales en la tercera región del país.

Sociedad Contractual Minera El Abra

La Sociedad Contractual Minera El Abra fue creada en 1994. Al 31 de diciembre de 2019, Codelco participa en 49%, mientras el 51% restante es de propiedad de Cyprus El Abra Corporation, filial de Freeport-McMoRan Copper & Gold Inc.

Con fecha 9 de octubre de 2019, El Abra aumenta su capital en MUS\$4.000 representado por 300 acciones. Codelco compra la totalidad de las acciones y realiza el pago mediante el aporte en dominio de concesiones mineras. Conjuntamente con la suscripción de acciones, Codelco vende 153 acciones (el 51%) a Cyprus El Abra Corporation, manteniendo así la estructura y porcentaje de participación de los accionistas de la sociedad.

Las actividades de la sociedad comprenden la extracción, producción y comercialización de cátodos de cobre.

Sociedad Contractual Minera Purén

Al 31 de diciembre de 2019, Codelco posee 35% de participación y Compañía Minera Mantos de Oro el 65% restante.

Su objeto social es explorar, reconocer, prospectar, investigar, desarrollar y explotar yacimientos mineros a fin de extraer, producir y procesar minerales.

Sociedad GNL Mejillones S.A.

Su objeto social es la producción, almacenamiento, comercialización, transporte y distribución de todo tipo de o clase de combustibles; y la adquisición, construcción, mantención y explotación de las instalaciones de infraestructura y obras físicas necesarias para su transporte, recepción, procesamiento y almacenamiento, tanto en Chile como en el exterior, por sí o en sociedad con terceros.

Al 31 de diciembre de 2018, Codelco tiene una participación de 37% del capital accionario en dicha sociedad. El 63% restante es de propiedad de Suez Energy Andino S.A. Estas participaciones fueron establecidas luego de que, con fecha 5 de noviembre de 2010, la Corporación no concurrió en el aumento de capital acordado por la junta de accionistas de dicha sociedad. Hasta antes de la materialización de dicho aumento, tanto la Corporación como Suez Energy Andino S.A., mantenían una participación de 50% cada uno.

La Corporación realizó el 6 de agosto de 2019, la venta de su participación de 37% en la sociedad GNL Mejillones S.A. al fondo de Inversiones Ameris Capital AGF, por un monto de US\$ 193,5 millones de dólares.

La venta de la participación en GNL Mejillones generó una utilidad de US\$103 millones antes de impuesto (nota 22) y un resultado, después de impuestos, de US\$ 36 millones.



Inca de Oro S.A.

Con fecha 1 de junio de 2009 el directorio de Codelco autorizó la formación de una sociedad destinada al desarrollo de los estudios que permitiesen la continuidad del Proyecto Inca de Oro, siendo la Corporación la propietaria de 100% de esta sociedad.

El 15 de febrero de 2011 se aprobó la asociación de Codelco con Minera PanAust IDO Ltda., respecto del yacimiento Inca de Oro, lo que implicó que esta última compañía, quedó con 66% de participación en Inca de Oro S.A. y Codelco mantuvo 34% de participación.

Los efectos financieros de esta operación generaron, durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2011, una utilidad después de impuestos que ascendió a MUS\$ 33.668.

Al 30 de diciembre de 2014, mediante junta extraordinaria de accionistas, se acordó aumentar el capital de la sociedad a MUS\$ 102.010, reduciendo la participación de Codelco a 33,19%.

Al 31 de diciembre de 2015, la sociedad redujo los valores de la propiedad minera, gastos de exploración y evaluación, producto de un análisis de deterioro de activos de acuerdo a las normas contables.

Al 31 de diciembre de 2019, Codelco tiene una participación de 33,19% del capital accionario.

Planta Recuperadora de Metales SpA.

Con fecha 3 de diciembre de 2012 se constituyó la sociedad Planta Recuperadora de Metales SpA., con 100% de participación de Codelco.

Con fecha 7 de julio de 2014, Codelco redujo a 51% su participación en el capital social de la sociedad, siendo el 49% restante de propiedad de LS-Nikko Copper Inc.

Posteriormente, con fecha 14 de octubre de 2015, Codelco redujo a 34% su participación en el capital social, mientras el 66% restante quedó en propiedad de LS-Nikko Copper Inc.

Al 31 de diciembre de 2019, el control de la sociedad se encuentra radicado en LS-Nikko Copper Inc., sobre la base de los elementos de control descritos en el pacto de accionistas.

La actividad principal de la compañía es el procesamiento de productos de la refinación y procesamiento del cobre y de otros metales, con el objeto de recuperar el cobre, los otros metales y los subproductos contenidos; transformarlos en productos comerciales, y comercializar y distribuir toda clase de bienes o insumos que digan relación con dicho procesamiento.

Deutsche Giessdraht GmbH

Con fecha 31 de julio de 2018 se concretó el acuerdo de venta de acciones representativas de la participación accionaria mantenida en Deutsche Giessdraht GmbH (DG) por Codelco Kupferhandel GmbH. (CK), que hasta antes de

dicha fecha era el titular de 40% de participación en el capital de DG.

La compañía adquirente de las acciones fue la sociedad Aurubis AG, la cual era, hasta antes de la operación de venta, el accionista mayoritario de DG. El resultado después de impuestos de esta transacción fue de 15.214 Miles de euros (MUS\$ 18.172 en su equivalencia al tipo de cambio en la fecha de la operación).

Anglo American Sur S.A.

Al 31 de diciembre de 2019, el control de la sociedad Anglo American Sur S.A. se encuentra radicado en Inversiones Anglo American Sur S.A. con un 50,06%, mientras que la participación no controladora corresponde a Inversiones Mineras Becrux SpA., la cual es controlada por Codelco con una participación de 67,80% de las acciones, y que ejerce influencia significativa sobre Anglo American Sur S.A., a través de su afiliada Inversiones Mineras Becrux SpA., con 29,5%.

Con fecha 21 de diciembre de 2017, según repertorio N° 12.285/2017, por escritura pública, se acuerda entre los accionistas fusionar la Sociedad de Inversiones Mineras Acrux SpA ("sociedad absorbida") por la Sociedad de Inversiones Minera Becrux SpA ("sociedad absorbente"), la cual surtió efecto a partir del 22 de diciembre de 2017, cuando la sociedad absorbente adquirió todos los activos y pasivos de la sociedad absorbida, la cual quedó disuelta sin necesidad de efectuar su liquidación. Además de ser responsable del pago de todos los impuestos que adeudare o pudiera llegar a adeudar la sociedad absorbida.

La actividad principal de la compañía es la exploración, extracción, explotación, producción, beneficio y comercio de minerales, concentrados, precipitados, barras de cobre y de todas las sustancias minerales metálicas y no metálicas y, en general, de toda sustancia fósil e hidrocarburos líquidos y gaseosos, de cualquier forma en que naturalmente se presenten, incluyendo la exploración, explotación y usos de toda fuente de energía natural susceptible de aprovechamiento industrial y de los productos o subproductos que se obtengan de ellos y, en general, la realización de cualquiera otra u otras actividades afines, conexas o complementarias que los accionistas acuerden.

Kairos S.A.

Hasta antes del 26 de noviembre de 2012, la Corporación mantenía una participación de 40% en conjunto con Honeywell Chile S.A. que era el accionista mayoritario con 60% del capital social de Kairos Mining S.A..

Con fecha 26 de noviembre 2012, la Corporación vendió parte de su participación a Honeywell Chile S.A., lo que implica que Codelco mantuvo, al 31 de diciembre de 2012, una participación de 5%, mientras que el 95% restante se encontraba en poder de Honeywell Chile S.A.. El resultado de esta operación antes de impuestos fue de MUS\$ 13.

Con fecha 6 de junio de 2019, Codelco compró 350 acciones de Kairos Mining a Honeywell Chile S.A, aumentando su participación de 5% a 40%.

Al 31 de diciembre de 2019, el control de la sociedad radica en Honeywell Chile S.A. que posee 60% de las acciones y Codelco, el 40% restante.



El objeto de la sociedad es proveer servicios de automatización y control de actividades industriales y mineras y proveer licencias de tecnologías y softwares.

A continuación se presentan en los siguientes cuadros los activos y pasivos al 31 de diciembre de 2019 y 2018 de las inversiones en asociadas, así como también los principales movimientos y sus respectivos resultados por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

ACTIVOS Y PASIVOS	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Activos corrientes	1.735.588	1.805.003
Activos no corrientes	5.248.569	5.637.321
Pasivos corrientes	618.644	1.008.086
Pasivos no corrientes	1.793.879	1.699.529

RESULTADOS	01-01-2019 31-12-2019 MUS\$	01-01-2018 31-12-2018 MUS\$
Ingresos ordinarios	2.825.062	3.256.402
Gastos ordinarios	(2.646.416)	(2.665.805)
Ganancia del periodo	178.646	590.597

MOVIMIENTO INVERSIÓN EN ASOCIADAS	01-01-2019 31-12-2019 MUS\$	01-01-2018 31-12-2018 MUS\$
Saldo inicial	3.568.293	3.665.601
Aporte	2.200	338
Dividendos	(3.062)	(213.172)
Resultado del periodo	13.203	119.114
Venta	(90.328)	-
Otros resultados integrales	(6.648)	(710)
Otros	(135)	(2.878)
Saldo final	3.483.523	3.568.293



De las asociadas significativas, se presentan los siguientes cuadros con el detalle de los activos y pasivos al 31 de diciembre de 2019 y 2018, así como también los principales movimientos y sus respectivos resultados durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

Anglo American Sur S.A.

ACTIVOS Y PASIVOS	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Activos corrientes	1.099.695	1.164.724
Activos no corrientes	4.083.739	4.104.271
Pasivos corrientes	531.089	890.874
Pasivos no corrientes	1.405.143	1.226.503

RESULTADOS	01-01-2019 31-12-2019 MUS\$	01-01-2018 31-12-2018 MUS\$
Ingresos ordinarios	2.286.876	2.543.730
Gastos ordinarios y otros	(2.174.029)	(2.158.834)
Ganancia (pérdida) del periodo	112.847	384.896

Sociedad Contractual Minera El Abra

ACTIVOS Y PASIVOS	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Activos corrientes	590.850	576.167
Activos no corrientes	1.007.012	1.013.165
Pasivos corrientes	79.422	73.458
Pasivos no corrientes	304.394	270.283

RESULTADOS	01/01/2019 31/12/2019 MUS\$	01-01-2018 31-12-2018 MUS\$
Ingresos ordinarios	493.531	596.060
Gastos ordinarios y otros	(519.651)	(575.283)
Ganancia (pérdida) del periodo	(26.120)	20.777



b) Información adicional sobre utilidades no realizadas

Codelco, realiza con Sociedad Contractual Minera El Abra operaciones de compra y venta de cobre. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el valor de los productos terminados del rubro “inventarios” no presentó saldos por provisión de utilidad no realizada.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la Corporación ha reconocido utilidades no realizadas por concepto de compra de derechos de uso de terminal GNL a la Sociedad Contractual Minera El Abra por MUS\$3.920.

c) Participación en sociedades adquiridas

La adquisición por parte de Codelco de la participación en la sociedad Anglo American Sur S.A., realizada el 24 de agosto de 2012, lo que implicó el reconocimiento inicial de una inversión por un monto de MUS\$ 6.490.000, correspondiente al porcentaje de la participación adquirida (29,5%) sobre el valor razonable de los activos netos de dicha sociedad.

Para la determinación del valor razonable de los activos adquiridos y pasivos asumidos de la participación adquirida, la Corporación consideró los recursos y reservas mineras, que pueden ser valorizados con fiabilidad, evaluación de intangibles y todas aquellas consideraciones de activos y pasivos contingentes.

La asignación del precio de la compra a valor razonable entre los activos y pasivos identificables, fue preparada por la Administración utilizando sus mejores estimaciones y teniendo en cuenta toda la información relevante y disponible en el momento de la adquisición de Anglo American Sur S.A.

Cabe mencionar que producto de la transacción no se obtuvo el control de la entidad adquirida.

La Corporación utilizó el modelo de flujos de efectivo descontados para estimar las proyecciones de caja, en base a la vida útil de la mina (“Life of mine”, LOM). Estas proyecciones están basadas en estimaciones de producción y precios futuros de los minerales, costos de operación y costos de capital a la fecha de adquisición, entre otras. Adicionalmente, los recursos no están incluidos en el plan, así como tampoco los potenciales recursos a explorar, debido a lo cual han sido valorizados de forma separada usando un modelo de mercado. Dichos recursos se incluyen bajo el concepto de “recursos mineros”.

Como parte de este proceso de actualización, y aplicando los criterios de valorización indicados anteriormente, el valor razonable de los activos adquiridos y pasivos asumidos de Anglo American Sur S.A. a dicha fecha ascendió a US\$ 22.646 millones, que en la proporción adquirida por Inversiones Mineras Becrux SpA (29,5%) dan como resultado una inversión a valor razonable de US\$ 6.681 millones a la fecha de adquisición.

d) Información adicional sobre deterioros de valor de inversiones contabilizadas por el método de participación

Al 31 de diciembre de 2015, la Corporación identificó la existencia de indicios de deterioro en las unidades operativas de Anglo American Sur S.A. De acuerdo a lo anterior, y con el objeto de efectuar los ajustes adecuados en el reconocimiento de su participación en el resultado del periodo de la asociada, la Corporación realizó un cálculo del importe recuperable considerando el valor adicional de los activos identificados en la fecha de adquisición de la inversión.

Para efectos de la determinación del importe recuperable, se utilizó la metodología de valor razonable menos costos de disposición. El importe recuperable de los activos operacionales fue determinado según el “Life of mine” (LOM), sobre la base de un modelo de flujo de caja descontado, cuyas principales variables son las reservas minerales declaradas por la asociada, el precio del cobre, costo de insumos para la producción, tipos de cambio, tasas de descuento e información de mercado para la valorización de activos de largo plazo. La tasa de descuento utilizada fue 8% anual después de impuestos.

Adicionalmente, los recursos que no están incluidos en el plan minero LOM, así como también los potenciales recursos a explorar, han sido valorizados utilizando un modelo de mercado de múltiplos para transacciones comparables.

Dichas metodologías son consistentes con la utilizada en la fecha de adquisición, la cual se detalla en la letra c) anterior.

Como resultado del referido cálculo del importe recuperable, se reconoció un deterioro de MUS\$ 2.439.495 sobre los activos identificables de la asociada, el cual se reconoció bajo la línea “Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación”, de los estados de resultados integrales del año 2015. La mencionada pérdida por deterioro se generó principalmente por la caída del precio del cobre experimentada durante 2015.

Posteriormente al reconocimiento de la participación en los resultados de la asociada, no se identificaron indicios que requieran deterioros adicionales, sobre el importe recuperable de la inversión mantenida en Anglo American Sur S.A..

Al 31 de diciembre de 2016, el controlador de Anglo American Sur S.A., realizó una revisión del modelo de flujos de caja descontados de sus unidades generadoras de efectivo (UGE), determinando un deterioro de los activos de la UGE El Soldado por US\$ 200 millones, debido a la incertidumbre en la aprobación del plan de operaciones presentado al Sernageomin, lo que generó dudas en la generación de beneficios económicos futuros para soportar el valor de los activos asociados a la UGE.

De acuerdo a lo anterior, y con el objeto de efectuar los ajustes adecuados en el reconocimiento de su participación en el resultado del periodo de la asociada, la Corporación realizó un cálculo del importe recuperable, considerando el valor adicional de los activos identificados en la fecha de adquisición de la inversión asociada a la operación El Soldado. Como resultado del referido cálculo del importe recuperable, se reconoció un deterioro de MUS\$ 78.811 sobre los activos identificables en la operación de El Soldado, el cual se reconoce bajo la línea “Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación”, de los estados de resultados integrales del año 2016.

Con fecha 27 de abril de 2017, Sernageomin aprobó la actualización del plan minero para El Soldado. En función de esta resolución, Anglo American Sur S.A. reinició la operación de la mina. Como resultado de lo anterior, la sociedad registró un reverso de pérdida de deterioro de US\$ 193 millones en resultados.

Al 31 de diciembre de 2017, Codelco efectuó un ajuste al valor adicional de los activos identificados en la fecha de adquisición de la inversión, asociada a la operación de El Soldado, reconociendo un reverso de deterioro de MUS\$



67.277, el cual se presentó en el rubro “Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación”.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, no existen indicios de deterioro ni reversos, por lo que no se han efectuado ajustes al valor de los activos.

e) Participación en el resultado del periodo

El resultado antes de impuestos, correspondiente a la proporción sobre el resultado de Anglo American Sur S.A. reconocida por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019, fue de una utilidad de MUS\$ 33.290 (31 de diciembre 2018 utilidad de MUS\$ 113.544) , mientras que el ajuste a dicho resultado correspondiente a la depreciación y bajas de los valores justos de los

activos netos de dicha sociedad reconocidos a la fecha de adquisición, significó un efecto de menor resultado antes de impuestos por MUS\$ 13.438 (31 de diciembre 2018 pérdida de MUS\$ 13.835) que contempla la rebaja del rubro “Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación” del estado de resultados consolidados integrales.

9. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los activos intangibles se presentan de acuerdo al siguiente detalle:

COMPOSICIÓN ACTIVOS INTANGIBLES	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Activos intangibles de vida útil definida, neto	37.789	40.421
Activos intangibles de vida útil indefinida	10.048	7.958
Total	47.837	48.379

a) Composición

ACTIVOS INTANGIBLES	31-12-2019		
	BRUTO MUS\$	AMORTIZACIÓN ACUMULADA MUS\$	NETO MUS\$
Marcas, patentes y licencias	28	-	28
Derechos de agua	10.048	-	10.048
Programas informáticos	2.738	(1.745)	993
Otros activos intangibles	36.791	(23)	36.768
Total	49.605	(1.768)	47.837

ACTIVOS INTANGIBLES	31-12-2018		
	BRUTO MUS\$	AMORTIZACIÓN ACUMULADA MUS\$	NETO MUS\$
Marcas, patentes y licencias	28	-	28
Derechos de agua	7.958	-	7.958
Programas informáticos	2.803	(1.351)	1.452
Otros activos intangibles	38.950	(9)	38.941
Total	49.739	(1.360)	48.379



a) Cuadro de movimientos

MOVIMIENTOS	MARCAS, PATENTES Y LICENCIAS	DERECHOS DE AGUA	PROGRAMAS INFORMÁTICOS	DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	TOTAL
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Activos intangibles distintos de la plusvalía. Saldo inicial (01/01/2019)	28	7.958	1.452	-	38.941	48.379
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios, activos intangibles distintos de la plusvalía	-	-	13	-	40	53
Amortización, activos intangibles distintos de la plusvalía	-	-	(594)	-	(2.210)	(2.804)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios, activos intangibles distintos de la plusvalía						
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, activos intangibles distintos de la plusvalía	-	2.090	-	-	-	2.090
Incrementos (disminuciones) por otros cambios, activos intangibles distintos de la plusvalía	-	-	122	-	(3)	119
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, activos intangibles distintos de la plusvalía	-	2.090	122	-	(3)	2.209
Disposiciones y retiros de servicio, activos intangibles distintos de la plusvalía						
Bajas/retiros de servicio, activos intangibles distintos de la plusvalía	-	-				-
Disposiciones y retiros de servicio, activos intangibles distintos de la plusvalía	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) en activos intangibles distintos de la plusvalía	-	2.090	(459)	-	(2.173)	(542)
Activos intangibles distintos de la plusvalía. Saldo final 31/12/2019	28	10.048	993	-	36.768	47.837



MOVIMIENTOS	MARCAS, PATENTES Y LICENCIAS	DERECHOS DE AGUA	PROGRAMAS INFORMÁTICOS	DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	TOTAL
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Activos intangibles distintos de la plusvalía. Saldo inicial (01/01/2018)	28	7.959	1.693	175.710	33.727	219.117
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios, activos intangibles distintos de la plusvalía	-	-	586	704	9.261	10.551
Amortización, activos intangibles distintos de la plusvalía	-	-	(590)	-	-	(590)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios, activos intangibles distintos de la plusvalía						
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, activos intangibles distintos de la plusvalía	-	-	-	(103.638)	-	(103.638)
Incrementos (disminuciones) por otros cambios, activos intangibles distintos de la plusvalía	-		(62)	-	(359)	(422)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, activos intangibles distintos de la plusvalía	-		(62)	(103.638)	(359)	(104.060)
Disposiciones y retiros de servicio, activos intangibles distintos de la plusvalía						
Bajas/retiros de servicio, activos intangibles distintos de la plusvalía	-	-	(175)	(72.776)	(3.688)	(76.639)
Disposiciones y retiros de servicio, activos intangibles distintos de la plusvalía	-	-	(175)	(72.776)	(3.688)	(76.639)
Incremento (disminución) en activos intangibles distintos de la plusvalía	-		(241)	(175.710)	5.214	(170.738)
Activos intangibles distintos de la plusvalía. Saldo final 31/12/2018	28	7.958	1.452	-	38.941	48.379



d) Información adicional

Al 1 de enero de 2018, el saldo por MUS\$ 175.710 correspondía principalmente al proyecto de desarrollo tecnológico generado internamente: Minería Continua.

Minería Continua era un proyecto de la Corporación que tenía como objetivo desarrollar de manera interna un quiebre tecnológico asociado a la explotación de yacimientos subterráneos y sus principales características eran: (1) eliminar la exposición de trabajadores a puntos de extracción activos; (2) aumentar la velocidad de extracción de mineral, e (3) incrementar la extracción simultánea desde varios puntos.

Este proyecto comenzó en 2005 cuando se realizaron las primeras pruebas conceptuales. Entre 2007 y 2008 se validó a nivel piloto, y a contar de 2009 se realizaron la ingeniería básica y de detalle, y la construcción de la validación industrial en el sector oeste del tercer panel de la División Andina, la cual se realizaría hasta 2018. Posteriormente, se esperaba su implementación en Chuquicamata Subterránea y en los nuevos proyectos de Codelco. Durante el periodo 2018, se efectuaron estudios del proyecto y la administración decidió no continuar con el mismo.

Ante la discontinuación durante el primer trimestre de 2018, contablemente se realizó, por una parte, un castigo de US\$ 71,7 millones antes de impuesto (US\$ 25 millones después de impuestos), asociados a ingeniería básica, construcción y equipos y, por otra parte, se reclasificaron US\$ 103,6 millones hacia el rubro propiedades, plantas y equipos por aquellos activos que potencialmente podrían ser utilizados en otras operaciones y/o proyectos de la Corporación. De estos

últimos activos, y producto de una revisión posterior, se procedió a dar de baja bienes descartados por US\$ 66,4 millones (ver nota 8 Propiedades, plantas y equipos), lo que finalmente significó que al 31 de diciembre de 2018 este proyecto totalice un castigo de US\$ 138,1 millones (US\$ 48 millones después de impuestos).

La Corporación presenta al 31 de diciembre de 2019 una reclasificación de las propiedades, plantas y equipos a los activos intangibles distintos de la plusvalía, los ascienden a MUS\$ 2.090.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 no existen activos intangibles totalmente amortizados en uso.

Los gastos por proyectos de investigación y desarrollo tecnológico e innovación incurridos durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, ascendieron a MUS\$ 7.536 y MUS\$ 6.816 (devengo), respectivamente. Por otra parte los desembolsos por proyectos de investigación reconocidos en gastos fueron de MUS\$ 4.956 y MUS\$ 10.042 (efectivo) por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente.

10. AFILIADAS

Los siguientes cuadros presentan el detalle de los activos, pasivos y resultados de las afiliadas de la Corporación, previos a los ajustes de consolidación:

ACTIVOS Y PASIVOS	31-12-2019 MUS\$	31-12-2018 MUS\$
Activos corrientes	464.674	621.753
Activos no corrientes	3.607.177	3.605.801
Pasivos corrientes	281.973	305.030
Pasivos no corrientes	1.086.975	1.122.471

RESULTADOS	01-01-2019 31-12-2019 MUS\$	01-01-2018 31-12-2018 MUS\$
Ingresos ordinarios	1.140.473	2.119.617
Gastos ordinarios	(1.176.801)	(2.071.713)

Utilidad (pérdida)	(36.328)	47.904
--------------------	----------	--------



11. ACTIVOS FINANCIEROS
CORRIENTES Y NO CORRIENTES

En los cuadros siguientes se desglosan los activos financieros corrientes y no corrientes incluidos en el estado de situación financiera:

CLASIFICACIÓN EN ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	31-12-2019				
	A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	COSTO AMORTIZADO	DERIVADOS DE COBERTURA		TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS
	MUS\$	MUS\$	FUTUROS DE METALES MUS\$	CROSS CURRENCY SWAP MUS\$	MUS\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.158	1.300.947	-	-	1.303.105
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corriente	723.619	1.864.649	-	-	2.588.268
Cuentas por cobrar, no corriente	-	98.544	-	-	98.544
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	-	20.874	-	-	20.874
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corriente	-	15.594	-	-	15.594
Otros activos financieros, corriente	-	171.636	1.315	-	172.951
Otros activos financieros, no corriente	-	8.691	525	82.584	91.800
TOTAL	725.777	3.480.935	1.840	82.584	4.291.136

CLASIFICACIÓN EN ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	31-12-2018				
	A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	COSTO AMORTIZADO	DERIVADOS DE COBERTURA		TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS
	MUS\$	MUS\$	FUTUROS DE METALES MUS\$	CROSS CURRENCY SWAP MUS\$	MUS\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.698	1.227.427	-	-	1.229.125
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corriente	789.710	1.422.499	-	-	2.212.209
Cuentas por cobrar, no corriente	-	84.731	-	-	84.731
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	-	92.365	-	-	92.365
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corriente	-	20.530	-	-	20.530
Otros activos financieros, corriente	-	187.870	43.539	-	231.409
Otros activos financieros, no corriente	-	23.089	14.962	107.700	145.751
TOTAL	791.408	3.058.511	58.501	107.700	4.016.120



- Valor razonable con cambios en resultados: al 31 de diciembre de 2019, en esta categoría se encuentran las facturas no finalizadas de venta de productos. Sección II.2. r..

- Costo amortizado: corresponden a activos financieros que, de acuerdo al modelo de negocio de la Corporación, se mantienen para recolectar flujos de efectivo contractuales. En sus términos contractuales dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de capital e intereses en la cantidad de capital pendiente. Estos activos no se negocian en un mercado activo.

Los efectos en los resultados del periodo generados por estos activos provienen, principalmente, de los intereses financieros ganados y de las diferencias de cambio asociadas a los saldos en moneda distinta a la moneda funcional.

No se reconocieron deterioros materiales en las cuentas por cobrar.

- Derivados de cobertura: corresponden al saldo por cambios en el valor razonable de los contratos derivados para cubrir transacciones existentes (coberturas de flujos de efectivo) y que afectan la utilidad o pérdida cuando las transacciones se liquidan o cuando, en la medida requerida por las normas contables, un efecto de compensación se carga (acredita) al estado de resultados. El detalle de las transacciones de cobertura de derivados se incluye en la Nota 29.

Al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, no hubo reclasificaciones entre las distintas categorías de instrumentos financieros.

12. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

Los otros pasivos financieros corresponden a préstamos con entidades financieras, obligaciones por bonos y pasivos por arrendamientos que son registrados por la

Corporación a costo amortizado, por medio del método de la tasa de interés efectiva.

En los cuadros siguientes se detalla la composición de los otros pasivos financieros, corriente y no corriente:

CONCEPTOS	31-12-2019					
	CORRIENTE			NO CORRIENTE		
	COSTO AMORTIZADO	DERIVADOS DE COBERTURA	TOTAL	COSTO AMORTIZADO	DERIVADOS DE COBERTURA	TOTAL
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Préstamos con entidades financieras	666.144	-	666.144	2.408.267	-	2.408.267
Obligaciones por bonos	572.587	-	572.587	13.617.358	-	13.617.358
Arrendamiento	127.761	-	127.761	305.110	-	305.110
Obligaciones por cobertura	-	11.496	11.496	-	148.987	148.987
Otros pasivos financieros	363	-	363	58.501	-	58.501
Total	1.366.855	11.496	1.378.351	16.389.236	148.987	16.538.223

CONCEPTOS	31-12-2018					
	CORRIENTE			NO CORRIENTE		
	PRÉSTAMOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	DERIVADOS DE COBERTURA	TOTAL	PRÉSTAMOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	DERIVADOS DE COBERTURA	TOTAL
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Préstamos con entidades financieras	404.871	-	404.871	2.107.078	-	2.107.078
Obligaciones por bonos	435.429	-	435.429	12.310.307	-	12.310.307
Arrendamiento financiero	21.510	-	21.510	86.329	-	86.329
Obligaciones por cobertura	-	10.096	10.096	-	106.824	106.824
Otros pasivos financieros	371	-	371	63.972	-	63.972
Total	862.181	10.096	872.277	14.567.686	106.824	14.674.510



- Préstamos con entidades financieras:

Los préstamos que la Corporación obtiene corresponden a créditos destinados a financiar sus operaciones productivas, orientadas al mercado externo.

Por otra parte, con fecha 23 de agosto de 2012, la sociedad filial, Inversiones GacruX SpA, accedió a un financiamiento otorgado por Oriente Copper Netherlands B.V. (sociedad filial de Mitsui & Co. Ltd.) por un monto aproximado de US\$ 1.863 millones, con un vencimiento mensual, renovable hasta el 26 de noviembre de 2012, a cuyo plazo, en caso de no ser pagado o renegociado, se transformaría automáticamente en un crédito con vencimiento a 7,5 años desde la fecha del desembolso, con una tasa anual de Libor + 2,5%. Este crédito no tendría garantías personales ("non-recourse") por parte de Codelco.

El mencionado financiamiento fue destinado a la adquisición, por parte de la filial indirecta de Codelco Inversiones Mineras BecruX SpA, del 24,5% de las acciones de Anglo American Sur S.A. y a otros gastos relacionados.

Con fecha 31 de octubre de 2012 se pactaron nuevas condiciones del contrato de crédito mencionado, el que permanece sin garantías personales de Codelco ("non-recourse"), y que establecen una tasa fija de un 3,25% anual y una duración de 20 años, pagaderos en 40 cuotas semestrales de capital e intereses sobre saldos insolutos. En virtud de acuerdos previamente celebrados, Mitsui tendría derecho a percibir un interés adicional equivalente a un tercio de los ahorros que resulten para GacruX de la comparación entre el crédito refinanciado y el contrato de crédito originalmente suscrito. Asimismo, Mitsui (a través de una sociedad filial) mantenía la

opción de comprar a GacruX una participación adicional del 15,25% de las acciones emitidas por la sociedad Inversiones Mineras Acrux SpA. ("Acrux"), a un precio preestablecido de aproximadamente US\$ 998 millones. Estos fondos se destinaron íntegramente a prepagar parte de la deuda de GacruX bajo el contrato de crédito.

Posteriormente, con fecha 26 de noviembre de 2012 Mitsui materializó la mencionada compra de la participación adicional del 15,25% en Acrux, de modo que Codelco redujo su deuda con Mitsui.

El 26 de noviembre de 2016 accedió a un financiamiento otorgado por Oriente Copper Netherlands B.V., destinado a refinanciar la cuota semestral. Las condiciones establecieron una tasa anual de Libor + 2,5% y una duración de 5 años, siendo pagadero en una cuota al vencimiento, con pago de intereses semestrales.

El 26 de mayo de 2017 accedió a un financiamiento otorgado por Oriente Copper Netherlands B.V., destinado a refinanciar la cuota semestral. Las condiciones establecieron una tasa anual de Libor + 2,5% y una duración de 5 años, siendo pagadero en una cuota al vencimiento, con pago de intereses semestrales.

Los financiamientos obtenidos en 2016 y 2017, mencionados anteriormente, fueron pagados el 23 de mayo de 2018.

Al 31 de diciembre de 2019, el crédito presenta un saldo de MUS\$ 591.933.-

- Obligaciones por bonos:

Con fecha 10 de mayo de 2005, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado local

por un monto nominal de UF 6.900.000 de una sola serie denominada Serie B, y está compuesto por 6.900 títulos de UF 1.000 cada uno. El vencimiento de estos bonos es en una sola cuota el 1 de abril de 2025, con una tasa de interés de 4% anual y pago de intereses en forma semestral.

Con fecha 21 de septiembre de 2005, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal de MUS\$ 500.000. Estos bonos tienen vencimiento en una sola cuota el 21 de septiembre de 2035, con una tasa de interés del 5,6250% anual y pago de intereses en forma semestral.

Con fecha 19 de octubre de 2006, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal de MUS\$ 500.000. Estos bonos tienen vencimiento en una sola cuota el 24 de octubre de 2036, con una tasa de interés del 6,15% anual y pago de intereses en forma semestral.

Con fecha 20 de enero de 2009, la Corporación efectuó una colocación y emisión de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal de MUS\$ 600.000. El vencimiento final de estos bonos fue el 15 de enero de 2019, con una tasa de interés de 7,5% anual y pago de intereses de forma semestral. Con fecha 3 de agosto de 2017, se amortizó capital por un monto MUS\$ 333.155.

Con fecha 4 de noviembre de 2010, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal de MUS\$ 1.000.000. Estos bonos tienen vencimiento en una sola cuota el 4 de noviembre de 2020, con una tasa de interés del 3,75%

anual y pago de intereses en forma semestral. Con fecha 3 de agosto de 2017, 6 de febrero y 2 de octubre de 2019, se amortizó capital por un monto MUS\$ 414.763, MUS\$ 183.051 y MUS\$ 7.304, respectivamente.

Con fecha 3 de noviembre de 2011, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal de MUS\$ 1.150.000. Estos bonos tienen vencimiento en una sola cuota el 4 de noviembre de 2021, con una tasa de interés del 3,875% anual y pago de intereses en forma semestral. Con fecha 3 de agosto de 2017, 6 de febrero y 2 de octubre de 2019, se amortizó capital por un monto MUS\$ 665.226, MUS\$ 247.814 y MUS\$ 9.979, respectivamente.

Con fecha 17 de julio de 2012, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal total de MUS\$ 2.000.000, cuyo vencimiento será, por una parte, el 17 de julio de 2022 correspondiente a un monto de MUS\$ 1.250.000 con un cupón de 3% anual. Con fecha 22 de agosto de 2017, 6 de febrero, 8 y 22 de octubre de 2019, se amortizó capital por un monto MUS\$ 412.514, MUS\$ 314.219, MUS\$ 106.972 y MUS\$ 3.820, respectivamente. La otra parte contempla un vencimiento para el 17 de julio de 2042, correspondiente a un monto de MUS\$ 750.000 con un cupón de 4,25% anual.

Con fecha 13 de agosto de 2013, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal de MUS\$ 750.000, cuyo vencimiento será en una sola cuota el 13 de agosto de 2023, con un cupón de 4,5% anual y pago de intereses semestrales.



Con fecha 22 de agosto de 2017, 12, 26 de febrero de 2019, se amortizó capital por un monto MUS\$ 162.502, MUS\$ 228.674, MUS\$ 270, respectivamente. El 8 y 22 de octubre de 2019 se amortizó capital por un monto de MUS\$ 23.128 y MUS\$ 555, respectivamente.

Con fecha 18 de octubre de 2013, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal de MUS\$ 950.000, cuyo vencimiento será en una sola cuota el 18 de octubre de 2043, con un cupón de 5,625% anual y pago de intereses en forma semestral.

Con fecha 9 de julio de 2014, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en los mercados financieros internacionales, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal de EUR\$ 600.000.000, cuyo vencimiento será en una sola cuota el 9 de julio de 2024, con un cupón de 2,25% anual y pago de intereses en forma anual.

Con fecha 4 de noviembre de 2014, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal de MUS\$ 980.000, cuyo vencimiento será en una sola cuota el 4 de noviembre de 2044, con un cupón de 4,875% anual y pago de intereses en forma semestral.

Con fecha 16 de septiembre de 2015, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal de MUS\$ 2.000.000, cuyo vencimiento será en una sola cuota el 16 de septiembre de 2025, con un cupón de 4,5% anual y pago de intereses semestrales. Con fecha 22 de agosto de

2017 y 12 de febrero de 2019, se amortizó capital por un monto MUS\$ 378.655 y MUS\$ 552.754, respectivamente. Con fecha 24 de agosto de 2016, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado local, por un monto nominal de UF 10.000.000 de una sola serie denominada Serie C, y está compuesto por 20.000 títulos de UF 500 cada uno. El vencimiento de estos bonos es en una sola cuota el 24 de agosto de 2026, con una tasa de interés de 2,5% anual y pago de intereses en forma semestral.

Con fecha 25 de julio de 2017, la Corporación realizó en Nueva York una oferta de compra de sus bonos emitidos en dólares con vencimientos entre 2019 y 2025, recomprando US\$ 2.367 millones.

Posteriormente, con fecha 1 de agosto de 2017, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal total de MUS\$ 2.750.000 cuyo vencimiento será, por una parte, el 1 de agosto de 2027 correspondiente a un monto de MUS\$ 1.500.000 con un cupón de 3,625% anual y pago de intereses en forma semestral, mientras que la otra parte contempla un vencimiento para el 1 de agosto de 2047, correspondiente a un monto de MUS\$ 1.250.000 con un cupón de 4,5% anual y pago de intereses en forma semestral.

Como resultado de estas transacciones, 86% de los fondos provenientes de la nueva emisión (US\$ 2.367 millones) se usaron para refinanciar deuda antigua. La tasa de carátula promedio de los fondos refinanciados disminuyó desde 4,36% a 4,02%. El efecto reconocido en resultados asociado a este refinanciamiento fue de un cargo por US\$ 42 millones después de impuestos.

Con fecha 18 de mayo de 2018, Codelco realizó una colocación de bonos por US\$ 600 millones a 30 años en el mercado de Formosa, Taiwán. La emisión, denominada en dólares de Estados Unidos de Norteamérica, tuvo un rendimiento de 4,85% y entrega una opcionalidad de prepago al valor de emisión, cuyo derecho se puede ejercer a partir del quinto año a su valor par.

Con fecha 28 de enero de 2019, la Corporación realizó en Nueva York una oferta de compra de sus bonos emitidos en dólares con vencimientos entre 2020 y 2025, recomprando US\$ 1.527 millones.

Posteriormente, con fecha 05 de febrero de 2019, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal total de MUS\$ 1.300.000 cuyo vencimiento será el 5 de febrero de 2049 con un cupón de 4,375% anual y pago de intereses en forma semestral. El efecto reconocido en resultados, asociado a este refinanciamiento, fue de un cargo por US\$ 10 millones después de impuestos.

Con fecha 22 de julio de 2019, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bono Regulation S, por un monto nominal de AUD\$ 70.000.000, cuyo vencimiento será en una sola cuota el 22 de julio de 2039, con un cupón de 3,58% anual y pago de intereses en forma anual.

Con fecha 23 de agosto de 2019, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bono Regulation S por un monto nominal de MUS \$ 130.000, cuyo vencimiento será en una sola cuota el 23 de agosto de 2029, con un cupón de 2,869% anual y pago de intereses en forma semestral.

Con fecha 30 de septiembre de 2019, la Corporación efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, bajo la norma 144-A y Regulation S, por un monto nominal total de MUS\$ 2.000.000 cuyo vencimiento será, por una parte, el 30 de septiembre de 2029, correspondiente a un monto de MUS\$ 1.100.000 con un cupón de 3% anual. La otra parte contempla un vencimiento para el 30 de enero de 2050, correspondiente a un monto de MUS\$ 900.000 con un cupón de 3,70% anual.

Junto a esta colocación, Codelco lanzó una oferta de compra, en la cual se alcanzó un monto de recompra por US\$ 152 millones. El efecto reconocido en resultados asociado a este refinanciamiento fue de un cargo por US\$ 2 millones después de impuestos.

Al 31 de diciembre 2019 y 2018, la Corporación no tiene covenants financieros asociados a los préstamos con entidades financieras y obligaciones por bonos.

- Comisiones y gastos por deuda financiera:

Los costos de transacción incurridos para obtener recursos financieros se deducen del producto del préstamo y son amortizados utilizando la tasa de interés efectiva.

- Pasivos por arrendamiento:

Las operaciones de arrendamientos se generan por contratos de servicios, principalmente por edificios y maquinarias.

12-31-2019													
RUT	PAÍS	PRÉSTAMOS CON ENTIDADES FINANCIERAS	INSTITUCIÓN	VENCIMIENTO	TASA	MONEDA	MONTO CONTRATADO	TIPO DE AMORTIZACIÓN	PAGO INTERÉS	TASA NOMINAL	TASA EFECTIVA	SALDO CORRIENTE MUS\$	SALDO NO CORRIENTE MUS\$
97.036.000-K	Chile	Crédito bilateral	Santander Chile	27-03-2020	Variable	US\$	100.000.000	Vencimiento	Semestral	2,36%	2,36%	100.597	-
97.018.000-1	Chile	Crédito bilateral	Scotiabank Chile	07-09-2020	Variable	US\$	100.000.000	Vencimiento	Semestral	2,34%	2,34%	100.753	-
97.018.000-1	Chile	Crédito bilateral	Scotiabank Chile	14-09-2020	Variable	US\$	65.000.000	Vencimiento	Semestral	2,40%	2,40%	65.473	-
97.018.000-1	Chile	Crédito bilateral	Scotiabank Chile	20-12-2020	Variable	US\$	300.000.000	Vencimiento	Semestral	2,63%	2,63%	300.241	-
Extranjero	EE.UU.	Crédito bilateral	MUFG Bank Ltd.	30-09-2021	Variable	US\$	250.000.000	Vencimiento	Semestral	2,96%	3,06%	3.409	249.690
Extranjero	EE.UU.	Crédito bilateral	Export Dev Canada	03-11-2021	Variable	US\$	300.000.000	Vencimiento	Semestral	2,54%	2,72%	1.205	299.265
Extranjero	Islas Caimán	Crédito bilateral	Scotiabank & Trust (Cayman) Ltd	13-04-2022	Variable	US\$	300.000.000	Vencimiento	Trimestral	2,65%	2,86%	1.701	298.834
Extranjero	Japón	Crédito bilateral	Japan Bank International Cooperation	24-05-2022	Variable	US\$	224.000.000	Cuotas semestrales de capital a partir de 2015 al vcto.	Semestral	2,34%	2,53%	32.187	47.833
Extranjero	EE.UU.	Crédito bilateral	Export Dev Canada	17-07-2022	Variable	US\$	300.000.000	Vencimiento	Semestral	2,83%	2,95%	3.774	299.550
Extranjero	Panamaá	Crédito bilateral	Banco Latinoamericano de Comercio	18-12-2026	Variable	US\$	75.000.000	Vencimiento	Semestral	3,10%	3,28%	77	74.401
Extranjero	EE.UU.	Crédito bilateral	Export Dev Canada	25-10-2028	Variable	US\$	300.000.000	Vencimiento	Semestral	3,40%	3,52%	4.505	298.390
Extranjero	EE.UU.	Crédito bilateral	Export Dev Canada	25-07-2029	Variable	US\$	300.000.000	Vencimiento	Semestral	3,42%	3,62%	4.393	296.200
Extranjero	Holanda	Crédito bilateral	Oriente Copper Netherlands B.V.	26-11-2032	Fija	US\$	874.959.000	Semestral	Semestral	3,25%	5,42%	47.829	544.104
TOTAL												666.144	2.408.267



OBLIGACIONES POR BONOS	PAÍS DE REGISTRO	VENCIMIENTO	TASA	MONEDA	MONTO CONTRATADO	TIPO DE AMORTIZACIÓN	PAGO INTERÉS	TASA NOMINAL	TASA EFECTIVA	SALDO CORRIENTE MUS\$	SALDO NO CORRIENTE MUS\$
144-A REG.S	Luxemburgo	04-11-2020	Fija	US\$	1.000.000.000	Vencimiento	Semestral	3,75%	3,89%	396.742	-
144-A REG.S	Luxemburgo	04-11-2021	Fija	US\$	1.150.000.000	Vencimiento	Semestral	3,88%	4,02%	1.377	226.416
144-A REG.S	Luxemburgo	17-07-2022	Fija	US\$	1.250.000.000	Vencimiento	Semestral	3,00%	3,16%	4.978	410.882
144-A REG.S	Luxemburgo	13-08-2023	Fija	US\$	750.000.000	Vencimiento	Semestral	4,50%	4,74%	4.627	332.188
144-A REG.S	Luxemburgo	09-07-2024	Fija	EUR	600.000.000	Vencimiento	Anual	2,25%	2,48%	7.236	666.384
BCODE-B	Chile	01-04-2025	Fija	U.F.	6.900.000	Vencimiento	Semestral	4,00%	3,24%	2.595	270.374
144-A REG.S	Luxemburgo	16-09-2025	Fija	US\$	2.000.000.000	Vencimiento	Semestral	4,50%	4,75%	14.003	1.055.236
BCODE-C	Chile	24-08-2026	Fija	U.F.	10.000.000	Vencimiento	Semestral	2,50%	2,48%	3.292	394.774
144-A REG.S	Luxemburgo	01-08-2027	Fija	US\$	1.500.000.000	Vencimiento	Semestral	3,63%	4,20%	22.607	1.443.875
REG.S	Luxemburgo	23-08-2029	Fija	US\$	130.000.000	Vencimiento	Semestral	2,87%	2,98%	1.328	128.808
144-A REG.S	Luxemburgo	30-09-2029	Fija	US\$	1.100.000.000	Vencimiento	Semestral	3,00%	3,14%	8.385	1.087.092
REG.S	Luxemburgo	07-11-2034	Fija	HKD	500.000.000	Vencimiento	Anual	0,00%	0,00%	275	63.593
144-A REG.S	Luxemburgo	21-09-2035	Fija	US\$	500.000.000	Vencimiento	Semestral	5,63%	5,78%	7.804	492.115
144-A REG.S	Luxemburgo	24-10-2036	Fija	US\$	500.000.000	Vencimiento	Semestral	6,15%	6,22%	5.713	496.544
REG.S	Luxemburgo	22-07-2039	Fija	AUD	70.000.000	Vencimiento	Anual	0,00%	0,00%	783	48.519
144-A REG.S	Luxemburgo	17-07-2042	Fija	US\$	750.000.000	Vencimiento	Semestral	4,25%	4,41%	14.465	733.450
144-A REG.S	Luxemburgo	18-10-2043	Fija	US\$	950.000.000	Vencimiento	Semestral	5,63%	5,76%	10.804	933.573
144-A REG.S	Luxemburgo	04-11-2044	Fija	US\$	980.000.000	Vencimiento	Semestral	4,88%	5,01%	7.481	961.425
144-A REG.S	Luxemburgo	01-08-2047	Fija	US\$	1.250.000.000	Vencimiento	Semestral	4,50%	4,73%	23.387	1.205.925
144 - REG.S	Luxemburgo	18-05-2048	Fija	US\$	600.000.000	Vencimiento	Semestral	4,85%	4,91%	3.438	594.487
144-A REG.S	Luxemburgo	05-02-2049	Fija	US\$	1.300.000.000	Vencimiento	Semestral	4,38%	4,97%	22.874	1.182.292
144-A REG.S	Luxemburgo	30-01-2050	Fija	US\$	900.000.000	Vencimiento	Semestral	3,70%	3,78%	8.393	889.406
					TOTAL					572.587	13.617.358

Las tasas de interés presentadas, nominal y efectivas, corresponden a tasas anuales.

12-31-2018													
RUT	PAÍS	PRÉSTAMOS CON ENTIDADES FINANCIERAS	INSTITUCIÓN	VENCIMIENTO	TASA	MONEDA	MONTO CONTRATADO	TIPO DE AMORTIZACIÓN	PAGO INTERÉS	TASA NOMINAL	TASA EFECTIVA	SALDO CORRIENTE MUS\$	SALDO NO CORRIENTE MUS\$
97.018.000-1	Chile	Crédito bilateral	Scotiabank Chile	20-12-2019	Variable	US\$	300.000.000	Vencimiento	Semestral	3,60%	3,74%	300.059	-
Extranjero	EE.UU	Crédito bilateral	MUFG Bank Ltd.	30-09-2021	Variable	US\$	250.000.000	Vencimiento	Semestral	3,27%	3,37%	3.768	249.579
Extranjero	EE.UU	Crédito bilateral	Export Dev Canada	03-11-2021	Variable	US\$	300.000.000	Vencimiento	Semestral	3,44%	3,62%	1.604	298.875
Extranjero	Islas Caimán	Crédito bilateral	Scotiabank & Trust (Cayman) Ltd	13-04-2022	Variable	US\$	300.000.000	Vencimiento	Trimestral	3,09%	3,30%	1.980	298.401
Extranjero	EE.UU	Crédito bilateral	Export Dev Canada	17-07-2022	Variable	US\$	300.000.000	Vencimiento	Semestral	3,38%	3,48%	1.915	299.432
Extranjero	EE.UU	Crédito bilateral	Export Dev Canada	25-10-2028	Variable	US\$	300.000.000	Vencimiento	Semestral	3,96%	4,09%	2.212	298.250
Extranjero	Japón	Crédito bilateral	MUFG Bank Ltd.	24-05-2019	Variable	US\$	96.000.000	Cuotas semestrales de capital a partir del 2015 al vcto.	Semestral	3,44%	3,84%	12.016	-
Extranjero	Japón	Crédito bilateral	Japan Bank International Cooperation	24-05-2022	Variable	US\$	224.000.000	Cuotas semestrales de capital a partir del 2015 al vcto.	Semestral	3,34%	3,54%	32.363	79.674
Extranjero	Holanda	Crédito bilateral	Oriente Copper Netherlands B.V.	26-11-2032	Fija	US\$	874.959.000	Semestral	Semestral	3,25%	5,42%	48.490	582.867
Extranjero	Alemania	Línea de crédito	HSBC Trinkaus &		Variable	Euro				1,25%	1,25%	408	-
			Otras instituciones									56	
TOTAL												404.871	2.107.078



OBLIGACIONES POR BONOS	PAÍS DE REGISTRO	VENCIMIENTO	TASA	MONEDA	MONTO CONTRATADO	TIPO DE AMORTIZACIÓN	PAGO INTERÉS	TASA NOMINAL	TASA EFECTIVA	SALDO CORRIENTE MUS\$	SALDO NO CORRIENTE MUS\$
144-A REG.S	Luxemburgo	15-01-2019	Fija	US\$	600.000.000	Vencimiento	Semestral	7,50%	7,78%	276.061	-
144-A REG.S	Luxemburgo	04-11-2020	Fija	US\$	1.000.000.000	Vencimiento	Semestral	3,75%	3,97%	3.456	582.989
144-A REG.S	Luxemburgo	04-11-2021	Fija	US\$	1.150.000.000	Vencimiento	Semestral	3,88%	4,06%	2.958	482.430
144-A REG.S	Luxemburgo	17-07-2022	Fija	US\$	1.250.000.000	Vencimiento	Semestral	3,00%	3,17%	11.538	832.748
144-A REG.S	Luxemburgo	13-08-2023	Fija	US\$	750.000.000	Vencimiento	Semestral	4,50%	4,75%	10.058	581.548
144-A REG.S	Luxemburgo	09-07-2024	Fija	EUR	600.000.000	Vencimiento	Anual	2,25%	2,48%	7.404	678.446
BCODE-B	Chile	01-04-2025	Fija	U.F.	6.900.000	Vencimiento	Semestral	4,00%	3,24%	2.737	285.436
144-A REG.S	Luxemburgo	16-09-2025	Fija	US\$	2.000.000.000	Vencimiento	Semestral	4,50%	4,77%	21.364	1.596.926
BCODE-C	Chile	24-08-2026	Fija	U.F.	10.000.000	Vencimiento	Semestral	2,50%	2,48%	3.455	416.715
144-A REG.S	Luxemburgo	01-08-2027	Fija	US\$	1.500.000.000	Vencimiento	Semestral	3,63%	4,20%	22.607	1.437.938
144-A REG.S	Luxemburgo	21-09-2035	Fija	US\$	500.000.000	Vencimiento	Semestral	5,63%	5,78%	7.925	491.814
144-A REG.S	Luxemburgo	24-10-2036	Fija	US\$	500.000.000	Vencimiento	Semestral	6,15%	6,22%	5.998	496.430
144-A REG.S	Luxemburgo	17-07-2042	Fija	US\$	750.000.000	Vencimiento	Semestral	4,25%	4,41%	14.638	733.027
144-A REG.S	Luxemburgo	18-10-2043	Fija	US\$	950.000.000	Vencimiento	Semestral	5,63%	5,76%	10.864	933.256
144-A REG.S	Luxemburgo	04-11-2044	Fija	US\$	980.000.000	Vencimiento	Semestral	4,88%	5,01%	7.522	961.050
144-A REG.S	Luxemburgo	01-08-2047	Fija	US\$	1.250.000.000	Vencimiento	Semestral	4,50%	4,73%	23.387	1.205.156
144 REG.S	Taiwán	18-05-2048	Fija	US\$	600.000.000	Vencimiento	Semestral	4,85%	4,91%	3.457	594.398
TOTAL										435.429	12.310.307

Las tasas de interés presentadas, nominal y efectivas, corresponden a tasas anuales.



Los montos adeudados no descontados que mantiene la Corporación con instituciones financieras, se detalla a continuación:

12/31/2019						CORRIENTE		NO CORRIENTE			
NOMBRE DEL ACREEDOR	TIPO DE MONEDA	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	TIPO DE AMORTIZACIÓN	MENOS DE 90 DÍAS	MÁS DE 90 DÍAS	TOTAL CORRIENTE	UNO A TRES AÑOS	TRES A CINCO AÑOS	MÁS DE CINCO AÑOS	TOTAL NO CORRIENTE
Santander Chile	US\$	2,36%	2,36%	Semestral	101.165	-	101.165	-	-	-	-
Scotiabank Chile	US\$	2,34%	2,34%	Semestral	101.182	-	101.182	-	-	-	-
Scotiabank Chile	US\$	2,40%	2,40%	Semestral	65.790	-	65.790	-	-	-	-
Scotiabank Chile	US\$	2,63%	2,63%	Semestral	-	304.054	304.054	-	-	-	-
MUFG Bank LTD	US\$	3,06%	2,96%	Semestral	3.840	3.737	7.577	261.212	-	-	261.212
Export Dev Canada	US\$	2,72%	2,54%	Semestral	-	7.757	7.757	307.715	-	-	307.715
Scotiabank & Trust (Cayman) Ltd	US\$	2,86%	2,65%	Trimestral	1.988	6.053	8.041	312.062	-	-	312.062
Japan Bank International Cooperation	US\$	2,53%	2,34%	Semestral	-	33.720	33.720	49.137	-	-	49.137
Export Dev Canada	US\$	2,95%	2,83%	Semestral	4.411	4.293	8.704	317.291	-	-	317.291
Export Dev Canada	US\$	3,52%	3,40%	Semestral	5.213	5.156	10.369	20.683	20.711	346.607	388.001
Export Dev Canada	US\$	3,62%	3,42%	Semestral	5.244	5.187	10.431	20.804	20.833	351.897	393.534
Banco Latinoamericano de Comercio	US\$	3,28%	3,10%	Semestral	-	2.380	2.380	4.722	3.545	80.886	89.153
BONO 144-A REG.S 2020	US\$	3,89%	3,75%	Semestral	-	409.690	409.690	-	-	-	-
BONO 144-A REG.S 2021	US\$	4,02%	3,88%	Semestral	-	8.796	8.796	235.777	-	-	235.777
BONO 144-A REG.S 2022	US\$	3,16%	3,00%	Semestral	6.187	6.187	12.374	437.224	-	-	437.224
BONO 144-A REG.S 2023	US\$	4,74%	4,50%	Semestral	7.535	7.535	15.070	30.138	349.940	-	380.078
BONO 144-A REG.S 2025	US\$	4,75%	4,50%	Semestral	24.044	24.044	48.088	96.174	96.174	1.116.688	1.309.036
BONO 144-A REG.S 2027	US\$	4,20%	3,63%	Semestral	27.188	27.188	54.376	108.750	108.750	1.663.125	1.880.625
REG.S 2029	US\$	2,98%	2,87%	Semestral	1.865	1.865	3.730	7.459	7.459	148.649	163.567
BONO 144-A REG.S 2029	US\$	3,14%	3,00%	Semestral	16.500	16.500	33.000	66.000	66.000	1.265.000	1.397.000
BONO 144-A REG.S 2035	US\$	5,78%	5,63%	Semestral	14.063	14.063	28.126	56.250	56.250	809.375	921.875
BONO 144-A REG.S 2036	US\$	6,22%	6,15%	Semestral	-	30.750	30.750	61.500	61.500	869.000	992.000
BONO 144-A REG.S 2042	US\$	4,41%	4,25%	Semestral	15.938	15.938	31.876	63.750	63.750	1.323.750	1.451.250
BONO 144-A REG.S 2043	US\$	5,76%	5,63%	Semestral	-	53.438	53.438	106.875	106.875	1.965.313	2.179.063
BONO 144-A REG.S 2044	US\$	5,01%	4,88%	Semestral	-	47.775	47.775	95.550	95.550	1.935.500	2.126.600
BONO 144-A REG.S 2047	US\$	4,73%	4,50%	Semestral	28.125	28.125	56.250	112.500	112.500	2.543.750	2.768.750
BONO 144 REG.S 2048	US\$	4,91%	4,85%	Semestral	-	29.100	29.100	58.200	58.200	1.283.850	1.400.250
BONO 144-A REG.S 2049	US\$	4,97%	4,38%	Semestral	28.438	28.438	56.876	113.750	113.750	2.693.438	2.920.938
BONO 144-A REG.S 2050	US\$	3,78%	3,70%	Semestral	11.100	22.261	33.361	66.782	66.782	1.745.911	1.879.476
Oriente Copper Netherlands B.V.	US\$	5,42%	3,25%	Semestral		72.705	72.705	141.137	135.320	537.640	814.097
				Total MUS\$	469.816	1.216.735	1.686.551	3.151.442	1.543.889	20.680.379	25.375.711



12/31/2019					CORRIENTE			NO CORRIENTE			
NOMBRE DEL ACREEDOR	TIPO DE MONEDA	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	TIPO DE AMORTIZACIÓN	MENOS DE 90 DÍAS	MÁS DE 90 DÍAS	TOTAL CORRIENTE	UNO A TRES AÑOS	TRES A CINCO AÑOS	MÁS DE CINCO AÑOS	TOTAL NO CORRIENTE
BONO BCODE-B 2025	U.F.	3,24%	4,00%	Semestral	138.000	138.000	276.000	552.000	552.000	7.038.000	8.142.000
BONO BCODE-C 2026	U.F.	2,48%	2,50%	Semestral	124.228	124.228	248.457	496.913	496.913	10.496.914	11.490.740
Total U.F.					262.228	262.228	524.457	1.048.913	1.048.913	17.534.914	19.632.740
Subtotal MUS\$					9.915	9.915	19.830	39.661	39.660	662.997	742.318
BONO 144-A REG.S 2024	EUR	2,48%	2,25%	Anual	-	13.500.000	13.500.000	27.000.000	27.000.000	600.000.000	654.000.000
Subtotal MUS\$					-	15.138	15.138	30.276	30.276	672.798	733.350
REG.S 2039	AUD	3,65%	3,58%	Anual	-	2.506.000	2.506.000	5.012.000	5.012.000	107.590.000	117.614.000
Subtotal MUS\$					-	1.755	1.755	3.509	3.509	75.332	82.350
REG.S 2034	HKD	2,92%	2,84%	Anual	-	14.238.904	14.238.904	28.400.000	28.438.904	642.077.808	698.916.712
Subtotal MUS\$					-	1.829	1.829	3.648	3.653	82.468	89.769
Total MUS\$					479.731	1.245.372	1.725.103	3.228.536	1.620.987	22.173.974	27.023.498

Las tasas de interés presentadas, nominal y efectivas, corresponden a tasas anuales.



12/31/2018					CORRIENTE				NO CORRIENTE		
NOMBRE DEL ACREEDOR	TIPO DE MONEDA	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	PAGO DE INTERÉS	MENOS DE 90 DÍAS	MÁS DE 90 DÍAS	TOTAL CORRIENTE	UNO A TRES AÑOS	TRES A CINCO AÑOS	MÁS DE CINCO AÑOS	TOTAL NO CORRIENTE
Scotiabank Chile	US\$	3,74%	3,60%	Semestral		310.893	310.893	-	-	-	-
MUFG Bank Ltd.	US\$	3,37%	3,27%	Semestral	4.176	4.108	8.284	270.701	-	-	270.701
Export Dev Canada	US\$	3,62%	3,44%	Semestral	-	10.395	10.395	320.934	-	-	320.934
Scotiabank & Trust (Cayman) Ltd	US\$	3,30%	3,09%	Trimestral	2.340	7.099	9.439	18.801	304.578	-	323.379
Export Dev Canada	US\$	3,48%	3,38%	Semestral	-	10.279	10.279	20.586	310.251	-	330.837
Export Dev Canada	US\$	4,09%	3,96%	Semestral	-	12.053	12.053	24.139	24.106	360.330	408.575
MUFG Bank Ltd.	US\$	3,84%	3,44%	Semestral	-	12.205	12.205	-	-	-	-
Japan Bank International Cooperation	US\$	3,54%	3,34%	Semestral	-	35.496	35.496	67.793	16.268	-	84.061
BONO 144-A REG.S 2019	US\$	7,78%	7,50%	Semestral	276.852	-	276.852	-	-	-	-
BONO 144-A REG.S 2020	US\$	3,97%	3,75%	Semestral	-	21.946	21.946	607.183	-	-	607.183
BONO 144-A REG.S 2021	US\$	4,06%	3,88%	Semestral	-	18.785	18.785	522.344	-	-	522.344
BONO 144-A REG.S 2022	US\$	3,17%	3,00%	Semestral	12.562	12.562	25.124	50.249	862.611	-	912.860
BONO 144-A REG.S 2023	US\$	4,75%	4,50%	Semestral	13.219	13.219	26.438	52.875	640.373	-	693.248
BONO 144-A REG.S 2025	US\$	4,77%	4,50%	Semestral	36.480	36.480	72.960	145.922	145.922	1.767.277	2.059.121
BONO 144-A REG.S 2027	US\$	4,20%	3,63%	Semestral	27.188	27.188	54.376	108.750	108.750	1.717.500	1.935.000
BONO 144-A REG.S 2035	US\$	5,78%	5,63%	Semestral	14.063	14.063	28.126	56.250	56.250	837.500	950.000
BONO 144-A REG.S 2036	US\$	6,22%	6,15%	Semestral	-	30.750	30.750	61.500	61.500	899.750	1.022.750
BONO 144-A REG.S 2042	US\$	4,41%	4,25%	Semestral	15.938	15.938	31.876	63.750	63.750	1.355.625	1.483.125
BONO 144-A REG.S 2043	US\$	5,76%	5,63%	Semestral	-	53.438	53.438	106.875	106.875	2.018.750	2.232.500
BONO 144-A REG.S 2044	US\$	5,01%	4,88%	Semestral	-	47.775	47.775	95.550	95.550	1.983.275	2.174.375
BONO 144-A REG.S 2047	US\$	4,73%	4,50%	Semestral	28.125	28.125	56.250	112.500	112.500	2.600.000	2.825.000
REG.S 2048	US\$	4,91%	4,85%	Semestral	-	29.100	29.100	58.200	58.200	1.312.950	1.429.350
Oriente Copper Netherlands B.V.	US\$	5,42%	3,25%	Semestral		72.705	72.705	141.137	135.320	537.640	814.097
Total MUS\$					430.943	824.602	1.255.545	2.906.039	3.102.804	15.390.597	21.399.440



12/31/2018				CORRIENTE				NO CORRIENTE			
NOMBRE DEL ACREEDOR	TIPO DE MONEDA	TASA EFECTIVA	TASA NOMINAL	PAGO DE INTERÉS	MENOS DE 90 DÍAS	MÁS DE 90 DÍAS	TOTAL CORRIENTE	UNO A TRES AÑOS	TRES A CINCO AÑOS	MÁS DE CINCO AÑOS	TOTAL NO CORRIENTE
BONO BCODE-B 2025	U.F.	3,24%	4,00%	Semestral	138.000	138.000	276.000	552.000	552.000	7.314.000	8.418.000
BONO BCODE-C 2026	U.F.	2,48%	2,50%	Semestral	124.228	124.228	248.457	496.913	496.913	10.745.370	11.739.197
Total U.F.					262.228	262.228	524.457	1.048.913	1.048.913	18.059.370	20.157.197
Subtotal MUS\$					10.404	10.404	20.808	41.617	41.617	716.526	799.760
BONO 144-A REG.S 2024	EUR	2,48%	2,25%	Anual	-	13.500.000	13.500.000	27.000.000	27.000.000	613.500.000	667.500.000
Total EUR					-	13.500.000	13.500.000	27.000.000	27.000.000	613.500.000	667.500.000
Subtotal MUS\$					-	15.443	15.443	30.885	30.885	701.783	763.553
Total MUS\$					441.347	850.449	1.291.796	2.978.541	3.175.306	16.808.906	22.962.753

Tasas de interés presentadas nominal y efectivas corresponden a tasas anuales.



Los compromisos de pagos por operaciones de arrendamiento se resumen en el cuadro siguiente:

ARRENDAMIENTO	31-12-2019			31-12-2018		
	BRUTO MUS\$	INTERÉS MUS\$	NETO MUS\$	BRUTO MUS\$	INTERÉS MUS\$	NETO MUS\$
Hasta 90 días	39.668	(4.557)	35.111	6.902	(1.735)	5.167
Más de 90 días hasta 1 año	105.315	(12.665)	92.650	21.529	(5.186)	16.343
Más de 1 año hasta 2 años	107.218	(12.248)	94.970	23.385	(5.943)	17.442
Más de 2 años hasta 3 años	77.753	(9.881)	67.872	20.079	(4.807)	15.272
Más de 3 años hasta 4 años	60.078	(6.813)	53.265	13.628	(3.699)	9.929
Más de 4 años hasta 5 años	32.384	(4.780)	27.604	19.946	(2.812)	17.134
Más de 5 años	70.857	(9.458)	61.399	35.126	(8.574)	26.552
Total	493.273	(60.402)	432.871	140.595	(32.756)	107.839

El gasto relacionado con arrendamientos a corto plazo, activos de bajo valor y arrendamientos variables no incluidos en la medición de los pasivos por arrendamiento, por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019, se presenta en el siguiente cuadro:

GASTO POR ARRENDAMIENTO	01-01-2019 31-12-2019 MUS\$
Arrendamientos corto plazo	84.252
Arrendamientos de bajo valor	5.684
Arrendamiento variable no incluido en la medición de los pasivos por arrendamiento	1.488.409
TOTAL	1.578.345

Las cuotas de arrendamientos operativos reconocidas en el estado de resultados integrales por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018 sumaron MUS\$ 191.311.

La tabla a continuación detalla los cambios en los pasivos de la Corporación clasificados como actividades de financiamiento en el estado de flujo de efectivo, incluidos los cambios en efectivo y los cambios no monetarios, para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018:



PASIVOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	SALDO INICIAL AL 01-01-2019	CAMBIOS QUE NO REPRESENTAN FLUJO DE EFECTIVO								
		FLUJOS DE EFECTIVO DE FINANCIAMIENTO			COSTO FINANCIERO (1)	DIFERENCIA DE CAMBIO	AJUSTE VALOR RAZONABLE	GASTOS DE DEUDA DIFERIDOS EN EL COSTO AMORTIZADO	OTROS	SALDO FINAL AL 31-12-2019
		MUS\$	PROVENIENTES MUS\$	UTILIZADOS MUS\$						
Préstamos con entidades financieras	2.511.949	840.000	(386.625)	453.375	104.592	-	-	1.606	2.889	3.074.411
Obligaciones por bonos	12.745.736	3.543.199	(2.610.321)	932.878	591.920	(45.137)	-	(35.452)	-	14.189.945
Obligaciones por cobertura	116.132	-	(21.167)	(21.167)	21.556	13.142	27.575	-	588	157.826
Dividendos pagados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos financieros por derviados de coberturas	(107.700)	-	-	-	-	31.438	(6.322)	-	-	(82.584)
Arrendamientos	107.839	-	(148.181)	(148.181)	31.416	(18.114)	-	-	459.911	432.871
Aporte de capital	-	400.000	-	400.000	-	-	-	-	-	-
Otros	64.343	-	(75.483)	(75.483)	51.082	-	-	-	18.922	58.864
Total pasivos por actividades de financiación	15.438.299	4.783.199	(3.241.777)	1.541.422	800.566	(18.671)	21.253	(33.846)	482.310	17.831.333

PASIVOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	SALDO INICIAL AL 01-01-2018	FLUJOS DE EFECTIVO			CAMBIOS QUE NO REPRESENTAN FLUJO DE EFECTIVO					SALDO FINAL AL 31-12-2018
					COSTOS FINANCIEROS (1)	DIFERENCIA DE CAMBIO	AJUSTE VALOR RAZONABLE	RECLASIFICACIÓN DE SALDOS	OTROS	
		MUS\$	PROVENIENTES MUS\$	UTILIZADOS MUS\$						
Préstamos con entidades financieras	2.460.384	300.000	(333.027)	(33.027)	84.592	-	-	-	-	2.511.949
Obligaciones por bonos	12.249.406	600.000	(541.341)	58.659	543.874	(101.299)	-	(4.904)	-	12.745.736
Obligaciones por cobertura	83.896	-	(18.930)	(18.930)	20.070	35.884	(4.788)	-	-	116.132
Dividendos pagados	-	-	(602.461)	(602.461)	-	-	-	-	-	-
Activos financieros por derviados de coberturas	(137.544)	-	-	-	-	66.177	(36.333)	-	-	(107.700)
Arrendamientos financieros	102.711	-	(27.130)	(27.130)	2.774	2.645	-	-	26.839	107.839
Aporte de capital	-	600.000	-	600.000	-	-	-	-	-	-
Otros	69.813	-	(99.200)	(99.200)	82.886	-	-	-	10.844	64.343
Total pasivos por actividades de financiación	14.828.666	1.500.000	(1.622.089)	(122.089)	734.196	3.407	(41.121)	(4.904)	37.683	15.438.299

(1) Los costos financieros presentados en el estado de resultados integrales, consideran la capitalización de intereses, los cuales al 31 de diciembre de 2019 y 2018 ascienden a MUS\$ 367.548 y MUS\$ 311.399 respectivamente.



13. VALOR RAZONABLE DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

Como el valor contable de los activos financieros es una aproximación razonable de su valor justo, no se requieren revelaciones adicionales de acuerdo con la NIIF 7.

Respecto a los pasivos financieros, a continuación se presenta una comparación, al 31 de diciembre de 2019, entre el valor libro y el valor justo de los pasivos financieros, distintos a aquellos cuyo valor libro son una aproximación razonable al valor justo:

COMPARACIÓN VALOR LIBRO VS. VALOR JUSTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019	TRATAMIENTO CONTABLE PARA VALORIZACIÓN	VALOR LIBRO MUS\$	VALOR JUSTO MUS\$
Pasivos financieros Obligaciones por bonos	Costo amortizado	14.189.945	15.522.523

14. JERARQUÍA DE VALORES DE MERCADO PARA PARTIDAS A VALOR DE MERCADO

Cada uno de los valores de mercado calculados para la cartera de instrumentos financieros de la Corporación, se sustenta en una metodología de cálculo y entradas de información. Se ha realizado un análisis de cada una de estas metodologías para determinar a cuál de los siguientes niveles pueden ser asignados:

- Nivel 1 corresponde a metodologías de medición a valor justo mediante cuotas de mercados (sin ajustes) en mercados activos a los cuales la Corporación tiene acceso a la fecha de medición y considerando los activos y pasivos idénticos.

- Nivel 2 corresponde a metodologías de medición a valor justo mediante datos de cotizaciones de mercado, no incluidos en el Nivel 1, que sean observables para los activos y pasivos valorizados, ya sea directamente (precios) o indirectamente (derivado de los precios).

- Nivel 3 corresponde a metodologías de medición a valor justo mediante técnicas de valorización que incluyan datos sobre los activos y pasivos valorizados, que no se sustenten en datos significativos de mercados observables.

En base a las metodologías, inputs, y definiciones anteriores se han determinado los siguientes niveles de mercado para la cartera de instrumentos financieros que la Corporación mantiene al 31 de diciembre:

ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS A VALOR JUSTO CLASIFICADOS POR JERARQUÍA	31-12-2019			
	NIVEL 1	NIVEL 2	NIVEL 3	TOTAL
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos financieros				
Contratos híbridos con precio no finalizado	-	723.619	-	723.619
Cross currency swap	-	82.584	-	82.584
Cuota fondos mutuos	2.158	-	-	2.158
Futuros de metales	1.840	-	-	1.840
Pasivos financieros				
Futuros de metales	1.801	857	-	2.658
Cross currency swap	-	157.825	-	157.825

No se realizaron transferencias entre los distintos niveles de jerarquía de mercado para el periodo de reporte.



15. CUENTAS POR PAGAR
COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS
POR PAGAR

Los totales correspondientes a los acreedores
comerciales y otras cuentas por pagar corriente, se
muestran en el cuadro siguiente:

CONCEPTO	PASIVO CORRIENTE	
	31-12-2019	31-12-2018
	MUS\$	MUS\$
Acreedores comerciales	1.150.047	1.317.623
Cuentas por pagar a trabajadores	8.390	21.561
Retenciones	113.147	72.681
Retenciones impuestos	76.387	60.621
Otras cuentas por pagar	72.944	74.098
Total	1.420.915	1.546.584



16. OTRAS PROVISIONES

El detalle del rubro “otras provisiones” del pasivo corriente y no corriente, a las fechas que se indican es el siguiente:

OTRAS PROVISIONES	CORRIENTE		NO CORRIENTE	
	31-12-19 MUS\$	31-12-18 MUS\$	31-12-19 MUS\$	31-12-18 MUS\$
De comercialización (1)	2.932	2.692	-	-
De operación (2)	260.973	233.277	-	-
Ley 13.196	109.643	93.309	-	-
Varias	128.429	51.771	24.097	20.153
Contrato oneroso (3)	195	3.200	81	4.534
Cierre, desmantelamiento y restauración (4)	-	-	2.016.625	1.506.162
Contingencias legales	-	-	49.684	69.334
Total	502.172	384.249	2.090.487	1.600.183

(1) Corresponde a provisión provisiones relacionadas con ventas, las cuales consideran conceptos de gastos de fletes, estiba y desestiba no facturados al cierre del ejercicio.

(2) Corresponde a provisión provisiones efectuadas por concepto de derechos de aduana, fletes de adquisiciones y energía eléctrica, entre otras.

(3) Corresponde a provisión provisiones de contrato oneroso con Copper Partners Investment Company Ltd. (Ver ver referencia nota 29 b).

(4) Corresponde a provisión provisiones de futuros costos de cierre relacionados principalmente con los tranques de relaves, cierres de faenas mineras y otros activos. Este valor de costo se encuentra

calculado a valor actual descontado, usando una tasa antes de impuestos de 1,05% real anual para la porción de pesos chilenos y 1,86% para la porción dólar, y refleja las evaluaciones correspondientes al valor temporal del dinero según el comportamiento del mercado actual. Esta tasa de descuento incluye los riesgos asociados al pasivo que se está determinando, excepto aquellos que se encuentran incluidos en los flujos. El período de descuento varía entre 9 y 54 años.

La Corporación determina y registra este pasivo de acuerdo a los criterios contables mencionados en la nota 2, letra p) sobre principales políticas contables.

El movimiento del saldo de Otras “otras provisiones” fue el siguiente:

MOVIMIENTOS	PROVISIONES VARIAS, NO CORRIENTE	PROVISIÓN CIERRE FAENAS	CONTING. MUS\$	TOTAL MUS\$
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	24.687	1.506.162	69.334	1.600.183
Ajuste provisión de cierre	-	507.062	-	507.062
Gasto financiero	-	36.345	-	36.345
Pago de obligaciones	(406)	-	(21.366)	(21.772)
Diferencias de cambio	(91)	(32.160)	(1.657)	(33.908)
Traspaso al corriente	(4.452)	-	-	(4.452)
Otras variaciones	4.440	(784)	3.373	7.029
Saldo final	24.178	2.016.625	49.684	2.090.487



17. BENEFICIOS AL PERSONAL

a) Provisiones por beneficios postempleo y otros beneficios de largo plazo

Las provisión provisiones por beneficios postempleo corresponde principalmente a obligaciones por indemnización indemnizaciones por años de servicio (IPAS) de los trabajadores y a planes de salud. La primera, se registra las obligaciones por indemnizaciones a pagar a los trabajadores al retirarse de la Corporación. Los planes de salud, por su parte, están destinados a cubrir las obligaciones de pago que la Corporación ha contraído con sus trabajadores para hacer frente, parcialmente, a gastos de prestaciones médicas.

Ambos beneficios operan dentro del marco de regulación estipulado en los contratos o convenios colectivos de trabajo suscritos entre la Corporación y los trabajadores.

Estas provisiones son registradas en el estado de situación financiera, al valor actual de las obligaciones estimadas futuras. La tasa de descuento utilizada se determina en sobre la base a de la tasa de instrumentos financieros correspondientes a la misma moneda en que se pagarán las obligaciones y con plazos de vencimiento similares.

La base para el registro de estas obligaciones, está denominada en pesos chilenos, por lo que el saldo incorporado en los estados financieros representa para la Corporación una exposición al riesgo financiero de tipo de cambio.

Los resultados que se originan por ajustes y cambios en las variables actuariales, se cargan o abonan en el estado de otros resultados integrales del periodo en que ocurren.

Durante el periodo terminado al 31 de diciembre de 2019, no hubo modificaciones relevantes a los planes de beneficios postempleo. Los supuestos actuariales para el cálculo de provisiones por beneficios a los empleados son los siguientes:

Las tasas de descuento corresponden a la cotización en el mercado secundario de los bonos gubernamentales emitidos en Chile. La inflación anual corresponde a la meta de largo plazo declarada públicamente por el Banco Central de Chile. Las tasas de rotaciones se han determinado mediante la revisión de la experiencia propia de la Corporación, mediante el estudio del comportamiento acumulado de los egresos para los últimos tres años sobre las dotaciones vigentes

(análisis efectuado por causales). Las tasas de crecimiento de las rentas indemnizables responden a la tendencia de largo plazo observada al revisar los salarios históricos pagados por la Corporación. Las tablas de mortalidad utilizadas para los cálculos actuariales corresponden a las vigentes por la Comisión para el Mercado Financiero, y se emplean éstas debido a que son una representación apropiada del mercado chileno y por la ausencia de series estadísticas homologables para elaborar

SUPUESTOS ACTUARIALES	31-12-19		31-12-18	
	IPAS	PLAN SALUD	IPAS	PLAN SALUD
Tasa de descuento nominal anual	3,68%	3,68%	4,49%	4,93%
Tasa de rotación, retiro voluntario anual hombres	5,00%	5,00%	4,00%	4,00%
Tasa de rotación, retiro voluntario anual para mujeres	4,70%	4,70%	3,70%	3,70%
Incremento salarial, promedio nominal anual	3,26%	-	4,03%	-
Tasa de inflación futura de largo plazo	3,00%	3,00%	3,00%	3,00%
Tasa inflación de salud esperada	-	5,05%	-	5,05%
Tablas de mortalidad utilizadas para las proyecciones	CB14-RV14	CB14-RV14	CB14-RV14	CB14-RV14
Duración promedio de flujos de pagos futuros, en años	7,21	17,13	7,50	16,94
Edad esperada de jubilación para hombres (años)	60	60	60	60
Edad esperada de jubilación para mujeres (años)	59	59	59	59



estudios propios. La duración financiera de los pasivos, corresponde al plazo de vencimiento promedio de los flujos de pago, de los respectivos beneficios definidos.

b) El detalle del rubro provisiones por beneficios a los empleados corrientes y no corriente, a las fechas que se indican es el siguiente:

PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	CORRIENTE		NO CORRIENTE	
	31-12-19 MUS\$	31-12-18 MUS\$	31-12-19 MUS\$	31-12-18 MUS\$
Bonos s/contratos y/o convenios colectivos	181.040	204.040	-	-
Indemnización años de servicio	21.904	27.247	704.877	802.260
Gratificación	35.195	60.616	-	-
Vacaciones	143.971	183.628	-	-
Programas de salud (1)	497	460	561.709	496.323
Planes de desvinculación (2)	37.479	17.620	8.181	8.355
Otros	15.479	16.423	8.590	8.582
Total	435.565	510.034	1.283.357	1.315.520

(1) Corresponde a las provisión provisiones efectuadas para cubrir compromisos de aporte a instituciones de salud pactados con trabajadores y ex trabajadores.

(2) Corresponde a las provisión provisiones efectuadas por aquellos trabajadores que han pactado, o, se estima, pactarán su retiro conforme a planes vigentes de desvinculación de personal.

A continuación se presenta la conciliación de los saldos de las provisiones por beneficios post empleo:

MOVIMIENTOS	01-01-19 31-12-19		01-01-18 31-12-18	
	IPAS MUS\$	PLAN SALUD MUS\$	IPAS MUS\$	PLAN SALUD MUS\$
Saldo inicial	829.507	496.783	882.090	523.649
Costo del servicio	51.086	39.980	72.821	9.962
Gasto financiero	15.512	9.290	15.966	11.520
Pérdida (ganancia) actuarial	4.828	93.889	16.576	30.200
Transferencias desde otros beneficios	-	-	3.335	-
Subtotal	784.963	595.667	933.622	535.552
(Ganancia) pérdida diferencia de cambio	(58.182)	(33.461)	(104.115)	(38.769)
Saldo final	726.781	562.206	829.507	496.783

Se ha efectuado la revaluación técnica del pasivo (ganancia/pérdida actuarial definidao bajo la NIC19) para los beneficios por indemnización por años de servicios al 31 de diciembre de 2019, con cargo a patrimonio, el cual se descompone en una pérdida de MUS\$7.262 por la revaluación de supuestos financieros, en una utilidad de MUS\$ 11.513 por

la revaluación de supuestos demográficos y una perdida por experiencia de MUS\$ 9.079

Similarmente a este último caso, para la obligación generada por planes de beneficios de salud, se ha determinado una pérdida actuarial por MUS\$ 93.889 compuesta por una pérdida a los cambios en los



supuestos financieros de MUS\$ 9.365; y un ajuste por experiencia pérdida de MUS\$ 84.524

El saldo al 31 de diciembre de 2019 comprende una porción de MUS\$ 21.904 y MUS\$ 497 en el pasivo corriente, correspondientes a indemnizaciones por años de servicio y planes de Salud, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2020 se ha proyectado un saldo de MUS\$ 766.732 para la provisión de indemnizaciones y MUS\$ 540.109 para los beneficios

de salud. Los flujos de pagos de retribuciones durante los próximos doce meses, alcanzan un promedio mensual esperado de MUS\$ 1.825 para indemnizaciones y MUS\$ 41 por concepto de planes de beneficios de salud.

A continuación se expresa la revisión de las sensibilidades efectuadas sobre las provisiones, al pasar de un escenario medio, a un escenario bajo o alto con variaciones porcentuales unitarias,

respectivamente, y los sendos efectos de reducción o aumento sobre el saldo contable de dichas provisiones:

a) Provisiones por planes de jubilación temprana y bonos término de conflicto

La Corporación, conforme a sus programas de optimización operativa conducentes a reducir costos e incrementar productividades laborales, facilitados por la incorporación de nuevas tecnologías modernas y/o mejores prácticas de gestión, ha establecido programas de desvinculación de personal, mediante los correspondientes adendas a los contratos o convenios colectivos de trabajo, con beneficios que incentiven su retiro, para lo cual, se hacen las provisiones necesarias en base a la obligación devengada a valor corriente.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se presenta un saldo corriente por las obligaciones por planes de jubilación temprana y bonos de término de conflicto de MUS\$ 37.479 y MUS\$ 17.620 respectivamente, mientras que el saldo no corriente corresponde a MUS\$ 8.181 y MUS\$ 8.355, respectivamente, estos últimos asociados a la provisión relacionada con el término del proceso de negociación colectiva que sostuvo la Administración de Codelco-Chuquicamata durante el mes de diciembre de 2012 con sindicatos de trabajadores de esa División. Dichos valores han sido descontados utilizando una tasa de descuento equivalente a la utilizada para el cálculo de provisiones de beneficios al personal y cuyos saldos pendientes de pago forman parte de los saldos contables al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

BENEFICIOS DE INDEMNIZACIONES POR AÑOS DE SERVICIO	BAJO	MEDIO	ALTO	REDUCCIÓN	AUMENTO
Efecto financiero, por las tasas de intereses	3,430%	3,680%	3,930%	1,25%	-1,21%
Efecto financiero del incremento nominal de rentas	3,008%	3,258%	3,508%	-1,07%	1,10%
Efecto demográfico de rotaciones laborales	4,470%	4,970%	5,470%	0,95%	-0,74%
Efecto demográfico en tabla de mortalidad	-25,00%	CB14-RV14, Chile	25,00%	-0,04%	0,04%

BENEFICIOS DE SALUD Y OTROS	BAJO	MEDIO	ALTO	REDUCCIÓN	AUMENTO
Efecto financiero, por las tasas de intereses	3,430%	3,680%	3,930%	3,37%	-3,28%
Efecto financiero por inflación de salud	4,550%	5,050%	5,550%	-6,79%	7,64%
Efecto demográfico, edad de retiro programado	58 / 57	60 / 59	62 / 61	3,93%	-3,91%
Efecto demográfico en tabla de mortalidad	-25,00%	CB14-RV14, Chile	25,00%	11,91%	-8,23%



c) Gastos de beneficios al personal según su naturaleza

Los gastos asociados a los beneficios al personal clasificados según su naturaleza, son los siguientes:

GASTOS POR NATURALEZA DE LOS BENEFICIOS AL PERSONAL	01-01-2019 31-12-19 MUS\$	01-01-2018 31-12-18 MUS\$
Beneficios corto plazo	1.519.659	1.731.593
Beneficios post empleo	39.980	9.962
Planes de jubilación temprana y bonos término de conflicto	100.747	54.594
Beneficios por años de servicio	51.086	72.821
Total	1.711.472	1.868.970

18. PATRIMONIO NETO

El patrimonio total de la Corporación, al 31 de diciembre de 2019 asciende a MUS\$ 11.624.633 (al 31 de diciembre de 2018 MUS\$ 11.343.869).

De acuerdo al artículo 6 del Decreto Ley 1.350, de 1976, se establece que, antes del 30 de marzo

de cada año, el Directorio deberá aprobar el Plan de Negocios y Desarrollo de la Corporación para el próximo trienio. Tomando como referencia dicho plan, y teniendo presente el estado de situación financiera de la Corporación del año inmediatamente anterior, y con el objeto de asegurar su competitividad, antes del 30 de junio de cada año se determinará, mediante decreto fundado de los Ministerios de Minería y Hacienda, las cantidades que la Corporación destinará a la formación de fondos de capitalización y reservas.

Las utilidades líquidas que arroje el estado de situación financiera, previa deducción de las cantidades a las que se refiere en el inciso anterior, pertenecerán al Estado e ingresarán a las rentas generales de la Nación.

Mediante decreto exento de Hacienda N°184, de fecha 27 de junio de 2014, se autorizó a la Corporación para destinar a la formación de fondos de capitalización y reserva, la suma de US\$ 200 millones, de las utilidades líquidas correspondientes al estado de situación financiera del año 2013. Dichos recursos se enteraron con cargo a las utilidades del ejercicio del año 2014.

Con fecha 24 de octubre de 2014, la Presidenta de la República, firmó la Ley N° 20.790, que establece estableció un aporte de capital extraordinario de hasta US\$ 3 mil millones a la Corporación durante el periodo 2014-2018, cuyos recursos, en conjunto con la capitalización de utilidades —por - hasta por US\$ 800 millones— que se generen generaran en dicho periodo, servirían para impulsar el plan de inversiones de la Corporación en proyectos mineros, sustentabilidad, desarrollo de minas, exploraciones y

renovación de equipos y plantas industriales. Al 31 de diciembre de 2014, no se capitalizaron recursos en virtud de la referida disposición legal.

Mediante Decreto Exento de Hacienda N°197 de fecha 30 de junio de 2015, se autorizó a la Corporación a destinar, a la formación de fondos de capitalización y reserva, hasta la suma de US\$ 225 millones, de las utilidades líquidas de las que da cuenta el estado de situación financiera correspondiente al ejercicio del año 2014.

Dichos recursos se enterarían con cargo a las utilidades del ejercicio del año 2015.

Mediante Oficio ORD de Hacienda N°1410 de fecha 27 de mayo de 2016, se expone que el decreto mencionado en el párrafo precedente, ratifica la improcedencia de la capitalización de los US\$ 225 millones antes aludidos, con lo cual se ha procedido a revertir el fondo de capitalización constituido por igual monto.

Con fecha 28 de octubre de 2015, se informó que revisado el seguimiento al Plan de Negocios y Desarrollo 2014-2018 para Codelco, se decidió aportar capital por US\$ 600 millones, los que fueron ingresados el 2 de diciembre de 2015.

Con fecha 01 de diciembre de 2016, se informó que, conforme a lo dispuesto en el artículo 1° de la ley N°20.790, se decidió realizar un aporte extraordinario de capital por un monto de US\$ 500 millones, los que fueron ingresados el 28 de diciembre de 2016.

Ambos aportes fueron financiados con recursos del Tesoro Público provenientes de la venta activos financieros.

Con fecha 27 de enero de 2017, se promulgó la Ley N° 20.989 de capitalización extraordinaria, cuyo título es: "Autoriza traspasar recursos provenientes de la aplicación de la Ley Reservada del Cobre al tesoro público, permitiendo una capitalización extraordinaria a la Corporación Nacional del Cobre de Chile", que contempló un aporte adicional de capital hasta un máximo de US\$ 950 millones anuales para 2017, orientado a disminuir el endeudamiento de la Corporación, como una mitigación equivalente a la diferencia entre los traspasos que se hacen por la Ley N°13.196 y los excedentes que tiene la Corporación.

Con fecha 13 de marzo de 2017, mediante el Decreto N° 322 se autorizó un aporte extraordinario de capital, conforme a lo dispuesto en el artículo 2° de la Ley N° 20.989, por un monto de US\$ 475 millones, que fue recibido con fecha 13 de abril de 2017.

Con fecha 17 de noviembre de 2017 , se informó, mediante oficio N°1698 del Ministerio de Hacienda, que conforme a lo dispuesto en el artículo 1° de la ley N° 20.790 se decidió realizar un aporte extraordinario de capital por un monto de US\$ 520 millones, los que fueron ingresados el 22 de diciembre de 2017.

Con fecha 16 de octubre de 2018, el Ministerio de Hacienda emitió el Decreto Exento 311 en que dispone un aporte de capital extraordinario para Codelco conforme a la ley N° 20.790 de US\$ 1.000 millones, el cual se realizará en una primera parte por US\$ 600 millones y en una segunda parte por US\$ 400 millones, y que serían transferidos en plazos



Con fecha 26 de diciembre de 2018 la Corporación recibió la primera parte del aporte de capital por US\$ 600 millones.

Con fecha 26 de febrero de 2019 la Corporación recibió la segunda parte del aporte de capital por US\$ 400 millones.

A partir de 2019, la Corporación ha establecido que no se efectuarán pagos de dividendos mientras existan saldos de anticipos de dividendos pagados en exceso.

Al 31 de diciembre de 2019, la Corporación no ha pagado dividendos, debido a que en 2018 existieron anticipos de dividendos pagados en exceso como se indica en el recuadro a continuación:

	MUS\$
Dividendos por pagar al 31 de diciembre de 2017	295.842
Anticipo dividendos al 31 de diciembre de 2018	155.719
Anticipo dividendos pagados en exceso al 31 de diciembre de 2018	150.900
Total dividendos pagados al 31 de diciembre de 2018	602.461

En el estado financiero “Estado de cambios en el patrimonio neto” se revelan los cambios que ha experimentado el patrimonio de la Corporación.

El movimiento y composición de las otras reservas del patrimonio se presenta en el “estado de cambios en el patrimonio neto consolidado”.

El ajuste por reclasificación desde “otros resultados integrales” hacia el resultado del periodo significó una utilidad por MUS\$ 3.337 y una pérdida por MUS\$ 4.597 por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente.

a) Otras reservas

El detalle de las otras reservas en patrimonio, se indican en el cuadro siguiente, de acuerdo a las fechas que para cada caso se señala.

OTRAS RESERVAS	31-12-19 MUS\$	31-12-18 MUS\$
Reservas por diferencias de cambio por conversión	(6.672)	(6.863)
Reservas de coberturas de flujo de caja	19.506	47.792
Fondo de capitalización y reservas	4.962.393	4.962.393
Reserva de resultados actuariales en planes de beneficios definidos	(305.770)	(274.480)
Otras reservas varias	622.290	625.317
Total otras reservas	5.291.747	5.354.159



b) Participación no controladora

El detalle de la participación no controladora, incluido en el patrimonio total y resultados integrales totales, se indica en el cuadro siguiente, de acuerdo a las fechas que para cada caso se señala:

SOCIEDADES	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA		PATRIMONIO NETO		GANANCIA (PÉRDIDA)	
	31-12-19	31-12-18	31-12-19	31-12-18	01-01-19 31-12-19	01-01-18 31-12-18
	%	%	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Inversiones GacruX SpA	32,20%	32,20%	919.764	969.203	7.905	34.031
Otros	-	-	(7)	1	(14)	(3)
Total			919.757	969.204	7.891	34.028

	ACTIVOS Y PASIVOS	31-12-19 MUS\$	31-12-18 MUS\$	RESULTADOS	01-01-19 31-12-19 MUS\$	01-01-18 31-12-18 MUS\$	FLUJOS DE EFECTIVO	01-01-19 31-12-19 MUS\$	01-01-18 31-12-18 MUS\$
Por el período terminado al 31 de diciembre de 2019, la sociedad Inversiones GacruX SpA. no presenta dividendos pagados a las participaciones no controladoras.	Activos corrientes	227.367	361.568	Ingresos ordinarios	682.079	836.195	Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) activ. de operación	84.426	142.997
	Activos no corrientes	2.855.708	2.839.764	Otros ingresos (gastos)	(681.954)	(762.557)	Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(42.403)	-
El porcentaje de participación no controlador sobre el patrimonio de la sociedad Inversiones Mineras BecruX SpA (antes Inversiones Mineras Acrux SpA), genera un interés no controlador en la sociedad afiliada Inversiones GacruX SpA, la cual presenta las siguientes cifras relativas a su estado de situación financiera, estados de resultados y estado de flujo de efectivo:	Pasivos corrientes	157.345	176.742						
	Pasivos no corrientes	554.890	593.078	Ganancia (pérdida) del periodo	125	73.638	Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de la financiación	(128.413)	(204.961)



19. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

Los ingresos de actividades ordinarias por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, fueron los siguientes:

CONCEPTO	01-01-19 31-12-19 MUS\$	01-01-18 31-12-18 MUS\$
Ingresos por ventas de cobre propio	10.392.975	11.195.340
Ingresos por ventas de cobre comprado a terceros	1.006.199	1.900.899
Ingresos por ventas molibdeno	595.967	651.305
Ingresos por venta otros productos	520.351	537.562
Ganancia (pérdida) mercado futuro	9.439	23.652
Total	12.524.931	14.308.758

Los ingresos de la Corporación se reconocen en un punto en el tiempo.

La desagregación de los ingresos de actividades ordinarias se encuentra presentada en la nota explicativa N° 24, “segmentos operativos”.

20. GASTOS POR NATURALEZA

Los gastos por naturaleza por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, fueron los siguientes:

CONCEPTO	01-01-19 31-12-19 MUS\$	01-01-18 31-12-18 MUS\$
Beneficios de corto plazo a los empleados	1.519.659	1.731.593
Deprec.	2.217.265	2.180.550
Amortiz.	2.804	590
Total	3.739.728	3.912.733

21. DETERIORO DE ACTIVOS

Al 31 de diciembre de 2019, no existen indicios de evaluación de deterioro en la Corporación.

Al 31 de diciembre de 2018, la Corporación realizó un cálculo del importe recuperable de su unidad generadora de efectivo de la División Ventanas, para efectos de comprobar la existencia de un deterioro del valor de los activos asociados a dicha división, cuyo importe en libros ascendía a US\$ 323 millones.

El referido cálculo del importe recuperable, determinó un valor de US\$ 124 millones, que al compararlo con el importe en libros, implicó un reconocimiento de una pérdida por deterioro de activos por MUS\$ 198.898 (antes de impuesto), el cual fue registrado en el rubro “Otros gastos por función”, de los estados de resultados integrales del año 2018.

El importe recuperable determinado para el cálculo de la pérdida por deterioro,, corresponde al valor de uso utilizando una tasa de descuento de 7,2% anual antes de impuestos. Las principales variables utilizadas para determinar el importe recuperable de este activo corresponden al precio del ácido, costo de tratamiento y refinación, tipos de cambio y tasas de descuento.

La mencionada pérdida por deterioro se genera principalmente por la caída de los costos de tratamiento y refinación.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 no existen indicios de deterioro adicionales ni reversos de deterioro reconocidos en ejercicios anteriores.



22. OTROS INGRESOS
Y GASTOS POR FUNCIÓN

Los otros ingresos y gastos por función por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se detallan a continuación:

a) Otros Ingresos:

CONCEPTO	01-01-19 31-12-19 MUS\$	01-01-18 31-12-18 MUS\$
Multas a proveedores	27.954	18.920
Administración delegada	4.713	5.346
Ventas misceláneas (neto)	39.870	25.973
Indemnizaciones seguros por siniestros	27.054	-
Recupero de clientes	7.836	-
Ganancia en venta de acciones de empresas relacionadas (Nota 8)	103.151	18.279
Devolución de materiales	43.510	-
Reverso actualización cierre de faenas	33.993	-
Otros ingresos varios	72.609	56.308
Totales	360.690	124.826

b) Otros Gastos:

CONCEPTO	01-01-19 31-12-19 MUS\$	01-01-18 31-12-18 MUS\$
Ley N° 13.196	(935.599)	(1.108.209)
Gastos de estudios	(85.621)	(103.649)
Bono término de negociación colectiva	(109.651)	(204.623)
Plan de egresos	(100.747)	(54.594)
Castigo proyectos de inversión	(7.261)	(212.587)
Pérdida por baja de activo fijo	(27.495)	(7.357)
Planes de salud	(39.979)	(9.962)
Deterioro de activos (nota 21)	-	(198.898)
Castigo de inventarios	(35.136)	(4.004)
Deudas incobrables clientes	(1.307)	-
Gastos de contingencia	(20.482)	(37.030)
Costos indirectos fijos, bajo nivel de producción	(313.917)	(96.285)
Otros gastos	(70.643)	(78.116)
Totales	(1.747.838)	(2.115.314)



23. COSTOS FINANCIEROS

Los costos financieros por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se detallan en el cuadro siguiente:

CONCEPTO	01-01-19 31-12-19 MUS\$	01-01-18 31-12-18 MUS\$
Intereses por bonos	(301.060)	(265.001)
Intereses préstamos bancarios	(54.683)	(69.869)
Actualización de provisión indemnización años de servicio	(12.332)	(16.497)
Actualización de otras provisiones no corrientes	(43.798)	(46.959)
Otros	(67.434)	(65.122)
Total	(479.307)	(463.448)

24. SEGMENTOS OPERATIVOS

En la sección II “Resumen de las Principales Políticas Contables”, se ha indicado que, para efectos de lo establecido en la NIIF 8, “Segmentos operativos”, estos se determinan de acuerdo a las Divisiones divisiones que conforman Codelco. Por otro lado, los ingresos y gastos de Casa Matriz se distribuyen en los segmentos definidos.

Los yacimientos mineros en explotación, donde la Corporación realiza sus procesos productivos

en el ámbito extractivo y de procesamiento, son administrados por sus divisiones Chuquicamata, Radomiro Tomic, Ministro Hales, Gabriela Mistral, Salvador, Andina y El Teniente. A estas divisiones se agrega Ventanas, la que opera solo en el ámbito de la fundición y refinación. Estas divisiones tienen una administración operacional independiente, las cuales reportan a la presidencia ejecutiva, a través de las vicepresidencias de Operaciones Norte y Centro Sur, respectivamente. Las características de cada División y sus respectivos yacimientos se detallan a continuación:

Chuquicamata

Tipo
de yacimientos: minas a rajo abierto.
Operación: desde 1915
Ubicación: Calama II región
Productos: cátodos electrorefinados y electroobtenidos y concentrado de cobre.

Radomiro Tomic

Tipo
de yacimientos: minas a rajo abierto.
Operación: desde 1997.
Ubicación: Calama II región
Productos: cátodos electrorefinados y electroobtenidos y concentrado de cobre.

Ministro Hales

Tipo
de yacimiento: mina a rajo abierto
Operación: desde 2014.
Ubicación: Calama, II región.
Productos: Calcina de cobre y concentrado de cobre.

Gabriela Mistral

Tipo
de yacimiento: mina a rajo abierto
Operación: desde 2008
Ubicación: Calama, II región
Productos: cátodos electro obtenidos.

Salvador

Tipo
de yacimiento: mina subterránea y a rajo abierto.
Operación: desde 1926.
Ubicación: Salvador, III región.
Productos: cátodos electrorefinados y electroobtenidos y concentrado de cobre.

Andina

Tipo
de yacimientos: minas subterránea y a rajo abierto.
Operación: desde 1970.
Ubicación: Los Andes, V región.
Producto: concentrado de cobre.

El Teniente

Tipo
de yacimiento: mina subterránea.
Operación: desde 1905.
Ubicación: Rancagua, VI región.
Productos: refinado a fuego y ánodos de cobre.



a) Distribución Casa Matriz

Los ingresos y gastos controlados por Casa Matriz se asignan a las divisiones de acuerdo a los criterios que se señalan a continuación.

Los principales rubros se asignan según los siguientes criterios:

Ventas y costos de venta de operaciones comerciales de Casa Matriz

- La distribución a las Divisiones se realiza en proporción a los ingresos ordinarios de cada división.

Otros ingresos, por función

- Los otros ingresos, por función, asociados e identificados con cada división en particular se asignan en forma directa.
- El reconocimiento de utilidades realizadas y los otros ingresos por función de afiliadas, se distribuyen en proporción a los ingresos ordinarios de cada División.
- El remanente de los otros ingresos se distribuye en proporción a la sumatoria de los saldos del rubro “otros ingresos” y el rubro “ingresos financieros” de las respectivas Divisiones.

Costos de distribución

- Los gastos asociados e identificados con cada división se asignan en forma directa.

- Los costos de distribución de afiliadas se asignan en proporción a los ingresos ordinarios cada división.

Gastos de administración

- Los gastos de administración registrados en centros de costos identificados con cada división se asignan en forma directa.
- Los gastos de administración registrados en centros de costos asociados a la función de ventas y los gastos de administración de afiliadas se distribuyen en proporción a los ingresos ordinarios de cada división.
- Los gastos de administración registrados en centros de costos asociados a la función abastecimiento se asignan en relación a los saldos contables de materiales en bodega de cada división.
- Los restantes gastos registrados en centros de costos se asignan en relación a los egresos de caja operacionales de las respectivas divisiones.

Otros gastos, por función

- Los otros gastos asociados e identificados con cada división en particular se asignan en forma directa.
- Los gastos de estudios preinversionales y los otros gastos por función de afiliadas, se distribuyen en proporción a los ingresos ordinarios por cada división.

Otras ganancias

- Las otras ganancias asociadas e identificadas con cada división en particular se asignan en forma directa.
- Las otras ganancias de afiliadas se distribuyen en proporción a los ingresos ordinarios de cada división.

Ingresos financieros

- Los ingresos financieros asociados e identificados con cada División en particular se asignan en forma directa.
- Los ingresos financieros de afiliadas se distribuyen en proporción a los ingresos ordinarios de cada división.
- El remanente de ingresos financieros se distribuye en relación a los egresos de caja operacionales de cada división.

Costos financieros

- Los costos financieros asociados e identificados con cada división en particular se asignan en forma directa.
- Los costos financieros de afiliadas se distribuyen en proporción a los ingresos ordinarios de cada división.

Participación en las ganancias (pérdidas) de Asociadas y negocios conjuntos, que se contabilizan utilizando el método de la participación

- La participación en las ganancias o pérdidas de asociadas y negocios conjuntos identificados con cada división en particular se asigna en forma directa.

Diferencias de cambio

- Las diferencias de cambio identificables con cada división en particular se asignan en forma directa.
- Las diferencias de cambio de afiliadas se distribuyen en proporción a ingresos ordinarios de cada división.
- El remanente de diferencias de cambio se distribuye en relación a los egresos de caja operacionales de cada División.

Aporte al Fisco de Chile Ley N°13.196

- El monto del aporte se asigna y contabiliza en relación a los valores facturados y contabilizados por exportaciones de cobre y subproductos de cada división, afectos al tributo.

Ingresos (gastos) por impuestos a las ganancias

- El impuesto a la renta de primera categoría, del D.L. 2.398 y el impuesto específico a la actividad minera, se asignan en función a los resultados antes de impuestos a la renta de cada división, considerando para estos efectos los criterios de asignación de ingresos y gastos de Casa Matriz y afiliadas antes señalados.



- Otros gastos por impuestos, se asignan en proporción al impuesto a la renta de primera categoría, el impuesto específico a la actividad minera y del D.L. 2.398, asignados a cada división.

b) Transacciones entre segmentos

Las transacciones entre segmentos están constituidas principalmente por servicios de procesamiento de productos (o maquilas), los cuales son reconocidos como ingresos ordinarios para el segmento que efectúa la maquila y como costo de venta para el segmento que recibe el servicio. Dicho reconocimiento se realiza en el periodo en que estos servicios son prestados, así como también su eliminación de ambos efectos en los estados financieros corporativos.

Adicionalmente, se incluye como transacción entre segmentos, la reasignación de los resultados asumidos por División Ventanas, asociados al contrato corporativo de procesamiento de minerales entre Codelco y Enami, en la que se aplica una distribución en base a los ingresos ordinarios de cada División.

c) Flujo de efectivo por segmentos

Los segmentos operativos definidos por la Corporación, mantienen una administración del efectivo que se remite principalmente a actividades operativas periódicas que requieren ser cubiertas con fondos fijos constituidos en cada uno de dichos segmentos y cuyos montos no son significativos

en el contexto de los saldos Corporativos del rubro “efectivo y equivalentes al efectivo”.

Por su parte, la obtención de financiamiento, las inversiones relevantes y el pago de obligaciones significativas se encuentra radicada principalmente en la Casa Matriz.



DE 01-01-2019 A 31-12-2019

SEGMENTOS	CH	RT	SAL	AND	TTE	VEN	GM	MH	TOTAL SEGMENTOS	OTROS	TOTAL CONSOLIDADO
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MMUS\$	MMUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Ingresos por ventas de cobre	3.341.305	1.655.359	344.116	916.542	2.496.457	65.680	666.997	906.516	10.392.972	3	10.392.975
Ingresos por ventas de cobre comprado a terceros	1.634	-	-	-	-	19.233	-	-	20.867	985.332	1.006.199
Ingresos por ventas molibdeno	297.324	10.251	20.026	67.524	194.153	-	-	-	589.278	6.689	595.967
Ingresos por venta otros productos	138.935	-	35.741	2.107	109.344	192.567	3.520	31.229	513.443	6.908	520.351
Ingresos mercado futuro	5.859	3.023	418	(69)	29	(733)	805	107	9.439	-	9.439
Ingresos entre segmentos	35.928	-	24.103	2.554	1.330	105.184	-	-	169.099	(169.099)	-
Ingresos de actividades ordinarias	3.820.985	1.668.633	424.404	988.658	2.801.313	381.931	671.322	937.852	11.695.098	829.833	12.524.931
Costo de venta de cobre propio	(2.842.594)	(1.244.908)	(355.946)	(918.185)	(1.594.596)	(55.974)	(675.313)	(731.320)	(8.418.836)	622	(8.418.214)
Costo de cobre comprado a terceros	(1.704)	-	-	-	-	(20.225)	-	-	(21.929)	(974.448)	(996.377)
Costo venta molibdeno	(83.780)	(13.937)	(9.241)	(25.982)	(47.803)	-	-	-	(180.743)	(25.256)	(205.999)
Costo venta otros productos	(130.612)	-	(20.442)	(597)	(60.816)	(197.169)	(3.390)	(10.616)	(423.642)	(7.209)	(430.851)
Costos entre segmentos	(102.971)	42.164	(26.515)	(1.589)	6.770	(98.331)	(1.720)	13.093	(169.099)	169.099	-
Costo de ventas	(3.161.661)	(1.216.681)	(412.144)	(946.353)	(1.696.445)	(371.699)	(680.423)	(728.843)	(9.214.249)	(837.192)	(10.051.441)
Ganancia bruta	659.324	451.952	12.260	42.305	1.104.868	10.232	(9.101)	209.009	2.480.849	(7.359)	2.473.490



DE 01-01-2019 A 31-12-2019											
SEGMENTOS	CH	RT	SAL	AND	TTE	VEN	GM	MH	TOTAL SEGMENTOS	OTROS	TOTAL CONSOLIDADO
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MMUS\$	MMUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Otros ingresos, por función	100.500	8.817	20.493	24.001	42.197	1.853	6.878	5.535	210.274	150.416	360.690
Pérdida deterioro valor de acuerdo con NIIF9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	378	378
Costos de distribución	(5.680)	(214)	(826)	(270)	(1.761)	(1.262)	(90)	(1.323)	(11.426)	(5.643)	(17.069)
Gasto de administración	(50.451)	(28.061)	(13.913)	(16.504)	(45.847)	(8.484)	(28.135)	(25.215)	(216.610)	(192.624)	(409.234)
Otros gastos, por función	(440.991)	(17.273)	(96.233)	(17.305)	(104.232)	(13.520)	(18.937)	(15.871)	(724.362)	(87.877)	(812.239)
Ley 13.196	(304.321)	(148.096)	(32.023)	(89.524)	(222.475)	(18.931)	(64.906)	(55.323)	(935.599)	-	(935.599)
Otras ganancias (pérdidas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22.672	22.672
Ingresos financieros	(1.209)	(97)	89	251	874	202	18	(347)	(219)	37.090	36.871
Costos financieros	(64.411)	(47.344)	(15.309)	(64.068)	(172.137)	(9.899)	(15.300)	(46.784)	(435.252)	(44.055)	(479.307)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	-	-	(403)	(1.255)	(1.201)	-	-	-	(2.859)	16.062	13.203
Diferencias de cambio, neto	52.099	10.535	9.807	18.840	56.738	5.586	8.113	13.565	175.283	(21.366)	153.917
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(55.140)	230.219	(116.058)	(103.529)	657.024	(34.223)	(121.460)	83.246	540.079	(132.306)	407.773
Gasto por impuestos a las ganancias	29.969	(162.974)	76.094	61.658	(479.456)	20.763	83.454	(59.847)	(430.340)	37.095	(393.245)
Ganancia (pérdida)	(25.171)	67.245	(39.964)	(41.871)	177.568	(13.460)	(38.006)	23.399	109.739	(95.211)	14.528



DE 01-01-2019 A 31-12-2018

SEGMENTOS	CH	RT	SAL	AND	TTE	VEN	GM	MH	TOTAL SEGMENTOS	NETO AFILIADAS Y CASA MATRIZ	TOTAL CONSOLIDADO
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MMUS\$	MMUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Ingresos por ventas de cobre	3.100.186	2.058.291	365.850	1.102.898	2.778.189	13.497	641.681	1.125.496	11.186.088	9.252	11.195.340
Ingresos por ventas de cobre comprado a terceros	177	-	-	-	-	14.597	-	23.123	37.897	1.863.002	1.900.899
Ingresos por ventas molibdeno	359.996	15.751	20.356	88.841	164.388	-	-	-	649.332	1.973	651.305
Ingresos por venta otros productos	142.143	-	42.781	3.483	91.443	196.436	-	59.416	535.702	1.860	537.562
Ingresos mercado futuro	8.474	10.322	687	(106)	1.210	64	2.316	685	23.652	-	23.652
Ingresos entre segmentos	122.767	-	73.379	1.487	94	105.787	-	-	303.514	(303.514)	-
Ingr. de act. ordinarias	3.733.743	2.084.364	503.053	1.196.603	3.035.324	330.381	643.997	1.208.720	12.736.185	1.572.573	14.308.758
Costo de venta de cobre propio	(2.880.603)	(1.343.886)	(397.189)	(931.698)	(1.637.057)	(3.889)	(540.134)	(896.470)	(8.630.926)	(15.076)	(8.646.002)
Costo de cobre comprado a terceros	(192)	-	-	-	-	(16.345)	-	(23.123)	(39.660)	(1.841.680)	(1.881.340)
Costo venta molibdeno	(79.793)	(8.902)	(9.530)	(25.980)	(51.627)	-	-	-	(175.832)	(18.048)	(193.880)
Costo venta otros productos	(140.063)	-	(27.477)	(738)	(74.274)	(214.792)	-	(14.166)	(471.510)	(1.609)	(473.119)
Costos entre segmentos	(198.829)	52.328	(79.004)	4.217	17.831	(117.771)	(1.228)	18.942	(303.514)	303.514	-
Costo de ventas	(3.299.480)	(1.300.460)	(513.200)	(954.199)	(1.745.127)	(352.797)	(541.362)	(914.817)	(9.621.442)	(1.572.899)	(11.194.341)
Ganancia bruta	434.263	783.904	(10.147)	242.404	1.290.197	(22.416)	102.635	293.903	3.114.743	(326)	3.114.417



DE 01-01-2019 A 31-12-2018

SEGMENTOS	CH	RT	SAL	AND	TTE	VEN	GM	MH	TOTAL SEGMENTOS	NETO AFILIADAS Y CASA MATRIZ	TOTAL CONSOLIDADO
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MMUS\$	MMUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Otros ingr., por func.	10.994	5.769	4.497	14.348	18.018	1.819	3.108	4.577	63.130	61.696	124.826
Pérdida det. valor de acuerdo con NIIF9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	158	158
Costos de	(3.010)	(570)	(1.049)	(944)	(1.140)	(597)	(139)	(1.043)	(8.492)	(9.770)	(18.262)
Gasto de adm.	(60.412)	(32.429)	(17.676)	(22.649)	(66.815)	(9.796)	(22.361)	(32.077)	(264.215)	(201.113)	(465.328)
Otros gastos, por función	(97.154)	(35.056)	(125.943)	(92.589)	(171.207)	(210.008)	(12.023)	(37.058)	(781.038)	(226.067)	(1.007.105)
Ley 13.196	(314.516)	(201.452)	(34.027)	(118.451)	(265.868)	(15.137)	(63.789)	(94.969)	(1.108.209)	-	(1.108.209)
Otras gan. (pérdidas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21.395	21.395
Ingresos financieros	189	244	126	115	2.174	84	18	160	3.110	48.219	51.329
Costos financieros	(62.271)	(46.437)	(14.073)	(61.517)	(155.965)	(8.625)	(17.075)	(46.664)	(412.627)	(50.821)	(463.448)
Particip. en las ganancias (pérdidas) de asoc. y neg. conj. que se contabilicen utiliz. el método de la participación	174	-	(475)	(466)	(2.253)	-	-	-	(3.020)	122.134	119.114
Dif. de cambio, neto	88.760	14.668	15.552	33.218	45.160	10.859	5.344	11.678	225.239	(47.096)	178.143
Gan. (pérdida), antes de impuestos	(2.983)	488.641	(183.215)	(6.531)	692.301	(253.817)	(4.282)	98.507	828.621	(281.591)	547.030
Gasto por imp. a las gan.	2.070	(329.166)	128.918	1.928	(476.388)	181.869	2.890	(68.015)	(555.894)	198.611	(357.283)
Ganancia (pérdida)	(913)	159.475	(54.297)	(4.603)	215.913	(71.948)	(1.392)	30.492	272.727	(82.980)	189.747



Los activos y pasivos relacionados con cada segmento operativo, incluido el centro corporativo (Casa Matriz) de la Corporación al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se detallan en los siguientes cuadros:

31-12-2019										
RUBRO BALANCE	CH	RT	SAL	AND	TTE	VEN	GM	MH	OTROS	TOTAL CONSOLIDADO
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activo corriente	1.318.498	673.058	409.962	269.730	959.041	63.802	264.389	342.614	1.748.927	6.050.021
Activo no corriente	9.079.665	2.097.006	1.022.033	4.828.805	7.521.778	268.457	1.149.763	3.247.562	5.079.521	34.294.590
Pasivo corriente	821.067	179.649	140.456	214.350	474.126	76.222	103.484	139.946	1.773.657	3.922.957
Pasivo no corriente	765.850	262.729	255.063	588.841	1.257.577	138.455	152.528	115.909	21.250.035	24.786.987

31-12-2018										
RUBRO BALANCE	CH	RT	SAL	AND	TTE	VEN	GM	MH	OTROS	TOTAL CONSOLIDADO
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activo corriente	1.278.051	715.681	278.481	247.676	696.341	89.148	239.493	291.782	1.991.553	5.828.206
Activo no corriente	7.863.667	1.941.213	727.675	4.519.739	6.547.657	155.316	1.136.948	3.278.883	5.091.501	31.262.599
Pasivo corriente	729.319	192.735	115.908	218.550	441.255	61.363	111.615	117.624	1.551.043	3.539.412
Pasivo no corriente	855.735	205.997	196.608	472.713	910.005	53.084	116.005	81.958	19.315.419	22.207.524



Los ingresos segregados por áreas geográficas son los siguientes:

INGRESOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS	01-01-19 31-12-19 MUS\$	01-01-18 31-12-18 MUS\$
Total Ingresos percibidos de clientes nacionales	9.908.326	1.313.064
Total Ingresos percibidos de clientes extranjeros	2.616.605	12.995.694
Total	12.524.931	14.308.758

INGRESOS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS	01-01-19 31-12-19 MUS\$	01-01-18 31-12-18 MUS\$
China	2.315.772	3.867.505
Resto de Asia	1.673.357	1.982.163
Europa	3.673.299	3.482.755
América	3.932.012	3.764.467
Otros	930.491	1.211.868
Total	12.524.931	14.308.758

Durante los periodos enero - diciembre 2019 y 2018, no existen ingresos de actividades ordinarias procedentes de transacciones con un solo cliente,

que represente el 10 por ciento o más de los ingresos de actividades ordinarias de la Corporación.

25. DIFERENCIA DE CAMBIO

Las diferencias de cambio por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, son las siguientes:

UTILIDAD (PÉRDIDA) POR DIFERENCIAS DE CAMBIO RECONOCIDAS EN RESULTADOS	01-01-19 31-12-19 MUS\$	01-01-18 31-12-18 MUS\$
Utilidad por diferencias de cambio	254.314	277.780
Pérdida por diferencias de cambio	(100.398)	(99.637)
Total diferencias de cambio	153.916	178.143



26. ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

En el siguiente cuadro, las partidas que componen los otros cobros y pagos por actividades de operación del “Estado estado de flujos de efectivo”.

OTROS COBROS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	01-01-19 31-12-19 MUS\$	01-01-18 31-12-18 MUS\$
Recuperacion de IVA	1.580.041	1.513.219
Coberturas de ventas	12.357	-
Otros	234.866	220.336
Total	1.827.264	1.733.555

OTROS PAGOS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	01-01-19 31-12-19 MUS\$	01-01-18Z 31-12-18 MUS\$
Aporte al fisco de Chile Ley Nro. 13.196	(917.632)	(1.136.559)
Coberturas de ventas	-	(29.843)
IVA y otros similares pagados	(1.319.723)	(1.388.782)
Total	(2.237.355)	(2.555.184)

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, según lo indicado en la nota de patrimonio, se ha recibido aportes de capital por un monto total de MUS\$ 400.000 y MUS\$ 600.000, respectivamente, los cuales se presentan en línea otras entradas de efectivo correspondiente al flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación

27. GESTIÓN DE RIESGOS

La Corporación Nacional del Cobre de Chile (Codelco-Chile), ha creado instancias dentro de su organización, que buscan la generación de estrategias, que permitan minimizar los riesgos financieros a que puede estar expuesta.

A continuación se presentan los riesgos a los cuales se encuentra expuesto Codelco, junto con una breve descripción de la gestión que se realiza para cada uno de los casos.

a. Riesgos Financieros

• **Riesgo de tipo de cambio:**
De acuerdo a normativa internacional NIIF 7, el riesgo de tipo cambio, se entiende como aquél que se origina de instrumentos financieros que se encuentran denominados en monedas extranjeras, es decir, una moneda distinta a la moneda funcional de la Corporación (dólar norteamericano).

Las actividades de Codelco que generan esta exposición, corresponden a financiamientos en UF, cuentas por pagar, por cobrar y provisiones en pesos chilenos, otras monedas extranjeras por sus operaciones comerciales y sus compromisos con los empleados.

De las operaciones realizadas en monedas distintas al dólar, la mayor parte es denominada en pesos chilenos, habiendo también otra porción en Euros que corresponde principalmente a endeudamiento de largo plazo a través de bono emitido en el mercado

internacional, cuyo riesgo de tipo de cambio se encuentra mitigado con instrumentos de cobertura tomados al efecto (swap).

Si se consideran los activos y pasivos financieros al 31 de diciembre de 2019, una fluctuación (positiva o negativa) de 10 pesos chilenos frente al US\$ (con el resto de variables constantes), podría afectar el resultado antes de impuesto en un monto estimado de US\$ 34 millones de ganancia o pérdida respectivamente. Este resultado se obtiene identificando las principales partidas afectas a diferencia de cambio, tanto de activos como de pasivos financieros, a fin de medir el impacto en resultados que tendría una variación de +/- 10 pesos chilenos con respecto al tipo de cambio real, utilizado a la fecha de presentación de los estados financieros.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 el saldo por depósitos a plazo en moneda nacional asciende a MUS\$ 56.308 y MUS\$ 270.021 respectivamente.

• **Riesgo de tasa de interés:**
Este riesgo se genera debido a las fluctuaciones de las tasas de interés de inversiones y actividades de financiamiento de Codelco. Este movimiento, puede afectar los flujos futuros o el valor de mercado de aquéllos instrumentos que se encuentran a tasa fija.

Dichas variaciones de tasas hacen referencia a variaciones en US dólar, en su mayoría tasa LIBOR. Codelco para gestionar este tipo de riesgo mantiene una adecuada combinación de deudas a tasa fija y a tasa variable, lo cual se complementa con la



posibilidad de utilizar instrumentos derivados de la tasa de interés para mantener los lineamientos estratégicos definidos por la Vicepresidencia de Administración y Finanzas de Codelco.

Se estima que, sobre la base de la deuda neta al 31 de diciembre de 2019, una variación de un punto porcentual en las tasas de interés de los pasivos financieros de crédito afectos a una tasa de interés variable, supondría una variación del gasto financiero por un importe aproximado de US\$ 23 millones, antes de impuestos. Dicha estimación, se realiza mediante la identificación de todos aquellos pasivos afectos a intereses variables, cuyo devengo al cierre de los estados financieros, puede variar ante un cambio de un punto porcentual en dichas tasas de interés variable.

La concentración de obligaciones que Codelco mantiene a tasa fija y variable al 31 de diciembre de 2019, corresponde a un total de MUS\$ 14.189.945 y MUS\$ 3.074.411 respectivamente.

b. Riesgos de mercado.

• **Riesgo de precio de commodities:**
Como consecuencia del desarrollo de las operaciones y actividades comerciales, los resultados de la Corporación están expuestos principalmente a la volatilidad de los precios del cobre y algunos subproductos como oro y plata.

Contratos de venta de cobre y molibdeno, generalmente establecen precios provisorios de venta al momento del embarque de dichos productos, mientras que el precio final se considerará en base a un precio promedio mensual dictado por

el mercado para períodos futuros. A la fecha de presentación de los estados financieros, las ventas de productos con precios provisorios son ajustadas a su valor razonable, registrándose en dicho efecto en los resultados del periodo. Los precios futuros de cierre del periodo son utilizados para las ventas de cobre, mientras que para las ventas de molibdeno se utilizan los precios promedio debido a la ausencia de un mercado de futuros (ver nota 2. r) “Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes” de la sección II “Principales políticas contables”).

Al 31 de diciembre de 2019, si el precio futuro del cobre variara en + / - 5% (con el resto de las variables constantes), el resultado variaría en una utilidad/pérdida de +/- US\$97 millones antes de impuestos, como consecuencia del ajuste al mark to market de los ingresos por ventas, a precios provisorios vigentes al 31 de diciembre de 2019 (MTMF 314). Para la estimación indicada, se identifican todos aquellos contratos físicos de venta que seránpreciados de acuerdo al promedio de meses posteriores al del cierre de los estados financieros, y se procede a estimar cuál sería el precio definitivo de liquidación si existiera una diferencia de +/- 5% con respecto al precio futuro conocido a la fecha para dicho periodo.

A fin de proteger sus flujos de caja y de ajustar, cuando sea necesario, sus contratos de venta a la política comercial, la Corporación realiza operaciones en mercados de futuro. A la fecha de presentación de los estados financieros, estos contratos se ajustan a su valor justo, registrándose dicho efecto, de acuerdo con las políticas contables descritas anteriormente de las operaciones de

cobertura, como parte de los ingresos por ventas de productos.

Al 31 de diciembre de 2019, una variación de US\$ 1 en el precio de la libra de cobre, teniendo presente los instrumentos derivados contratados por la Corporación, implica una variación en los ingresos o pagos por los contratos existentes (exposición) de MUS\$ 194, antes de impuestos. Dicho cálculo se obtiene a partir de una simulación de las curvas de precios futuros del cobre, las que son utilizadas para valorar todos aquellos instrumentos derivados suscritos por la Corporación; estimando así, en cuánto variaría la exposición de estos instrumentos, si existiera un aumento/disminución de US\$ 1 en el precio de la libra de cobre.

No se han contratado operaciones de cobertura con el objetivo específico de mitigar el riesgo de precio provocado por las fluctuaciones de los precios de insumos para la producción.

c. Riesgo de liquidez

La Corporación se asegura de que existan suficientes recursos como líneas de crédito preaprobadas (incluyendo refinanciación), de manera de cumplir con los requerimientos de corto plazo, después de tomar en consideración el capital de trabajo necesario para su operación como cualquier otro compromiso que posea.

En este plano, Codelco-Chile mantiene disponibilidades de recursos, ya sea en efectivo, instrumentos financieros de rápida liquidación y líneas de crédito, en montos suficientes para hacer frente a sus obligaciones.

Además, la Gerencia de Finanzas monitorea constantemente las proyecciones de caja de la Corporación basándose en las proyecciones de corto y largo plazo, y de en las alternativas de financiamiento disponibles. Además, la Corporación estima que tiene espacio suficiente para incrementar el nivel de endeudamiento para requerimientos normales de sus operaciones e inversiones establecidas en su plan de desarrollo.



En este contexto, de acuerdo a los actuales compromisos existentes con los acreedores, los requerimientos de caja para cubrir los pasivos financieros clasificados por tiempo de maduración presentes en el estado de situación financiera, son los siguientes:

VENCIMIENTOS PASIVOS FINANCIEROS AL 31-12-2019	MENOR A UN AÑO MUS\$	ENTRE UN AÑO Y CINCO AÑOS MUS\$	MÁS DE CINCO AÑOS MUS\$
Préstamos con entidades financieras	666.144	1.195.172	1.213.095
Bonos	572.587	1.635.870	11.981.488
Arrendamientos financieros	127.761	243.711	61.399
Derivados	11.496	-	148.987
Otros pasivos financieros	363	58.501	-
Total	1.378.351	3.133.254	13.404.969

d. Riesgo de crédito

Este riesgo comprende la posibilidad de que un tercero no cumpla con sus obligaciones contractuales , originando, con ello, pérdidas para la Corporación.

Dada la política de ventas de la Corporaciónde Codelco, principalmente con pagos al contado y por anticipado y mediante acreditivos bancarios, la incobrabilidad de los saldos adeudados por los clientes es mínima. Lo anterior se complementa con el conocimiento que la Corporación posee de sus clientes y la antigüedad con la cual ha operado con ellos. Por lo tanto, el riesgo de crédito de estas operaciones no es significativo.

Las indicaciones respecto de las condiciones de pago a la Corporación, por las ventas de sus productos, se encuentran detalladas en las especificaciones de cada contrato de venta, cuya gestión de negociación está a cargo de la Vicepresidencia de Comercialización de Codelco.

En general, las otras cuentas por cobrar de la Corporación tienen una elevada calidad crediticia de acuerdo con las valoraciones de Codelcola Corporación, basadas en el análisis de la solvencia y del historial de pago de cada deudor.

La máxima exposición al riesgo de crédito al 31 de diciembre de 2019 es representada fielmente por los rubros de activos financieros presentados en el estado de situación financiera de la Corporación.

Entre las cuentas por cobrar de la Corporación, no figuran clientes con saldos que pudieran llevar a calificar una concentración importante de deuda y que determine una exposición material para Codelco. Dicha exposición está distribuida entre un gran número de clientes y otras contrapartes.

En las partidas de clientes, se incluyen las provisiones, que no son significativas, realizadas en sobre la base a de la revisión de los saldos adeudados y características de los clientes, destinadas a cubrir eventuales insolvencias. En nota explicativa número 2 “Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar” se muestran los saldos vencidos y no provisionados.

La Corporación estima que los montos no deteriorados con una morosidad de más de 30 días son recuperables, sobre la base del comportamiento de pago histórico y los análisis de las calificaciones de riesgo existentes de los clientes.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, no existen saldos por cobrar renegociados.

Codelco trabaja con bancos de primera línea, con alta calificación nacional e internacional y continuamente realiza evaluaciones de ellos, por lo que el riesgo que afectaría la disponibilidad de los fondos e instrumentos financieros de la Corporación, no es relevante.

También, en algunos casos, a fin de minimizar el riesgo de crédito, la Corporación ha contratado pólizas de seguro de crédito por las cuales transfiere a terceros el riesgo asociado a la actividad comercial de algunos de sus negocios.



Durante el periodo enero - diciembre de 2019 y 2018, no se han obtenido activos por la ejecución de garantías tomadas por el aseguramiento del cobro de deuda contraída con terceros.

En materia de préstamos al personal, ellos se generan principalmente, por préstamos hipotecarios, de acuerdo a programas surgidos de los convenios colectivos, que están garantizados con la hipoteca de las viviendas, y que son descontadas por planilla.

28. CONTRATOS DE DERIVADOS

La Corporación mantiene operaciones de cobertura de flujo de caja, para minimizar el riesgo de las fluctuaciones en tipo de cambio y de variación de precios de ventas, según se resume a continuación:

a. Cobertura de tipo de cambio

La Corporación mantiene operaciones de protección contra variaciones de tipo de cambio, cuyo saldo

positivo neta de impuestos diferidos asciende a MUS\$ 19.792.

En el cuadro siguiente, se muestra detalle de valor razonable y otros antecedentes de las coberturas financieras contratadas por la Corporación:

Al 31 de diciembre de 2019

PARTIDA PROTEGIDA	BANCO	TIPO DE CONTRATO DE DERIVADO	VENCIMIENTO	MONEDA	PARTIDA PROTEGIDA MUS\$	OBLIGACIÓN FINANCIERA INSTRUMENTO DE COBERTURA MUS\$	VALOR JUSTO INSTRUMENTO DE COBERTURA MUS\$	ACTIVO MUS\$	COSTO AMORTIZADO MUS\$
Bono UF Vcto. 2025	Credit Suisse (EE.UU)	Swap	01-04-2025	US\$	260.890	208.519	75.608	329.480	(253.872)
Bono EUR Vcto. 2024	Santander (Chile)	Swap	09-07-2024	US\$	336.399	409.650	(73.114)	380.570	(453.684)
Bono EUR Vcto. 2024	Deutsche Bank (Inglaterra)	Swap	09-07-2024	US\$	336.399	409.680	(72.756)	380.583	(453.339)
Bono UF Vcto. 2026	Santander (Chile)	Swap	24-08-2026	US\$	378.101	406.212	6.976	461.581	(454.605)
Bono AUD Vcto. 2039	Santander (Chile)	Swap	22-08-2039	US\$	49.013	49.266	(1.558)	54.509	(56.067)
Bono HKD Vcto. 2034	HSBC Bank USA N.A. (EE.UU)	Swap	07-11-2034	US\$	64.220	63.792	(703)	64.220	(64.923)
Total					1.425.022	1.547.119	(65.547)	1.670.943	(1.736.490)



Al 31 de diciembre de 2018

PARTIDA PROTEGIDA	BANCO	TIPO DE CONTRATO DE DERIVADO	VENCIMIENTO	MONEDA	PARTIDA PROTEGIDA MUS\$	OBLIGACIÓN FINANCIERA INSTRUMENTO DE COBERTURA MUS\$	VALOR JUSTO INSTRUMENTO DE COBERTURA MUS\$	ACTIVO MUS\$	PASIVO MUS\$
Bono UF Vcto. 2025	Credit Suisse (EE. UU)	Swap	01-04-2025	US\$	273.765	208.519	84.365	334.180	(249.815)
Bono EUR Vcto. 2024	Santander (Chile)	Swap	09-07-2024	US\$	343.170	409.650	(53.592)	388.339	(441.931)
Bono EUR Vcto. 2024	Deustche Bank (Inglaterra)	Swap	09-07-2024	US\$	343.170	409.680	(53.170)	388.339	(441.509)
Bono UF Vcto. 2026	Santander (Chile)	Swap	24-08-2026	US\$	396.761	406.212	23.335	458.627	(435.292)
Total					1.356.866	1.434.061	938	1.569.485	(1.568.547)

Al 31 de diciembre de 2019, la Corporación no mantiene saldos de garantía de depósito en efectivo.

La actual metodología para valorizar los swap de moneda, utiliza la técnica bootstrapping a partir de las tasas mid-swap para construir las curvas (cero) en moneda funcional diferentes a la funcional y USD respectivamente, a partir de información de mercado.

Los montos nocionales que mantiene la Corporación de derivados financieros, se detalla a continuación:

31 DE DICIEMBRE DE 2019	MONTO NOCIONAL DE CONTRATOS CON VENCIMIENTO FINAL							
	TIPO DE MONEDA	MENOS DE 90 DÍAS MUS\$	MÁS DE 90 DÍAS MUS\$	TOTAL CORRIENTE MUS\$	UNO A TRES AÑOS MUS\$	TRES A CINCO AÑOS MUS\$	MÁS DE CINCO AÑOS MUS\$	TOTAL NO CORRIENTE MUS\$
Derivados de monedas	US\$	13.156	48.151	61.307	122.611	122.611	1.629.037	1.874.259



b. Contratos de operaciones de protección de flujos de caja y de ajustes a la política comercial

La Corporación realiza operaciones en mercados de derivados de cobre, oro y plata, registrando sus resultados al término de ellos. Dichos resultados se agregan o deducen a los ingresos por venta. Al 31 de diciembre de 2019, estas operaciones generaron un mayor resultado neto realizado de MUS\$ 10.935.

b.1. Operaciones de flexibilización comercial de contratos de cobre.

Su objetivo es ajustar el precio de las ventas a la política que sobre la materia tiene la Corporación, definida en función de la Bolsa de Metales de Londres. Al 31 de diciembre de 2019, la Corporación mantiene operaciones de derivados de cobre, asociadas a 432.800 toneladas métricas de cobre fino. Estas operaciones de cobertura forman parte de la política comercial de la Corporación.

Los contratos vigentes al 31 de diciembre de 2019, presentan un saldo negativo de MUS\$ 815, cuyo resultado definitivo sólo podrá conocerse al vencimiento de esas operaciones, después de la compensación entre las operaciones de cobertura y los ingresos por venta de los productos protegidos.

Las operaciones terminadas entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2019, generaron un efecto neto

positivo en resultados de MUS\$ 11.960, correspondientes a valores por contratos físicos de venta por un monto positivo de MUS\$ 10.464 y a valores por contratos físicos de compra por un monto positivo MUS\$ 1.496.

b.2. Operaciones Comerciales de contratos vigentes de oro y plata.

Al 31 de diciembre de 2019, la Corporación mantiene contratos operaciones de derivados de oro por MOZT 2,720.

Los contratos vigentes al 31 de diciembre de 2019, presentan una exposición negativa de MUS\$ 1, cuyo resultado definitivo sólo podrá conocerse al vencimiento de esas operaciones, después de la compensación entre las operaciones de cobertura y los ingresos por venta de los productos protegidos. Estas operaciones de cobertura vencen hasta abril de 2020.

Las operaciones terminadas entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2019, generaron un efecto negativo en resultados de MUS\$ 1.025 correspondientes a valores por contratos físicos de venta por un monto negativo de MUS\$ 1.025.

b.3. Operaciones para protección de flujos de caja respaldadas con producción futura.

La Corporación no mantiene transacciones vigentes al 31 de diciembre de 2019, derivadas de estas operaciones, las cuales permiten proteger flujos futuros de caja, por la vía de asegurar niveles de precios de venta de parte de la producción.

En los cuadros siguientes, se resume el saldo de las coberturas de metales tomadas por la Corporación, indicados en la letra b precedente:



31 DE DICIEMBRE DE 2019	FECHA DE VENCIMIENTO						
MILES DE US\$	2020	2021	2022	2023	2024	SIGUIENTES	TOTAL
Flex com cobre (activo)	1.315	525	-	-	-	-	1.840
Flex com cobre (pasivo)	(1.799)	(844)	(12)	-	-	-	(2.655)
Flex com oro/plata	(1)	-	-	-	-	-	(1)
Fijación de precios	-	-	-	-	-	-	-
Opciones de metales	-	-	-	-	-	-	-
Total	(485)	(319)	(12)	-	-	-	(816)

31 DE DICIEMBRE DE 2018	FECHA DE VENCIMIENTO						TOTAL	
	MILES DE US\$	2019	2020	2021	2022	2023		SIGUIENTES
Flex com cobre (activo)		43.539	13.969	993	-	-	-	58.501
Flex com cobre (pasivo)		(56)	(62)	-	-	-	-	(118)
Flex com oro/plata		(671)	-	-	-	-	-	(671)
Fijación de precios		-	-	-	-	-	-	-
Opciones de metales		-	-	-	-	-	-	-
Total		42.812	13.907	993	-	-	-	57.712



31 DE DICIEMBRE DE 2019	FECHA DE VENCIMIENTO						
MILES DE TM/ ONZAS	2020	2021	2022	2023	2024	SIGUIENTES	TOTAL
Derivados de cobre [TM]	335,65	9,65	0,50	-	-	-	432,80
Derivados de oro/plata [MOZ]	2,72	-	-	-	-	-	2,72
Fijac. de precios cobre [TM]	-	-	-	-	-	-	-
Opciones de cobre [TM]	-	-	-	-	-	-	-

31 DE DICIEMBRE DE 2018	FECHA DE VENCIMIENTO						
MILES DE TM/ ONZAS	2019	2020	2021	2022	2023	SIGUIENTES	TOTAL
Derivados de cobre [TM]	300,100	110,450	10,300	-	-	-	420,850
Derivados de oro/plata [MOZ]	349,570	-	-	-	-	-	349,570
Fijac. de precios cobre [TM]	-	-	-	-	-	-	-
Opciones de cobre [TM]	-	-	-	-	-	-	-

por la liquidación N°141 del año 2015 y Resolución Exenta N°89 del año 2016, del Servicio de Impuestos Internos, por los cuales la Corporación ha presentado las oposiciones correspondientes, acogidas y resueltas a favor de los Tribunales Tributarios y Aduaneros, resolución apelada por el SII.

- Juicios laborales: Juicios laborales iniciado por trabajadores de la División Andina en contra de la Corporación, referido a enfermedades profesionales (silicosis).
- Juicios mineros y otros derivados de la operación: La Corporación ha estado participando y probablemente continuará participando como demandante y demandada en determinados procesos judiciales atinentes a su operación y actividades mineras, a través de los cuales busca ejercer u oponer ciertas acciones o excepciones, en relación con determinadas concesiones mineras constituidas o en trámite de constitución, como así también por sus otras actividades. Dichos procesos no tienen actualmente una cuantía determinada y no afectan de manera esencial el desarrollo de Codelco.

A la fecha de emisión de los presentes estados financieros, la Corporación Nacional del Cobre enfrenta diversos juicios y acciones legales en su contra por un total de US\$ 306 millones aproximadamente correspondientes a 372 causas. De acuerdo a la estimación efectuada por los asesores jurídicos de la Corporación, 298

29. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

a) Juicios y contingencias

Existen diversos juicios y acciones legales en que Codelco es demandante y otros en que es la parte demandada, los cuales son derivados de sus operaciones y de la industria en que opera. En

general estos juicios se originan por acciones civiles, tributarias, laborales y mineras, todos motivados por las actividades propias de la Corporación.

En opinión de la administración y de sus asesores legales, aquellos juicios en que la empresa es demandada; y que podrían tener resultados negativos, no representan contingencias de pérdidas por importes significativos. Codelco defiende sus derechos

y hace uso de todas las instancias y recursos legales y procesales correspondientes.

Los juicios más relevantes mantenidos por Codelco dicen relación con las siguientes materias:

- Juicios Tributarios: Existe un juicio tributario



10 de mayo de 2017. A la fecha, se ha concluido la etapa de discusión, debiendo iniciarse próximamente la etapa de prueba.

Para los litigios con pérdida probable y sus costas, existen las provisiones necesarias, las que se registran como provisiones de contingencia.

b) Otros compromisos.

i. Con fecha 31 de mayo de 2005, Codelco, a través de su afiliada Codelco International Ltd., suscribió con Minmetals un acuerdo para la formación de una empresa, Copper Partners Investment Company Ltd., donde ambas compañías participan en partes iguales. Asimismo, se acordaron los términos de un contrato de venta de cátodos a 15 años a dicha empresa asociada, así como un contrato de compra de Minmetals a esta última por el mismo plazo y embarques mensuales iguales hasta completar la cantidad total de 836.250 toneladas métricas. Cada embarque será pagado por el comprador a un precio formado por una parte fija reajutable más un componente variable, que dependerá del precio del cobre vigente en el momento del embarque.

Durante el primer semestre del año 2006 y sobre la base de las condiciones financieras negociadas, se formalizaron los contratos de financiamiento con el China Development Bank permitiendo a Copper Partners Investment Company Ltd. hacer el pago anticipado de US\$ 550 millones a Codelco en el mes de marzo de 2006.

En relación con las obligaciones financieras contraídas por la asociada Copper Partners Investment Company Ltd. con el China Development Bank, Codelco Chile y Codelco International Ltd. deben cumplir con ciertos compromisos, referidos principalmente a la entrega de información financiera. Además, Codelco Chile debe mantener al menos el 51% de propiedad sobre Codelco International Limited.

De acuerdo al Sponsor Agreement, de fecha 8 de marzo de 2006, la afiliada Codelco International Ltd. entregó en garantía, en favor del China Development Bank, su participación en Copper Partners Investment Company Limited.

Posteriormente, con fecha 14 de marzo de 2012, Copper Partners Investment Company Ltd. pagó la totalidad de su deuda con el mencionado banco, por lo que al 31 de diciembre de 2017, Codelco no mantiene ninguna garantía indirecta relacionada con su participación en esta compañía asociada.

La Administración en sesión de 17 de Diciembre de 2015 presentó una reestructuración del Supply Contract, que implica el retiro de Codelco como accionista de Copper Partners Investment Company Ltd.

- Con fecha 7 de abril de 2016, la Corporación concretó su salida de la propiedad en la sociedad Copper Partners Investment Company Limited (CUPIC), sobre la cual, hasta antes de dicha fecha,

mantenía un 50% de la propiedad a través de la filial Codelco International y que compartía en la misma proporción con la sociedad Album Enterprises Limited (filial de Minmetals).

Para materializar el mencionado término de la participación societaria, Codelco suscribió una serie de acuerdos que formalizaron principalmente los siguientes aspectos:

- Modificación del contrato de venta de cobre de Codelco a CUPIC suscrito el año 2006, la cual estipula la reducción de la mitad del tonelaje pendiente de despachar a esa sociedad y por el cual Codelco paga a CUPIC la suma de MUS\$ 99.330.
- Reducción de capital en CUPIC equivalente al 50% de las acciones de Codelco International en dicha sociedad y por el cual CUPIC devuelve a Codelco la suma de MUS\$99.330.
- Renuncia de Codelco a los eventuales dividendos asociados a las utilidades generadas por CUPIC entre el 01 de enero de 2016 y la fecha de la firma del acuerdo.

- Adicionalmente, el cese de la recepción de dividendos como consecuencia de la no participación de Codelco en la propiedad de CUPIC a partir de 2016, generó que el mencionado contrato de venta de cobre suscrito con CUPIC disminuya el beneficio neto estimado para Codelco hasta el término del mismo (año 2021). Lo anterior implicó que el contrato califique como Contrato Oneroso según lo estipulado en NIC 37, impactando negativamente en los resultados financieros antes de impuestos de Codelco en MUS\$22.184 (efecto negativo neto de impuestos MUS\$ 6.599), al 7 de abril de 2016.
- ii. Respecto al acuerdo de financiamiento suscrito el 23 de agosto de 2012, entre la sociedad filial, Inversiones GacruX SpA, y Mitsui & Co. Ltd. para la adquisición del 24,5% de las acciones de Anglo American Sur S.A., y que posteriormente fue modificado con fecha 31 de octubre de 2012, se constituye una prenda sobre las acciones que dicha filial posee en Sociedad de Inversiones Acrux SpA (compañía de participación compartida con Mitsui y socio no controlador en Anglo American Sur S.A.), con el objetivo de garantizar el cumplimiento de las obligaciones que el acuerdo de financiamiento contempla.



Esta prenda se extiende al derecho de cobrar y percibir por parte de Acrux, los dividendos que hubieren sido acordados en las correspondientes juntas de accionistas de dicha sociedad y a cualquier otra distribución pagada o pagadera a Gacrux, respecto de las acciones prendadas.	iv. Las obligaciones con el público por emisión de bonos implica para la Corporación el cumplimiento de ciertas restricciones, referidas a limitaciones en la constitución de prendas y limitaciones en transacciones de venta con retroarrendamiento, sobre sus principales activos fijos y participaciones en afiliadas significativas.	es carbón, por lo que la tarifa de suministro eléctrico a Codelco está ligada al precio de este insumo.	CTA con una vigencia a partir de 2012 y por una potencia de 80 MW, con vencimiento el 2032.
Con fecha 22 de diciembre de 2017 según repertorio N°12.326/2017, donde establece que, Gacrux, el Acreedor y el Agente de Garantías, este último en representación de las Partes Garantizadas, vienen en modificar, en virtud de la Fusión, el Contrato de Prenda y el Contrato de Prenda Modificado en cuanto la prenda sobre valores mobiliarios y la prenda comercial, así como las restricciones y prohibiciones establecidas en el Contrato de Prenda y en el Contrato de Prenda Modificado, recaerán, en virtud de la Fusión sobre dos mil trece millones doscientos cuarenta y cinco mil cuatrocientos setenta y tres acciones emitidas por Becrux, de propiedad de Gacrux, en adelante las "Acciones Prendadas Becrux".	La Corporación, al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018, ha dado cumplimiento a estas condiciones.	Ambos contratos se ajustan a las necesidades de energía y potencia de largo plazo de Codelco en SIC equivalentes a 510 MW.	vii. Con fecha 26 de agosto de 2011, Codelco suscribió con AESGener dos contratos de suministro eléctrico. El primero para la división Ministro Hales, por una potencia equivalente a 99 MW y un segundo contrato para el centro de trabajo Radomiro Tomic, por una potencia máxima de 145 MW. Ambos contratos tienen fecha de vencimiento el año 2028.
iii. La Ley 19.993 de fecha 17 de diciembre de 2004, que autorizó la compra de los activos de la Fundición y Refinería Las Ventanas a ENAMI, establece que la Corporación debe garantizar la capacidad de fusión y refinación necesaria, sin restricción y limitación alguna, para el tratamiento de los productos de la pequeña y mediana minería que envíe ENAMI, en modalidad de maquila, u otra que acuerden las partes.	v. Con fecha 20 de enero de 2010, la Corporación ha suscrito dos contratos de suministro energético con Colbún S.A., el cual contempla la compraventa de energía y potencia por un total de 510 MW de potencia. El contrato contempla un descuento para aquella energía no consumida producto de una menor demanda de las divisiones del SIC de Codelco respecto de la potencia contratada. El descuento es equivalente al valor de la venta de esa energía en el mercado spot.	Mediante estos contratos suscritos, los cuales operan mediante la modalidad take-or-pay, la Corporación se obliga a pagar por la energía contratada y Colbún se obliga restituir a precio de mercado la energía no consumida por Codelco.	viii. Con fecha 11 de noviembre de 2011, se publicó en el Diario Oficial la Ley N°20.551 (en adelante la Ley) que regula el cierre de faenas e instalaciones mineras. Adicionalmente, con fecha 22 de noviembre de 2012, fue publicado en el Diario Oficial el Decreto Supremo N°41 del Ministerio de Minería, que aprueba el Reglamento de la mencionada ley.
	La potencia contratada para el suministro de estas divisiones se compone de 2 contratos: • Contrato N°1 por 176 MW, vigente hasta diciembre de 2029 • Contrato N°2 por 334 MW, vigente hasta diciembre de 2044, este contrato se basa en la producción de energía proveniente de la central térmica Santa María de propiedad de Colbún, en operación. El insumo principal de esta central	Estos contratos tienen fecha de vencimiento para el año 2029 y 2044.	Esta ley obliga a la Corporación, entre otras exigencias, a otorgar garantías financieras al Estado, que aseguren la implementación de los planes de cierre. También establece la obligatoriedad de realizar aportes a un fondo que tiene por objeto cubrir los costos de las actividades de post cierre.
		vi. Con fecha 6 de noviembre de 2009, Codelco ha suscrito los siguientes contratos de suministro eléctrico de largo plazo con ELECTROANDINA S.A. (empresa asociada hasta enero de 2011) cuyo vencimiento fue en agosto 2017.	
		Para el abastecimiento de energía eléctrica del centro de trabajo Chuquicamata, existen tres contratos:	
		Engie con una vigencia de 15 años a partir de enero de 2010, es decir con vigencia hasta diciembre del 2024, por una potencia de 200 MW, y otro contrato por una potencia de 200 MW el cual fue firmado en enero del 2018 y que regirá a partir de enero del 2025 con vencimiento en diciembre del 2035.	



La Corporación, de acuerdo a la normativa mencionada, entregó en 2014 al Servicio Nacional de Geología y Minería (SERNAGEOMIN) los planes de cierre de faenas mineras para cada una de las ocho divisiones de Codelco, todos los cuales fueron aprobados en 2015 de acuerdo a las disposiciones establecidas en la Ley.

Los planes de cierre entregados a SERNAGEOMIN fueron desarrollados acogiendo al régimen transitorio de la Ley, que estaba especificado para

las compañías mineras afectas al procedimiento de aplicación general (capacidad de extracción > 10.000 ton/mes), y que a la fecha de entrada en vigencia de la Ley estuvieren en operación, y con un plan de cierre previamente aprobado en virtud del Reglamento de Seguridad Minera D.S. N° 132.

La Corporación ha estimado que el registro contable del pasivo originado por esta obligación, difiere de la obligación impuesta por la ley, principalmente por las diferencias relativas al horizonte que se

considera para la proyección de los flujos, en el que las indicaciones de la ley exigen la determinación de las obligaciones en función de las reservas mineras, mientras el criterio financiero-contable supone un plazo que además incorpora parte de sus recursos mineros. Por lo anterior, la tasa de descuento establecida en la ley, difiere de la aplicada por la Corporación bajo los criterios establecido en NIC 37 y descritos en la nota 2, letra p) sobre Principales Políticas Contables.

Al 31 de diciembre de 2019 la Corporación ha constituido garantías por un monto anual de UF 27.892.917, para dar cumplimiento a la referida Ley N° 20.551. En el cuadro siguiente se detallan las principales garantías otorgadas:

EMISOR	FAENA MINERA	CAPITAL	MONEDA	FECHA DE EMISIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE EMISIÓN	MONTO MUS\$
Banco Estado	Radomiro Tomic	3.232.980	UF	08-11-2019	10-11-2020	0,09	122.239
Banco Itau	Ministro Hales	1.845.954	UF	06-11-2019	13-11-2020	0,09	69.796
Banco de Chile	Chuquicamata	4.191.593	UF	26-11-2019	26-11-2020	0,10	158.485
Banco Santander	El Teniente	5.000.000	UF	29-11-2019	02-12-2020	0,15	189.051
Banco Itau	El Teniente	2.367.016	UF	28-11-2019	02-12-2020	0,15	89.497
Banco Bci	El Teniente	1.800.000	UF	29-11-2019	02-12-2020	0,18	68.058
Banco Estado	Gabriela Mistral	1.978.180	UF	11-12-2019	15-12-2020	0,11	74.795
Banco Itau	Salvador	2.700.000	UF	08-08-2018	18-02-2020	0,10	102.087
Banco Santander	Salvador	611.647	UF	06-02-2019	18-02-2020	0,15	23.126
Banco Estado	Andina	3.310.724	UF	22-04-2019	03-05-2020	0,07	125.179
Banco Estado	Ventanas	400.043	UF	19-12-2019	07-10-2020	0,10	15.126
Banco Bci	Ventanas	454.782	UF	18-12-2019	07-10-2020	0,18	17.195
Total		27.892.919					1.054.634

Con fecha 11 de junio de 2019 la Corporación Nacional del Cobre de Chile y Anglo American Sur S.A., firmaron un acuerdo que permite asegurar y optimizar la operación de sus respectivas minas de cobre, Andina y Los Bronces, respectivamente. Este acuerdo es similar a otros que las mismas partes han suscrito durante los últimos 40 años y que favorecen la operación independiente, segura y sustentable de estas minas vecinas

En los cuadros siguientes se detallan las principales garantías otorgadas a instituciones financieras:

[illegible]



EMISOR	FAENA MINERA	31-12-2019		31-12-2018	
		MONEDA	VENCIMIENTO	MUS\$	MUS\$
Ministerio de Bienes Nacionales	Proyecto de explotación	CLP	28-feb-20	7	-
Ministerio de Bienes Nacionales	Proyecto de explotación	CLP	28-feb-20	7	-
Ministerio de Bienes Nacionales	Proyecto de explotación	CLP	28-feb-20	7	-
Ministerio de Bienes Nacionales	Proyecto de explotación	CLP	28-feb-20	7	-
Ministerio de Bienes Nacionales	Proyecto de explotación	CLP	28-feb-20	7	-
Ministerio de Bienes Nacionales	Proyecto de explotación	CLP	28-feb-20	7	-
Ministerio de Bienes Nacionales	Proyecto de explotación	CLP	28-feb-20	7	-
Ministerio de Bienes Nacionales	Proyecto de explotación	CLP	28-feb-20	7	-
Ministerio de Bienes Nacionales	Proyecto de explotación	CLP	28-feb-20	7	-
Dirección General del Territorio Marítimo y de Marina Mercante	Conceción marítima	CLP	01-mar-20	1.409	
Dirección General del Territorio Marítimo y de Marina Mercante	Conceción marítima	CLP	30-jun-20	2	
Dirección General del Territorio Marítimo y de Marina Mercante	Conceción marítima	CLP	15-jul-20	230	
Ministerio de Obras Públicas	Proyecto de construcción	UF	31-dic-19	22.364	
Dirección General del Territorio Marítimo y de Marina Mercante	Proyecto de construcción	CLP	01-mar-19	-	1.783
Ministerio de Obras Públicas	Proyecto de construcción	UF	01-oct-19	-	566
Ministerio de Obras Públicas	Proyecto de construcción	UF	02-oct-21	516	
Dirección de Vialidad	Proyecto de construcción	UF	01-mar-20	1	



EMISOR	FAENA MINERA	31-12-2019		31-12-2018	
		MONEDA	VENCIMIENTO	MUS\$	MUS\$
Dirección de Vialidad	Proyecto de construcción	UF	01-mar-20	1	
Dirección de Vialidad	Proyecto de construcción	UF	01-mar-20	1	
Dirección de Vialidad	Proyecto de construcción	UF	01-mar-20	1	
Dirección de Vialidad	Proyecto de construcción	UF	22-abr-20	4	
Dirección de Vialidad	Proyecto de construcción	UF	18-feb-20	1	
Dirección de Vialidad	Proyecto de construcción	UF	08-abr-24	4	
Dirección de Vialidad	Proyecto de construcción	UF	10-mar-20	2	
Dirección de Vialidad	Proyecto de construcción	UF	10-mar-20	2	
Dirección de Vialidad	Proyecto de construcción	UF	10-mar-20	4	
Ministerio de Bienes Nacionales	Proyecto de explotación	UF	19-jun-20	8	-
Ministerio de Bienes Nacionales	Proyecto de explotación	UF	19-jun-20	8	-
Ministerio de Bienes Nacionales	Proyecto de explotación	UF	19-jun-20	8	-
Oriente Copper Netherlands B.V.	Prenda sobre acciones	USD	01-nov-32	877.813	877.813
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	18-mar-19	-	17.920
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	09-may-19	-	137.355
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	13-jun-19	-	73.210
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	13-jun-19	-	11.980
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	01-jun-19	-	110.322
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	01-jun-19	-	273.875



EMISOR	FAENA MINERA	31-12-2019		31-12-2018	
		MONEDA	VENCIMIENTO	MUS\$	MUS\$
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	25-may-19	-	192.789
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	25-may-19	-	103.290
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	12-may-19	-	39.150
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	12-may-19	-	38.215
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	25-may-19	-	96.395
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	11-nov-19	122.239	-
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	14-nov-19	69.796	-
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	14-nov-19	158.485	-
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	27-nov-19	189.051	-
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	27-nov-19	89.497	-
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	27-nov-19	68.058	-
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	02-dic-19	74.795	-
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	02-dic-19	102.087	-
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	15-dic-19	23.126	-
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	18-feb-20	125.179	-
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	03-may-20	15.126	-
Servicio Nacional de Geología y Minería	Medioambiental	UF	18-sept-20	17.195	-
Total				1.957.167	1.974.663

En cuanto a los documentos recibidos en garantía, éstos cubren, principalmente, obligaciones de proveedores y contratistas relacionados con los diversos proyectos en desarrollo. A continuación se presentan los montos recibidos como garantías, agrupados según las divisiones Operativas que las han recibido:

GARANTÍAS RECIBIDAS DE TERCEROS		
DIVISIÓN	31-12-19 MUS\$	31-12-18 MUS\$
AND	418	3.891
CH	375	2.445
CM	887.051	803.719
SAL	387	1.311
TTE	447	4.137
VEN	52	105
Total	888.730	815.608



31. MONEDA EXTRANJERA

a) Activos por tipo de moneda

RUBRO	31-12-19 MUS\$	31-12-18 MUS\$
ACTIVOS LÍQUIDOS	1.476.056	1.460.534
Dólares	1.385.451	1.383.897
Euros	49.773	25.482
Otras monedas	4.674	4.547
\$ no reajustables	34.367	46.129
U.F.	1.791	479
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1.303.105	1.229.125
Dólares	1.212.657	1.152.715
Euros	49.773	25.482
Otras monedas	4.674	4.547
\$ no reajustables	34.348	46.109
U.F.	1.653	272
Otros activos financieros corrientes	172.951	231.409
Dólares	172.794	231.182
Euros	-	-

Otras monedas	-	-
\$ no reajustables	19	20
U.F.	138	207
Cuentas por cobrar de corto y largo plazo	2.723.280	2.409.835
Dólares	2.042.514	1.789.757
Euros	112.649	62.857
Otras monedas	384	320
\$ no reajustables	547.809	482.180
U.F.	19.924	74.721
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	2.588.268	2.212.209
Dólares	2.006.046	1.676.862
Euros	112.649	62.580
Otras monedas	384	320
\$ no reajustables	450.304	398.966
U.F.	18.885	73.481



RUBRO	31-12-19 MUS\$	31-12-18 MUS\$
Cuentas por cobrar, no corriente	98.544	84.731
Dólares	-	-
Euros	-	277
Otras monedas	-	-
\$ no reajustables	97.505	83.214
U.F.	1.039	1.240
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	20.874	92.365
Dólares	20.874	92.365
Euros	-	-
Otras monedas	-	-
\$ no reajustables	-	-
U.F.	-	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	15.594	20.530
Dólares	15.594	20.530
Euros	-	-
Otras monedas	-	-
\$ no reajustables	-	-
U.F.	-	-
Resto de activos	36.145.275	33.220.436
Dólares	35.353.960	32.171.442

Euros	191	705
Otras monedas	65.714	279
\$ no reajustables	86.056	377.119
U.F.	639.354	670.891
Total Activos	40.344.611	37.090.805
Dólares	38.781.925	35.345.096
Euros	162.613	89.044
Otras monedas	70.772	5.146
\$ no reajustables	668.232	905.428
U.F.	661.069	746.091



b) Pasivos por tipo de moneda

PASIVO CORRIENTE POR MONEDA	31-12-2019		31-12-2018	
	HASTA 90 DÍAS	90 DÍAS A	HASTA 90 DÍAS	90 DÍAS A
	MUS\$	1 AÑO MUS\$	MUS\$	1 AÑO MUS\$
Pasivos corrientes	3.031.838	891.119	3.049.854	489.558
Dólares	1.874.286	812.946	1.824.181	452.648
Euros	84.339	(7.238)	107.341	408
Otras monedas	10.280	5.180	9.826	-
\$ no reajustables	1.041.933	73.518	1.088.536	31.419
U.F.	21.000	6.713	19.970	5.083
Otros pasivos financieros corrientes	508.466	869.885	412.451	459.826
Dólares	468.557	812.910	396.148	452.635
Euros	7.236	(7.238)	7.404	408
Otras monedas	813	5.180	34	-
\$ no reajustables	21.818	52.661	879	1.700
U.F.	10.042	6.372	7.986	5.083
Préstamos bancarios	326.228	339.916	5.739	399.132
Dólares	326.228	339.916	5.683	398.724
Euros	-	-	-	408
Otras monedas	-	-	-	-
\$ no reajustables	-	-	-	-
U.F.	-	-	56	-
Obligaciones con el público	146.757	425.830	401.174	34.255
Dólares	132.851	419.842	387.578	34.255

Euros	7.236	-	7.404	-
Otras monedas	783	5.988	-	-
\$ no reajustables	-	-	-	-
U.F.	5.887	-	6.192	-
Arrendamiento financiero	35.111	92.650	5.167	16.343
Dólares	9.478	27.224	2.887	9.560
Euros	-	-	-	-
Otras monedas	30	242	-	-
\$ no reajustables	21.448	52.661	542	1.700
U.F.	4.155	12.523	1.738	5.083
Otros	370	11.489	371	10.096
Dólares	-	25.928	-	10.096
Euros	-	(7.238)	-	-
Otras monedas	-	(1.050)	34	-
\$ no reajustables	370	-	337	-
U.F.	-	(6.151)	-	-
Otros pasivos corrientes	2.523.372	21.234	2.637.403	29.732
Dólares	1.405.729	36	1.428.033	13
Euros	77.103	-	99.937	-
Otras monedas	9.467	-	9.792	-
\$ no reajustables	1.020.115	20.857	1.087.657	29.719
U.F.	10.958	341	11.984	-



PASIVO NO CORRIENTE POR MONEDA	31-12-2019				31-12-2018			
	1 A 3 AÑOS MUS\$	3 A 5 AÑOS MUS\$	5 A 10 AÑOS MUS\$	MÁS DE 10 AÑOS MUS\$	1 A 3 AÑOS MUS\$	3 A 5 AÑOS MUS\$	5 A 10 AÑOS MUS\$	MÁS DE 10 AÑOS MUS\$
Pasivos no corrientes	7.366.038	1.204.628	5.517.333	10.698.988	6.804.312	2.260.258	5.142.419	8.000.535
Dólares	6.868.702	366.261	5.249.173	8.965.313	6.396.888	2.114.245	4.160.204	6.918.087
Euros	-	666.384	(672.798)	-	14	-	(7.832)	-
Otras monedas	788	-	-	608.656	1	-	-	-
\$ no reajustables	456.079	154.879	247.001	548.174	390.088	141.392	277.356	505.603
U.F.	40.469	17.104	693.957	576.845	17.321	4.621	712.691	576.845
Otros pasivos financieros no corrientes	2.053.813	1.079.441	5.259.536	8.145.433	1.710.559	2.118.866	4.847.087	5.997.998
Dólares	1.950.557	366.261	5.224.934	7.536.777	1.702.164	2.114.245	4.142.228	5.997.998
Euros	-	666.384	(672.798)	-	-	-	(7.832)	-
Otras monedas	378	-	-	608.656	-	-	-	-
\$ no reajustables	75.474	29.692	13.538	-	219	-	-	-
U.F.	27.404	17.104	693.862	-	8.176	4.621	712.691	-
Préstamos bancarios	1.195.172	-	668.991	544.104	548.454	677.507	298.250	582.867
Dólares	1.195.172	-	668.991	544.104	548.454	677.507	298.250	582.867
Euros	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras monedas	-	-	-	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	-	-	-	-	-	-	-	-
U.F.	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones con el público	637.298	998.572	4.380.159	7.601.329	1.065.419	1.414.296	4.415.461	5.415.131
Dólares	637.298	332.188	3.715.011	6.992.673	1.065.419	1.414.296	3.034.864	5.415.131
Euros	-	666.384	-	-	-	-	678.446	-
Otras monedas	-	-	-	608.656	-	-	-	-



\$ no reajustables	-	-	-	-	-	-	-	-
U.F.	-	-	665.148	-	-	-	702.151	-
Arrendamiento financiero	162.842	80.869	61.399	-	32.714	27.063	26.552	-
Dólares	59.589	34.073	19.400	-	24.322	22.442	16.012	-
Euros	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras monedas	378	-	-	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	75.471	29.692	13.538	-	216	-	-	-
U.F.	27.404	17.104	28.461	-	8.176	4.621	10.540	-
Otros	58.501	-	148.987	-	63.972	-	106.824	-
Dólares	58.498	-	821.532	-	63.969	-	793.102	-
Euros	-	-	(672.798)	-	-	-	(686.278)	-
Otras monedas	-	-	-	-	-	-	-	-
\$ no reajustables	3	-	-	-	3	-	-	-
U.F.	-	-	253	-	-	-	-	-
Otros pasivos no corrientes	5.312.225	125.187	257.797	2.553.555	5.093.753	141.392	295.332	2.002.537
Dólares	4.918.145	-	24.239	1.428.536	4.694.724	-	17.976	920.089
Euros	-	-	-	-	14	-	-	-
Otras monedas	410	-	-	-	1	-	-	-
\$ no reajustables	380.605	125.187	233.463	548.174	389.869	141.392	277.356	505.603
U.F.	13.065	-	95	576.845	9.145	-	-	576.845



32. SANCIONES

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, Codelco - Chile, sus Directores directores y Administradores administradores no han sido objeto de sanciones relevantes por parte de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) u otras autoridades administrativas a fines.

33. MEDIOAMBIENTE

Cada operación de CODELCO Codelco está sujeta a regulaciones nacionales, regionales y locales relativas a la protección del medio ambiente y los recursos naturales, incluyendo

normas relativas a agua, aire, ruido y disposición y transporte de residuos peligrosos, entre otros. Chile ha adoptado regulaciones ambientales que han obligado a las compañías que operan en el país, incluida CODELCO Codelco, a llevar a cabo programas para reducir, controlar o eliminar impactos ambientales relevantes. CODELCO Codelco ha ejecutado y continuará ejecutando una serie de proyectos ambientales para dar cumplimiento a estas regulaciones.

Consecuente con la Carta de Valores aprobada en 2010, CODELCO Codelco se rige por una serie de políticas y normativas internas que enmarcan su compromiso con el medio ambiente, entre ellas se

encuentran la Política Corporativa de Desarrollo Sustentable (2016).

Los sistemas de gestión de las divisiones, estructuran los esfuerzos para el cumplimiento de los compromisos asumidos por la Política Corporativa de Desarrollo Sustentable, incorporando elementos de planificación, operación, verificación y revisión de actividades. Al 31 de diciembre de 2019, Codelco se encuentra en todas las Divisiones, para gestionar sus aspectos y riesgos en materia ambiental, bajo un sistema de gestión Corporativo emanado de Casa Matriz, buscando obtener la certificación ISO 14001:2015. En relación con lo establecido en el Decreto

Supremo D.S. N°28, la Corporación se encuentra desarrollando para sus fundiciones, sus planes ambientales, de mantenimiento y de operación respectivos. Conforme a lo dispuesto en la Circular N°1.901, de 2008, de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), se presenta un detalle de los principales desembolsos relacionados con el medio ambiente, efectuados por la Corporación durante los periodos comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente, junto con los desembolsos comprometidos a futuro.

EMPRESA	NOMBRE PROYECTO	DESEMBOLSOS EFECTUADOS AL 31-12-2019				31-12-1208	DESEMBOLSOS COMPROMETIDOS FUTUROS	
		ESTADO DEL PROYECTO	MONTO MUS\$	ACTIVO GASTO	ITEM DE ACTIVO / GASTO DE DESTINO	MONTO MUS\$	MONTO MUS\$	FECHA ESTIMADA
	Chuquicamata							
Codelco Chile	Ampliación capacidad tranque Talabre, octava etapa	En Proceso	76.611	Activo	Propiedades, planta y equipo	148.715	65.157	2020
Codelco Chile	Restauración de emergencia sistema control de polvo planta de chancado 2°/3°	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	345	-	-
Codelco Chile	Reemplazo campana 1A y 2A	En Proceso	14.033	Activo	Propiedades, planta y equipo	1.370	6.690	2020
Codelco Chile	Construcción instalación manejo excedente	En Proceso	761	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	65	2019
Codelco Chile	Reemplazo planta tratamiento efluentes	En Proceso	8.944	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	4.822	2019
Codelco Chile	Reemplazo sistema manejo de gases	En Proceso	9.671	Activo	Propiedades, planta y equipo	745	1.724	2020
Codelco Chile	Transformacion planta acido 3-4 DC/DA	En Proceso	160.546	Activo	Propiedades, planta y equipo	200.844	7.291	2020
Codelco Chile	Habilitación sistema tratamiento de gases refino	En Proceso	50.009	Activo	Propiedades, planta y equipo	26.973	28.504	2020
Codelco Chile	Remplazo secador n°5 fuco	En Proceso	39.136	Activo	Propiedades, planta y equipo	23.204	16.603	2020
Codelco Chile	Manejo alimentación y transporte polvos	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	1.363	-	-



Codelco Chile	Construcción Relle Res Dom-Asim Montec	En Proceso	2.181	Activo	Propiedades, planta y equipo	599	8.408	2020
Codelco Chile	Construcción IX etapa tranque Talabre	En Proceso	9.542	Activo	Propiedades, planta y equipo	6.063	1.601	2019
Codelco Chile	Construcción 8 Seg Montecristo	En Proceso	11.393	Activo	Propiedades, planta y equipo	799	7.875	2020
Codelco Chile	Plantas de ácido	En Proceso	35.823	Gasto	Gasto de administración	30.989	-	2019
Codelco Chile	Residuos sólidos	En Proceso	2.388	Gasto	Gasto de administración	6.595	-	2019
Codelco Chile	Relaves	En Proceso	23.153	Gasto	Gasto de administración	23.047	-	2019
Codelco Chile	Planta de Tratamiento de efluentes	En Proceso	25.143	Gasto	Gasto de administración	17.501	-	2019
Codelco Chile	Monitoreo Ambiental	En Proceso	2.152	Gasto	Gasto de administración	3.811	-	2019
Codelco Chile	Normalización sistema drenaje tranque taladre	En Proceso	4.551	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	6.747	2020
Codelco Chile	Normalización manejo / alimentación / transporte polvo	En Proceso	61	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	21.595	2021
Total División Chuquicamata			476.098			492.963	177.082	

Salvador

Codelco Chile	Mejora integración captación proceso de gases	En Proceso	87.710	Activo	Propiedades, planta y equipo	91.755	45.224	2020
Codelco Chile	Construcción planta de filtros concentradora	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	28	-	-
Codelco Chile	Mejora captura agua	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	147	-	-
Codelco Chile	Relaves	En Proceso	3.141	Gasto	Gasto de administración	2.008	-	2019
Codelco Chile	Plantas de ácido	En Proceso	51.131	Gasto	Gasto de administración	29.677	-	2019
Codelco Chile	Residuos sólidos	En Proceso	1.472	Gasto	Gasto de administración	902	-	2019
Codelco Chile	Planta de tratamiento de efluentes	En Proceso	855	Gasto	Gasto de administración	687	-	2019



Codelco Chile	Overhaul Espesadores Relaves Sal- Proy	En Proceso	3.413	Activo	Propiedades, planta y equipo	1.443	510	2019
Codelco Chile	Almacen sustancias peligrosas	En Proceso	301	Activo	Propiedades, planta y equipo	82	-	2019
Codelco Chile	Reemplazo campana	En Proceso	23.639	Activo	Propiedades, planta y equipo	11.185	5.664	2020
Codelco Chile	Zanja residuos peligrosos	En Proceso	785	Activo	Propiedades, planta y equipo	62	-	2019
Codelco Chile	Emergencia DRPA	En Proceso	4.564	Activo	Propiedades, planta y equipo	177	22.295	2020
Codelco Chile	Cumplimrnto DS 43 almacenamiento sustancias peligrosas	En Proceso	68	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	2.213	2020
Total División Salvador			177.079			138.153	75.906	
Andina								
Codelco Chile	Tratamiento aguas drenajes	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	171	-	-
Codelco Chile	Norma aguas etapa 2	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	1.274	-	-
Codelco Chile	Construcción obras emergencias	En Proceso	3.886	Activo	Propiedades, planta y equipo	11.176	541	2019
Codelco Chile	Construcción obras emergencias	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	5.975	-	-
Codelco Chile	Mejora interna aguas punta E2	En Proceso	256	Activo	Propiedades, planta y equipo	2.620	-	2019
Codelco Chile	Implementación en pozos cumplimiento RCA (Barrera Hidraulica)	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	3.010	-	-
Codelco Chile	Captación aguas drenaje cerro negro	En Proceso	306	Activo	Propiedades, planta y equipo	2.301	-	2019
Codelco Chile	Contrucción canal contorno DL este	En Proceso	5.133	Activo	Propiedades, planta y equipo	6.136	9.725	2021
Codelco Chile	Norma sistema suministro combustible	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	258	-	-
Codelco Chile	Construcción obras emergencias	En Proceso	4.436	Activo	Propiedades, planta y equipo	7.942	3.675	2020
Codelco Chile	Oo Sbr Cota 640 Msnm Trnq	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	16.720	-	-
Codelco Chile	Ampliación Tranque	En Proceso	49.430	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	63.343	2020



Codelco Chile	Construcción Estructura e Instrumentos	En Proceso	378	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	2.972	2020
Codelco Chile	Sistema de inyección de aguas	En Proceso	761	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	89	2019
Codelco Chile	Construcción de fosas contención de derrames	En Proceso	441	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	804	2020
Codelco Chile	Habilitación válvula y obras	En Proceso	1.097	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	4.037	2020
Codelco Chile	Construcción torre de captación N°5	En Proceso	336	Activo	Propiedades, planta y equipo		173	2019
Codelco Chile	Residuos sólidos	En Proceso	2.833	Gasto	Gasto de administración	2.735	-	2019
Codelco Chile	Planta de tratamiento de efluentes	En Proceso	4.063	Gasto	Gasto de administración	3.927	-	2019
Codelco Chile	Relaves	En Proceso	65.557	Gasto	Gasto de administración	68.220	-	2019
Codelco Chile	Drenaje ácido	En Proceso	27.615	Gasto	Gasto de administración	30.894	-	2019
Codelco Chile	Monitoreo ambiental	En Proceso	882	Gasto	Gasto de administración	554	-	2019
Codelco Chile	Gerencia de sustentabilidad y asuntos externos	En Proceso	2.410	Gasto	Gasto de administración	2.880	-	2019
Codelco Chile	Obras acondicionamiento DLN	En Proceso	8	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	18.667	2021
Codelco Chile	Construcción obras mitigación escasez hídrica	En Proceso	7.605	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	20.638	2021
Codelco Chile	Mejoramiento operación excavadora	En Proceso	34	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	3.645	2021
Codelco Chile	Modificación túnel despacho aguas	En Proceso	34	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	6.969	2021
Total División Andina			177.501			166.793	135.278	
Subtotal			830.678			797.909	388.266	



EMPRESA	NOMBRE PROYECTO	DESEMBOLSOS EFECTUADOS AL 31-12-2019				31-12-1208	DESEMBOLSOS COMPROMETIDOS FUTUROS	
		ESTADO DEL PROYECTO	MONTO MUS\$	ACTIVO GASTO	ITEM DE ACTIVO / GASTO DE DESTINO	MONTO MUS\$	MONTO MUS\$	FECHA ESTIMADA
	El Teniente							
Codelco Chile	Construcción de la 7ta etapa embalse Carén	En Proceso	58.357	Activo	Propiedades, planta y equipo	27.866	234.149	2022
Codelco Chile	Construcción planta tratamiento escoria	En Proceso	122.158	Activo	Propiedades, planta y equipo	108.854	98.653	2020
Codelco Chile	Construcción planta tratamiento escoria	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	19.749	-	-
Codelco Chile	Red emisión fundición	En Proceso	26.393	Activo	Propiedades, planta y equipo	51.273	2.236	2020
Codelco Chile	Reducción capacidad humos	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	5.579	-	-
Codelco Chile	Reducción capacidad humos	En Proceso	11.412	Activo	Propiedades, planta y equipo	38.749	1.944	2019
Codelco Chile	Construcción planta tratamiento escoria	En Proceso	843	Activo	Propiedades, planta y equipo	1.650	1.611	2020
Codelco Chile	Plantas de ácido	En Proceso	66.348	Gasto	Gasto de administración	66.294	-	2019
Codelco Chile	Residuos sólidos	En Proceso	2.929	Gasto	Gasto de administración	4.460	-	2019
Codelco Chile	Planta de tratamiento de efluentes	En Proceso	13.786	Gasto	Gasto de administración	16.688	-	2019
Codelco Chile	Relaves	En Proceso	65.003	Gasto	Gasto de administración	66.632	-	2019
Codelco Chile	Construcción pozos y modificación hidrogeología Colihue-Caquenes	En Proceso	18	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	4.868	2022
Codelco Chile	Mejoramiento sistema lavado contenedores planta filtros	En Proceso	231	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	451	2020
	Total División El Teniente		367.478			407.794	343.912	
	Gabriela Mistral							
Codelco Chile	Monitoreo ambiental	En Proceso	54	Gasto	Gasto de administración	6	-	2019
Codelco Chile	Residuos sólidos	En Proceso	2.031	Gasto	Gasto de administración	2.420	-	2019
Codelco Chile	Asesoría ambiental	En Proceso	131	Gasto	Gasto de administración	2.087	-	2019
Codelco Chile	Planta de tratamiento de efluentes	En Proceso	1	Gasto	Gasto de administración	106	-	2019



Codelco Chile	Extensión botadero ripios	En Proceso	25.270	Activo	Propiedades, planta y equipo	7.446	9.137	2020
Codelco Chile	Mejora sistema captación de polvos	En Proceso	382	Activo	Propiedades, planta y equipo	61	-	2019
Total División Gabriela Mistral			27.869			12.126	9.137	

Ventanas

Codelco Chile	Construcción nuevo galpón de concentrado	Terminado	-	Activo	Propiedades, planta y equipo	2.072	-	-
Codelco Chile	Plantas de ácido	En Proceso	24.694	Gasto	Gasto de administración	30.514	-	2019
Codelco Chile	Residuos sólidos	En Proceso	1.689	Gasto	Gasto de administración	1.908	-	2019
Codelco Chile	Monitoreo ambiental	En Proceso	1.362	Gasto	Gasto de administración	1.586	-	2019
Codelco Chile	Planta de tratamiento de efluentes	En Proceso	5.573	Gasto	Gasto de administración	5.340	-	2019
Codelco Chile	Reemplazo sistema de distribución	En Proceso	770	Activo	Propiedades, planta y equipo	2.072	569	2019
Codelco Chile	Implementación chimenea principal	En Proceso	474	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	714	2020
Codelco Chile	Implementación sistema hídrico abatimiento	En Proceso	239	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	725	2020
Codelco Chile	Mejoramiento cierre acopios	En Proceso	525	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	828	2020
Codelco Chile	Mejoramiento cierre instalaciones y correas chancador	En Proceso	219	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	722	2020
Codelco Chile	Estabilizado de caminos operaciones	En Proceso	211	Activo	Propiedades, planta y equipo		447	2020
Total División Ventanas			35.756			43.492	4.005	

Radomiro Tomic

Codelco Chile	Residuos sólidos	En Proceso	2.031	Gasto	Gasto de administración	1.132	-	2019
Codelco Chile	Monitoreo ambiental	En Proceso	54	Gasto	Gasto de administración	725	-	2019
Codelco Chile	Planta de tratamiento de efluentes	En Proceso	1	Gasto	Gasto de administración	949	-	2019
Total División Radomiro Tomic			2.086			2.806	-	



Ministro Hales								
Codelco Chile	Residuos sólidos	En Proceso	1.961	Gasto	Gasto de administración	664	-	2019
Codelco Chile	Monitoreo ambiental	En Proceso	-	Gasto	Gasto de administración	664	-	2019
Codelco Chile	Planta de tratamiento de efluentes	En Proceso	159	Gasto	Gasto de administración	180	-	2019
Codelco Chile	Pozos drenaje rajo mina	En Proceso	3.148	Activo	Propiedades, planta y equipo	10	3.213	2020
Codelco Chile	Implementación monitoreo acuífero rajo	En Proceso	173	Activo	Propiedades, planta y equipo	11	2.866	2020
Codelco Chile	Extensión galpón sílice y sala control domo	En Proceso	45	Activo	Propiedades, planta y equipo	-	4.130	2021
Total División Ministro Hales			5.486			1.529	10.209	
Ecometales Limited								
Ecometales Limited	Planta de Lixiviación de polvos de fundición	En Proceso	730	Gasto	Gasto de administración	613	548	2020
Ecometales Limited	Planta de Lixiviación de polvos de fundición	En Proceso	7	Gasto	Gasto de administración	8	8	2020
Filial Ecometales Limited			737			621	556	
Subtotal			439.412			468.368	367.819	
Total			1.270.090			1.266.277	761.051	



34. HECHOS POSTERIORES

- Con fecha 7 de enero de 2020 se informa como hecho esencial que con esta fecha ha presentado su renuncia a la Corporación don Roberto Ecclefield Escobar, actual Vicepresidente de Comercialización, lo que se hará efectiva a contar del próximo 1 de febrero de 2020.
- Con fecha 7 de enero de 2020, se comunica como hecho esencial, que Codelco accedió a los mercados financieros internacionales, a través de la emisión de bonos en Nueva York por USD 1.000 millones a 10 años plazo y USD 1.000 millones a 30 años plazo a través de una reapertura del bono a 30 años emitido en septiembre 2019, con rendimiento de 3.175% y 3.958%, respectivamente. Las tasas representan diferenciales de 135 y 165 puntos base sobre el bono del tesoro americano en cada plazo. Con esta operación no se aumenta la deuda neta de Codelco y se da un nuevo paso en un financiamiento sostenible de la cartera de inversiones, acorde a los lineamientos dados por el Directorio en cuanto a avanzar en la materialización de los proyectos estructurales y mantener una sólida posición financiera.

La transacción de emisión fue liderada por los bancos HSBC Securtires (USA) Inc., JP Morgan Securities LLC, BofA Securities, and Scotia Capital (USA) Inc.
- Con fecha 9 de enero de 2020, se informa como hecho esencial, de acuerdo a lo establecido en la Circular N° 1.072, detalle de la operación de

financiamiento realizada el 7 de enero de 2020.

- Con fecha 29 de enero de 2020 se informa como hecho esencial que S.E. el Presidente de la República ha designado como Director de Codelco, a don Rodrigo Cerda Norambuena, en reemplazo de don Ignacio Briones Rojas.
- Con fecha 31 de enero de 2020 se informa como hecho esencial que doña Lorena Ferreiro Vidal ha sido designada como consejera jurídica de Codelco a partir del 01 de marzo de 2020.

A contar de esa misma fecha dejar de ejercer como consejera jurídica interina doña María Francisca Domínguez M., quien continúa desempeñándose como directora jurídica de la Corporación.
- Con fecha 31 de enero de 2020 se informa como hecho esencial la creación de la Vvicepresidencia de Fundiciones y Refinería, dependiente del presidente ejecutivo. Como vicepresidente a cargo de la misma, se designa a contar de marzo de 2020 a don José Sanhueza Reyes, quien hasta la fecha se desempeña como gerente general de División Ventanas. Asimismo, a contar de esa misma fecha, se asume en carácter de titular el cargo de gerente general División Ventanas, don Gerardo Sanchez.
- Con fecha 28 de febrero de 2020 y en relación a PE - 015/2020 de fecha 31 de Enero de 2020, se informa como hecho esencial que, don Gerardo Sánchez Sepúlveda continuará

desempeñándose como Gerente de la Fundación Caletones de División El Teniente, por tal razón, a contar del 01 de marzo del 2020, asumirá en carácter de interino el cargo de gerente general de División Ventanas, don Cristián Cortés Egaña.

- Con fecha 02 de marzo de 2020 se informa como hecho esencial la designación como Vicepresidente de Gestión de Recursos Mineros y Desarrollo, a contar del día 20 de abril de 2020 de don Patricio Vergara Lara.
- El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud caracterizó el brote de una cepa del nuevo coronavirus ("COVID-19") como una pandemia que ha resultado en una serie de propagación del virus. La duración y el impacto de COVID-19 se desconocen en este momento y no es posible estimar de manera confiable el impacto que la duración y la gravedad de estos desarrollos en períodos futuros.

Desde hace ya varias semanas Codelco se encuentra monitoreando en forma permanente el brote antes mencionado, su constante evolución, eventual impacto en los indicadores financieros y operacionales de la Corporación, posibles efectos en nuestros trabajadores, clientes, proveedores, así como colaborando en las acciones gubernamentales que se están tomando para reducir la propagación, no observándose a la fecha un impacto material en su capacidad de cumplir sus compromisos financieros, de producción o venta. Lo anterior es sin perjuicio del impacto en la demanda mundial de cobre, que ha significado una disminuciín en el precio, la cual es de público conocimiento.

Particularmente en relación a los niveles de liquidez de la Corporación, y producto del último financiamiento realizado en Enero de este año, ésta se encuentra con una sólida posición de caja, que le permite absorber los impactos negativos de corto plazo en el precio del cobre.

De esta forma, actualmente no podemos estimar la duración general de cualquier impacto adverso resultante en nuestro negocio, condición financiera y / o resultados de operaciones así como su grado de materialidad. Sin embargo, dados algunos escenarios que podrían llegar a materializarse en los próximos meses, no podemos descartar que nuestros resultados financieros se vean afectados negativamente por esta contingencia.

- Con fecha de 23 de marzo, el Ministerio de Hacienda emitió Oficio Ordinario N°843, en el que se modifica la modalidad de pago de los recursos asociados a la Ley 13.196 para atender necesidades nacionales generadas por la crisis COVID-19.

Dicho Oficio, establece el integro de los recursos adeudados al Fisco por concepto de la aplicación de la Ley N°13.196, equivalente a MUS\$ 240.168 (aporte diciembre 2019, enero y febrero 2020), antes del 31 de marzo del presente año. Posteriormente y a contar del mes de abril realizar el traspaso mensual de los recursos correspondientes de acuerdo a su región, en un plazo no superior al último día del mes siguiente al de su contabilización.



Antes de la modificación establecida en este oficio, la modalidad de pago de los recursos asociados a la Ley N° 13.196, consistía en su pago anualmente y a más tardar el 15 de diciembre de cada año.

- Con fecha 25 de marzo, la Corporación anunció que suspenderá temporalmente algunos de sus proyectos como parte de las medidas para prevenir los contagios de Coronavirus. La suspensión se realizará de manera paulatina a partir desde el 25 de marzo y se extenderá por 15 días. En específico, se trata de la construcción de las obras remanentes del Proyecto Mina Chuquicamata Subterránea, las obras tempranas de Rajo Inca y las obras de montaje de Traspaso Andina. Esta medida no tiene impacto en la producción de las respectivas divisiones que mantienen la continuidad operacional con los mayores resguardos sanitarios.

La Administración de la Corporación no tiene conocimiento de otros hechos significativos de carácter financiero o de cualquier otra índole que pudieran afectar los presentes estados, que hubieren ocurrido entre el 01 de enero de 2020 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados al 26 de marzo de 2020.

Octavio Araneda Osés
Presidente Ejecutivo

Alejandro Rivera Stambuk
Vicepresidente de Administración y Finanzas

Javier Tapia Ávila
Gerente de Contabilidad y Control Financiero

Juan Ogas Cabrera
Director de Contabilidad



ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

El propósito de este documento es facilitar el análisis de los estados financieros consolidados de la Corporación Nacional del Cobre de Chile (Codelco) para 2019 y su comparación pertinente con 2018.

Este informe es complementario a los estados financieros consolidados y sus notas explicativas, y de su lectura conjunta con estos últimos se podrá obtener una conclusión más integral sobre los temas expuestos.

I. ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS DE LA OPERACIÓN

1. PRODUCCIÓN

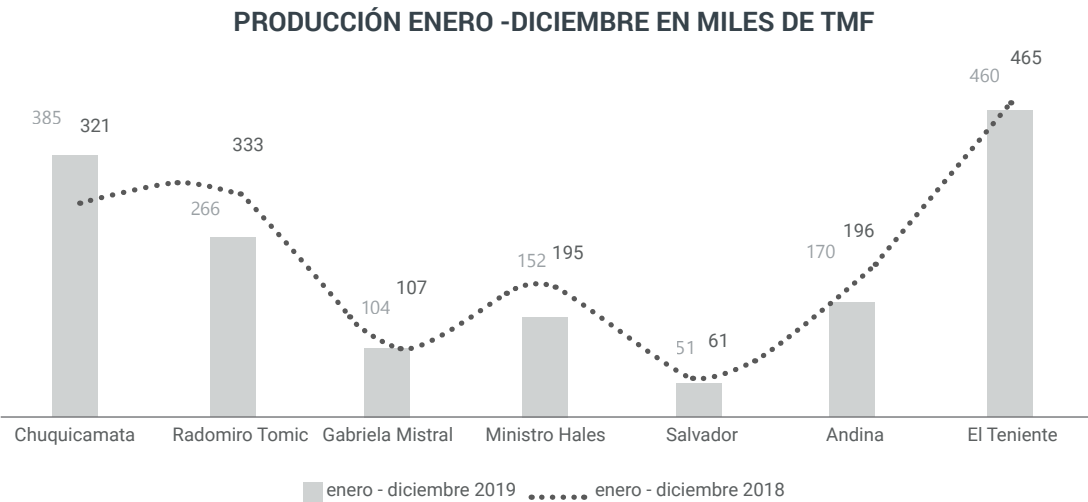


Gráfico 1: Producción Planta TMF.

Durante el período enero-diciembre 2019, la producción total de cobre fino de Codelco Chile, proveniente de sus divisiones operativas y que representa 83% de los ingresos totales, alcanzó a TMF 1.588 miles, reflejando una disminución de 5% en relación a la producción generada durante el año 2018.

A nivel divisional, la variación negativa se presenta por las caídas de producción registradas en las divisiones Salvador (-16%), Radomiro Tomic (-20%), Gabriela Mistral (-3%), Andina (-13%), Ministro Hales (-22%) y El Teniente (-1%), que en conjunto significaron TMF 154 miles menos de producción. En División Chuquicamata se registró un incremento de 20% (+ TMF 64 miles de producción).

Cabe hacer presente que en los resultados de esta gestión productiva hay una conjunción de factores que se presentan en la explotación minera en forma adversa, respecto de las divisiones con yacimientos

más antiguos (v.g. descenso de leyes de mineral, mayor dureza de la roca, mayor profundidad de yacimientos, entre otros), factores que se busca sean compensados de manera permanente con gestión y/o mejoras en la productividad factorial de los recursos empleados.



2. VOLUMEN DE VENTAS FÍSICAS

Las ventas, expresadas en toneladas métricas finas de cobre y molibdeno, propio y comprado a terceros, se detallan en el siguiente cuadro:

DESPACHOS	31-12-2019 KTMF	31-12-2018 KTMF	VARIACIÓN KTMF	VARIACIÓN %
Cobre propio	1.577	1.628	(51)	-3,1%
Cobre propio minerales de terceros	227	210	17	8,1%
Ventas obre propio, minerales propios y de terceros	1.804	1.838	(34)	-1,8%
Cobre comprado a terceros	172	296	(124)	-41,9%
Total ventas cobre propio y de terceros	1.976	2.134	(158)	-7,4%
Molibdeno	24	25		-4,0%

Cuadro 2: Ventas Físicas Totales de Cobre y Molibdeno.

Durante 2019, las ventas físicas totales de cobre propio (1.804 miles de TMF) procesado en plantas de la Corporación, principalmente de minerales propios (87%) y en menor proporción de minerales de terceros (13%), registraron una disminución de 1,8% en relación a 2018. Al respecto, los despachos totales de cobre propio con minerales de Codelco reflejaron una disminución de 3,1% (-51 miles de TMF); en tanto, la venta física de cobre propio con minerales de terceros presentó un incremento de 8,1%.

Si a lo anterior se agrega el cobre comprado a terceros, se alcanza un volumen total de ventas físicas de 1.976 miles de TMF, que, en comparación al mismo período del año anterior, representa una disminución de 7,4% (-158 miles de TMF).

Por otra parte, al 31 de diciembre de 2019, el volumen despachado de molibdeno presentó una disminución de 4,0% (-1 miles de TMF).



3. RESULTADO DEL PERIODO (VALORES MONETARIOS EN MILLONES DE DÓLARES, MMUS\$)

En el cuadro siguiente se muestra el comportamiento del estado de resultados durante 2019 y 2018.

CONCEPTO	31-12-2019 MMUS\$	31-12-2018 MMUS\$	VARIACIÓN %
Ingresos por ventas de cobre propio	10.393	11.195	-7%
Ingresos por ventas de cobre de terceros	1.006	1.901	-47%
Ingresos por ventas molibdeno	596	651	-8%
Ingresos por venta otros productos y servicios	520	538	-3%
Resultados mercado futuro	9	24	-63%
Total Ingresos de actividades ordinarias	12.524	14.309	-12%
Costo de cobre propio	(8.418)	(8.646)	-3%
Costo de cobre de terceros	(996)	(1.881)	-47%
Costo venta molibdeno	(206)	(194)	6%
Costo venta otros productos y servicios	(431)	(474)	-9%
Total Costo de Ventas	(10.051)	(11.195)	-10%
Ganancia Bruta	2.473	3.114	-21%
Otros Ingresos y Otros Gastos por Función (sin Ley 13.196)	(452)	(882)	-49%
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor determinado de acuerdo a la NIIF 9	-	-	0%
Ley N° 13.196	(936)	(1.108)	-16%
Gastos de Distribución	(17)	(18)	-6%
Gastos de Administración	(409)	(465)	-12%
Otras ganancias (pérdidas)	23	21	10%
Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales	682	663	3%
Ingresos financieros	37	51	-27%
Costos financieros	(479)	(463)	3%
Participación en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	13	119	-89%
Diferencia de cambio	154	178	-13%
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	407	547	-26%
Gasto por impuesto a las ganancias	(393)	(357)	10%
Ganancia (pérdida) líquida consolidada	15	190	-92%



CONCEPTO	31-12-2019 MMUS\$	31-12-2018 MMUS\$	VARIACIÓN %
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	8	34	-76%
Ganancia (pérdida) líquida Codelco	7	156	-96%
Resultado antes de impuesto a la renta y ley 13.196 atribuible a Codelco Chile (excedentes)	1.340	1.606	-17%
Resultado antes de impuesto a la renta y ley 13.196 consolidado	1.344	1.656	-19%
EBIT (resultado antes de intereses e impuestos)	888	1.010	-12%
EBITDAL (resultado antes de intereses, impuestos, depreciaciones, amortizaciones y Ley 13.196) (*)	4.043	4.696	-14%
Margen EBITDA	32%	33%	

(*) PARA EFECTOS DEL CÁLCULO DE EBITDAL ACUMULADO A 2018, SE HAN EXCLUIDO LOS CASTIGOS Y EL DETERIORO (IMPAIRMENT) POR US\$ 396 MILLONES PRESENTADOS EN EL INFORME DE ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Cuadro 3: Resultados consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.



Al 31 de diciembre de 2019, el resultado antes de impuesto a la renta y Ley N°13.196 (excedentes) atribuible a Codelco Chile, generó una utilidad de MMUS\$ 1.340, inferior al excedente atribuible a Codelco Chile registrado durante el año 2018 (variación: MMUS\$ -266).

Esta variación negativa que se presenta en la generación de excedentes se ve reflejada principalmente por un menor margen bruto, efecto causado por la variación negativa en el precio del cobre¹, el efecto en la disminución de

ventas físicas de cobre y molibdeno, por el menor resultado obtenido en inversiones en asociadas.

La ganancia bruta fue de MMUS\$ 2.473, siendo inferior en MMUS\$ 641 en relación al año anterior. Esta variación negativa se explica —como fue mencionado— por menores ingresos de actividades ordinarias, efecto causado por la menor producción obtenida en el año y la variación negativa en el valor en el precio del cobre y molibdeno¹.

Por otra parte, la variación de los costos de producción se aprecia en el cuadro siguiente:

CATEGORÍA DE COSTO (US\$/LB)	ENE - DIC 2019	ENE - DIC 2018	VAR (%)
Costos totales	233,5	245,1	-4,7%
Costo neto a cátodo (C3)	224,1	230,5	-2,8%
Cash cost directo (C1)	141,6	139,1	1,8%

Cuadro 4: Costos de producción al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

A nivel de *cash cost* (C1), el principal indicador de la industria se refleja un aumento de 1,8% con respecto al mismo periodo del año anterior, explicado principalmente por la menor producción y las menores ventas de subproductos, presiones alcistas que fueron mitigadas por menores costos y ahorros, el mayor tipo de cambio y la nueva normativa contable asociada a la NIIF16 *Arrendamientos*. Por otra parte, a nivel de costos totales y costo neto a cátodo (C3), se presenta una disminución de 4,7% y 2,8% respectivamente.

4. OTROS GASTOS E INGRESOS POR FUNCIÓN

Al 31 de diciembre de 2019, los otros gastos e ingresos por función (que agrega también la Ley N°13.196), generaron un resultado negativo de MMUS\$ 1.388, siendo menor en MMUS\$ 602 con respecto al año 2018 (MMUS\$ 1.990).

Esta variación neta de MMUS\$ 602, se compone de: 1) Variación +MMUS\$ 172, asociado al menor gasto devengado por el impuesto de la Ley N°13.196, el

cual grava en un 10% el retorno de las exportaciones de cobre y subproductos propios. Durante 2019 y 2018 el gasto por dicho concepto fue de MMUS\$ 936 y MMUS\$ 1.108 respectivamente.

2) Variación +MMUS\$ 430, asociado al resultado positivo por la venta de participación en la sociedad GNL y otros ingresos no operacionales: a los efectos contables de castigos asociados a proyectos de inversión y registro de deterioro en División Ventanas, reconocidos durante el período 2018 y que en el período 2019 no han sido registrados; al menor gasto reconocido durante el período 2019 por concepto de bonos de término de negociación colectiva y que, sumados, compensa los mayores gastos fijos de operación relacionados a la baja producción registrada en 2019.

5. RESULTADO - GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS Y GANANCIA (PÉRDIDA) NETA

Al 31 de diciembre de 2019, el resultado antes de impuestos a las ganancias e impuesto de la Ley N°13.196 (excedentes) atribuible a Codelco Chile, alcanzó una utilidad de MMUS\$ 1.340, siendo inferior al excedente generado en 2018 (MMUS\$ 1.606). La variación negativa al comparar ambos resultados (variación: MMUS\$ -266), es explicada principalmente por menores ingresos operacionales que, en parte, son compensados por un mayor resultado de ingresos y gastos no operacionales.

Por otra parte, el resultado antes de impuestos (a la renta y específico a la minería) ascendió a una utilidad de MMUS\$ 407; en tanto, el resultado después de impuesto atribuible a Codelco Chile,

registra una utilidad de MMUS\$ 7. Durante 2019 se reconoció un resultado positivo por la participación no controladora de MMUS\$ 8.

La rentabilidad sobre los activos y el patrimonio para igual período, sin considerar la carga tributaria, la Ley N°13.196, intereses, depreciaciones y amortizaciones, es de un 10,0% y 35,9%, respectivamente.

1 Precio cobre promedio BML ene-dic 2019: \$US/lb 274,99; ene-dic 2018: \$US/lb 272,14 (variación: -8,02%).



II. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADA

RUBROS	31-12-2019 MMUS\$	31-12-2018 MMUS\$	VARIACIÓN %
Activos corrientes	6.050	5.828	3,8%
Activos no corrientes	34.295	31.263	9,7%
Total activos	40.345	37.091	8,8%
Pasivos corrientes	3.923	3.539	10,9%
Pasivos no corrientes	24.787	22.208	11,6%
Total pasivos	28.710	25.747	11,5%
Patrimonio	11.635	11.344	2,6%
Total patrimonio y pasivos	40.345	37.091	8,8%

Cuadro 5: Balance general consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018.

Del total del activo al 31 de diciembre de 2019, las partidas pertenecientes al activo corriente corresponden a 15%, mientras que el porcentaje restante está formado por los activos no corrientes, siendo “Propiedad, planta y equipo” el rubro con mayor participación (87%) respecto de esta última categoría de activos.

Del total del pasivo y patrimonio al 31 de diciembre de 2019, el pasivo corriente representa 10%. El pasivo no corriente y el patrimonio, representan 61% y 29% respectivamente.

1. ACTIVOS

Al 31 de diciembre de 2019, el activo corriente ascendió a MMUS\$ 6.050, compuesto principalmente por inventarios corrientes por MMUS\$ 1.921 (32%), deudores comerciales y otras cuentas por cobrar por MMUS\$ 2.588 (43%), efectivo y efectivo equivalente por MMUS\$ 1.303 (22%) y la diferencia la componen otras cuentas del activo corriente.

En relación a los inventarios corrientes, se registra una disminución neta de MMUS\$ 122, que resulta

del menor volumen registrado en los inventarios de productos terminados, principalmente de minerales de cobre propio y molibdeno. Para productos en proceso, se registra un incremento de MMUS\$ 12, principalmente de cobre en proceso; mientras que para materiales en bodega, el incremento fue de MMUS\$ 101, por concepto de materiales e insumos propios de la operación.

Respecto de los inventarios al 31 de diciembre de 2019 de las sociedades afiliadas, se registra una variación positiva de MMUS\$ 1.

INVENTARIO	DICIEMBRE 2019-MMUS\$	DICIEMBRE 2018-MMUS\$	VARIACIÓN D19/D18-MMUS\$
Productos terminados	209	443	(234)
Productos en proceso	1.146	1.134	12
Bodega	549	448	101
Total inventario - Codelco	1.904	2.025	(121)
Consolidación empresas filiales	18	17	1
Total inventario	1.921	2.043	(122)

Cuadro 6: Inventarios al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018.



En el cuadro siguiente, se presentan las partidas de propiedad, plantas y equipos al 31 de diciembre de 2019:

PROPIEDAS, PLANTAS Y EQUIPOS	31-12-2019 MMUS\$	31-12-2018 MMUS\$	VAR D19/D18
Construcción en curso, bruto	6.234	8.809	-29,2%
Terrenos, bruto	173	174	-1%
Edificios, bruto	5.964	5.403	10,4%
Plantas y equipos, bruto	19.218	15.894	20,9%
Instalaciones fijas y accesorios, bruto	59	59	0%
Vehículos de motor, bruto	2.080	2.063	0,8%
Mejoras a terreno, bruto	6.504	5.620	15,7%
Operaciones mineras, bruto	8.751	7.215	21,3%
Desarrollo de minas, bruto	4.547	4.117	10,4%
Activos por derecho de uso, bruto	690	-	0%
Otros activos, bruto	1.166	1.379	-15,4%
Total propiedades, plantas y equipos, bruto	55.386	50.733	9,2%
Total depreciación acumulada	25.686	23.978	7,1%
VALOR NETO	29.700	26.755	11,0%

Cuadro 7: Activo fijo al 31 de diciembre de 2019 y 31 de diciembre de 2018

En términos netos, el rubro de propiedades, plantas y equipos, presenta un incremento de MMUS\$2.945, el cual se compone por: el incremento de estos activos por MMUS\$ 4.653 menos la variación de depreciaciones acumuladas por MMUS\$ 1.708. La variación positiva de

11% respecto del año anterior refleja, por una parte, el aumento de MMUS\$ 373 por el efecto de la aplicación inicial de la NIIF16 y, por otra parte, el avance sostenido en el cumplimiento de la ejecución del programa de inversiones de la Corporación, principalmente en

proyectos estructurales que apuntan a mantener y/o reponer, o aumentar las capacidades productivas de las divisiones operativas.

2. PASIVOS

El pasivo corriente al 31 de diciembre de 2019 asciende a MMUS\$ 3.923 (31 de diciembre de 2018, MMUS\$ 3.539), y está conformado por otros pasivos financieros corrientes por MMUS\$ 1.378 (35%), cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar por MMUS\$ 1.421 (36%), provisiones corrientes por beneficios a los empleados por MMUS\$ 436 (11%), otras provisiones corrientes, por MMUS\$ 502 (13%), cuentas por pagar a entidades relacionadas por MMUS\$ 137 (3%), más otras obligaciones varias.

El pasivo no corriente alcanzó, al 31 de diciembre de 2019, a MMUS\$ 24.787 (31 de diciembre de 2018, MMUS\$ 22.208), compuesto principalmente por otros pasivos financieros no corrientes por MMUS\$ 16.538 (67%), pasivo por impuestos diferidos por MMUS\$ 4.861 (20%), otras provisiones a largo plazo por MMUS\$ 2.090 (8%), provisiones no corrientes por beneficios a los empleados por MMUS\$ 1.283 (5%), más otras obligaciones no corrientes.

El pasivo total consolidado aumentó en MMUS\$ 2.963 (MMUS\$ 28.710 a diciembre 2019 y MMUS\$25.747 a diciembre 2019), donde las principales causas se explican por:

a) Un aumento neto de MMUS\$ 2.006 en las obligaciones con bancos e instituciones financieras y bonos según se presenta en el siguiente cuadro:

MOVIMIENTO DE OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS. (CORRIENTES Y NO CORRIENTES)	OBLIGACIONES FINANCIERAS CON EL PÚBLICO	OBLIGACIONES FINANCIERAS CON BANCOS E INST. FINANCIERAS	TOTAL
Saldo inicial	12.746	2.512	15.258
Obtención nueva deuda	3.543	840	4.383
Pago de deuda	(2.190)	(44)	(2.234)
Pago de intereses	(607)	(29)	(636)
Interés devengado, diferencia de cambio y otros	698	(205)	493
Total movimientos	1.444	562	2.006
Saldo final	14.190	3.074	17.264

Cuadro 8: Movimientos de préstamos bancarios al 31 de diciembre de 2019



b) Un saldo de MMUS\$ 341 al 31 de diciembre de 2019 por obligaciones asociadas a contratos calificados como “arrendamientos” según la nueva norma contable IFRS 16 que entró en vigencia a partir de 2019 y que por ende, a diciembre de 2018 no se encontraban reconocidas.

c) Un incremento de MMUS\$ 490 millones en el rubro otras provisiones a largo plazo, explicadas principalmente por el aumento en la provisión de cierre de faenas mineras de MMUS\$ 511 millones producto de la actualización de parámetros de cálculo (tasa de descuento y otros).

d) Un aumento neto de MMUS\$ 275 en el pasivo por impuestos diferidos, explicado principalmente por aumento en el efecto de depreciación acelerada en US\$742 millones, ajustes por ventas provisorias de US\$130 millones y gastos financieros diferidos por US\$78 millones; compensado en menor cuantía por el aumento de los activos por impuestos diferidos relacionados con la provisión de cierre de faenas mineras en US\$331 millones y la pérdida tributaria en US\$363 millones.

3. PATRIMONIO

El patrimonio al 31 de diciembre de 2019 asciende a MMUS\$ 11.635 (MMUS\$ 11.344 al 31 de diciembre de 2018), el cual presenta un aumento de 2,6%, equivalente a MMUS\$ 291.

Esta variación positiva se compone principalmente: por el aporte de capital por MMUS\$ 400 recibido el 26 de febrero de 2019, correspondiente a la segunda cuota indicada en Decreto Exento N° 311, que autoriza un aporte extraordinario de capital, conforme a la Ley N° 20.790, y por el resultado líquido de MMUS\$15 (MMUS\$ 7 atribuible a Codelco Chile), y compensado por el resultado negativo de otros resultados integrales y por otros movimientos (efecto neto) de MMUS\$ 67 y por el efecto negativo por otros movimientos de patrimonio negativo de MMUS\$ 57, atribuibles a las participaciones no controladoras.

III. INDICADORES FINANCIEROS

LIQUIDEZ	31-12-2019	31-12-2018	VARIACIÓN (%)
Liquidez corriente:	1,54	1,65	-7%
Activo Corriente/Pasivo Corriente			
Razón ácida:	1,05	1,07	-1,9%
(Activos Corrientes-Inventarios-Gastos anticipados)/Pasivos Corrientes			
ENDEUDAMIENTO	31-12-2019	31-12-2018	VARIACIÓN (%)
Razón de endeudamiento:	2,47	2,27	8,8%
Total Pasivos/Patrimonio (veces)			
Proporción deuda corto plazo:	0,14	0,14	0,0%
Pasivos Corrientes/ Total Pasivos			
Proporción deuda largo plazo:	0,86	0,86	0,0%
Pasivos No Corrientes/Total Pasivos			
COBERTURA Y RENTABILIDAD	31-12-2019	31-12-2018	VARIACIÓN (%)
Resultado antes de impto. e intereses / Costos financieros (veces)	1,85	2,18	-15%
Rentabilidad anualizada antes de impuestos sobre los activos %	1,0%	1,5%	-31%
Rentabilidad anualizada antes de impuestos sobre el patrimonio %	3,5%	4,9%	-28%
Rentabilidad anualizada antes de impuestos sobre los activos operacionales %	1,3%	2,2%	-40%
ACTIVIDAD	31-12-2019	31-12-2018	VARIACIÓN (%)
Rotación de cuentas por cobrar (veces)	7,34	7,98	-8,0%
Recuperación de cobranzas (en base 360 días)	49	45	8,7%
Rotación de inventario (veces)	4,88	5,54	-11,9%
Permanencia de Inventario (en base 360 días)	74	65	13,5%
ACTIVOS	31-12-2019	31-12-2018	VARIACIÓN (%)
TOTAL ACTIVOS (MILLONES DE US\$)	40.345	37.091	8,8%

Cuadro 9: Indicadores Financieros



Al 31 de diciembre de 2019, el índice de liquidez corriente fue de 1,54 veces; en tanto, para 2018 fue de 1,65 veces, manteniendo su capacidad de pago estable para ambos ejercicios.

Al 31 de diciembre de 2019, el endeudamiento total de la Corporación ascendió a MMUS\$ 28.710 (al 31 de diciembre de 2018, MMUS\$ 25.747), lo que genera un aumento de MMUS\$ 2.963 en dicho indicador.

El aumento porcentual en la razón de endeudamiento (variación: 8,8%) se explica por el incremento del pasivo financiero corriente y no corriente que superan en proporción al incremento del patrimonio durante el periodo 2019.

IV. ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2019, el flujo neto originado por las actividades de operación presenta un movimiento positivo de MMUS\$ 2.431, siendo inferior en MMUS\$ 1.507 respecto del año anterior.

En materia de ingresos, esta variación negativa se debe principalmente a la menor recaudación de los ingresos por ventas de la Corporación, efecto principalmente generado por la disminución en el precio y la cantidad vendida del cobre y del molibdeno.

Como parte del flujo operacional se pueden destacar las siguientes partidas:

CONCEPTO	31-12-2019 MMUS\$	31-12-2018 MMUS\$
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	12.554	15.429
Otros cobros por actividades de operación	1.827	1.734
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(7.918)	(8.871)
Coberturas financieras y ventas	-	(30)
Dividendos recibidos	87	189
Ley N° 13.196	(918)	(1.137)
Impuestos a las ganancias pagados	(82)	(67)
Otros pagos de la operación	(3.119)	(3.309)
Total flujo operacional	2.431	3.938

Cuadro 10: Flujo de efectivo originado por actividades de operación, al 31 de diciembre de 2019 y 2018

Por otra parte, las actividades de financiamiento al 31 de diciembre de 2019 originaron un flujo positivo de MMUS\$ 1.542, reflejando una variación positiva de MMUS\$ 1.664 a igual periodo del año anterior, principalmente por el efecto neto de obtención y pagos procedentes de préstamos registrados durante

el periodo 2019; sumado a ello, el aporte de capital recibido en febrero de 2019. Durante 2019 no se han registrado pagos de dividendos en comparación a la liquidación de dividendos registradas en 2018.



Como parte del flujo de financiamiento se presenta el siguiente cuadro:

CONCEPTO	31-12-2019 MMUS\$	31-12-2018 MMUS\$
Importes procedentes de aportes de capital	400	600
Pagos por otras participaciones en el patrimonio	-	-
Total importes procedentes de préstamos	4.382	900
Pagos de préstamos	(2.234)	(259)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(148)	(27)
Intereses pagados	(657)	(634)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(201)	100
Dividendos pagados	-	(602)
Total flujo de financiamiento	1.542	(122)

Cuadro 11: Flujo de efectivo originado por actividades de financiamiento, al 31 de diciembre de 2019 y 2018

Finalmente, las actividades de inversión al 31 de diciembre de 2019 generaron un flujo neto negativo de MMUS\$ 3.880, el cual se explica, principalmente, por el efecto en el avance del programa de inversiones de la Corporación (flujo negativo de MMUS\$ 3.953), compensado por el ingreso obtenido por la venta de la participación en la sociedad GNL (flujo positivo de MMUS\$ 193).

A continuación se presenta el siguiente cuadro como parte del flujo de inversión:

CONCEPTO	31-12-2019 MMUS\$	31-12-2018 MMUS\$
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos	193	22
Compras de propiedades, plantasy equipos	(4.102)	(3.894)
Otras entradas (salidas) de efectivo	29	(81)
Total flujo de financiamiento	(3.880)	(3.953)

Considerando los flujos antes mencionados y el efecto sobre la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y efectivo equivalente (flujo negativo de MMUS\$ 19 y MMUS\$ 83 para el 31 de diciembre de 2019 y 2018, respectivamente) y los saldos iniciales de

caja (MMUS\$ 1.229 y MMUS\$ 1.449 de 2019 y 2018, respectivamente), se obtuvo un saldo final del efectivo y efectivo equivalente de MMUS\$ 1.303, superior a los MMUS\$ 1.229 determinados en el año anterior.

V. PRINCIPALES DIFERENCIAS ENTRE EL VALOR DE LIBROS Y EL VALOR DE MERCADO O ECONÓMICO DE LOS ACTIVOS DE LA CORPORACIÓN

Los yacimientos que posee la Corporación — conforme a políticas usuales en esta industria— están registrados en la contabilidad a valores nominales de US\$ 1, lo que naturalmente implica una diferencia importante de este valor contable con el real valor económico de estos yacimientos.

Se exceptúa del criterio anterior la valorización de la participación accionaria que tiene la Corporación en Anglo American Sur S.A., la cual se rige por el concepto de *fair value* o valor razonable, según la normativa IFRS, por tratarse de una adquisición regulada por parámetros de mercado.

Como consecuencia de lo anterior, se produce el efecto de que el patrimonio contable y el activo son un subconjunto del valor económico de la Corporación.



VI. INFORMACIÓN SOBRE MERCADO

La Corporación Nacional del Cobre de Chile, Codelco, es el mayor productor de cobre de mina del mundo. Su principal producto comercial son los cátodos de cobre grado A, a los que se suman concentrados de cobre y cobre blíster, entre otros productos y subproductos.

Durante 2019, la producción totalizó 1.706 miles de tnf (incluidas sus participaciones en El Abra y Anglo American Sur), cifra que representa un 8% de la producción mundial y un 29% de la producción nacional. Junto a esto, Codelco concentra el 6% de las reservas globales de cobre, contenidas en yacimientos de clase mundial, y, con una participación también de 8%, es uno de los mayores productores de molibdeno.

Codelco cuenta con siete divisiones mineras: Radomiro Tomic, Chuquicamata, Gabriela Mistral, Ministro Hales, Salvador, Andina y El Teniente. A estas operaciones se suma la División Ventanas, dotada de instalaciones de fundición y refinería.

Adicionalmente, la Corporación tiene 49% de participación en la Sociedad Contractual Minera El Abra y es propietaria de 20% de Anglo American Sur.

Codelco también participa en diversas sociedades orientadas a la exploración e investigación y desarrollo tecnológico, tanto en Chile como en el extranjero. En cuanto a la exploración internacional, durante 2019, Codelco desarrolló actividades de este tipo en Ecuador y Brasil.

A diciembre de 2019, Codelco contaba con activos consolidados por US\$ 40,3 miles de millones y con un patrimonio consolidado que ascendía a US\$ 11,6 miles de millones, ambas cifras a valor contable.

Desde la nacionalización del cobre en 1971 hasta 2019, los yacimientos y operaciones de Codelco han generado excedentes consolidados por más de US\$ 116 mil millones, en moneda de 2019. Gracias a los altos precios del cobre, más de 60% de este monto fue generado en el período 2004-2019. En los últimos dieciséis años, los aportes de Codelco al Fisco han representado un 8% de los ingresos del Gobierno Central; sus exportaciones equivalieron, aproximadamente, al 18% de las exportaciones de Chile y sus inversiones representaron del orden del 5% del total de la inversión realizada en el país.

Durante 2019, el excedente atribuible a Codelco Chile fue de US\$ 1.340 millones, cifra que representa una reducción de 17% con respecto al mismo periodo del año previo. Esta variación se explica, fundamentalmente, por el menor precio del cobre, la menor producción y los cambios en la cartera de productos comerciales, cuyo negativo impacto fue, en parte, compensado por los esfuerzos de gestión y reducción de gastos, y el mayor tipo de cambio.

En el periodo enero-diciembre de 2019, el precio del cobre promedió 272 c/lb, 8% por debajo del registro de 2018. Entre las principales causas que explican esta reducción están el recrudecimiento de la guerra comercial entre Estados Unidos y China, la progresiva moderación de las perspectivas de crecimiento económico mundial y el fortalecimiento del dólar a nivel internacional.

Con respecto a la producción, ésta se ubicó un 6% por debajo del nivel de 2018, como resultado de las reducciones de 5% en la producción divisional y de 9% en el aporte conjunto de las coligadas mineras El Abra y Anglo American Sur. La menor producción se explica, principalmente, por los negativos efectos del evento climático acaecido en el Distrito Norte durante febrero y la huelga de algunos sindicatos en la División Chuquicamata.

En materia de costos, a nivel de cash cost C1, en 2019, Codelco promedió 141,6 c/lb, con un alza de 2% con respecto a 2018. Este cambio se explica, fundamentalmente, por la menor producción y las menores ventas de subproductos, presiones alcistas que fueron mitigadas por menores costos y ahorros, el mayor tipo de cambio y la nueva normativa contable asociada a la NIIF16 Arrendamientos.

Junto a la generación de excedentes, la Corporación contribuye al desarrollo de Chile mediante múltiples encadenamientos productivos. Codelco consume, permanentemente, bienes y servicios en sus operaciones y proyectos, para lo cual desarrolla procesos de adquisición y contratación, y establece relaciones de colaboración con empresas proveedoras, principalmente nacionales. A modo de referencia, durante 2019, el consumo de bienes y servicios de Codelco ascendió a cerca de US\$ 8.000 millones.

Más allá de la coyuntura, con una mirada de largo plazo, los fundamentos del mercado se mantienen atractivos. El crecimiento esperado de China, India y de otras economías emergentes, que se encuentran en fases de desarrollo con mayor intensidad de uso de cobre, y el creciente protagonismo de las energías

renovables y de la electromovilidad sustentan el crecimiento futuro del consumo de cobre. Por el lado de la oferta, el envejecimiento y la riqueza decreciente de los actuales yacimientos, las nuevas exigencias en materia de sustentabilidad y la creación de valor social, los mayores CAPEX y complejidades de los nuevos proyectos, la ausencia de quiebres tecnológicos relevantes, y los mayores riesgos geopolíticos de los nuevos distritos mineros configuran un panorama desafiante para los productores.

Considerando las perspectivas del mercado y sus propios desafíos, la Corporación ha definido como su misión: maximizar en forma competitiva y sustentable el valor económico de Codelco y su aporte al Estado, en el largo plazo, a través de la explotación minera del cobre. El foco de esta nueva estrategia está en el negocio mina-planta, para la producción de cobre en Chile.

De la nueva estrategia se desprenden 9 prioridades estratégicas:

- Excelencia en operaciones.
- Excelencia en proyectos.
- Recursos y reservas.
- Fortalecer la sustentabilidad.
- Desarrollar personas y reforzar la organización.
- Implementar la transformación digital.
- Desarrollar la innovación.
- Reformar las fundiciones y refinерías para volverlas competitivas e independientes.
- Gestionar activos no mineros para maximizar su contribución.



Las nueve prioridades estratégicas generan 32 iniciativas que, a su vez, se traducen en planes de acción.

En términos concretos, Codelco tiene como meta entregar excedentes adicionales por US\$ 1.000 millones, a partir de 2021, tomando como base el año 2018. Junto a esto, la Corporación se ha comprometido a reducir en US\$ 8.000 millones su cartera inversional 2019-2028, sin prescindir de los proyectos más relevantes. El logro de estas metas permitirá a Codelco posicionarse en el segundo cuartil de costos de la industria y reducir, importantemente, sus necesidades de financiamiento.

A continuación, se revisan los avances e hitos más destacados de la gestión reciente de la empresa.

En materia de Seguridad y Salud Ocupacional, durante 2019, la Corporación ha continuado con su trabajo focalizado en: el fortalecimiento de la disciplina operacional, la disminución de la exposición al riesgo, el aumento de la eficiencia, la simplificación de los procesos, y la preparación de la organización para los nuevos proyectos. A pesar de los esfuerzos desplegados, durante junio, se registró un accidente con consecuencias fatales en la mina Pilar Norte de División El Teniente. Frente a este lamentable suceso, Codelco ha reafirmado su compromiso con la erradicación de las fatalidades y con la instauración de una mentalidad de cero accidentes, para cautelar la vida de todos sus trabajadores.

En el área de medioambiente, Codelco está desarrollando iniciativas para reducir de sus

vulnerabilidades ambientales, así como también sigue contribuyendo al desarrollo de las comunidades y territorios en que se emplazan sus operaciones. Durante 2019, la inversión en iniciativas de sustentabilidad alcanzó a US\$ 897 millones. Entre los desafíos que enfrentó la Corporación en este ámbito está el cumplimiento de los nuevos estándares de captura para las emisiones de fundición establecidos por el Decreto N°28, lo que involucró inversiones por sobre los US\$ 2.000 millones. Lamentablemente, en el periodo enero-diciembre de 2019, Codelco registró un incidente operacional con consecuencias ambientales de categoría grave, en la División El Teniente, y un incidente operacional con consecuencias ambientales de categoría muy grave en la División Andina. La investigación de ambos casos permitió establecer sus causas, implementándose las medidas necesarias para evitar su nueva ocurrencia.

En materia de control de costos e incremento de la productividad, la empresa ha proseguido con el despliegue de numerosos planes de acción en diversos ámbitos, en todas las divisiones y la Casa Matriz, buscando el logro de importantes avances en la materia. Especialmente destacados son los progresos en materia de alcanzar los límites técnicos de los activos, la instauración de nuevas prácticas lean (C+), la estandarización, automatización y centralización de procesos.

Por otra parte, en 2019 la participación femenina dentro la dotación de la compañía alcanzó un 10,2%, en sintonía con la meta corporativa de 11% en la dotación total en 2020. En noviembre de 2019, Codelco logró certificar 100% de sus centros de trabajo en la Norma Chilena 3262, sobre Equidad de Género y Conciliación de la Vida Personal, Familiar y Laboral.

También se debe destacar que en 2019, por quinto año consecutivo, Codelco lidera el ranking Merco Talento, que reconoce a las empresas más atractivas para trabajar en Chile, considerando las dimensiones: calidad laboral, marca del empleador y retención del talento.

VII. ANÁLISIS DE RIESGO DE MERCADO

La Corporación Nacional del Cobre de Chile (Codelco-Chile) ha creado instancias dentro de su organización, que buscan generar estrategias para minimizar los riesgos de mercado a que puede estar expuesta.

Para un mayor análisis de este tema, ver las notas N° 27 y N° 28 de los Estados Financieros.



ESTADO DE RESULTADOS DIVISIONALES

Deloitte.

Deloitte
Auditores y Consultores Limitada
Rosario Norte 407
Rut: 80.276.200-3
Las Condes, Santiago
Chile
Fono: (56) 227 297 000
Fax: (56) 223 749 177
deloittechile@deloitte.cl
www.deloitte.cl

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE SOBRE INFORMACION SUPLEMENTARIA

A los señores Presidente y Directores de
Corporación Nacional del Cobre de Chile

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados de Corporación Nacional del Cobre de Chile y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2019 y por el año terminado en esa fecha y hemos emitido nuestro informe sobre los mismos con fecha 26 de marzo de 2020, que incluyen una opinión sin salvedades sobre esos estados financieros consolidados.

Nuestra auditoría fue efectuada con el propósito de formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados tomados como un todo. Los estados de resultados divisionales, se presentan con el propósito de efectuar un análisis adicional y no es una parte requerida de los estados financieros consolidados. Tal información suplementaria es responsabilidad de la Administración y fue derivada de, y se relaciona directamente con, los registros contables y otros registros subyacentes utilizados para preparar los estados financieros consolidados. La mencionada información suplementaria ha estado sujeta a procedimientos de auditoría aplicados en la auditoría a los estados financieros consolidados y a ciertos procedimientos adicionales, incluyendo la comparación y conciliación de tal información suplementaria directamente con los registros contables y otros registros subyacentes utilizados para preparar los estados financieros consolidados o directamente con los estados financieros mismos y los otros procedimientos adicionales, de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. En nuestra opinión, la mencionada información suplementaria se presenta razonablemente en todos los aspectos significativos en relación con los estados financieros consolidados tomados como un todo.


Marzo 26, 2020
Santiago, Chile


Mario Muñoz V.

Deloitte® se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en www.deloitte.com/cv la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 01727806, y su domicilio registrado: 1 Little New Street, London, EC4A 3DF, Reino Unido.



CORPORACIÓN NACIONAL DEL COBRE DE CHILE

Estado de resultados divisional

CHUQUICAMATA

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2019
Expresados en miles de dólares - MUS\$

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	
Ingresos por venta de cobre propio	3.347.165
Venta de cobre comprados a terceros	328.384
Ingresos por venta de subproductos y otros	435.877
Ingresos por transferencias	35.928
TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	4.147.354
COSTO DE VENTAS	
Costo de venta de cobre propio	(2.842.391)
Costo de ventas de cobre comprados a terceros	(320.072)
Costo de venta de subproductos y otros	(224.999)
Ingresos por transferencias	(102.971)
TOTAL COSTOS DE VENTAS	(3.490.433)
RESULTADO BRUTO	656.921
Otros ingresos por función	152.969
Pérdida deterioro valor de acuerdo con NIIF9	123
Costos de distribución	(7.524)
Gastos de administración	(115.166)
Otros gastos por función	(783.068)
Otros ganancias (pérdidas)	7.407
Ingresos financieros	11.539
Costos financieros	(78.878)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	9.639
Diferencias de cambio	44.834
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	(101.204)
Gastos por impuestos a las ganancias	41.366
GANANCIA (PÉRDIDA)	(59.838)
GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A	
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	(63.828)
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladora	3.990
GANANCIA (PÉRDIDA)	(59.838)

CORPORACIÓN NACIONAL DEL COBRE DE CHILE

Estado de resultados divisional

RADOMIRO TOMIC

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2019
Expresados en miles de dólares - MUS\$

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	
Ingresos por venta de cobre propio	1.658.382
Venta de cobre comprados a terceros	142.693
Ingresos por venta de subproductos y otros	10.084
Ingresos por transferencias	-
TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	1.811.159
COSTO DE VENTAS	
Costo de venta de cobre propio	(1.244.819)
Costo de ventas de cobre comprados a terceros	(139.032)
Costo de venta de subproductos y otros	(18.570)
Ingresos por transferencias	42.164
TOTAL COSTOS DE VENTAS	(1.360.257)
RESULTADO BRUTO	450.902
Otros ingresos por función	27.892
Pérdida deterioro valor de acuerdo con NIIF9	54
Costos de distribución	(1.019)
Gastos de administración	(52.927)
Otros gastos por función	(170.701)
Otros ganancias (pérdidas)	3.235
Ingresos financieros	4.321
Costos financieros	(53.527)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	4.209
Diferencias de cambio	7.882
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	220.321
Gastos por impuestos a las ganancias	(158.035)
GANANCIA (PÉRDIDA)	62.286
GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A	
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	60.542
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladora	1.744
GANANCIA (PÉRDIDA)	62.286



CORPORACIÓN NACIONAL DEL COBRE DE CHILE

Estado de resultados divisional

SALVADOR

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2019
Expresados en miles de dólares - MUS\$

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	
Ingresos por venta de cobre propio	344.534
Venta de cobre comprados a terceros	36.292
Ingresos por venta de subproductos y otros	55.725
Ingresos por transferencias	24.103
TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	460.654
COSTO DE VENTAS	
Costo de venta de cobre propio	(355.923)
Costo de ventas de cobre comprados a terceros	(35.362)
Costo de venta de subproductos y otros	(30.862)
Ingresos por transferencias	(26.515)
TOTAL COSTOS DE VENTAS	(448.662)
RESULTADO BRUTO	11.992
Otros ingresos por función	27.455
Pérdida deterioro valor de acuerdo con NIIF9	14
Costos de distribución	(1.030)
Gastos de administración	(24.203)
Otros gastos por función	(136.409)
Otros ganancias (pérdidas)	823
Ingresos financieros	2.499
Costos financieros	(17.033)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	668
Diferencias de cambio	8.552
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	(126.672)
Gastos por impuestos a las ganancias	77.388
GANANCIA (PÉRDIDA)	(49.284)
GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A	
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	(49.727)
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladora	443
GANANCIA (PÉRDIDA)	(49.284)

CORPORACIÓN NACIONAL DEL COBRE DE CHILE

Estado de resultados divisional

ANDINA

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2019
Expresados en miles de dólares - MUS\$

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	
Ingresos por venta de cobre propio	916.473
Venta de cobre comprados a terceros	84.545
Ingresos por venta de subproductos y otros	69.531
Ingresos por transferencias	2.554
TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	1.073.103
COSTO DE VENTAS	
Costo de venta de cobre propio	(918.133)
Costo de ventas de cobre comprados a terceros	(82.376)
Costo de venta de subproductos y otros	(29.322)
Ingresos por transferencias	(1.589)
TOTAL COSTOS DE VENTAS	(1.031.420)
RESULTADO BRUTO	41.683
Otros ingresos por función	37.156
Pérdida deterioro valor de acuerdo con NIIF9	32
Costos de distribución	(747)
Gastos de administración	(34.521)
Otros gastos por función	(113.067)
Otros ganancias (pérdidas)	1.917
Ingresos financieros	4.029
Costos financieros	(67.868)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	1.238
Diferencias de cambio	16.744
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	(113.404)
Gastos por impuestos a las ganancias	64.656
GANANCIA (PÉRDIDA)	(48.748)
GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A	
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	(49.780)
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladora	1.032
GANANCIA (PÉRDIDA)	(48.748)



CORPORACIÓN NACIONAL DEL COBRE DE CHILE

Estado de resultados divisional

EL TENIENTE

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2019
Expresados en miles de dólares - MUS\$

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	
Ingresos por venta de cobre propio	2.496.486
Venta de cobre comprados a terceros	239.553
Ingresos por venta de subproductos y otros	303.216
Ingresos por transferencias	1.330
TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	3.040.585
COSTO DE VENTAS	
Costo de venta de cobre propio	(1.594.447)
Costo de ventas de cobre comprados a terceros	(233.408)
Costo de venta de subproductos y otros	(116.396)
Ingresos por transferencias	6.770
TOTAL COSTOS DE VENTAS	(1.937.481)
RESULTADO BRUTO	1.103.104
Otros ingresos por función	77.615
Pérdida deterioro valor de acuerdo con NIIF9	91
Costos de distribución	(3.113)
Gastos de administración	(69.204)
Otros gastos por función	(347.655)
Otros ganancias (pérdidas)	5.431
Ingresos financieros	1.928
Costos financieros	(181.765)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	5.865
Diferencias de cambio	55.147
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	647.444
Gastos por impuestos a las ganancias	(471.271)
GANANCIA (PÉRDIDA)	176.173
GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A	
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	173.246
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladora	2.927
GANANCIA (PÉRDIDA)	176.173

CORPORACIÓN NACIONAL DEL COBRE DE CHILE

Estado de resultados divisional

VENTANAS

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2019
Expresados en miles de dólares - MUS\$

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	
Ingresos por venta de cobre propio	65.955
Venta de cobre comprados a terceros	51.894
Ingresos por venta de subproductos y otros	191.522
Ingresos por transferencias	105.184
TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	414.555
COSTO DE VENTAS	
Costo de venta de cobre propio	(55.954)
Costo de ventas de cobre comprados a terceros	(52.048)
Costo de venta de subproductos y otros	(198.229)
Ingresos por transferencias	(98.331)
TOTAL COSTOS DE VENTAS	(404.562)
RESULTADO BRUTO	9.993
Otros ingresos por función	6.277
Pérdida deterioro valor de acuerdo con NIIF9	12
Costos de distribución	(1.446)
Gastos de administración	(32.592)
Otros gastos por función	(34.288)
Otros ganancias (pérdidas)	740
Ingresos financieros	7.707
Costos financieros	(12.081)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	963
Diferencias de cambio	2.053
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	(52.662)
Gastos por impuestos a las ganancias	21.920
GANANCIA (PÉRDIDA)	(30.742)
GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A	
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	(31.143)
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladora	401
GANANCIA (PÉRDIDA)	(30.742)



CORPORACIÓN NACIONAL DEL COBRE DE CHILE

Estado de resultados divisional

GABRIELA MISTRAL

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2019
Expresados en miles de dólares - MUS\$

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	
Ingresos por venta de cobre propio	667.802
Venta de cobre comprados a terceros	57.407
Ingresos por venta de subproductos y otros	3.453
Ingresos por transferencias	-
TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	728.662
COSTO DE VENTAS	
Costo de venta de cobre propio	(675.277)
Costo de ventas de cobre comprados a terceros	(55.936)
Costo de venta de subproductos y otros	(5.253)
Ingresos por transferencias	(1.720)
TOTAL COSTOS DE VENTAS	(738.186)
RESULTADO BRUTO	(9.524)
Otros ingresos por función	14.885
Pérdida deterioro valor de acuerdo con NIIF9	22
Costos de distribución	(414)
Gastos de administración	(40.263)
Otros gastos por función	(86.578)
Otros ganancias (pérdidas)	1.301
Ingresos financieros	2.419
Costos financieros	(17.861)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	1.693
Diferencias de cambio	6.764
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	(127.556)
Gastos por impuestos a las ganancias	85.509
GANANCIA (PÉRDIDA)	(42.047)
GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A	
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	(42.747)
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladora	700
GANANCIA (PÉRDIDA)	(42.047)

CORPORACIÓN NACIONAL DEL COBRE DE CHILE

Estado de resultados divisional

MINISTRO HALES

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2019
Expresados en miles de dólares - MUS\$

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	
Ingresos por venta de cobre propio	906.623
Venta de cobre comprados a terceros	80.200
Ingresos por venta de subproductos y otros	31.135
Ingresos por transferencias	-
TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	1.017.958
COSTO DE VENTAS	
Costo de venta de cobre propio	(731.270)
Costo de ventas de cobre comprados a terceros	(78.143)
Costo de venta de subproductos y otros	(13.219)
Ingresos por transferencias	13.093
TOTAL COSTOS DE VENTAS	(809.539)
RESULTADO BRUTO	208.419
Otros ingresos por función	16.441
Pérdida deterioro valor de acuerdo con NIIF9	30
Costos de distribución	(1.776)
Gastos de administración	(40.358)
Otros gastos por función	(76.072)
Otros ganancias (pérdidas)	1.818
Ingresos financieros	2.429
Costos financieros	(50.294)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	2.366
Diferencias de cambio	11.941
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	74.944
Gastos por impuestos a las ganancias	(57.056)
GANANCIA (PÉRDIDA)	17.888
GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A	
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	16.908
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladora	980
GANANCIA (PÉRDIDA)	17.888



CORPORACION NACIONAL DEL COBRE DE CHILE

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS DIVISIONALES
Por el año terminado el 31 de diciembre de 2019
Expresados en miles de dólares - MUS\$

ESTADO DE RESULTADOS	CHUQUICAMATA	R. TOMIC	SALVADOR	ANDINA	EL TENIENTE	VENTANAS	G. MISTRAL	M. HALES	C. MATRIZ	CONSOLIDADO	AJUSTES	TOTAL
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS												
Ingresos por venta de cobre propio	3.347.165	1.658.382	344.534	916.473	2.496.486	65.955	667.802	906.623	-	10.403.420	-	10.403.420
Venta de cobre comprado a terceros	328.384	142.693	36.292	84.545	239.553	51.894	57.407	80.200	-	1.020.968	-	1.020.968
Ingresos por venta de subproductos y otros	435.877	10.084	55.725	69.531	303.216	191.522	3.453	31.135	-	1.100.543	-	1.100.543
Ingresos por transferencias	35.928	-	24.103	2.554	1.330	105.184	-	-	-	169.099	(169.099)	-
TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	4.147.354	1.811.159	460.654	1.073.103	3.040.585	414.555	728.662	1.017.958	-	12.694.030	(169.099)	12.524.931
COSTO DE VENTAS												
Costo de venta de cobre propio	(2.842.391)	(1.244.819)	(355.923)	(918.133)	(1.594.447)	(55.954)	(675.277)	(731.270)	-	(8.418.214)	-	(8.418.214)
Costo de ventas de cobre comprado a terceros	(320.072)	(139.032)	(35.362)	(82.376)	(233.408)	(52.048)	(55.936)	(78.143)	-	(996.377)	-	(996.377)
Costo de venta de subproductos y otros	(224.999)	(18.570)	(30.862)	(29.322)	(116.396)	(198.229)	(5.253)	(13.219)	-	(636.850)	-	(636.850)
Ingresos por transferencias	(102.971)	42.164	(26.515)	(1.589)	6.770	(98.331)	(1.720)	13.093	-	(169.099)	169.099	-
TOTAL COSTOS DE VENTAS	(3.490.433)	(1.360.257)	(448.662)	(1.031.420)	(1.937.481)	(404.562)	(738.186)	(809.539)	-	(10.220.540)	169.099	(10.051.441)
RESULTADO BRUTO	656.921	450.902	11.992	41.683	1.103.104	9.993	(9.524)	208.419	-	2.473.490	-	2.473.490
Otros Ingresos por función	152.969	27.892	27.455	37.156	77.615	6.277	14.885	16.441	-	360.690	-	360.690
Pérdida deterioro valor de acuerdo con la NIIF9	123	54	14	32	91	12	22	30	-	378	-	378
Costos de distribución	(7.524)	(1.019)	(1.030)	(747)	(3.113)	(1.446)	(414)	(1.776)	-	(17.069)	-	(17.069)
Gastos de administración	(115.166)	(52.927)	(24.203)	(34.521)	(69.204)	(32.592)	(40.263)	(40.358)	-	(409.234)	-	(409.234)
Otros gastos por función	(783.068)	(170.701)	(136.409)	(113.067)	(347.655)	(34.288)	(86.578)	(76.072)	-	(1.747.838)	-	(1.747.838)
Otros ganancias (pérdidas)	7.407	3.235	823	1.917	5.431	740	1.301	1.818	-	22.672	-	22.672
Ingresos financieros	11.539	4.321	2.499	4.029	1.928	7.707	2.419	2.429	-	36.871	-	36.871
Costos financieros	(78.878)	(53.527)	(17.033)	(67.868)	(181.765)	(12.081)	(17.861)	(50.294)	-	(479.307)	-	(479.307)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	9.639	4.209	668	1.238	5.865	963	1.693	2.366	(13.438)	13.203	-	13.203
Diferencias de cambio	44.834	7.882	8.552	16.744	55.147	2.053	6.764	11.941	-	153.917	-	153.917
GANANCIA (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS	(101.204)	220.321	(126.672)	(113.404)	647.444	(52.662)	(127.556)	74.944	(13.438)	407.773	-	407.773
Gastos por impuestos a las ganancias	41.366	(158.035)	77.388	64.656	(471.271)	21.920	85.509	(57.056)	2.278	(393.245)	-	(393.245)
GANANCIA (PÉRDIDA)	(59.838)	62.286	(49.284)	(48.748)	176.173	(30.742)	(42.047)	17.888	(11.160)	14.528	-	14.528
GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A												
Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	(63.828)	60.542	(49.727)	(49.780)	173.246	(31.143)	(42.747)	16.908	(6.834)	6.637	-	6.637
Ganancia (pérdida) atribuible a participaciones no controladora	3.990	1.744	443	1.032	2.927	401	700	980	(4.326)	7.891	-	7.891
GANANCIA (PÉRDIDA)	(59.838)	62.286	(49.284)	(48.748)	176.173	(30.742)	(42.047)	17.888	(11.160)	14.528	-	14.528



BASES DE PREPARACION DE LOS ESTADOS DE RESULTADOS DIVISIONALES

Los estados de resultados divisionales se preparan en cumplimiento de los estatutos de la Corporación, de acuerdo con normas internacionales de información financiera y las siguientes bases internas:

Nota 1. Transferencias Interdivisionales. Las transferencias interdivisionales de productos y servicios se efectuaron y registraron a precios convenidos similares a los de mercado. Por lo tanto, en estos estados de resultados divisionales se incluyen los siguientes conceptos:

- Los ingresos por ventas muestran, en líneas separadas, las ventas a terceros de productos recibidos de otras divisiones y los ingresos divisionales por transferencias realizadas a otras divisiones.

- Consecuentemente con lo anterior, los costos de ventas también muestran, en líneas separadas los costos correspondientes a los productos recibidos de otras divisiones y vendidos a terceros y los costos asignables a los ingresos divisionales por las transferencias a otras divisiones.

Nota 2. Asignación de ingresos y gastos corporativos. Los ingresos y gastos controlados en Casa Matriz y afiliadas de la Corporación se adicionan a los ingresos y gastos directos de las divisiones, según las bases vigentes establecidas para el ejercicio, según consta en el estado de asignación de ingresos y gastos controlados en Casa Matriz y de afiliadas a las divisiones.

En otros gastos por función, se incluye el gasto por la Ley N°13.196, la cual grava a la Corporación en un 10%, sobre el retorno en moneda extranjera por la venta al exterior de su producción de cobre, incluidos sus subproductos, y su distribución por división es:

DIVISIÓN	MUS\$
Chuquicamata	304.321
Radomiro Tomic	148.096
Salvador	32.023
Andina	89.524
El Teniente	222.475
Ventanas	18.931
Gabriela Mistral	64.906
Ministro Hales	55.323
Total Ley N°13.196	935.599



ESTADO DE ASIGNACION DE INGRESOS Y GASTOS

Correspondientes al periodo comprendido entre el

1 de enero y el 31 de diciembre de 2019

Expresado en miles de dólares estadounidenses - MUS\$

Deloitte.

Deloitte
Auditores y Consultores Limitada
Rosario Norte 407
Rut: 80.276.200-3
Las Condes, Santiago
Chile
Fono: (56) 227 297 000
Fax: (56) 223 749 177
deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE SOBRE INFORMACION SUPLEMENTARIA

A los señores Presidente y Directores de
Corporación Nacional del Cobre de Chile

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados de Corporación Nacional del Cobre de Chile y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2019 y por el año terminado en esa fecha y hemos emitido nuestro informe sobre los mismos con fecha 26 de marzo de 2020, que incluyen una opinión sin salvedades sobre esos estados financieros consolidados.

Nuestra auditoría fue efectuada con el propósito de formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados tomados como un todo. El estado de asignación de ingresos y gastos controlados en Casa Matriz y de subsidiarias a las Divisiones, se presenta con el propósito de efectuar un análisis adicional y no es una parte requerida de los estados financieros consolidados. Tal información suplementaria es responsabilidad de la Administración y fue derivada de, y se relaciona directamente con, los registros contables y otros registros subyacentes utilizados para preparar los estados financieros consolidados. La mencionada información suplementaria ha estado sujeta a procedimientos de auditoría aplicados en la auditoría a los estados financieros consolidados y a ciertos procedimientos adicionales, incluyendo la comparación y conciliación de tal información suplementaria directamente con los registros contables y otros registros subyacentes utilizados para preparar los estados financieros consolidados o directamente con los estados financieros mismos y los otros procedimientos adicionales, de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. En nuestra opinión, la mencionada información suplementaria se presenta razonablemente en todos los aspectos significativos en relación con los estados financieros consolidados tomados como un todo.


Marzo 26, 2020
Santiago, Chile


Mario Muñoz V.

Deloitte® se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembros, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en www.deloitte.com/latam la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembros.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 31271800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido.



ESTADO DE ASIGNACIÓN DE INGRESOS Y GASTOS CONTROLADOS EN CASA MATRIZ Y AFILIADAS A LAS DIVISIONES

Correspondientes al periodo comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2019

Expresado en miles de dólares estadounidenses - MUS\$

	TOTAL	CHUQUICAMATA	R. TOMIC	SALVADOR	ANDINA	EL TENIENTE	VENTANAS	G. MISTRAL	M. HALES	C. MATRIZ
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Operaciones de ventas Casa Matriz y filiales	998.932	326.369	142.526	36.250	84.445	239.272	32.624	57.340	80.106	-
Costo de ventas Casa Matriz y filiales	(1.006.291)	(328.772)	(143.576)	(36.518)	(85.067)	(241.036)	(32.863)	(57.763)	(80.696)	-
Otros Ingresos por función	150.416	52.469	19.075	6.962	13.155	35.418	4.424	8.007	10.906	-
Pérdida deterioro valor de acuerdo con NIIF9	378	123	54	14	32	91	12	22	30	-
Costos de distribución	(5.643)	(1.844)	(805)	(204)	(477)	(1.352)	(184)	(324)	(453)	-
Gastos de administración	(192.624)	(64.715)	(24.866)	(10.290)	(18.017)	(23.357)	(24.108)	(12.128)	(15.143)	-
Otros gastos por función	(87.877)	(37.755)	(5.332)	(8.153)	(6.238)	(20.948)	(1.837)	(2.735)	(4.879)	-
Otros ganancias (pérdidas)	22.672	7.407	3.235	823	1.917	5.431	740	1.301	1.818	-
Ingresos financieros	37.090	12.748	4.418	2.410	3.778	1.054	7.505	2.401	2.776	-
Costos financieros	(44.055)	(14.467)	(6.183)	(1.724)	(3.800)	(9.628)	(2.182)	(2.561)	(3.510)	-
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos contabilizadas, utilizando método de la participación	16.062	9.639	4.209	1.071	2.493	7.066	963	1.693	2.366	(13.438)
Diferencias de cambio	(21.366)	(7.265)	(2.653)	(1.255)	(2.096)	(1.591)	(3.533)	(1.349)	(1.624)	-
Impuestos a la renta	37.095	11.397	4.939	1.294	2.998	8.185	1.157	2.055	2.791	2.278
Total ingresos (gastos) controlados en Casa Matriz y afiliadas	(95.211)	(34.666)	(4.959)	(9.320)	(6.877)	(1.395)	(17.282)	(4.041)	(5.512)	(11.160)
Total ingresos (gastos) controlados en Casa Matriz y afiliadas atribuible a participaciones no controladora	7.891	3.990	1.744	443	1.032	2.927	401	700	980	(4.326)
Total ingresos (gastos) controlados en Casa Matriz y afiliadas atribuible a los propietarios de la controladora	(103.102)	(38.656)	(6.703)	(9.763)	(7.909)	(4.322)	(17.683)	(4.741)	(6.492)	(6.834)
Total ingresos (gastos) controlados en Casa Matriz y afiliadas	(95.211)	(34.666)	(4.959)	(9.320)	(6.877)	(1.395)	(17.282)	(4.041)	(5.512)	(11.160)



CRITERIOS PARA LA ASIGNACIÓN DE INGRESOS Y GASTOS CONTROLADOS EN CASA MATRIZ Y AFILIADAS A LAS DIVISIONES

Los ingresos y gastos controlados en Casa Matriz y afiliadas se asignan a las divisiones de acuerdo a los criterios que se señalan para cada rubro de las cuentas de resultados:

1. Ventas y costos de operaciones comerciales de Casa Matriz y afiliadas

La distribución a las divisiones se realiza principalmente en proporción a los ingresos ordinarios de cada división.

2. Otros ingresos, por función

- Los otros ingresos, por función, asociados e identificados con cada división en particular, se asignan en forma directa.
- El reconocimiento de utilidades realizadas y los otros ingresos por función de afiliadas se distribuyen en proporción a los ingresos ordinarios de cada división.
- El remanente de los otros ingresos se distribuye en proporción a la sumatoria de los saldos del rubro “otros ingresos” y el rubro “ingresos financieros” de las respectivas divisiones.

3. Costos de distribución

- Los gastos asociados e identificados con cada división se asignan en forma directa.
- Los costos de distribución de afiliadas se asignan en proporción a los ingresos ordinarios cada división.

4. Gastos de administración

- Los gastos de administración registrados en centros de costos identificados con cada división se asignan en forma directa.
- Los gastos de administración registrados en centros de costos asociados a la función de ventas y los gastos de administración de afiliadas se distribuyen en proporción a los ingresos ordinarios de cada división.
- Los gastos de administración registrados en centros de costos asociados a la función abastecimiento se asignan en relación a los saldos contables de materiales en bodega de cada división.
- Los restantes gastos registrados en centros de costos se asignan en relación a los egresos de caja operacionales de las respectivas divisiones.

5. Otros gastos, por función

- Los otros gastos asociados e identificados con cada división en particular se asignan en forma directa.
- Los gastos de estudios preinversionales y los otros gastos por función de afiliadas se distribuyen en proporción a los ingresos ordinarios por cada división.

6. Otras ganancias

- Las otras ganancias asociadas e identificadas con cada división en particular se asignan en forma directa.
- Las otras ganancias de afiliadas se distribuyen en proporción a los ingresos ordinarios de cada división.

7. Ingresos financieros

- Los ingresos financieros asociados e identificados con cada división en particular se asignan en forma directa.
- Los ingresos financieros de afiliadas se distribuyen en proporción a los ingresos ordinarios de cada división.
- El remanente de Ingresos financieros se distribuye en relación a los egresos de caja operacionales de cada división.

8. Costos financieros

- Los costos financieros asociados e identificados con cada división en particular se asignan en forma directa.
- Los costos financieros asociados al financiamiento gestionado de forma centralizada en Casa Matriz, se distribuye en base a las inversiones realizadas por cada división.

- Los costos financieros de afiliadas y de la Casa Matriz se distribuyen en proporción a los gastos de administración de cada división.

9. Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos, que se contabilizan utilizando el método de la participación

- La participación en las ganancias o pérdidas de asociadas y negocios conjuntos identificados con cada división en particular se asigna en forma directa.
- La participación en las ganancias o pérdidas de asociadas y negocios conjuntos de afiliadas se

distribuye en proporción a los ingresos ordinarios de cada división.

10. Diferencias de cambio

- Las diferencias de cambio identificables con cada división en particular se asignan en forma directa.
- Las diferencias de cambio de afiliadas se distribuyen en proporción a los ingresos ordinarios de cada división.
- El remanente de diferencias de cambio se distribuye en relación a los egresos de caja operacionales de cada división.

11. Aporte al Fisco de Chile Ley N°13.196

- El monto del aporte se asigna y contabiliza en relación a los valores facturados y contabilizados por exportaciones de cobre y subproductos de cada división, afectos al tributo (Ver nota 2 del “Estado consolidado de resultados divisionales”).

12. Ingresos (gastos) por impuestos a las ganancias

- El impuesto a la renta de primera categoría, del D.L. 2.398 y el impuesto específico a la actividad minera se asignan en función a los resultados antes de impuestos a la renta de cada división, considerando para estos efectos los criterios de asignación de ingresos y gastos de Casa Matriz y afiliadas antes señalados.
- Otros gastos por impuestos se asignan en proporción al impuesto a la renta de primera categoría, el impuesto específico a la actividad minera y el D.L. 2.398, asignados a cada división.



ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS DE FILIALES

Al 31 de diciembre de 2019. Expresados en miles de dólares - MUS\$

2019	CHILE COPPER LTDA. CONSOLIDADO	CODELCO KUPFERHANDEL GMBH CONSOLIDADO	CODELCO USA GROUP CONSOLIDADO	CODELCO INTERNACIONAL LIMITED CONSOLIDADO	CODELCO SHANGHAI COMPANY LIMITED	CIA. CONTRACTUAL MINERA LOS ANDES	EXPLORACIONES MINERAS LOS ANDINAS S.A.	INVERSIONES MINERAS LOS LEONES SPA	SOC. INVERSIONES COPPERFIELD LTDA.	INVERSIONES CACRUX SPA CONSOLIDADO	COMPLEJO PORTUARIO MEJILLONES S.A.	CODELCO TEC SPA	ASOCIACIÓN GARANTIZADORA DE PENSIONES	CLÍNICA RÍO BLANCO S.A.	CENTRO DE ESP. MÉDICAS RÍO BLANCO LTDA.	SOC. EJECUTORA HOSPITAL DEL COBRE CALAMA S.A.	ISALUD SPA	CLÍNICA SAN LORENZO LTDA. CONSOLIDADO	FUSAT CONSOLIDADO	SALAR DE MARICUNGA SPA	CENTRAL ELÉCTRICA LUZ MINERA SPA	SOC. DE PROCESAMIENTO DE MOLIBDENO LTDA.	ANGLO AMERICAN SUR S.A. (1)
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
	Estado de situación financiera resumido																						
Activos																							
Total activos corrientes	9.634	45.644	6.631	32.387	6.359	6.309	10.356	918	1.326	227.367	6.212	7.213	178	6.524	1.776	3.939	36.178	2.326	19.711	286	4	33.396	1.099.695
Total activos no corrientes	98	-	430	113.250	721	432	1.845	82	10.655	2.855.708	86.986	993	511	5.347	292	849	8.594	1.124	32.257	-	3.355	483.648	4.083.739
Total activos	9.732	45.644	7.061	145.637	7.080	6.741	12.201	1.000	11.981	3.083.075	93.198	8.206	689	11.871	2.068	4.788	44.772	3.450	51.968	286	3.359	517.044	5.183.434
Pasivos																							
Total pasivos corrientes	3.672	1.069	3.161	6.308	901	7.538	5.707	99	2.967	157.345	5.985	1.639	72	4.791	6.826	3.983	30.454	4.317	24.624	24	115	10.376	531.089
Total pasivos no corrientes	1.855	-	355	11.705	110	-	1.846	-	8.872	554.890	65.557	1.512	467	12.067	1.436	849	3.078	721	39.606	-	-	382.049	1.405.144
Total pasivos	5.527	1.069	3.516	18.013	1.011	7.538	7.553	99	11.839	712.235	71.542	3.151	539	16.858	8.262	4.832	33.532	5.038	64.230	24	115	392.425	1.936.233
Patrimonio																							
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	919.764	-	-	5	-	-	-	-	-	(12)	-	-	-	3.247.201
Participaciones no controladoras	369	-	-	-	-	-	21	-	(6)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio total	369	-	-	-	-	-	21	-	(6)	919.764	-	-	5	-	-	-	-	-	(12)	-	-	-	3.247.201
Total patrimonio y pasivos	5.896	1.069	3.516	18.013	1.011	7.538	7.574	99	11.833	1.631.999	71.542	3.151	544	16.858	8.262	4.832	33.532	5.038	64.218	24	115	392.425	5.183.434
Estado de resultados resumido																							
Ganancia (pérdida) bruta	511	(81)	2.034	5.911	2.764	-	2.072	-	210	7.597	9.645	1.289	-	1.494	(1.216)	-	854	1.370	19.339	-	-	(18.438)	183.173
Otros ingresos (gastos), ganancias (pérdidas) y participaciones	(339)	7.988	(1.475)	(17.113)	(1.672)	(3.685)	(4.334)	(13)	(4.885)	(6.938)	(4.100)	(1.842)	(27)	(1.199)	(344)	(8)	(446)	(1.740)	(20.373)	(24)	(44)	(13.881)	(5.110)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	172	7.907	559	(11.202)	1.092	(3.685)	(2.262)	(13)	(4.675)	659	5.545	(553)	(27)	295	(1.560)	(8)	408	(370)	(1.034)	(24)	(44)	(32.319)	178.063
Ingreso (gasto) por impuestos a las ganancias	(36)	(730)	(153)	-	(277)	-	(397)	-	(3)	(534)	(1.485)	(19)	-	(2)	-	-	-	(33)	(180)	-	-	8.659	(65.216)
Ganancia (pérdida)	136	7.177	406	(11.202)	815	(3.685)	(2.659)	(13)	(4.678)	125	4.060	(572)	(27)	293	(1.560)	(8)	408	(403)	(1.214)	(24)	(44)	(23.660)	112.847
Estado de flujos de efectivo directo resumido																							
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	91	24.829	30	(5.017)	1.575	(3)	(5.283)	-	(17)	84.426	500	(625)	(30)	156	(433)	-	(885)	(271)	3.385	-	-	7.012	437.765
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	19	35	-	(11.846)	(10)	-	(11)	-	(1.421)	(42.403)	458	-	-	(15)	-	-	244	(204)	(2.315)	-	-	(7.691)	(288.129)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	(400)	-	16.567	(857)	-	3.549	-	1.640	(128.413)	(15.032)	-	-	(295)	(1)	-	-	-	(368)	-	-	(576)	(310.878)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	110	24.464	30	(296)	708	(3)	(1.745)	-	202	(86.390)	(14.074)	(625)	(30)	(154)	(434)	-	(641)	(475)	702	-	-	(1.255)	(161.242)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	146	(368)	-	(1.382)	(96)	-	(479)	-	(2)	-	(12)	(116)	(9)	(42)	(15)	-	1.631	(10)	(333)	-	-	(663)	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	256	24.096	30	(1.678)	612	(3)	(2.224)	-	200	(86.390)	(14.086)	(741)	(39)	(196)	(449)	-	990	(485)	369	-	-	(1.918)	(161.242)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	4.168	20.826	3.804	17.239	4.137	259	9.653	-	536	92.279	16.803	4.593	154	712	578	-	-	544	4.036	-	4	14.263	492.634
Efectivo y equivalentes al efectivo al final	4.424	44.922	3.834	15.561	4.749	256	7.429	-	736	5.889	2.717	3.852	115	516	129	-	990	59	4.405	-	4	12.345	331.392
del periodo																							



ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO RESUMIDO

Al 31 de diciembre de 2019

2019	CHILE COPPER LTDA. CONSOLIDADO	CODELCO KUPFERHANDEL CMBH CONSOLIDADO	CODELCO USA GROUP CONSOLIDADO	CODELCO INTERNACIONAL LIMITED CONSOLIDADO	CODELCO SHANGHAI COMPANY LIMITED	CÍA. CONTRACTUAL MINERA LOS ANDES	EXPLORACIONES MINERAS ANDINAS S.A.	INVERSIONES MINERAS LOS LEONES SPA	SOC. INVERSIONES COPPERFIELD LTDA.	INVERSIONES CACRUX SPA CONSOLIDADO	COMPLEJO PORTUARIO MEJILLONES S.A.	CODELCO TEC SPA	ASOCIACIÓN GARANTIZADORA DE PENSIONES	CLÍNICA RÍO BLANCO S.A.	CENTRO DE ESP. MÉDICAS RÍO BLANCO LTDA.	SOC. EJECUTORA HOSPITAL DEL COBRE CALAMA S.A.	ISALUD SPA	CLÍNICA SAN LORENZO LTDA. CONSOLIDADO	FUSAT CONSOLIDADO	SALAR DE MARICUNGA SPA	CENTRAL ELÉCTRICA LUZ MINERA SPA	SOC. DE PROCESAMIENTO DE MOLIBDENO LTDA.	ANGLO AMERICAN SUR S.A. (1)
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Estado de cambios en el patrimonio resumido																							
Saldo inicial																							
01/01/2019																							
Capital emitido	1	3.432	-	128.542	2.000	27.678	1.424	1.000	17.490	167.784	32.596	53.913	-	3.432	381	358	-	14	146	286	4.628	217.343	1.240.736
Otras reservas	75	-	1.706	2.090	(380)	-	304	-	(2)	3.507.759	-	4.715	-	(301)	(33)	-	-	(48)	8.788	-	-	(97)	(37.253)
Ganancias (pérdidas) acumuladas	3.497	34.704	1.434	(306)	3.725	(30.838)	3.632	(86)	(14.140)	(2.213.234)	3.515	(53.001)	143	(8.084)	(5.124)	(394)	-	(1.037)	(17.577)	-	(1.340)	(68.997)	1.948.135
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	3.573	38.136	3.140	130.326	5.345	(3.160)	5.360	914	3.348	1.462.309	36.111	5.627	143	(4.953)	(4.776)	(36)	-	(1.071)	(8.643)	286	3.288	148.249	3.151.618
Participaciones no controladoras	352	-	-	-	-	-	23	-	(4)	969.203	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio total	3.925	38.136	3.140	130.326	5.345	(3.160)	5.383	914	3.344	2.431.512	36.111	5.627	144	(4.953)	(4.776)	(36)	-	(1.071)	(8.643)	286	3.288	148.249	3.151.618
Cambios en el patrimonio																							
Capital emitido	-	(68)	-	8.822	-	6.043	3.513	-	1.475	-	(15.000)	-	-	(246)	(27)	-	-	(1)	(10)	-	-	-	-
Otras reservas	6	-	-	(322)	(91)	-	(93)	-	-	(3.453)	-	-	37	15	(26)	-	-	8	(651)	-	-	30	(17.264)
Ganancias (pérdidas) acumuladas	257	6.507	405	(11.202)	815	(3.680)	(4.153)	(13)	(4.675)	(7.780)	545	(572)	(35)	197	(1.365)	(8)	-	(524)	(2.946)	(24)	(44)	(23.660)	112.847
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	263	6.439	405	(2.702)	724	2.363	(733)	(13)	(3.200)	(11.233)	(14.455)	(572)	2	(34)	(1.418)	(8)	-	(517)	(3.607)	(24)	(44)	(23.630)	95.583
Participaciones no controladoras	17	-	-	-	-	-	(2)	-	(2)	(49.439)	-	-	4	-	-	-	-	-	(12)	-	-	-	-
Patrimonio total	280	6.439	405	(2.702)	724	2.363	(735)	(13)	(3.202)	(60.672)	(14.455)	(572)	6	(34)	(1.418)	(8)	-	(517)	(3.619)	(24)	(44)	(23.630)	95.583
Saldo final																							
31/12/2019																							
Capital emitido	1	3.364	-	137.364	2.000	33.721	4.937	1.000	18.965	167.784	17.596	53.913	-	3.186	354	358	4.273	13	136	286	4.628	217.343	1.240.736
Otras reservas	81	-	1.706	1.768	(471)	-	211	-	(2)	3.504.306	-	4.715	37	(286)	(59)	-	-	(40)	8.137	-	-	(67)	(54.517)
Ganancias (pérdidas) acumuladas	3.754	41.211	1.839	(11.508)	4.540	(34.518)	(521)	(99)	(18.815)	(2.221.014)	4.060	(53.573)	108	(7.887)	(6.489)	(402)	6.967	(1.561)	(20.523)	(24)	(1.384)	(92.657)	2.060.982
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	3.836	44.575	3.545	127.624	6.069	(797)	4.627	901	148	1.451.076	21.656	5.055	145	(4.987)	(6.194)	(44)	11.240	(1.588)	(12.250)	262	3.244	124.619	3.247.201
Participaciones no controladoras	369	-	-	-	-	-	21	-	(6)	919.764	-	-	5	-	-	-	-	-	(12)	-	-	-	-
Patrimonio total	4.205	44.575	3.545	127.624	6.069	(797)	4.648	901	142	2.370.840	21.656	5.055	150	(4.987)	(6.194)	(44)	11.240	(1.588)	(12.262)	262	3.244	124.619	3.247.201



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA RESUMIDO

Al 31 de diciembre de 2018

2018	CHILE COPPER LTDA. CONSOLIDADO	CODELCO KUPFERHANDEL GMBH CONSOLIDADO	CODELCO USA GROUP CONSOLIDADO	CODELCO INTERNACIONAL LIMITED CONSOLIDADO	CODELCO SHANGHAI COMPANY LIMITED	CÍA. CONTRACTUAL MINERA LOS ANDES	EXPLORACIONES MINERAS ANDINAS S.A.	INVERSIONES MINERAS LOS LEONES SPA	SOC. INVERSIONES COPPERFIELD LTD.A.	INVERSIONES GACRUX SPA CONSOLIDADO	COMPLEJO PORTUARIO MEJILLONES S.A.	CODELCO TEC SPA	ASOCIACIÓN GARANTIZADORA DE PENSIONES	CLÍNICA RÍO BLANCO S.A.	CENTRO DE ESP. MÉDICAS RÍO BLANCO LTDA.	SOC. EJECUTORA HOSPITAL DEL COBRE CALAMA S.A.	ISAPRE RÍO BLANCO LTDA.	ISAPRE CHUQUICAMATA LTDA.	CLÍNICA SAN LORENZO LTDA. CONSOLIDADO	FUSAT CONSOLIDADO	SALAR DE MARICUNGA SPA	CENTRAL ELÉCTRICA LUZ MINERA SPA	SOC. DE PROCESAMIENTO DE MOLIBDENO LTDA.	ANGLO AMERICAN SUR S.A. (1)
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Estado de situacion financiera resumido																								
Activos																								
Total activos corrientes	6.972	72.787	4.428	30.658	5.675	287	9.955	918	1.269	361.568	19.966	10.847	238	5.102	1.192	4.133	4.154	4.934	4.393	26.172	286	4	45.815	1.164.724
Total activos no corrientes	96	711	15	118.378	214	432	1.102	82	15.202	2.839.764	91.228	492	623	4.527	341	4.239	1.752	3.709	969	32.753	-	3.381	485.791	4.104.271
Total activos	7.068	73.498	4.443	149.036	5.889	719	11.057	1.000	16.471	3.201.332	111.194	11.339	861	9.629	1.533	8.372	5.906	8.643	5.362	58.925	286	3.385	531.606	5.268.995
Pasivos																								
Total pasivos corrientes	3.143	35.209	1.302	8.530	544	65	4.693	86	4.447	176.742	5.639	3.975	97	2.069	4.804	4.169	2.416	4.080	5.703	24.911	-	97	12.309	890.874
Total pasivos no corrientes	-	153	1	10.180	-	3.814	981	-	8.680	593.078	69.444	1.737	620	12.513	1.505	4.239	458	633	730	42.657	-	-	371.048	1.226.503
Total pasivos	3.143	35.362	1.303	18.710	544	3.879	5.674	86	13.127	769.820	75.083	5.712	717	14.582	6.309	8.408	2.874	4.713	6.433	67.568	-	97	383.357	2.117.377
Patrimonio																								
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	3.573	38.136	3.140	130.326	5.345	(3.160)	5.360	914	3.348	1.462.309	36.111	5.627	143	(4.953)	(4.776)	(36)	3.032	3.930	(1.071)	(8.643)	286	3.288	148.249	3.151.618
Participaciones no controladoras	352	-	-	-	-	-	23	-	(4)	969.203	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio total	3.925	38.136	3.140	130.326	5.345	(3.160)	5.383	914	3.344	2.431.512	36.111	5.627	144	(4.953)	(4.776)	(36)	3.032	3.930	(1.071)	(8.643)	286	3.288	148.249	3.151.618
Total patrimonio y pasivos	7.068	73.498	4.443	149.036	5.889	719	11.057	1.000	16.471	3.201.332	111.194	11.339	861	9.629	1.533	8.372	5.906	8.643	5.362	58.925	286	3.385	531.606	5.268.995
Estado de resultados resumido																								
Ganancia (pérdida) bruta	476	2.351	1.896	7.358	2.597	-	7.087	-	(31)	8.691	9.022	3.226	-	1.341	(440)	-	(61)	914	1.775	18.039	-	-	(16.152)	563.596
Otros ingresos (gastos), ganancias (pérdidas) y participaciones	(302)	13.788	(1.508)	(14.694)	(1.590)	(4.617)	(4.743)	-	(3.010)	77.243	(4.242)	(3.062)	(44)	(1.382)	(631)	(15)	582	(706)	(1.834)	(20.808)	-	(61)	(13.763)	(3.895)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	174	16.139	388	(7.336)	1.007	(4.617)	2.344	-	(3.041)	85.934	4.780	164	(44)	(41)	(1.071)	(15)	521	208	(59)	(2.769)	-	(61)	(29.915)	559.701
Ingreso (gasto) por impuestos a las ganancias	(11)	(7.921)	(141)	-	(284)	-	(723)	-	(37)	(12.296)	(1.265)	(11)	-	42	77	-	-	(32)	(418)	514	-	-	7.720	(174.805)
Ganancia (pérdida)	163	8.218	247	(7.336)	723	(4.617)	1.621	-	(3.078)	73.638	3.515	153	(44)	1	(994)	(15)	521	176	(477)	(2.255)	-	(61)	(22.195)	384.896
Estado de flujos de efectivo directo resumido																								
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	246	23.379	889	2.694	997	-	(3.070)	-	390	140.302	590	1.419	(46)	280	301	-	(15)	(1.255)	(508)	1.163	(286)	(1)	4.175	941.478
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	12	22.294	-	(9.741)	(13)	-	65	-	(1.682)	2.695	410	48	-	(122)	-	-	(54)	(858)	82	(1.434)	-	-	(9.858)	(239.594)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	(24.188)	(2)	8.049	-	-	1.200	-	688	(204.961)	-	1.475	-	(375)	(11)	-	-	-	(176)	(841)	286	-	(2.576)	(629.702)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	258	21.485	887	1.002	984	-	(1.805)	-	(604)	(61.964)	1.000	2.942	(46)	(217)	290	-	(69)	(2.113)	(602)	(1.112)	-	(1)	(8.259)	72.182
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(270)	(660)	-	(2.892)	27	(34)	(1.152)	-	(7)	-	(94)	(139)	(22)	(101)	(63)	-	(79)	(202)	(94)	(575)	-	-	(2.171)	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	(12)	20.825	887	(1.890)	1.011	(34)	(2.957)	-	(611)	(61.964)	906	2.803	(68)	(318)	227	-	(148)	(2.315)	(696)	(1.687)	-	(1)	(10.430)	72.182
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	4.180	1	2.917	19.129	3.126	293	12.610	-	1.147	154.243	15.897	1.790	222	1.030	351	-	717	3.175	1.240	5.723	-	5	24.693	420.452
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	4.168	20.826	3.804	17.239	4.137	259	9.653	-	536	92.279	16.803	4.593	154	712	578	-	569	860	544	4.036	-	4	14.263	492.634



ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO RESUMIDO

Al 31 de diciembre de 2018

2018	CHILE COPPER LTDA. CONSOLIDADO	CODELCO KUPPERHANDEL GMBH CONSOLIDADO	CODELCO USA GROUP CONSOLIDADO	CODELCO INTERNACIONAL LIMITED CONSOLIDADO	CODELCO SHANGHAI COMPANY LIMITED	CÍA. CONTRACTUAL MINERA LOS ANDES	EXPLORACIONES MINERAS ANDINAS S.A.	INVERSIONES MINERAS LOS LEONES SPA	SOC. INVERSIONES COPPERFIELD LTDA.	INVERSIONES GACRUX SPA CONSOLIDADO	COMPLEJO PORTUARIO MEJILLONES S.A.	CODELCO TEC SPA	ASOCIACIÓN GARANTIZADORA DE PENSIONES	CLÍNICA RÍO BLANCO S.A.	CENTRO DE ESP. MÉDICAS RÍO BLANCO LTDA.	SOC. EJECUTORA HOSPITAL DEL COBRE CALAMA S.A.	ISAPRE RÍO BLANCO LTDA.	ISAPRE CHUQUICAMATA LTDA.	CLÍNICA SAN LORENZO LTDA. CONSOLIDADO	FUSAT CONSOLIDADO	SALAR DE MARICUNCA SPA	CENTRAL ELÉCTRICA LUZ MINERA SPA	SOC. DE PROCESAMIENTO DE MOLIBDENO LTDA.	ANGLO AMERICAN SUR S.A. (1)
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$

Estado de cambios en el patrimonio resumido

Saldo inicial 01/01/2018																								
Capital emitido	1	3.607	-	120.493	2.000	21.635	236	1.000	15.978	167.784	32.596	53.913	-	3.880	431	358	873	1.244	16	165	-	4.628	105.220	1.240.736
Otras reservas	80	-	1.706	3.173	185	-	274	-	(3)	3.508.511	-	4.715	-	(263)	(13)	-	-	-	(117)	10.087	-	-	(144)	(33.492)
Ganancias (pérdidas) acumuladas	3.590	28.110	1.350	7.030	2.718	(26.187)	2.570	(86)	(9.708)	(2.252.841)	1.789	(53.154)	211	(5.960)	(3.894)	(380)	2.050	3.083	3	(13.712)	-	(1.279)	(46.802)	2.269.244
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	3.671	31.717	3.056	130.696	4.903	(4.552)	3.080	914	6.267	1.423.454	34.385	5.474	211	(2.343)	(3.476)	(22)	2.923	4.327	(98)	(3.460)	-	3.349	58.274	3.476.488
Participaciones no controladoras	365	-	-	-	-	-	7	-	(4)	1.007.493	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio total	4.036	31.717	3.056	130.696	4.903	(4.552)	3.087	914	6.263	2.430.947	34.385	5.474	213	(2.343)	(3.476)	(22)	2.923	4.327	(98)	(3.460)	-	3.349	58.274	3.476.488
Cambios en el patrimonio																								
Capital emitido	-	(175)	-	8.049	-	6.043	1.188	-	1.512	-	-	-	-	(448)	(50)	-	(101)	(143)	(2)	(19)	286	-	112.123	-
Otras reservas	(5)	-	-	(1.083)	(565)	-	30	-	1	(752)	-	-	-	(38)	(20)	-	-	-	69	(1.299)	-	-	47	(3.761)
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(93)	6.594	84	(7.336)	1.007	(4.651)	1.062	-	(4.432)	39.607	1.726	153	(68)	(2.124)	(1.230)	(14)	210	(254)	(1.040)	(3.865)	-	(61)	(22.195)	(321.109)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	(98)	6.419	84	(370)	442	1.392	2.280	-	(2.919)	38.855	1.726	153	(68)	(2.610)	(1.300)	(14)	109	(397)	(973)	(5.183)	286	(61)	89.975	(324.870)
Participaciones no controladoras	(13)	-	-	-	-	-	16	-	-	(38.290)	-	-	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio total	(111)	6.419	84	(370)	442	1.392	2.296	-	(2.919)	565	1.726	153	(69)	(2.610)	(1.300)	(14)	109	(397)	(973)	(5.183)	286	(61)	89.975	(324.870)
Saldo final 31-12-2018																								
Capital emitido	1	3.432	-	128.542	2.000	27.678	1.424	1.000	17.490	167.784	32.596	53.913	-	3.432	381	358	772	1.101	14	146	286	4.628	217.343	1.240.736
Otras reservas	75	-	1.706	2.090	(380)	-	304	-	(2)	3.507.759	-	4.715	-	(301)	(33)	-	-	-	(48)	8.788	-	-	(97)	(37.253)
Ganancias (pérdidas) acumuladas	3.497	34.704	1.434	(306)	3.725	(30.838)	3.632	(86)	(14.140)	(2.213.234)	3.515	(53.001)	143	(8.084)	(5.124)	(394)	2.260	2.829	(1.037)	(17.577)	-	(1.340)	(68.997)	1.948.135
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	3.573	38.136	3.140	130.326	5.345	(3.160)	5.360	914	3.348	1.462.309	36.111	5.627	143	(4.953)	(4.776)	(36)	3.032	3.930	(1.071)	(8.643)	286	3.288	148.249	3.151.618
Participaciones no controladoras	352	-	-	-	-	-	23	-	(4)	969.203	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio total	3.925	38.136	3.140	130.326	5.345	(3.160)	5.383	914	3.344	2.431.512	36.111	5.627	144	(4.953)	(4.776)	(36)	3.032	3.930	(1.071)	(8.643)	286	3.288	148.249	3.151.618



HECHOS RELEVANTES A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La Corporación informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) durante el período enero - diciembre 2019 y durante el mismo periodo de 2018, los siguientes hechos relevantes:

1. CAMBIOS EN EL DIRECTORIO, DE EJECUTIVOS Y DE ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

- Con fecha 28 de febrero de 2018 se informó como hecho esencial el retiro de la Corporación de Rodrigo Toro, vicepresidente de Comercialización, y Juan Carlos Avendaño, gerente de División Salvador.

De esta forma, a contar del 1 de abril de 2018 asumió como vicepresidente de Comercialización, Roberto Ecclefield Escobar, antes gerente de Ventas de Cobre; mientras que Christian Toutin Navarro, antes gerente de Operaciones de División Chuquicamata, asumió como gerente general de la División Salvador a contar del 1 de marzo del presente año.

- Con fecha 18 de abril de 2018 se informó como hecho esencial que André Sougarret Larroquete, gerente general de División El Teniente, fue designado vicepresidente ejecutivo de Enami a contar del 27 de abril, por lo que Nicolás Rivera Rodríguez, antes gerente de Operaciones de El Teniente, asumió interinamente las funciones de gerente general de dicha división a contar de la misma fecha.

- Con fecha 26 de abril de 2018 se informó como

hecho esencial que Nicolás Rivera Rodríguez, fue designado como gerente general de División El Teniente, en carácter de titular a contar del 27 de abril de 2018.

- Con fecha 25 de mayo de 2018 se informó como hecho esencial que S.E. el Presidente de la República, Sebastián Piñera, designó como presidente del directorio de Codelco a Juan Benavides Feliú; asimismo, nominó como integrantes del directorio a Hernán de Solminihaç Tampier e Ignacio Briones Rojas.

- Con fecha 28 de septiembre de 2018 se informó como hecho esencial que a contar del 01 de diciembre de 2018, asumirá como vicepresidente de Recursos Humanos don Marcelo Alvarez Jara, actual Gerente Corporativo de Relaciones Laborales, en reemplazo de don Daniel Sierra Parra, quien actualmente desempeña dicho cargo.

- Con fecha 27 de diciembre de 2018 se informó como hecho esencial el retiro de la Corporación de Patricio Chávez Inostroza, vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sustentabilidad. Atendido lo anterior, a contar del 18 de febrero de 2019, asumió en tal cargo

Renato Fernández Baeza.

- Con fecha 16 de enero de 2019 se informó como hecho esencial que, a contar de esa fecha, dejó sus funciones como vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sustentabilidad de la Corporación, el señor Patricio Chávez Inostroza. Atendido lo anterior, y sin perjuicio del Hecho Esencial remitido con fecha 27 de diciembre de 2018, asumió en calidad de interino a contar de esta fecha, José Pesce Rosenthal. El Sr. Pesce mantuvo, asimismo, la titularidad del cargo vicepresidente de Gestión de Recursos Mineros y Desarrollo.

- Con fecha 1 de febrero de 2019 se informó como hecho esencial, el retiro de la Corporación de Ricardo Montoya Peredo, gerente general de División Gabriela Mistral. De esta forma, a contar del 1 de febrero de 2019, asumió en calidad de interino, Gustavo Córdova Alfaro, quien hasta la fecha se desempeñaba como gerente de Mina de la misma división.

- Con fecha 01 de marzo de 2019 se informó como hecho esencial que se procedió a designar, a contar del 1 de abril de 2019, a los siguientes ejecutivos principales:

- Jaime Rivera Machado como gerente general de la División Andina.
- Andrés Music Garrido como gerente general de la División Ministro Hales.
- Sergio Herbage Lundín como gerente general de la División Gabriela Mistral.

- Con fecha 1 de marzo de 2019 se informó como hecho esencial la creación de la Vicepresidencia de Tecnología, dependiente del presidente ejecutivo. Como vicepresidente a cargo de la misma se designó a Alvaro García González, a contar del 11 de marzo de 2019.

- Con fecha 27 de mayo de 2019 se informó como hecho esencial que S.E. el Presidente de la República designó, para un nuevo período de cuatro años, a contar del 11 de mayo, como integrantes del directorio de Codelco, a Isidoro Palma Penco y Juan Enrique Morales Jaramillo.

- Con fecha 12 de julio de 2019 se informó como hecho esencial que el directorio de Codelco nominó



a Octavio Araneda Osés como presidente ejecutivo de la Corporación, quien asumió su cargo a contar del 1 de septiembre de 2019, en reemplazo de Nelson Pizarro Contador, quien presentó su renuncia voluntaria a la empresa, la que se hizo efectiva a contar de esa misma fecha.

- Con fecha 26 de julio de 2019 se informó como hecho esencial que se designó, a contar del 1 de septiembre de 2019, a los siguientes ejecutivos principales:

- Mauricio Barraza Gallardo, como vicepresidente de Operaciones Centro Sur.
- Nicolás Rivera Rodríguez, como gerente general de la División Chuquicamata.
- Andrés Music Garrido, como gerente general de la División El Teniente.

- Con fecha 29 de agosto de 2019 se comunicó como hecho esencial que se designó a contar del 1 de septiembre de 2019 a Rodrigo Barrera Páez como gerente general de la División Ministro Hales.

- Con fecha 8 de octubre de 2019 se comunicó como hecho esencial que Nicolai Bakovic Hudig, consejero jurídico de Codelco, dejaría de prestar servicios a la Corporación a contar del 1 de diciembre de 2019.

- Con fecha 28 de octubre de 2019 se comunicó como hecho esencial que, con esa fecha, Ignacio Briones presentó su renuncia al cargo de director de la Corporación Nacional del Cobre de Chile, de acuerdo a lo señalado en el artículo 8C letra b) del decreto ley 1.350. Atendido a lo dispuesto en el mismo decreto ley 1.350 en su artículo 8,

corresponde al Presidente de la República, la designación del nuevo miembro del directorio.

- Con fecha 29 de noviembre de 2019 se comunicó como hecho esencial los siguientes cambios en la administración:

- Que atendido el término de contrato de trabajo de José Pesce Rosenthal, vicepresidente de Gestión de Recursos Mineros y Desarrollo, se designó a contar de esta fecha a Antonio Bonani Rizzolli, en calidad de interino, en el mencionado cargo, quien ocupaba el cargo de gerente de Recursos Mineros de la División El Teniente.

- Que, en complemento a lo ya informado mediante nota PE- 182/2019 de fecha 8 de octubre de 2019, asumió, a contar de esa fecha, como consejera jurídica interina de la Corporación, María Francisca Domínguez Meza, quien ocupa el cargo de directora jurídica.

2. JUNTA DE ACCIONISTAS

- Con fecha 4 de abril de 2018 se informó que el directorio de Codelco decidió convocar para el 26 de abril de 2018, a las 11:00 horas en las oficinas de la compañía ubicadas en Huérfanos 1270, piso 11, Santiago, a una reunión para tratar materias propias de la junta ordinaria de accionistas.

Dicha instancia se debería pronunciar acerca de los siguientes temas:

1. Examen de la situación de Codelco, los informes de auditores externos, memoria, balance y demás

estados financieros del ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2017.

2. Proceder a la designación de auditores externos y clasificadoras de riesgo de Codelco para el año 2018.

3. Determinación de un periódico del domicilio social para efectuar las publicaciones legales.

4. Información sobre operaciones con partes relacionadas.

5. Informe gastos incurridos por el Directorio y Comité de Directores durante el ejercicio 2017

6. Seguimiento del Plan de Negocios y Desarrollo 2014-2018 según lo establecido en la Ley 20.790, incluyendo las fuentes de financiamiento y capitalización requerida.

7. Cualquier otra materia o tema de interés social que sea propia de la junta de accionistas y adoptar los acuerdos correspondientes.

Los estados financieros de la sociedad al 31 de diciembre de 2017 así como la Memoria 2017 fueron publicados en el sitio web de Codelco www.codelco.com y <https://www.codelco.com/memoria2017/>

- Con fecha 26 de abril de 2018 se informó como hecho esencial que en la junta ordinaria de accionistas de Codelco, celebrada el mismo día, con la asistencia de los señores ministros de Hacienda y Minería, como delegados de S.E. la Presidenta de la República, se tomaron los siguientes acuerdos:

1. Se aprobó la memoria, balance y demás estados

financieros del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017, y el informe de los auditores externos referido a dicho ejercicio.

2. Se designó a la empresa Deloitte como auditora externa de Codelco durante el año 2018.

3. Se designó a Feller Rate, Fitch Rating, Moody's y Standard & Poor's como las clasificadoras de riesgo de Codelco para el ejercicio 2018.

4. Se designó a La Tercera como el diario para las publicaciones que corresponda realizar por medios impresos a Codelco, conforme a lo dispuesto en la Ley de Sociedades Anónimas e instrucciones de la CMF (antes SVS).

5. Se rindió cuenta de las operaciones que la Corporación ha efectuado con entidades o personas relacionadas , conforme a lo previsto en el artículo 44 de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas.

6. Se informó sobre las actividades del Comité de Directores, así como de los gastos incurridos por el directorio y el comité de directores durante el ejercicio 2017.

7. Se informó y analizó el informe anual de avance del Plan de Negocios y Desarrollo 2014- 2018, establecido en la Ley N° 20.790.

- Con fecha 5 de abril de 2019 se informó que el directorio de Codelco decidió convocar para el 29 de abril de 2019, a las 16:00 horas en las oficinas de la compañía ubicadas en Huérfanos 1270, piso 11,

Santiago, a una reunión para tratar materias propias



de junta ordinaria de accionistas.

Dicha instancia se debería pronunciar acerca de los siguientes temas:

1. Examen de la situación de Codelco, informes de auditores externos, memoria, balance y demás estados financieros del ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2018.
2. Proceder a la designación de auditores externos y clasificadoras de riesgo de Codelco para el año 2019.
3. Determinación de un periódico del domicilio social para efectuar las publicaciones legales.
4. Información sobre operaciones con partes relacionadas.
5. Informe gastos incurridos por el directorio y Comité de Directores durante el ejercicio 2018
6. Seguimiento al Plan de Negocios y Desarrollo 2014-2019 según lo establecido en la Ley 20.790, incluyendo las fuentes de financiamiento y capitalización requerida.
7. Cualquier otra materia o tema de interés social que sea propia de la junta de accionistas y adoptar los acuerdos correspondientes.

Los estados financieros de la sociedad al 31 de diciembre de 2018 así como la Memoria 2018 fueron publicados en el sitio web de Codelco www.codelco.com y <https://www.codelco.com/memoria2018/>
- Con fecha 30 de abril de 2019 se informó como hecho esencial que en la junta ordinaria de

accionistas de Codelco, celebrada el 29 de abril de 2019, con la asistencia de los señores ministros de Hacienda y Minería, como delegados de S.E. el Presidente de la República, se tomaron los siguientes acuerdos:

1. Se aprobó la memoria, balance y demás estados financieros del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2018, e informe de los auditores externos referido a dicho ejercicio.
2. Se designó a la empresa Deloitte como auditora externa de Codelco durante el año 2019.
3. Se designó a Feller Rate, Fitch Rating, Moody's, Standard & Poor's y Japan Credit Rating Agency como las clasificadoras de riesgo de Codelco para el ejercicio 2019.
4. Se designó a La Tercera como el diario para las publicaciones que corresponda realizar por medios impresos a Codelco, conforme a lo dispuesto en la ley de sociedades anónimas e instrucciones de la CMF (antes SVS).
5. Se rindió cuenta de las operaciones que la Corporación ha efectuado con entidades o personas relacionadas, conforme a lo previsto en el artículo 44 de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas.
6. Se informó sobre las actividades del Comité de Directores, así como de los gastos incurridos por el directorio y el comité de directores durante el ejercicio 2018.

7. Se informó y analizó el informe anual de avance del Plan de Negocios y Desarrollo 2014- 2019, establecido en la Ley N° 20.790.

3. FINANCIAMIENTO

- Con fecha 30 de abril de 2018 se comunicó como hecho esencial que Codelco accedió al mercado financiero internacional por US\$ 600 millones a 30 años, en el mercado de Formosa, Taiwán, con una tasa de 4,85%.

La emisión fue liderada en esta oportunidad por HSBC Bank (Taiwán) Limited, BNP Paribas y Taipei Branch.

La emisión de estos bonos no contempla un aumento de la deuda neta de Codelco. Esta operación permitirá disminuir la carga financiera de corto y mediano plazo, optimizando el perfil de vencimientos de deuda y haciéndolo más consistente con la generación de flujos de caja esperados del plan de inversiones.

El acceso a este nuevo mercado de capitales no sólo permite ampliar la base de inversionistas, sino que también entrega una opcionalidad de prepago al valor de emisión, otorgando una mayor flexibilidad financiera.

Cabe recordar que entre los principales desarrollos de la empresa destacan los proyectos estructurales Chuquicamata Subterránea, Nuevo Nivel Mina El Teniente y Traspaso Andina, los que permitirán prolongar la vida de la Corporación en aproximadamente 50 años.

- Con fecha 11 de mayo de 2018, se informó como hecho esencial, de acuerdo a lo establecido en la Circular N° 1.072, el detalle de la operación de financiamiento realizada el 30 de abril de 2018.

-Con fecha 28 de enero de 2019, se comunicó como hecho esencial que Codelco accedió al mercado financiero internacional por US\$ 1.300 millones a 30 años en el mercado de Nueva York. La emisión, denominada en dólares de Estados Unidos de Norteamérica tuvo un rendimiento de 4,815%.

Esta operación dará mayor holgura financiera para invertir en sus proyectos estructurales, el primero de los cuales, Chuquicamata Subterránea, iniciará sus operaciones este año.

La emisión permitirá a la Corporación alivianar su perfil de amortizaciones de deuda para el período 2020 - 2025 y extender parte de sus compromisos financieros a 30 años, haciendo coincidir la fecha de pago con los años en que, además de Chuquicamata Subterránea, también estarán en plena producción Nuevo Nivel Mina, Traspaso Andina y Rajo Inca.

Con esta operación no se aumenta la deuda neta de Codelco y se da un nuevo paso en un financiamiento sostenible de la cartera de inversiones, acorde a los lineamientos dados por el directorio en cuanto a avanzar en la materialización de los proyectos estructurales y mantener una sólida posición financiera.

De este modo, Codelco lanzó en Nueva York una oferta de compra de sus bonos emitidos en dólares con vencimientos entre 2020 y 2025. La oferta de compra apunta a dos grupos de bonos. El primero



incluye aquellos con vencimiento en 2020, 2021, y 2022, y se ofertó por un monto agregado de hasta US\$ 1.907 millones, que corresponde al total de vencimientos de esos papeles. Una vez completado este grupo, y por el monto remanente que quede de los US\$ 1.907 millones, se ofertará secuencialmente por los papeles que vencen en 2025 y 2023.

La emisión fue liderada por los Bancos HSBC Securities (USA) Inc, JP Morgan Securities LLC, Citigroup Global Markets Inc., and Scotiabank.

- Con fecha 8 de febrero de 2019, se informó como hecho esencial, de acuerdo a lo establecido en la Circular N° 1.072, el detalle de la operación de financiamiento realizada el 28 de enero de 2019.

- Con fecha 8 de agosto de 2019, se comunicó como hecho esencial que Codelco realizó dos colocaciones por un total equivalente a US\$ 180 millones, a 10 y 20 años plazo, en el mercado financiero internacional de capitales.

A su vez, complementando estas operaciones, Codelco firmó un contrato de crédito bilateral con el Export Development Canada por un monto total de US\$ 300 millones a 10 años plazo.

De esta forma y por medio de estas tres operaciones de financiamiento, Codelco asegura de forma eficiente los recursos para invertir en sus proyectos estructurales el primero de los cuales Chuquicamata Subterránea, inició su puesta en marcha a finales del pasado mes de abril.

- Con fecha 19 de agosto de 2019, se comunicó como hecho esencial el detalle de la colocación de bonos en el extranjero efectuada el 8 de agosto de 2019, de acuerdo a lo establecido en la Circular N° 1.072, respecto de la operación de financiamiento.

- Con fecha 23 de septiembre de 2019, se comunicó como hecho esencial que Codelco efectuó una emisión y colocación de bonos en el mercado norteamericano, que le permitirá financiar sus proyectos estructurales, al mismo tiempo que alivianar su perfil de amortizaciones de deuda para el periodo 2020-2023.

De este modo, Codelco realizó una exitosa colocación de bonos por US\$ 1.100 millones a 10 años plazo y US\$ 900 millones a 30 años plazo, con rendimientos de 3,02% y 3,71%, respectivamente. Las tasas obtenidas representan diferenciales de 130 y 155 puntos base sobre el bono del tesoro americano en cada plazo. Se recibieron órdenes de más de 250 inversionistas, y hubo una sobresuscripción de cuatro veces.

Junto con la colocación, Codelco lanzó una oferta de compra por un monto agregado de hasta US\$ 639 millones para los bonos con vencimiento 2020, 2021, 2022, y 2023.

La transacción de emisión y recompra de bonos es liderada por los Bancos HSBC Securities (USA) Inc, JP Morgan Securities LLC, BofA Securities, Inc., and Scotiabank.

- Con fecha 24 de septiembre de 2019, se comunicó como hecho esencial el detalle de la colocación de bonos en el extranjero efectuada el 23 de septiembre

de 2019, de acuerdo a lo establecido en la Circular N° 1.072, respecto de la operación de financiamiento.

- Con fecha 20 de noviembre de 2019, se comunicó como hecho esencial, el detalle de la colocación de bonos en el extranjero efectuada el 23 de septiembre de 2019, de acuerdo a lo establecido en la Circular N° 1.072 y el cual complementa notas PE 171/2019 y PE 172/2019 de fechas 23 y 24 de septiembre de 2019, respectivamente.

4. CONTINGENCIAS, HUELGAS, PARALIZACIÓN DE ACTIVIDADES

- Con fecha 30 de julio de 2018 se informó como hecho esencial que un grupo de dirigentes sindicales del estamento Rol B de los sindicatos 1, 2 y 3 de la División Chuquicamata impidieron el acceso a las faenas, sin afectar la normal operación de las demás divisiones del distrito. Los efectos de esta paralización, en producción y en resultados, aún no es posible cuantificarlos, ya que dependerán de su alcance y extensión.

- Con fecha 8 de febrero de 2019, se informó como hecho esencial que con motivo del fenómeno climático que está afectando el norte del país, Codelco debió paralizar parte de las faenas en las Divisiones Chuquicamata y Ministro Hales.

El restablecimiento progresivo de las operaciones se producirá una vez que las condiciones climáticas lo permitan, en tanto, se tomaron todas las medidas de mitigación para minimizar los efectos de esta paralización. Se estima que, con los antecedentes existentes hasta ese momento, esta situación no provocaría un impacto material ni significativo en los

resultados de Codelco el año 2019.
- Con fecha 18 de junio de 2019, se informó como hecho esencial que en el marco de un proceso de negociación colectiva, los sindicatos N°1, 2 y 3 de División Chuquicamata que agrupan aproximadamente a 3.200 trabajadores, iniciaron la huelga legal, a partir del primer turno del día viernes 14 de junio, momento desde el cual, la división ha continuado su operación. Sin perjuicio, durante la noche del día de ayer, se produjeron incidentes en los accesos a la División, impidiendo el tránsito de 6 vehículos de transportes con trabajadores que terminaban su turno, intentándose el bloqueo del ingreso a la operación de empleados y contratistas que no participan de la huelga.

Finalmente se hace presente que los efectos de esta huelga, aún no es posible cuantificarlos, ya que dependerán, por una parte, de los alcances y extensión de la citada paralización y por otra, de la continuación del uso de medidas, ilegales como el bloqueo de los accesos, ante lo cual la Corporación está evaluando la presentación de acciones legales.

- Con fecha 28 de junio de 2019, se informó como hecho esencial que los trabajadores de los sindicatos Rol B N°1, 2 y 3 de División Chuquicamata aceptaron la "oferta final mejorada" tras la aprobación con el 77%, 74% y 81% de los votos respectivamente. Lo anterior, en el marco de las negociaciones colectivas regladas que se iniciaron en abril de este año, en tres mesas separadas.

Los cerca de 3.200 trabajadores de los sindicatos N°1, 2 y 3 se reincorporaron a sus labores habituales en el turno A del día viernes 28 de junio



Finalmente, se hace presente que se están haciendo los esfuerzos para recuperar la menor producción ocasionada por esta paralización, con diversas medidas de mitigación que se están adoptando en División Chuquicamata.

5. **ACTIVOS O PAQUETES ACCIONARIOS, ADQUISICIÓN O ENAJENACIÓN**

- Con fecha 6 de agosto de 2019 se informó como hecho esencial que ese mismo día, se concretó la venta de la participación de Codelco en la sociedad GNL Mejillones S.A. (37%) a la sociedad GNL Ameris IPM SpA, por un monto de US\$ 193,48 millones de dólares. Este proceso de venta se logró luego de un proceso internacional de búsqueda de compradores a dicha participación societaria, el que tuvo una amplia participación por distintas empresas y fondos de inversión, y que fuera desarrollado en el marco del proceso de optimización de los activos de la Corporación, de forma de fortalecer su posición financiera frente a la cartera de proyectos, concentrándose en su actividad principal, la minería del cobre.

Se hace presente que, dado que Codelco tiene asegurado el abastecimiento de energía en sus divisiones del norte, la participación accionaria antes señalada había sido categorizada por la Corporación como activo prescindible.

6. **OTROS**

- Con fecha 8 de agosto de 2018 se informa como hecho esencial que, según lo informado mediante Hecho Esencial PE-226/14, de fecha 18 de diciembre

de 2014, relativo al Proyecto Mina Chuquicamata Subterránea, el directorio de la Corporación Nacional del Cobre de Chile, en sesión extraordinaria celebrada el pasado 7 de agosto de 2018, acordó autorizar la reformulación de dicho proyecto por un monto de US\$ 4.881 millones (moneda presupuesto 2017) y plazo 74 meses, que sumado a las obras tempranas ya realizadas, alcanza a un monto de inversión total de US\$ 5.550 millones.

El Proyecto Mina Chuquicamata Subterránea es parte integrante del Plan de Negocios de la División Chuquicamata y de la Corporación Nacional del Cobre de Chile. Para efectos de su aprobación, el directorio tuvo en consideración los antecedentes presentados por la Vicepresidencia de Proyectos y la División Chuquicamata tanto al Comité de Proyectos y Financiamiento de Inversiones como al directorio, y los avances y compromisos del proceso de transformación, así como los resultados de la revisión independiente realizada al efecto.

Se hace presente que la autorización indicada anteriormente se encuentra sujeta a la recomendación de la Comisión Chilena del Cobre y del Ministerio de Desarrollo Social.

- Con fecha 16 de octubre de 2018 el Ministerio de Hacienda emitió el Decreto Exento 311 en que dispone un aporte de capital extraordinario para Codelco, conforme a la ley N° 20.790, de US\$ 1.000 millones, el cual se realizará en una primera parte por US\$ 600 millones y en una segunda parte por US\$ 400 millones, y que serán transferidos en plazos que no excederán el 31 de diciembre de 2018 y el 28 de febrero de 2019, respectivamente.

Con fecha 26 de diciembre de 2018, se recibió la primera parte del aporte extraordinario de capital mediante el Decreto Exento N°311 del Ministerio de Hacienda, conforme a lo dispuesto en la Ley N°20.790, por un monto de MUS\$ 600 millones.

- Con fecha 26 de febrero de 2019, se recibió la segunda parte del aporte extraordinario de capital mediante el Decreto Exento N°311 del Ministerio de Hacienda, conforme a lo dispuesto en la Ley N°20.790, por un monto de MUS\$ 400 millones.

No existen otros hechos que califiquen de relevantes en lo acontecido con anterioridad al 31 de diciembre de 2019.



INFORMACIÓN ADICIONAL SOBRE EL DIRECTORIO Y EL COMITÉ DE DIRECTORES

Al 31 de diciembre de 2019
Expresados en miles de dólares - MUS\$

1. ASESORÍAS CONTRATADAS POR EL DIRECTORIO

Durante el año 2019 los gastos por asesorías al directorio fueron los siguientes:

EMPRESA	OBJETO	MONTO (US\$ MILES)
Intérpretes Asociados Ltda.	Traducción simultánea en Directorio junio 2019	0,4
Ferrada Nehme	Asesoría Jurídica octubre y noviembre 2019	37,2
Max Huber Reprotécnica S.A.	Servicio de digitalización, indexación y captura de actas de Directorio Codelco años 1976 a 2019.	8,2

2. CONFORMACIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES

De acuerdo a lo establecido por la letra d) del artículo 9 del D.L. 1350, el Comité de Directores está integrado por los cuatro directores nombrados por el Presidente de la República, a partir de una terna propuesta para el cargo por el Consejo de Alta Dirección Pública.

Atendido lo anterior, al 31 de diciembre de 2019 integran este comité los siguientes directores:

- Sr. Blas Tomic Errázuriz, cédula de identidad N° 5.390.891-8, Presidente.
- Sr. Isidoro Palma Penco, cédula de identidad N° 4.754.025-9, Vicepresidente.
- Sr. Juan Enrique Morales Jaramillo, cédula de identidad N° 5.078.923-3
- Sr. Paul Schiodtz Obilinovich, cédula de identidad N° 7.170.719-9

3. REMUNERACIONES DEL COMITÉ DE DIRECTORES

Las remuneraciones para los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se encuentran disponibles en el sitio web de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), como parte de la Memoria Anual 2019, en la sección Estados Financieros Consolidados, en la Nota N° 3 de dichos estados consolidados, referida a saldos y transacciones con entidades relacionadas, letra b) Personal clave de la Corporación.

Respecto de las transacciones de las que trata el Título XVI de la Ley N° 18.046, se encuentran disponibles en el sitio web de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), como parte de la Memoria Anual 2019, en la sección Estados Financieros Consolidados, en la Nota N° 3 de dichos estados consolidados, referida a saldos y transacciones con entidades relacionadas, letra a) Operaciones relacionadas a través de las personas.

Sobre lo referido en el literal b), numeral V) del punto 5) de la Norma de Carácter General N° 30, referida a gastos en asesorías contratadas por el Comité de Directores, podemos señalar que no existen otros gastos distintos a los informados en el punto anterior.



REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO Y LA ADMINISTRACIÓN

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018
Expresados en miles de dólares - MUS\$

Durante los ejercicios 2019 y 2018, los miembros del directorio han percibido los montos que se indican en el cuadro de transacciones con entidades relacionadas, por los conceptos de dieta y remuneraciones.

1. DIETAS DEL DIRECTORIO

NOMBRE	2019 (MUS\$)	2018 (MUS\$)
Blas Tomic Errázuriz	115	122
Dante Contreras Guajardo	-	34
Ghassan Dayoub Pseli	92	97
Hernán de Solminihac Tampier	92	63
Ignacio Briones Rojas	78	63
Isidoro Palma Penco	92	97
Juan Benavides Feliú	138	95
Juan Morales Jaramillo	92	97
Laura Albornoz Pollmann	-	34
Oscar Landerretche Moreno	-	51
Paul Schiodtz Obilinovich	92	97
Raimundo Espinoza Concha	92	97

2. REMUNERACIONES

NOMBRE	2019 (MUS\$)	2018 (MUS\$)
Ghassan Dayoub Pseli	122	107
Raimundo Espinoza Concha	36	64

Las remuneraciones de los principales ejecutivos de la Corporación en 2018 ascienden a MUS\$ 11.442. El valor incluye un bono de desempeño por MUS\$ 3.153.-

Los criterios para la determinación de las remuneraciones fueron establecidos por el directorio en base a lo propuesto por el Comité de Auditoría, Compensaciones y Ética del directorio:

- a) El mercado de referencia para las remuneraciones de ejecutivos se medirá por una encuesta estándar.
- b) La orientación de mercado será acordada anualmente por el directorio, sobre la base de una propuesta del Comité de Auditoría, Compensaciones

y Ética del directorio, basada en la recomendación del presidente ejecutivo.

c) La base de pago del bono anual de gestión de ejecutivos y directivos será el Convenio de Desempeño Único, y el cumplimiento de las metas o compromisos individuales de desempeño sujeto a que: (1) los excedentes antes de impuestos y ley reservada sean mayores al 20% del capital y reservas, y (2) que la utilidad comparable líquida contable sea igual o superior a 8% del capital y reservas, y el Convenio de Desempeño Individual.

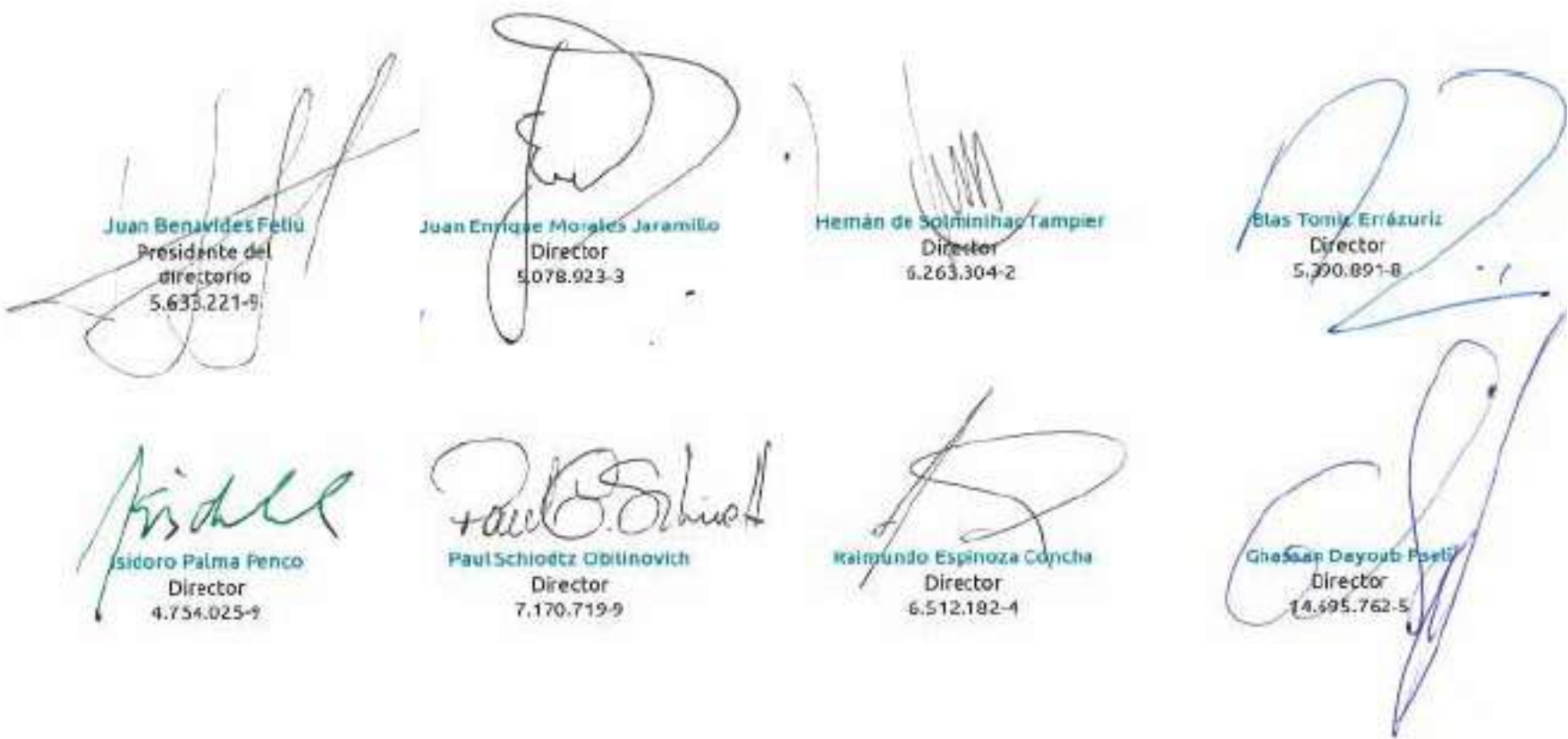
En materia de indemnización por años de servicio, los ejecutivos principales de Codelco percibieron, durante 2019, pagos por dicho concepto equivalentes a MUS\$ 1.619.-



DECLARACIÓN JURADA DE RESPONSABILIDAD

Memoria Anual 2019

Los suscritos, en sus calidades de directores de la Corporación Nacional del Cobre de Chile, domiciliados en Santiago, calle Huérfanos 1270, a fin de dar debido cumplimiento a la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), declaramos y damos fe, bajo juramento, en este acto y bajo nuestra responsabilidad, respecto de la plena y absoluta veracidad y autenticidad de toda la información proporcionada por Codelco en la Memoria Anual 2019.





OFICINAS Y REPRESENTANTES

ESTAMOS PRESENTES EN TRES CONTINENTES



Perfil
Corporativo



Indicadores
Relevantes



Nuestra Gestión



Transparencia,
probidad, y
buen gobierno
corporativo



Transformación
y futuro



Empresas filiales
y coligadas



Estados
financieros
consolidados
2019



Oficinas y
representantes



OFICINAS Y REPRESENTANTES

CASA MATRIZ

CHILE

Huérfanos 1270,
Casilla Postal 150-D
Santiago de Chile
Teléfono: (56-2) 2690 3000
Correo electrónico:
comunica@codelco.cl
www.codelco.com

SUBSIDIARIAS

CHINA

[Codelco Shanghai Co. Ltd.](#)
Unit E & F, 22nd Floor Mirae Asset
166 Lujiazui Ring Road
Shanghai 20012 - PR China
Tel. +86 21 6109 02 60
Fax: +86 21 6109 0277
Correo electrónico:
codelco_sh@codelco.com.cn
Gerente general: Helmut Arbert

ESTADOS UNIDOS

[Codelco Group Inc.](#)
107 ELM Street, 4th Floor
Four Stamford Plaza
Stamford, CT 06902 - USA
Tel. +1 203 425 4321
Fax: +1 203 425 4322
Correo electrónico:
georgephowardg@codelcousa.com
Gerente general: George Howard

INGLATERRA

[Chile Copper Ltd.](#)
27 Albemarle Street
London W1S 4HZ – UK
Tel. +44 207 907 9600
Fax. +44 207 907 9610
Correo electrónico:
gonzalo.cuadra@chilecopper.net
Gerente general: Gonzalo Cuadra

REPRESENTANTES DE VENTAS DE COBRE

NORTEAMÉRICA

[Codelco Group Inc.](#)
107 ELM Street, 4th Floor
Four Stamford Plaza
Stamford, CT 06902 - USA
Tel. +1 203 425 4321
Fax: +1 203 425 4322
Correo electrónico:
georgephowardg@codelcousa.com
Gerente general: George Howard

EUROPA

[Chile Copper Ltd.](#)
27 Albemarle Street
London W1S 4HZ – UK
Tel. +44 207 907 9600
Fax. +44 207 907 9610
Correo electrónico:
gonzalo.cuadra@chilecopper.net
Gerente general: Gonzalo Cuadra

ASIA

[Codelco Shanghai Co. Ltd.](#)
Unit E & F, 22nd Floor Mirae Asset
166 Lujiazui Ring Road
Shanghai 200120 - PR China
Tel. +86 21 6109 02 60
Fax: +86 21 6109 0277
Correo electrónico:
codelco_sh@codelco.com.cn
Gerente general: Helmut Arbert

JAPÓN

[Shimex Ltd.](#)
M BC Nishi-Shinbashi Bldg
5-10 Nishi-Shinbashi 2-chome
Minato-ku, Tokyo 105-0003 - Japan
Correo electrónico:
aito@shimex.co.jp
Gerente general: Atsushi Ito



REPRESENTANTES DE VENTAS DE MOLIBDENO

BRASIL

Chilebras Metais Ltda.
R. Domingo Lopes da Silva 890
Andar AP 401 Villa Suzana - Sao
Paulo, Brasil
Tel. +55 11 3817 4157
Correo electrónico:
jdayller@uol.com.br
Gerente general: Jose Dayller

JAPÓN

Shimex Ltd.
M BC Nishi-Shinbashi Bldg
5-10 Nishi-Shinbashi 2-chome
Minato-ku, Tokyo 105-0003 - Japan
Correo electrónico:
aito@shimex.co.jp
Gerente general: Atsushi Ito

ITALIA Y SUIZA

Del Bosco & C Srl.
Via Paolo Sarpi 59 20154 Milán - Italia
Tel. +39 2 2331 1461
Fax. +39 2 3310 6968
Correo electrónico:
info@delbosco.it
Gerente general: Carlo chwendimann

EUROPA

Chile Copper Ltd.
27 Albemarle Street
London W1S 4HZ - UK
Tel. +44 207 907 9600
Fax. +44 207 907 9610
Correo electrónico:
gonzalo.cuadra@chilecopper.net
Gerente general: Gonzalo Cuadra

ASIA

Codelco Shanghai Co. Ltd.
Unit E & F, 22nd Floor Mirae Asset
166 Lujiazui Ring Road
Shanghai 200120 - PR China
Tel. +86 21 6109 02 60
Fax: +86 21 6109 0277
Correo electrónico:
codelco_sh@codelco.com.cn
Gerente general: Helmut Arbert

