



Gestión de Riesgos de Seguridad y Salud

Pablo Carvallo
Gerente Corporativo de Seguridad y Salud



ANTOFAGASTA
MINERALS

- Estrategia de Antofagasta Minerals
- Diagnóstico
- Modelo estratégico de gestión de riesgos
- Como se ha avanzado
- Cambio Cultural y desafío a paradigmas de la gestión de riesgos
- Próximos pasos

Estrategia AMSA



Visión 2028

Una compañía minera de cobre y molibdeno asociada de alta rentabilidad, basada en Chile, con una reconocida reputación como socio preferente en el ámbito nacional e internacional que nos permite aumentar nuestra tasa minera. Somos sostenibles por:

- Nuestro desempeño excepcional de seguridad y salud y nuestros partners sustentables en relación con el medio y nuestras comunidades (operaciones).
- Nuestro programa de exploración altamente productivo que ha creado una sólida base de recursos y reservas para generar futuros proyectos.
- Nuestra alta operación de minería altamente eficiente con un alto nivel de desarrollo –una tasa de Chile– (costo de producción más de 1 millón de toneladas anuales de cobre).
- Nuestra cultura de excelencia y cumplimiento de nuestros compromisos operacionales, de desarrollo y con nuestros grupos de interés.
- Nuestro modelo innovador en la gestión de comunidades, fuentes de energía renovable, uso de agua de mar y sustentabilidad.
- Nuestra gestión excepcional de las relaciones laborales a través de los que nos han hecho un empleador preferido en Chile.

Objetivos 2028

1. Un accidente fatal, un incidente ambiental o laboral menor.
2. Producción de 950,000 toneladas de cobre de crecimiento orgánico.
3. 2,5 millones de toneladas de recursos agregados en los próximos 2 años.
4. Reducción en el segundo cuartil de costos de producción.
5. Desarrollo de capacidad full y expansión de los minerales en Chile.
6. Un proyecto importante desarrollado fuera de Chile.
7. Liderazgo en el uso del agua de mar, aprovechamiento de minerales y generación interna de la energía renovable.
8. Reconocimiento público para nuestros programas innovadores con respecto a las comunidades, la energía y la tecnología.

NUESTROS VALORES

Respeto a los demás

Confiamos y respetamos a las personas, y tenemos un genuino interés por su bienestar. Su opinión nos importa y nos relacionamos de forma abierta y colaborativa. Construimos confianza al cumplir con nuestros compromisos.

Responsabilidad por la seguridad y la salud

Somos responsables de nuestra seguridad y salud así como la de los demás, identificando y controlando nuestros riesgos, y siendo conscientes de los impactos que generan nuestras acciones.

Compromiso con la sustentabilidad

Entendemos que el compromiso con la sustentabilidad pasa por crear valor en lo económico, en lo ambiental y en lo social. Respetamos a nuestros entornos y nos relacionamos con ellos de forma proactiva.

Excelencia en nuestro desempeño diario

Responsabilidad por la seguridad y la salud

Somos responsables de nuestra seguridad y salud así como la de los demás, identificando y controlando nuestros riesgos, y siendo conscientes de los impactos que generan nuestras acciones.

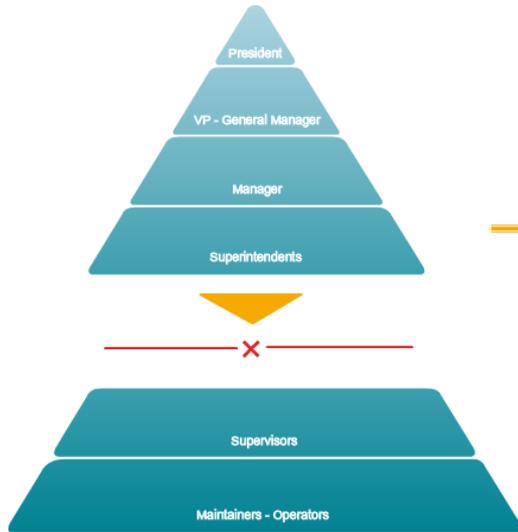
Nuestro objetivo estratégico:
Eliminar las fatalidades del Grupo Minero.

Gestionar los riesgos de fatalidad es un habilitador clave de la estrategia.

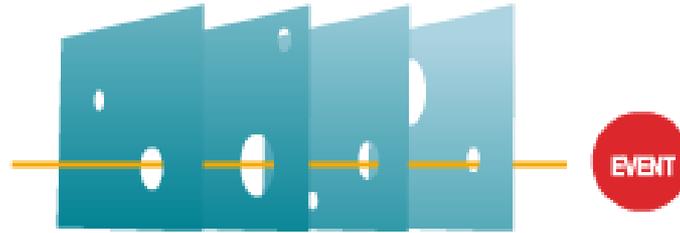
Nivel de madurez de la gestión de riesgos

Cultura	No hay cultura de seguridad Apatía, resistencia, negligencia, ocultamiento de incidentes, entre otros.	Cultura de la culpa Reporte de algunos cuasi-accidentes, acciones disciplinarias.	Cultura del cumplimiento Se reportan los cuasi-accidentes, involucramiento de las personas regular.	Cultura del apropiamiento Comunicación a alto nivel sin ocultar nada.	Cultura del mejoramiento Un estilo de vida.
Liderazgo	Seguridad y Salud es responsabilidad de los líderes de dicha área.	Líderes apoyan iniciativas de SSO pero no se apropian de éstas.	Líderes desempeñan Prácticas deseables de SSO por cumplir.	Líderes con alto sentido de apropiación y convencimiento.	Líderes desarrollan y transfieren la Cultura de la Seguridad.
Nivel de Madurez	Se acepta que los accidentes ocurran 	Se previenen accidentes similares	Se previenen accidentes antes de que ocurran	Mejoras en los procesos	Manera de hacer negocios
Procesos: Gestión de Riesgos / Incidentes	<ul style="list-style-type: none"> No hay evaluación de riesgos. Investigación de incidentes mediocre. No hay monitoreo / auditoría. 	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación de riesgos reactivo. Investigación de incidentes con foco limitado. Monitoreo / Auditoría ad hoc. 	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación de Riesgos a través de sistemas definidos. Análisis causal de incidentes basado en el potencial del evento. Monitoreo / Auditoría planeado. 	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación de riesgos proactivo. Lecciones aprendidas de incidentes compartidas con todos los niveles. Auditorías integradas. 	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación de riesgos integrada en todos los sistemas. Eliminación de problemas antes de que ocurran. Sistemas de mejoramiento a través de evaluación / auditoría externa.

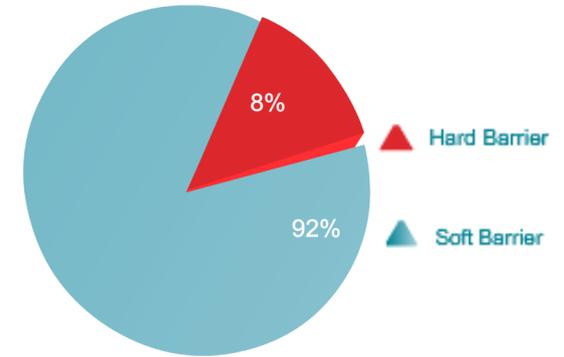
Diagnóstico en gestión de riesgos de seguridad y salud



Gestión de riesgos no operativa



Foco en acciones reactivas



Barreras de baja jerarquía



Eventos repetidos, bajo nivel de aprendizaje



Responsabilidad por la Seguridad difusa

Nivel de madurez de la gestión de riesgos

Cultura	No hay cultura de seguridad Apatía, resistencia, negligencia, ocultamiento de incidentes, entre otros.	Cultura de la culpa Reporte de algunos cuasi-accidentes, acciones disciplinarias.	Cultura del cumplimiento Se reportan los cuasi-accidentes, involucramiento de las personas regular.	Cultura del apropiamiento Comunicación a alto nivel sin ocultar nada.	Cultura del mejoramiento Un estilo de vida.
Liderazgo	Seguridad y Salud es responsabilidad de los líderes de dicha área.	Líderes apoyan iniciativas de SSO pero no se apropian de éstas.	Líderes desempeñan Prácticas deseables de SSO por cumplir.	Líderes con alto sentido de apropiación y convencimiento.	Líderes desarrollan y transfieren la Cultura de la Seguridad.
Nivel de Madurez	Se acepta que los accidentes ocurran 	Se previenen accidentes similares 	Se previenen accidentes antes de que ocurran 	Mejoras en los procesos 	Manera de hacer negocios 
Procesos: Gestión de Riesgos / Incidentes	<ul style="list-style-type: none"> No hay evaluación de riesgos. Investigación de incidentes mediocre. No hay monitoreo / auditoría. 	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación de riesgos reactivo. Investigación de incidentes con foco limitado. Monitoreo / Auditoría ad hoc. 	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación de Riesgos a través de sistemas definidos. Análisis causal de incidentes basado en el potencial del evento. Monitoreo / Auditoría planeado. 	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación de riesgos proactivo. Lecciones aprendidas de incidentes compartidas con todos los niveles. Auditorías integradas. 	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación de riesgos integrada en todos los sistemas. Eliminación de problemas antes de que ocurran. Sistemas de mejoramiento a través de evaluación / auditoría externa.



- Riesgos por proceso a nivel de superintendencia
- Un único responsable por riesgo y control crítico.
- Liderazgo a través de prácticas esenciales y estandarizadas por nivel organizacional
 - Definidas para sustentar el modelo y potenciar el rol como agente de cambio de cada integrante del grupo.
- Método de Reportabilidad e Investigación homologado para incidentes de alto potencial
- Liderazgo en terreno de alta gerencia, desafiando los controles críticos y las investigaciones

*Fundamentos establecidos en un **trabajo planificado, Disciplina Operativa y Accountability** como base de gestión*

2013 2014



- ✓ Identificar los principales riesgos que puedan causar una fatalidad o enfermedad permanente*
- ✓ Diseñar, implementar y verificar los controles críticos para dichos riesgos
- ✓ Para cada riesgo y control crítico, establecer sus respectivos dueños
- ✓ Instalar la reportabilidad de accidentes y cuasi accidentes de alto potencial como la forma de identificar riesgos de forma anticipada, generando aprendizaje y mejoramiento organizacional
- ✓ Identificar, desarrollar y mantener prácticas de Liderazgo que sustenten el modelo

Seguridad, consecuencia de un trabajo bien hecho

"La seguridad de nuestros trabajadores es intransable y parte central de la estrategia de Antofagasta Minerals"

*De acuerdo a nivel 4 y 5 de matriz de impacto de Ansoff



Modelo Estratégico
GESTIÓN DE RIESGOS
DE SEGURIDAD Y SALUD



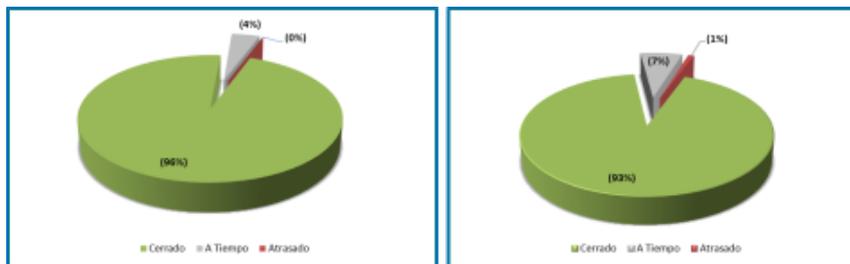
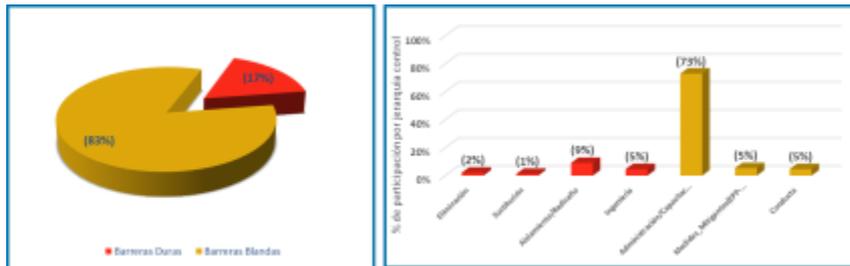
Cómo hemos avanzado

2013 2014

- Líderes reportando, investigando e incorporando los aprendizajes



Proceso de Gestión de Accidentes y Cuasi Accidentes de Alto Potencial



¿QUÉ SUCEDIÓ?

En el marco del Plan de Seguridad de Minería Los Pelambres, cercano al "Túnel Mayor", una cuadrilla de trabajadores se encontraba en preparación para el inicio de la jornada. Debido a un error de trabajo un pedregal se cayó desde el túnel superior. Los operarios, ante la presencia del pedregal a un nivel de potencialidad crítico se retiraron desde el túnel al personal del primer nivel de inspección de trabajo. Durante el evento se asignó una red de desprendimiento que protege al primer trabajador en su caso y de retirar a un segundo trabajador en la salida.

¿QUÉ FALLÓ?

- No se identificaron todos los riesgos de esta tarea.
- No se consideró que el colapso del cargante podría enganchar con alguna roca desprendida.
- Ausencia de barreras físicas que eviten o mitiguen los daños ocasionados por caídas de objetos al interior del pozo.

¿QUÉ DEBEMOS VERIFICAR PARA QUE NO VUELVA A OCURRIR?

- Identificar todos los riesgos críticos asociados a la tarea.
- Realizar la segregación de áreas, evitando exponerse a la zona de riesgo generada por las fuentes de energía asociadas al trabajo.
- Identificar siempre todos los riesgos asociados en la tarea antes de comenzar el trabajo.

2013 2014

- Líderes reportando, investigando e incorporando los aprendizajes.
- Conductas de liderazgo alineadas al modelo de liderazgo de Antofagasta Minerals.
- Líderes dueños de riesgos y controles críticos desarrollando la gestión operativa de riesgos.

TOP 5

Control	1	2	3	4	5

Controles críticos

Control	1	2	3	4	5

INSTRUCCIÓN DE SEGURIDAD

PÉRDIDA DE CONTROL DE VEHÍCULO O EQUIPO

HERRAMIENTA DE VERIFICACION DE CONTROLES CRITICOS PARA OPERADORES / MANTENEDORES

ANTUCOYA
ANTOFAGASTA MINERALS
SUPERINTENDENCIA OPERACIONES MINA

FECHA	HORA INICIO	N° OT	SUPERVISOR A CARGO

ÁREA	TRABAJO A EJECUTAR

CONTROL CRÍTICO PREVENTIVO 2: CONTROL DE VELOCIDAD Y GPS SI NO COMENTARIOS (en caso de respuesta NO)

1. ¿Mi vehículo cuenta con el control de velocidad en buen estado y operativo?

2. ¿Mi vehículo cuenta con el GPS en buen estado y operativo?

CONTROL CRÍTICO PREVENTIVO 3: PRETILES EN ÁREAS DE CAMINOS MINA, DESCARGA Y ESTACIONAMIENTOS. SI NO COMENTARIOS (en caso de respuesta NO)

1. ¿Los caminos cuentan con pretiles?

2. ¿Los pretiles tienen la altura adecuada?

PARE

IMPORTANTE

Si alguna de las preguntas tiene como respuesta "NO", debe DETENER LA TAREA y CONTACTAR A SU SUPERVISOR. Este documento es su autorización para detener la tarea.

PARE

IMPORTANTE

Si alguna de las preguntas tiene como respuesta "NO", debe DETENER LA TAREA y CONTACTAR A SU SUPERVISOR. Este documento es su autorización para detener la tarea.

2013

2014

- Líderes reportando, investigando e incorporando los aprendizajes.
- Conductas de liderazgo alineadas al modelo de liderazgo de Antofagasta Minerals.
- Líderes dueños de riesgos y controles críticos desarrollando la gestión operativa de riesgos.
- Líderes cómo agentes de cambio.



Gerente

Resumen
Prácticas de liderazgo para la seguridad



Práctica
Gestionar sus riesgos de fatalidad

Objetivo
Liderar el proceso de identificación, análisis, evaluación y control de los riesgos de fatalidad del área de su responsabilidad.



Práctica
Verificación en terreno con foco en los riesgos de fatalidad

Objetivo
Enfocar la gestión de seguridad en los riesgos de fatalidad top del área e instaurar la verificación de los controles críticos como práctica permanente.



Práctica
Instalar el aprendizaje de los accidentes y cuasi accidentes de alto potencial en el área

Objetivo
Instalar la reportabilidad de accidentes y cuasi accidentes de alto potencial, así como el aprendizaje derivado de la investigación de dichos eventos, como un elemento fundamental para eliminar la recurrencia.

Gerente

Gestionar sus riesgos de fatalidad

Objetivo de la práctica	Liderar el proceso de identificación, análisis, evaluación y control de los riesgos de fatalidad del área de su responsabilidad.
Principales actividades de la práctica	<ul style="list-style-type: none"> Identificar, analizar, evaluar y controlar los riesgos de fatalidad del área de su responsabilidad, estableciendo responsables según corresponda. Desarrollar y validar las herramientas de verificación de controles críticos para ejecutivos, supervisores y trabajadores, de los riesgos de los cuales es dueño. Desafiar los resultados en Seguridad de las distintas superintendencias a cargo, con fin de incrementar el nivel de madurez en torno a la gestión de riesgos.
¿Cuándo? ¿Dónde?	Dos veces al año o cuando sean requeridos cambios en el proceso.
Registros o evidencias	Minuta de los talleres de análisis de riesgo con asistencia. WRAC firmados y vigentes. Bow tie de los eventos top firmados y vigentes, con responsables de controles críticos definidos. Herramientas de verificación de controles críticos para ejecutivos, supervisores y trabajadores, firmadas y vigentes.

Prácticas de liderazgo para la seguridad



On Site Review

Prácticas por rol
Liderazgo para la seguridad



Vicepresidente de Operaciones

Prácticas por rol
Liderazgo para la seguridad



Liderazgo

Prácticas por rol
Liderazgo para la seguridad



INSTRUCCIÓN DE SEGURIDAD

PÉRDIDA DE CONTROL DE VEHÍCULO O EQUIPO



HERRAMIENTA DE VERIFICACION DE CONTROLES CRITICOS PARA OPERADORES / MANTENEDORES

FECHA	HORA INICIO	N° OT	SUPERVISOR A CARGO
ÁREA		TRABAJO A EJECUTAR	

CONTROL CRÍTICO PREVENTIVO 2: CONTROL DE VELOCIDAD Y GPS SI NO COMENTARIOS (en caso de respuesta NO)



- 1.- ¿Mi vehículo cuenta con el control de velocidad en buen estado y operativo?
- 2.- ¿Mi vehículo cuenta con el GPS en buen estado y operativo?

CONTROL CRÍTICO PREVENTIVO 3: PRETILES EN ÁREAS DE CAMINOS MINA, DESCARGA Y ESTACIONAMIENTOS. SI NO COMENTARIOS (en caso de respuesta NO)

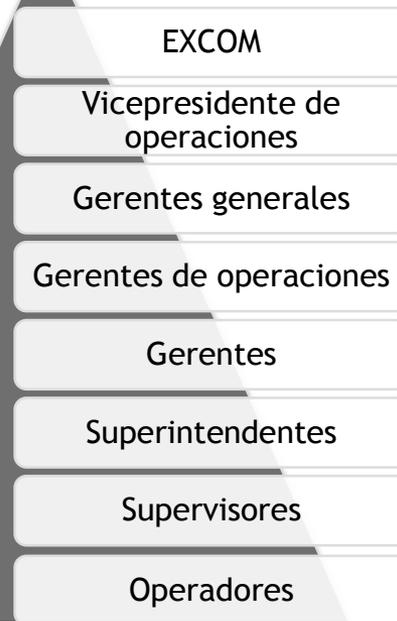


- 1.- ¿Los caminos cuentan con pretiles?
- 2.- ¿Los pretiles tienen la altura adecuada?



IMPORTANTE

Si alguna de las preguntas tiene como respuesta "NO", debe DETENER LA TAREA y CONTACTAR A SU SUPERVISOR. Este documento es su autorización para detener la tarea.



- 
- Cambio Cultural y desafío a paradigmas de la gestión de riesgos

Causas de accidentes menores distintas a accidentes fatales

Paradigmas a desafiar

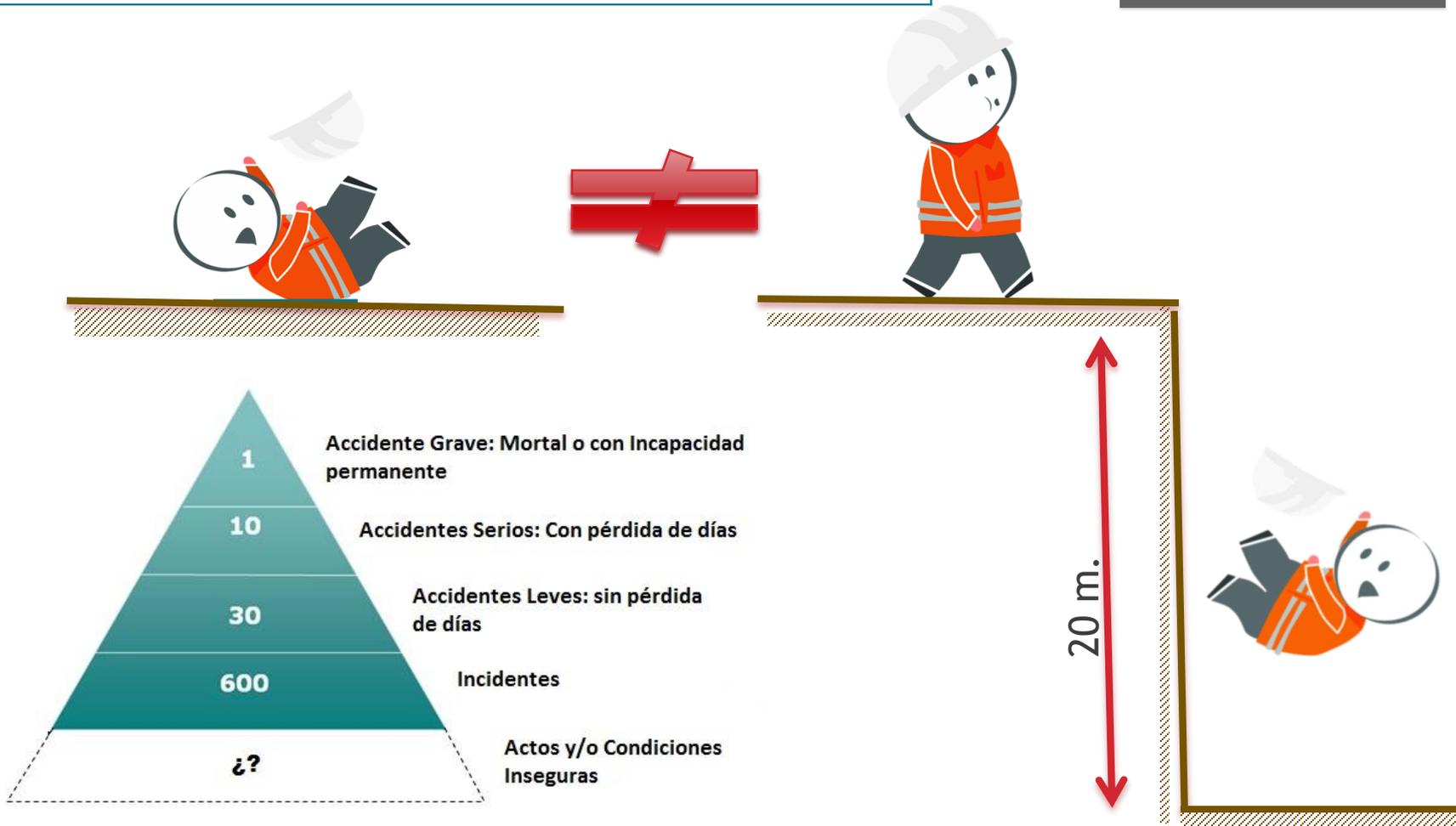
- 1 Teoría de F. Bird y relación estadística entre accidentes

GESTIÓN DE
RIESGOS DE
SEGURIDAD

GESTIÓN DE
RIESGOS DE
SALUD

REPORTABILIDAD DE
LINEAS DE
MEJORAMIENTO

LIDERAZGO PARA LA
SEGURIDAD



Autocuidado no es la última barrera

Paradigmas a desafiar

- 1 Teoría de F. Bird y relación estadística entre accidentes
- 2 Autocuidado, es una decisión

GESTIÓN DE
RIESGOS DE
SEGURIDAD

GESTIÓN DE
RIESGOS DE
SALUD

REPORTABILIDAD LINEADA
MEJORAMIENTO

LIDERAZGO PARA LA
SEGURIDAD



Peleas con los compañeros
Problemas en la producción
Problemas con la señora
La empresa no nos escucha
Personal sin competencias técnicas
Negociación colectiva
Evaluación del desempeño injusta
Personas desmotivadas
Trabajos sin los riesgos controlados
Enfermedad del hijo



Exceso de normas

Paradigmas a desafiar

- 1 Teoría de F. Bird y relación estadística entre accidentes
- 2 Autocuidado, es una decisión
- 3 A mayor cantidad de normas, mayor seguridad



GESTIÓN DE
RIESGOS DE
SEGURIDAD

GESTIÓN DE
RIESGOS DE
SALUD

REPORTABILIDAD DE
LINEAS DE
MEJORAMIENTO

LIDERAZGO PARA LA
SEGURIDAD

FORMULARIO										Colpa	Form. PR. 006/FO.01																																														
LV DE CAMIONETAS										RP Remisión	Fecha Rev.																																														
Responsable:										Inspeccionado:	Patente de Camioneta:																																														
Fecha:										Kilometraje:																																															
Item	Elemento Inspeccionado	Clasificación			Medida Correctiva / Observación	Responsable	Fecha Cump	Estatus																																																	
		B	R	M	N/A		P	S																																																	
1.0 Elemento crítico (mal, regular deja inhabilitado el uso)																																																									
1.1	Barra antitruelco																																																								
1.2	Amortiguadores																																																								
1.3	Estado mecánicos de Frenos																																																								
1.4	Luz de Freno																																																								
1.5	Nivel líquido para Frenos																																																								
1.6	Nivel aceite de motor																																																								
1.7	Placas patentes traseras y delanteras																																																								
1.8	Permiso de circulación																																																								
1.9	Revisión Técnica																																																								
1.10	Seguro Obligatorio de Accidentes																																																								
1.11	Cinturones de Seguridad																																																								
1.12	2 ruedas de repuestos																																																								
2.0 Anticorrosión																																																									
2.1	Limpieza del Vehículo																																																								
2.2	Cambio Líquido para frenos																																																								
2.3	Cambio Aceite de motor																																																								
2.4	Cambio Filtro de Aceite																																																								
2.5	Cambio Filtros de Combustible																																																								
2.6	Cambio Filtro de Aire																																																								
2.7	Cambio Aceite de Cajas y Transmisiones																																																								
2.8	Cambio Aceite de Caja de Dirección																																																								
3.0 Sistema eléctrico																																																									
3.1	Batería																																																								
3.2	Luces delanteras (altas y bajas) y Tránses																																																								
3.3	Luces Directionales (intermitentes) y Retroceso																																																								
3.4	Limpaparabrisas																																																								
3.5	Bocina																																																								
3.6	Alternador y Motor de Arranque																																																								
3.7	Alarma de Retroceso																																																								
4.0 Exterior de camioneta (Anexo 2)																																																									
4.1	Parabrisas - luneta (delantero, Trasero y Laterales)																																																								
4.2	Limpaparabrisas																																																								
4.3	Estado de la carrocería																																																								
4.4	Micas y Luces (delanteras y traseros)																																																								
4.5	Parachoques																																																								
4.6	Equipos Retrovisores																																																								
4.7	Estado de neumáticos MT (Anexo 1)																																																								
4.8	Neumático de repuesto																																																								
4.9	Cajas																																																								
4.10	Tubo de escape																																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">DELANTEROS</th> <th colspan="2">TRASEROS</th> <th colspan="2">REPUESTOS</th> <th colspan="2">PUNTALES PARA ASIGNAR ESTADO NEUMÁTICOS</th> </tr> <tr> <th>DER.</th> <th>IZQ.</th> <th>DER.</th> <th>IZQ.</th> <th>DER.</th> <th>IZQ.</th> <th>DER.</th> <th>IZQ.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>50%</td> <td>50%</td> <td>75%</td> <td>75%</td> <td>75%</td> <td>75%</td> <td>75%</td> <td>75%</td> </tr> <tr> <td>50%</td> <td>50%</td> <td>75%</td> <td>75%</td> <td>75%</td> <td>75%</td> <td>75%</td> <td>75%</td> </tr> <tr> <td colspan="4">Total 62% %</td> <td colspan="4">Estándar neumáticos repuestos mayor a 75%</td> </tr> <tr> <td colspan="4">Valor estándar promedio sobre 75%</td> <td colspan="4">Entre 50% y 75% requiere ser reemplazados</td> </tr> </tbody> </table>										DELANTEROS		TRASEROS		REPUESTOS		PUNTALES PARA ASIGNAR ESTADO NEUMÁTICOS		DER.	IZQ.	DER.	IZQ.	DER.	IZQ.	DER.	IZQ.	50%	50%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	50%	50%	75%	75%	75%	75%	75%	75%	Total 62% %				Estándar neumáticos repuestos mayor a 75%				Valor estándar promedio sobre 75%				Entre 50% y 75% requiere ser reemplazados			
DELANTEROS		TRASEROS		REPUESTOS		PUNTALES PARA ASIGNAR ESTADO NEUMÁTICOS																																																			
DER.	IZQ.	DER.	IZQ.	DER.	IZQ.	DER.	IZQ.																																																		
50%	50%	75%	75%	75%	75%	75%	75%																																																		
50%	50%	75%	75%	75%	75%	75%	75%																																																		
Total 62% %				Estándar neumáticos repuestos mayor a 75%																																																					
Valor estándar promedio sobre 75%				Entre 50% y 75% requiere ser reemplazados																																																					
5.0 Interior de Camioneta																																																									
5.1	Asientos																																																								
5.2	GPS																																																								
5.3	Radio de comunicaciones																																																								
5.4	Calefacción - Aire acondicionado																																																								
5.5	Tablero																																																								
5.6	Triángulos																																																								
5.7	Botiquín																																																								
5.8	Extintor																																																								
5.9	Doble Airbag																																																								
5.10	Cinturones de seguridad delanteros - funcionando																																																								
5.11	Cinturones de seguridad traseros - funcionando																																																								

54 PREGUNTAS

Liderazgo "visible"

Paradigmas a desafiar

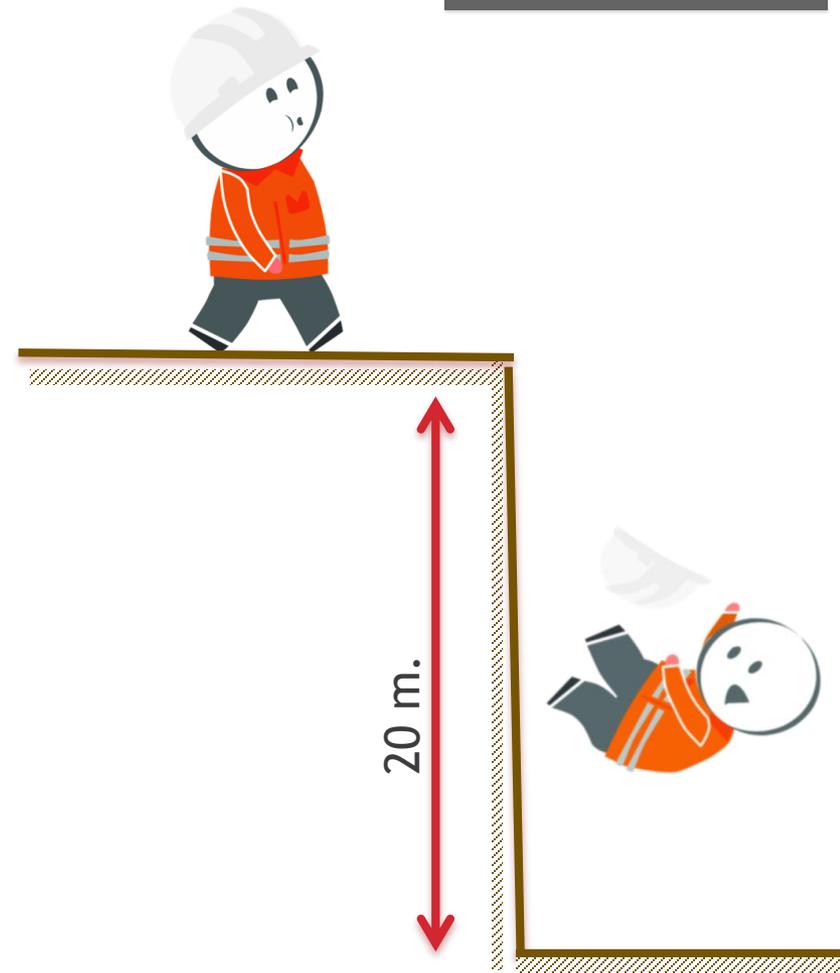
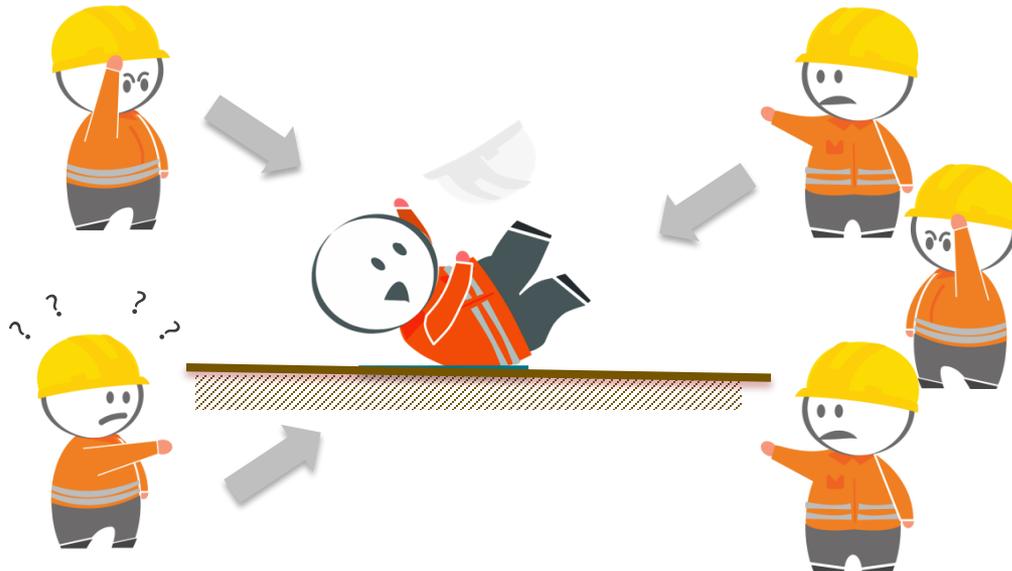
- 1 Teoría de F. Bird y relación estadística entre accidentes
- 2 Autocuidado no es una decisión
- 3 A mayor cantidad de normas, mayor seguridad
- 4 Liderazgo sin foco en alto potencial

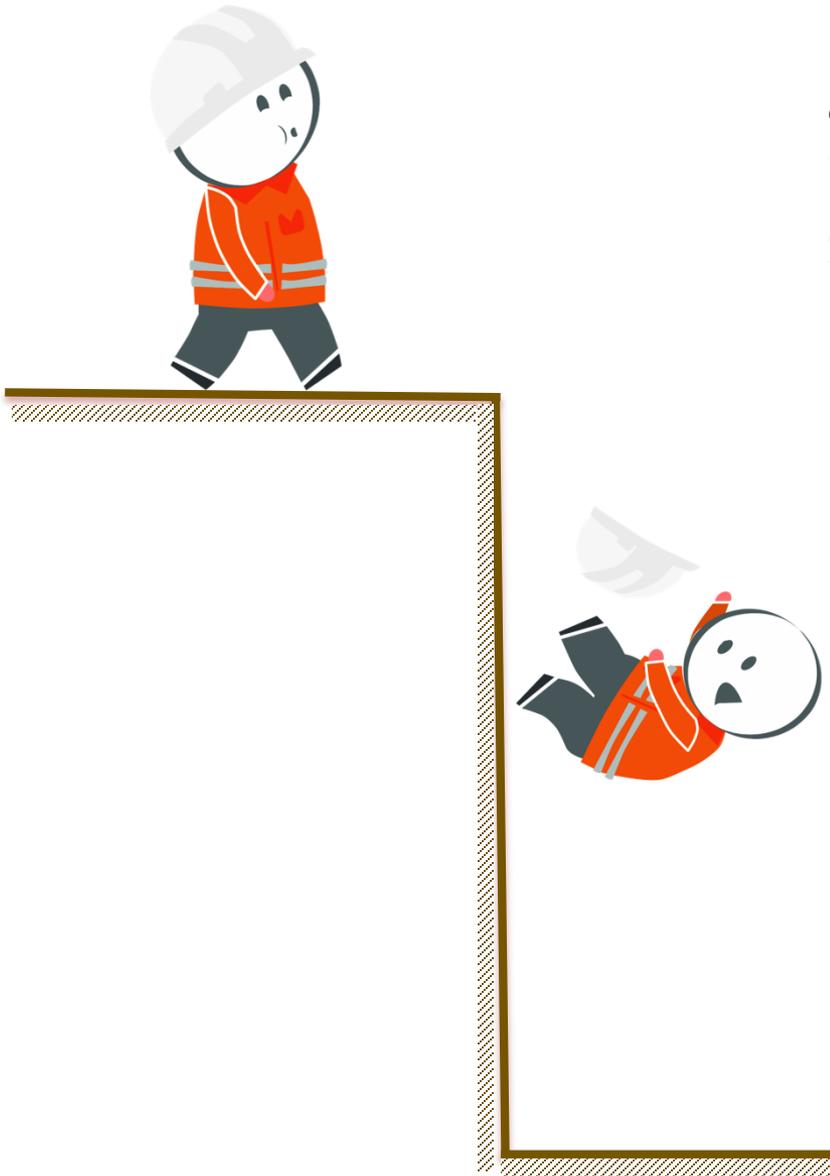
GESTIÓN DE
RIESGOS DE
SEGURIDAD

GESTIÓN DE
RIESGOS DE
SALUD

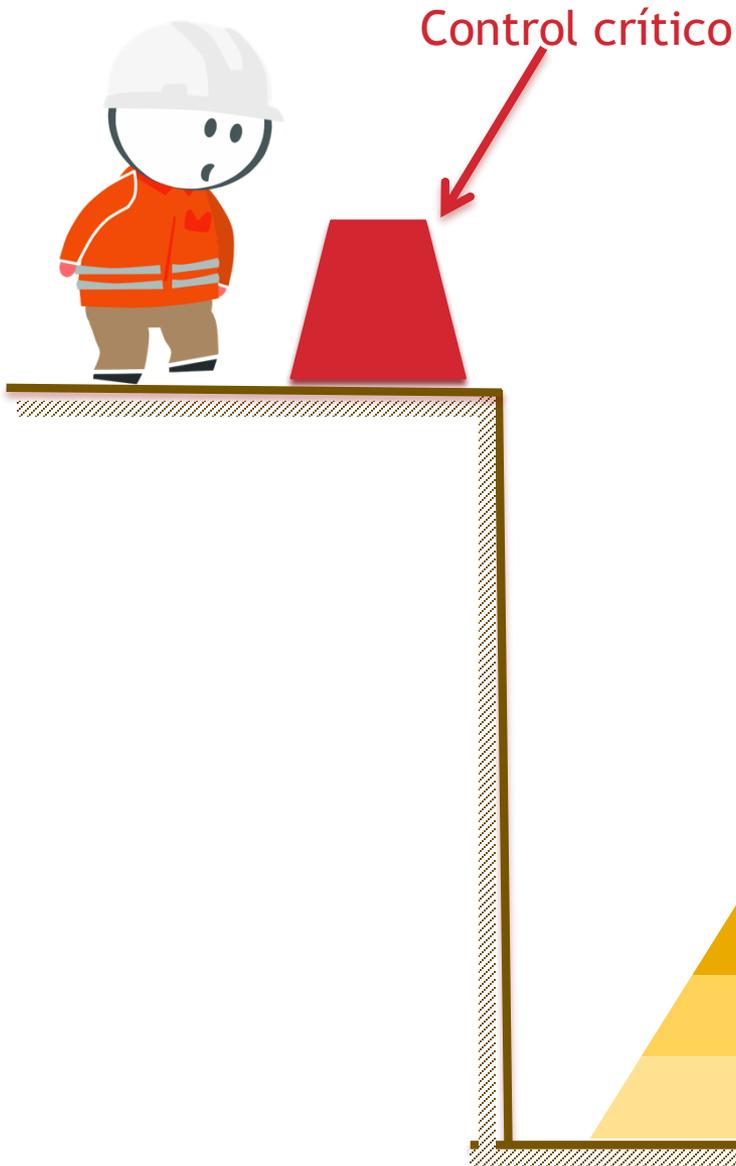
REPORTABILIDAD DE
LINEAS DE
MEJORAMIENTO

LIDERAZGO PARA LA
SEGURIDAD





¿Cómo protegemos a nuestros trabajadores de una forma sistemática?



¿Cómo protegemos a nuestros trabajadores de una forma sistemática?

Asegurando controles focalizados en los riesgos de fatalidad.



En minería las causas de las fatalidades son conocidas y comunes.

Empoderamiento y responsabilidad de los trabajadores para detener trabajos que no tengan sus controles críticos presentes.



INSTRUCCIÓN DE SEGURIDAD

SÍ NO

CONTROL CRÍTICO - SISTEMA DE FRENOS, DIRECCIÓN Y NEUMÁTICOS

¿Cuenta el equipo con el mantenimiento al día del sistema de frenos, dirección y neumáticos?

¿Cuenta el equipo con el certificado de funcionamiento de frenos, dirección y neumáticos?

CONTROL CRÍTICO - CONTROL DE VELOCIDAD y GPS

¿Mi vehículo cuenta con el control de velocidad en buen estado y operativo?

¿Mi vehículo cuenta con el GPS en buen estado y operativo?

CONTROL CRÍTICO - PRETILES EN ÁREAS DE CAMINOS MINA, DESCARGA Y ESTACIONAMIENTOS

¿Los caminos cuentan con pretilas?

PARE

IMPORTANTE

Si alguna de las preguntas tiene como respuesta "NO", debe DETENER LA TAREA y CONTACTAR A SU SUPERVISOR. Este documento es su autorización para detener la tarea.



Estas prácticas son para realizarlas “con y para nuestra gente”

NUESTROS VALORES

Respeto a los demás
 Respetamos a las personas y tenemos un genuino interés por su bienestar. Su opinión nos importa y nos relacionamos de forma abierta y constructiva. Conducimos nuestros negocios con nuestros compromisos.

Responsabilidad por la seguridad y la salud
 Somos responsables de nuestra seguridad y salud en el trabajo de las áreas, departamentos y compañías nuestras, propias, y de los colaboradores de los impactos que generamos nuestras acciones.

Compromiso con la sustentabilidad
 Entendemos que el compromiso y la sustentabilidad se logran por crear valor en lo económico, en lo ambiental y en lo social. Respetamos a nuestro entorno y sus necesidades por medio de las acciones.

Excelencia en nuestro desempeño diario
 Trabajamos para obtener siempre mejores resultados a través de la disciplina operacional, siendo audaces y arriesgosos y cuidando nuestros recursos.

Innovación como práctica permanente
 Nos enfocamos en mejorar los procesos, ideas y prácticas para mejorar nuestra práctica de trabajo y los niveles de rendimiento con otras, buscando crear valor para la organización, las personas y el entorno.

Somos visionarios
 Somos capaces de imaginar, que la estrategia de nuestros negocios de largo plazo, aprovechando de nuestros errores y aprendiendo de la flexibilidad y el trabajo para enfrentar desafíos complejos.



Nuestros valores



Cambio cultural

Prácticas de Liderazgo para la seguridad

Desarrollo de las herramientas para la gestión de los riesgos de fatalidad

PLAN PERSONAL DE LIDERAZGO PARA LA SEGURIDAD

Nombre: _____
 CUI: _____
 Área: _____

Objetivo	Indicador	¿Cómo se mide el cumplimiento de este indicador?	¿Qué registros de las actividades más cumplió?
1. Planificar el trabajo de la actividad considerando los riesgos de fatalidad.	¿Identificó los riesgos de fatalidad de la actividad?	¿Cómo se mide el cumplimiento de este indicador?	¿Qué registros de las actividades más cumplió?
2. Verificar que los trabajos se ejecuten considerando los riesgos de fatalidad.	¿Identificó los riesgos de fatalidad de la actividad?	¿Cómo se mide el cumplimiento de este indicador?	¿Qué registros de las actividades más cumplió?
3. Reportar los accidentes de trabajo de acuerdo a la normativa.	¿Identificó los riesgos de fatalidad de la actividad?	¿Cómo se mide el cumplimiento de este indicador?	¿Qué registros de las actividades más cumplió?

Fecha de inicio: _____
 Fecha de término: _____
 Nombre del supervisor: _____
 Nombre del operador: _____

“Cambiando nuestras Creencias”

- Fortalecimiento de los procesos instalados
 - Verificación de Riesgos y Controles críticos
 - Verificación de acciones correctivas, foco en eventos repetidos.
 - Fortalecer la disciplina operativa
 - Entrenamiento y gestión de cambio
- Foco en Supervisores y Operadores/Mantenedores EECC
 - Desafiando las fuertes creencias arraigadas
 - Traduciendo el lenguaje y acciones de forma simple.





Gestión de Riesgos de Seguridad y Salud

Pablo Carvallo
Gerente Corporativo de Seguridad y Salud



ANTOFAGASTA
MINERALS